



Открытое акционерное общество
«Арзамасский приборостроительный
завод имени П.И. Пландина»

НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ
ГОДОВОЙ ОТЧЁТ
2012



УТВЕРЖДЕНО

Годовым общим собранием акционеров ОАО «АПЗ»

Протокол № б/н от «06» июня 2013 года.

Предварительно утвержден

Советом директоров ОАО «АПЗ»

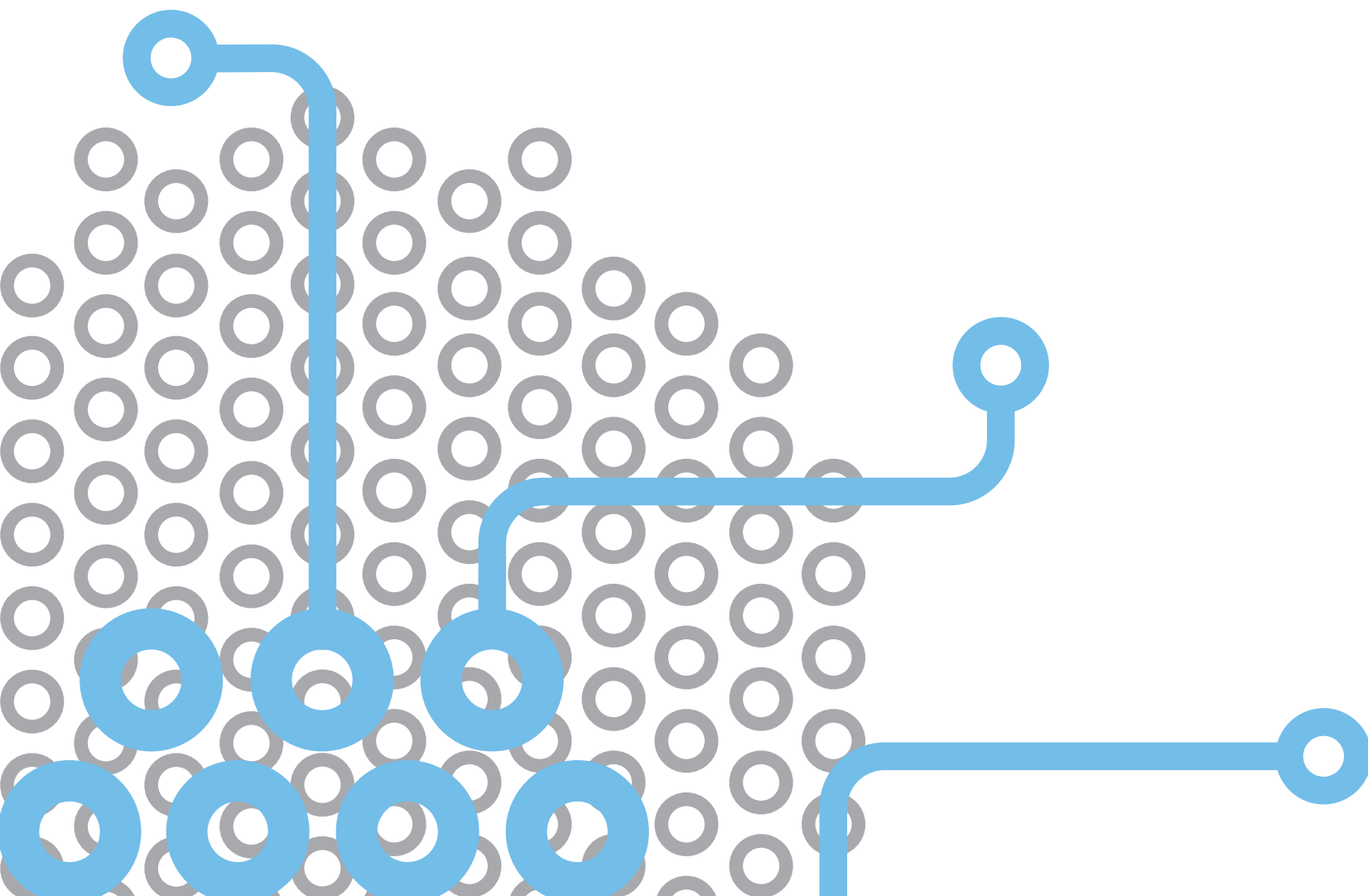
Протокол № 9 от «25» апреля 2013 года.



НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ

2012



ГЕОГРАФИЯ ПОСТАВОК ЗА 2012 ГОД





СЕВЕРОБАЙКАЛЬСК

ТЫНДА

КОМСОМОЛЬСК-НА-АМУРЕ

ПЕТРОПАВЛОВСК-КАМЧАТСКИЙ

АНГАРСК

ИРКУТСК

ЧИТА

ХАБАРОВСК

ВЛАДИВОСТОК

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА



*Председатель Совета
директоров ОАО «АПЗ»
А.В. Данько*



*Генеральный
директор ОАО «АПЗ»
О.В. Лавричев*

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ПАРТНЕРЫ, КОЛЛЕГИ!

2012 год — это важный год для предприятия, характеризующийся стабильной динамикой развития. В то же время это был год напряженной работы в условиях существенного увеличения выпуска военно-технической продукции, поставляемой по гособоронзаказу. В прошедшем году Общество осуществило углубленное внедрение в жизнь концепции научно-технического развития, усилило работу по наращиванию производственно-технологического потенциала, уделило особое внимание сотрудничеству с ВУЗами и КБ, продолжило проводить активную политику энергосбережения и управления затратами, обеспечило стабильный рост производительности труда и заработной платы.

За достижение наилучших показателей по результатам оценки эффективности деятельности промышленных предприятий в 2012 году предприятие награждено Почетным Штандартом Губернатора Нижегородской области, что является заслуженной оценкой вклада предприятия в развитие экономики региона.

Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» — предприятие оборонно-промышленного комплекса, спецификой которого является приборостроение для летательных аппаратов, разработка и серийный выпуск систем управления, связанных с навигацией, ориентацией, стабилизацией и наведением. Развитие компании в прошедшем году осуществлялось в рамках стратегических управленческих решений, направленных на усиление интенсивности разработки и производства военно-технической продукции и продукции гражданского назначения.

Предприятие по-прежнему ориентировано на изготовление изделий военно-технического назначения: датчиковой аппаратуры, блоков на ее основе, гироскопических приборов, блоков управления приводами, которые используются в системах управления многих летательных аппаратов. Большая часть этих систем находится на вооружении Российской армии. Государственная программа развития вооружений России предусматривает значительный рост закупок продукции военного назначения. Объемы производства техники для Минобороны сегодня достаточно серьезно загружают производственные мощности завода.

В гражданском секторе предприятие традиционно производит расходомерную и медицинскую технику. В условиях присутствия на конкурентных рынках компания эффективно организовала производство гражданской продукции, выделив его в отдельный бизнес-процесс. Продолжается повышение потенциала сервисного обеспечения.

Компания стремится к непрерывным инновациям и модернизации производства. В этих целях в 2012 году продолжалась работа по техническому перевооружению и совершенствованию технологических процессов. Продолжается формирование высококвалифицированного кадрового потенциала, вложение значительных средств в развитие НИОКР, что уже позволило Обществу достичь ряда важных результатов.

Благодаря общим усилиям всех сотрудников год 55-летнего юбилея Общества завершён выполнением производственных планов с хорошим финансовым результатом. Выручка от продажи товаров, работ, услуг за 2012 год составила 4 068 014 тыс. руб., а чистая прибыль — 212 299 тыс. руб.

В этом году перед нами стоят трудные задачи и вызовы в непростых условиях развития, но заложенная в течение многих лет основа создала благоприятные предпосылки для новых успехов Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина».

01

ОСНОВНЫЕ
ПОКАЗАТЕЛИ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОБЩЕСТВА

Благодаря общим усилиям всех сотрудников год 55-летнего юбилея Общества завершён выполнением производственных планов с хорошим финансовым результатом. Выручка от продажи товаров, работ, услуг за 2012 год составила 4 068 014 тыс. руб., а чистая прибыль — 212 299 тыс. руб.

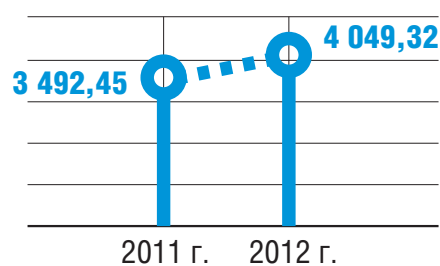


Более подробная информация о результатах деятельности Компании приведена в соответствующих разделах Отчёта.



ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2011–2012 ГГ.

Отгрузка, млн руб.

+15,9 %

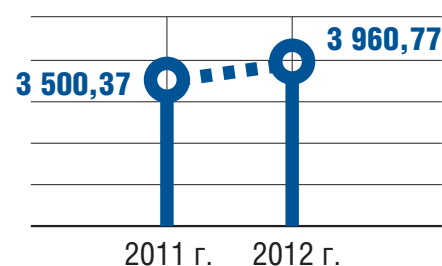
В 2012 году по сравнению с 2011 годом рост отгрузки готовой продукции и услуг составил 15,9%.

Поступление денежных средств, млн руб.

+29,0 %

В 2012 году по сравнению с 2011 годом произошел значительный рост поступления денежных средств – 29,0%.

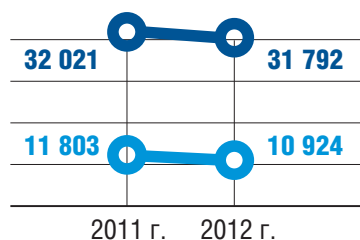
Товарный выпуск, млн руб.

+13,2 %

В 2012 году по сравнению с 2011 годом положительная динамика по товарному выпуску составила 13,2%.

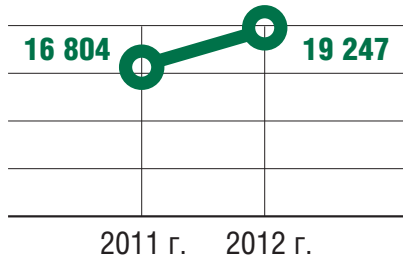
Потребление энергоресурсов:

Электроэнергия, тыс. кВт – 0,7 %

Газ, м³ – 7,4 %

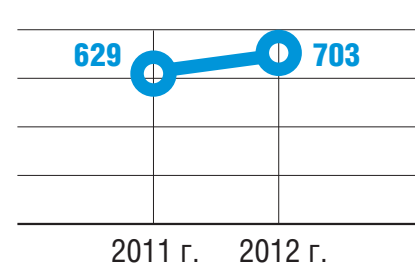
Потребление энергоресурсов в производстве за 2012 год: при росте товарного выпуска на 13,2% потребление электроэнергии уменьшилось на 0,7%; потребление газа снизилось на 7,4%.

Среднемесячная заработная плата всего персонала, руб.

+14,5 %

В 2012 году среднемесячная заработная плата возросла по сравнению с 2011 годом на 14,5%.

Выработка на одного работника по товарному выпуску, тыс. руб.

+11,8 %

В 2012 году увеличилась выработка на одного работника, по сравнению с 2011 годом, на 11,8%.

По сравнению с классическими системами применение технологии АФАР позволяет создавать многофункциональные системы, например, одновременно с функциями зондирования атмосферы появляется возможность зондирования поверхности Земли с высоким разрешением и т.п.

НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ: МЕТЕОРОЛОГИЯ И ПОГОДА



02

ПРИОРИТЕТНЫЕ
НАПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
И ПЕРСПЕКТИВЫ
РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

2.1. БИЗНЕС – КОНЦЕПЦИЯ

ЦЕЛИ ОАО «АПЗ»

- Получение оптимальной прибыли от результатов финансово-хозяйственной деятельности.
- Обеспечение работникам справедливого и достойного вознаграждения за труд.
- Обеспечение лидерства в производстве систем управления летательных аппаратов — через лидерство в технологиях, кадрах и управлении.
- Реализация инновационной политики в передовых разработках спецтехники.
- Обеспечение существенной доли рынка для предприятия в приоритетных сегментах рыночно ориентированной продукции за счет конкурентных преимуществ, модернизации и расширения номенклатуры выпускаемой продукции.
- Развитие и внедрение ресурсосберегающих и энергосберегающих технологий для обеспечения устойчивых конкурентных преимуществ.

***Миссия ОАО «АПЗ»** — производство военно-технической и гражданской продукции безупречного качества и надежности, обеспеченное высоким профессионализмом сотрудников и поставщиков, совершенствованием процессов и технологий, направленных на инновации, удовлетворение запросов и ожиданий потребителей.*

ЗАДАЧИ ОАО «АПЗ»

- Удовлетворение потребности государственных заказчиков в современных системах управления и приборах.
- Постоянное обновление и развитие производственно-технологической базы предприятия.
- Увеличение капитализации Общества.
- Непрерывное повышение производительности труда и качества выпускаемой Обществом продукции на основе процессного метода.
- Обеспечение своевременного выполнения обязательств по договорам поставки продукции и ОКР.

2.2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОАО «АПЗ»

- Обеспечение высокого уровня организации производственно-технической деятельности, безопасных и комфортных условий труда, культуры производства.

- Создание и развитие новых производств, модернизация существующих — с целью диверсификации и расширения модельного ряда выпускаемых изделий, применения современных технологий изготовления.

- Участие в разработке и создании новых систем, приборов в приоритетных направлениях научно-технического прогресса.

- Постоянное обновление производственных фондов с целью обеспечения доминирующего положения в разработке и производстве профильных видов продукции предприятия.

- Активная социальная политика, открытость и публичность предприятия, взаимодействие с органами государственной власти, благотворительность.



СПОСОБЫ ДОСТИЖЕНИЯ ОСНОВНЫХ ЦЕЛЕЙ ОАО «АПЗ»

- производство конкурентной, качественной и надежной продукции и предоставление услуг и сервиса высокого уровня;

- выполнение контрактов в рамках государственного оборонного заказа (ГОЗ) и военно-технического сотрудничества (ВТС), а также исполнение обязательств по всем иным договорам поставок;

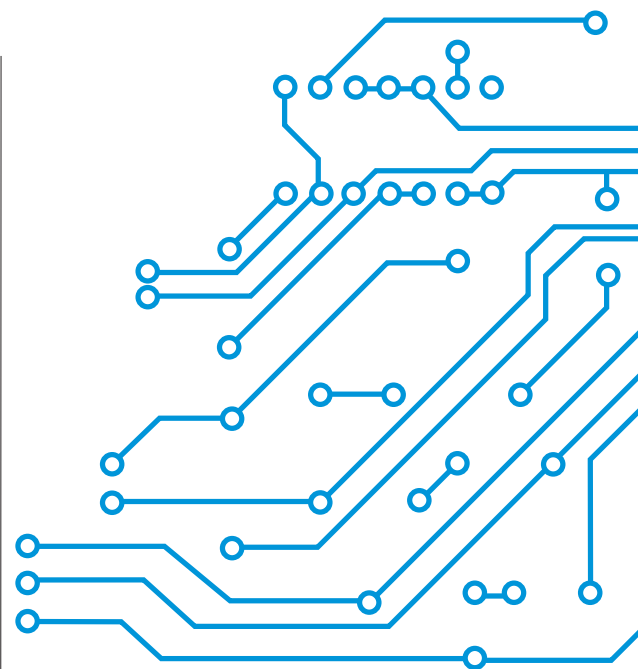
- обеспечение потребности различных секторов промышленности приборами и системами учета общепромышленного применения;

- участие в мероприятиях по реализации Федерального закона Российской Федерации от 23.11.2009 г. № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности ...»;

- расширение номенклатурного ряда выпускаемой продукции за счет разработки и освоения новых перспективных изделий;

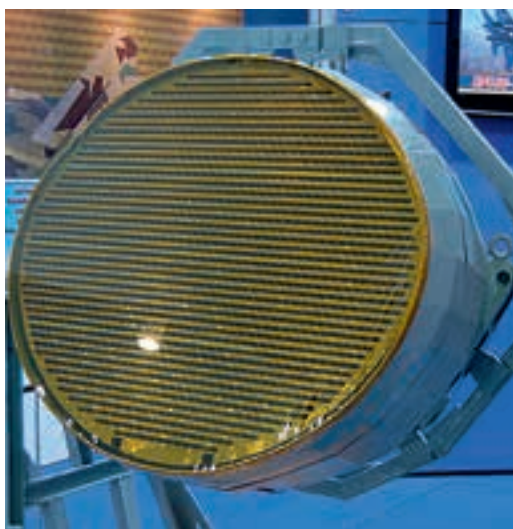
- техническое перевооружение, модернизация производственных мощностей и инженерной инфраструктуры предприятия;

- обеспечение социальных гарантий и защищенности персонала.



2.3. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Расширение номенклатуры изготавливаемых радиочастотных устройств и узлов АФАР для РЛС различного назначения, увеличение объемов производства высокотехнологичной продукции и создание высокотехнологичного производства



Основной принцип функционирования фазированной антенной решетки (ФАР) — управление фазами сигналов. Сформировать сигнал можно, изменяя его фазы, принятые (или излученные) разными частями антенны. При этом ФАР представляет собой плоскую (прямоугольную или круглую) излучающую антенну, разделенную на ячейки, образующие решетку. Ячейка включает в свой состав фазовращатель, который может на заданный угол изменять фазу «упавшей» в ячейку электромагнитной волны. «Обработанные» сигналы из ячеек поступают по волноводам на приемник: понятно, что сигнал на входе приемника образуется «суммированием» сигналов из ячеек решетки.

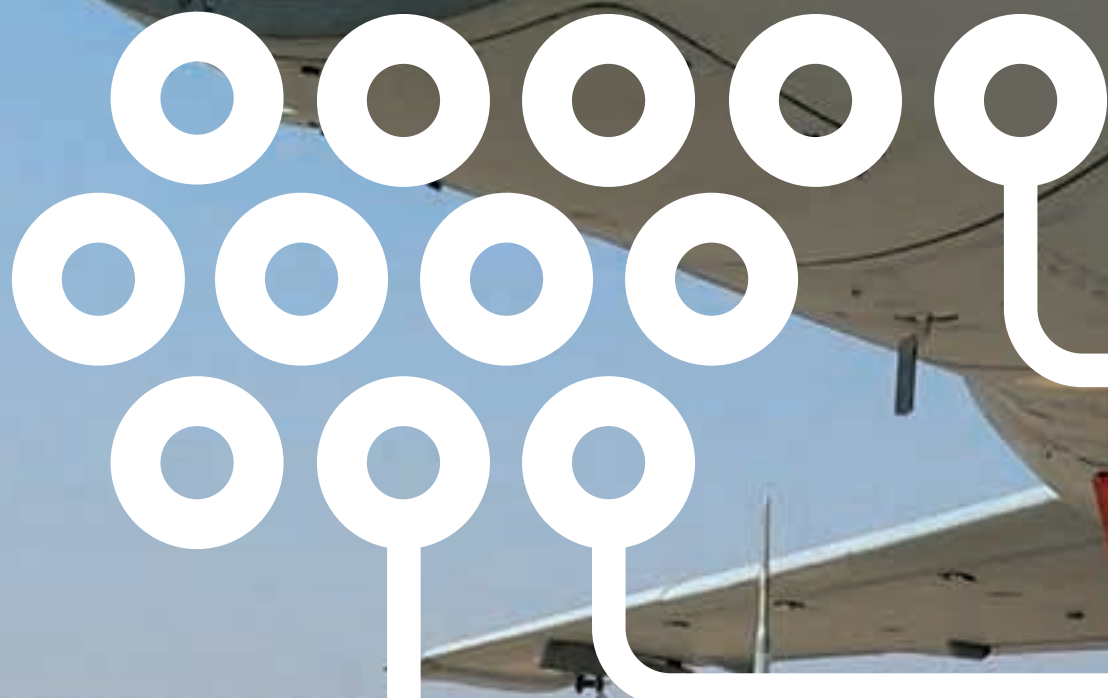
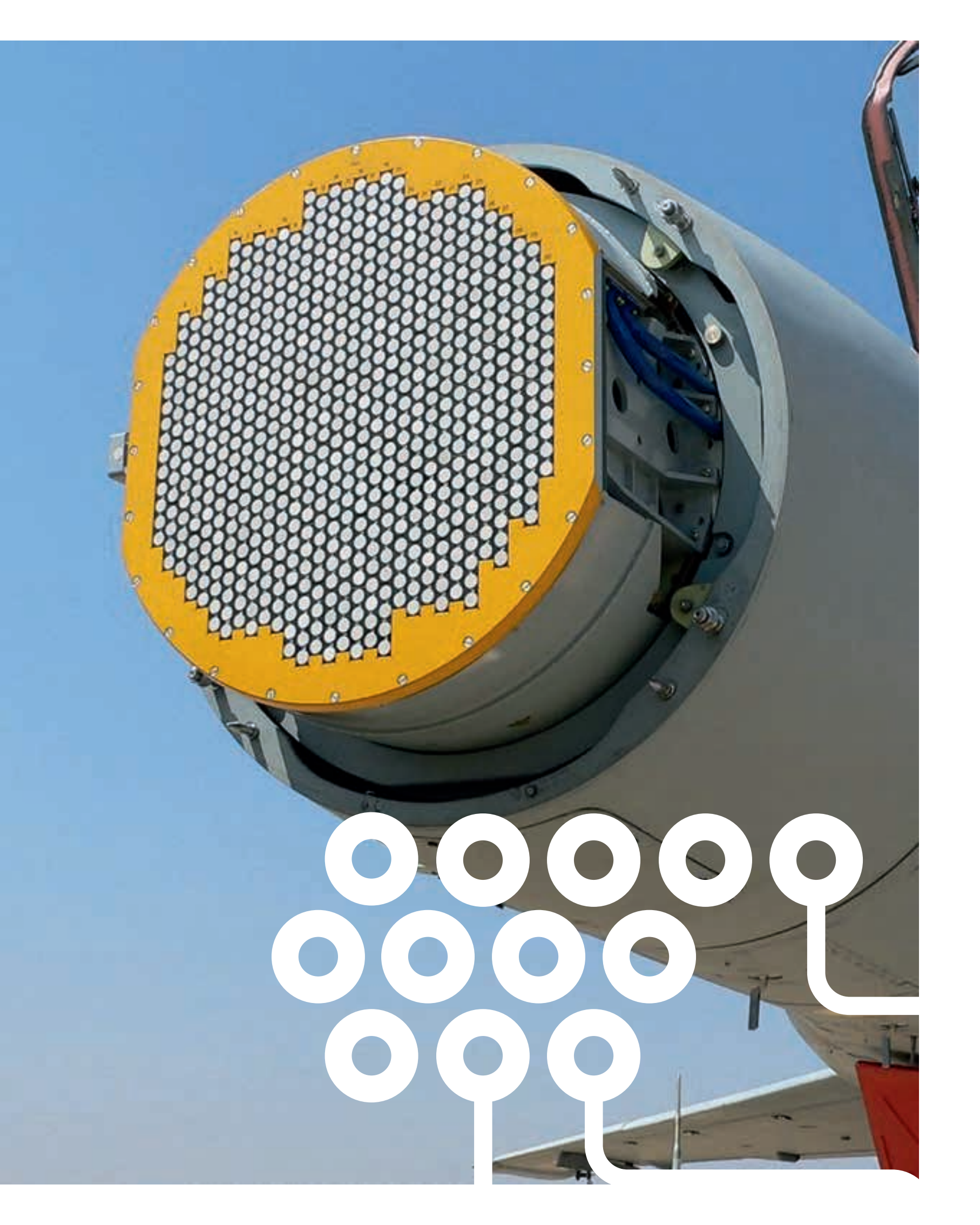
Антенная решетка с одним приемником и одним передатчиком называется пассивной ФАР. В активной ФАР (АФАР) каждая ячейка решетки содержит свой приемо-передатчик, имеющий центральное управление его характеристиками.

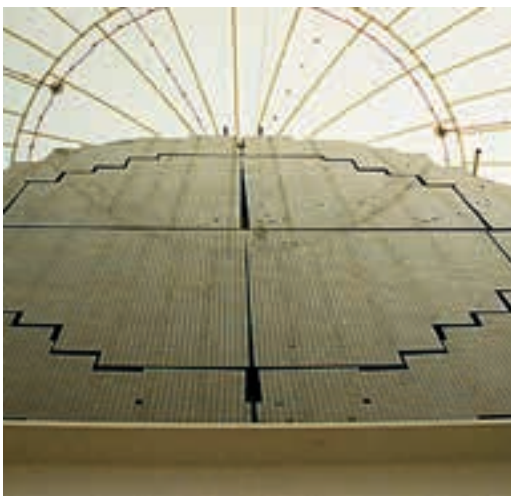
Современные РЛС с АФАР обладают большими вычислительными мощностями, основная часть обработки сигналов производится в цифровой форме с помощью мощного компьютера, который определяет параметры для передаваемого сигнала. При этом особенностью АФАР является то, что, имея большое количество отдельных приемников, можно вычислять одновременно сигналы о множестве целей.

В настоящее время является актуальным освоение отечественного сегмента производства модулей АФАР и функционально законченных подрешеток на их основе для радиолокаторов дистанционного зондирования Земли (РЛС ДЗЗ)

авиационного базирования, а в перспективе — космического. Подобные РЛС ДЗЗ будут обладать малыми массами и габаритами, высокой надежностью, а также уникальными техническими характеристиками, что позволит с высокой точностью выполнять оперативное воздушное и космическое картографирование земель и вод народно-хозяйственного значения, формировать как оценку их текущего использования, так и прогнозы по наиболее рациональному природопользованию. Кроме того, применение многочастотных систем с широкополосными сигналами позволит давать оценки сейсмического состояния земель, оценивать ледовую обстановку и прогнозировать паводки, проводить учет и контроль состояния имеющихся и вновь выявляемых земельных и водных ресурсов, обеспечивать их освоение.

Рынок зарубежных производителей СВЧ-электроники чрезвычайно широк. Однако, уровень цен и общие сложности приобретения законченных изделий с высокими электрическими и эксплуатационными характеристиками делают невозможной опору на зарубежных производителей в долгосрочной перспективе. С другой стороны, постоянный поиск зарубежными производителями новых рынков сбыта позволяет на первичных этапах производства ориентироваться на покупные компоненты в виде отдельных СВЧ-элементов и микросборок зарубежного производства с постепенным переходом на отечественную элементную базу, которая в настоящее время активно развивается, вследствие чего в средней перспективе вероятно появление элементной базы сопоставимого





качества за низшую, чем у зарубежных производителей, цену. Вследствие описанных явлений необходимо построение высокотехнологичного производства наиболее востребованных и технологичных элементов антенных систем АФАР в виде приемо-передающих модулей (ППМ) наиболее востребованных диапазонов (ППМ S-диапазона) для РЛС гражданского назначения, с постепенным переходом производства на отечественную элементную базу.

В настоящее время основной сферой применения РЛС с АФАР является военная сфера. Здесь основная область применения — многофункциональные когерентные бортовые радиолокационные станции (БРЛС) и радиолокационные комплексы, предназначенные для самолетов и вертолетов различного назначения, которые обеспечивают обнаружение и сопровождение воздушных и наземных (надводных) целей в режимах «воздух — воздух», «воздух — поверхность», а также радиокоррекцию, полетное задание и выдачу целеуказания на применение управляемого бортового оружия. Разработка вертолетных радаров позволяет существенно расширить возможности применения вертолетных комплексов различного типа в сложных метеоусловиях и ночью, а также при полете на малых высотах в горной местности и над морем.

В то же время применение РЛС с АФАР гражданского назначения пока еще менее значительно, по сравнению с военной сферой. Имеются сведения об ограниченном применении АФАР в следующих областях: управление воздушным и морским движением, метеорология, телеметрия, радиосвязь подвижных объектов.

Из открытых (отечественных и зарубежных) источников можно сделать вывод, что в этом направлении активно ведутся научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы. При этом конкретная информация о законченных и принятых в эксплуатацию разработках практически отсутствует.

ПРИМЕНЕНИЕ АФАР В АЭРОДРОМНЫХ РЛС

Одним из возможных применений РЛС с АФАР могут быть аэродромные РЛС. Безопасность и регулярность полетов воздушных судов, а также экономические показатели воздушного движения самолетов гражданской авиации в значительной степени определяются радиотехническими средствами обеспечения полетов. С помощью радиотехнических средств диспетчеры службы движения решают такие задачи, как управление движением воздушных судов (ВС) на земле и в полете, предотвращение конфликтных ситуаций в воздухе, обеспечение безопасных интервалов между воздушными судами в вертикальной и горизонтальной плоскостях, принятие своевременных мер по оказанию помощи экипажам при особых случаях в полете.

Наземные аэродромные РЛС должны обеспечивать высокую точность и надежность определения координат, позволять использовать резервирование, уменьшить диапазон климатических воздействий на оборудование, увеличить размеры антенн, защитить антенны от аэродинамических нагрузок, облегчить условия обслуживания аппаратуры.

Потребители радиолокационной информации предъявляют к РЛС различные, зачастую противоречивые требования, удовлетворить которым одновременно одна РЛС не может. Поэтому они дифференцируются по определенным группам в зависимости от функций различных служб, использующих информацию РЛС. Так, существуют трассовые, аэродромные, посадочные, обзора летного поля, метеорологические и другие виды РЛС. В некоторых случаях разрабатываются радиолокационные комплексы (РЛК), совмещающие функции двух или большего числа видов радиолокационных станций.

РЛС с АФАР пока не нашли применения в этой области. В то же время потенциальные функциональные харак-

теристики этого вида РЛС (дальность обнаружения, количество сопровождаемых объектов, электронное сканирование луча) позволяют сделать заключение о перспективности их применения в рассматриваемой области.

ПРИМЕНЕНИЕ РЛС С АФАР В МЕТЕОРОЛОГИИ

Использование радиолокационных методов для получения метеорологической информации нашло широкое применение в практике работы метеослужб, при исследовании метеообразований, а также при проведении активных воздействий на метеообразования.

По сравнению с классическими системами применение технологии АФАР и когерентной обработки позволяет создавать многофункциональные системы, например, одновременно с функциями зондирования атмосферы появляется возможность по зондированию поверхности Земли с высоким разрешением и т.п.

Однако, несмотря на все очевидные преимущества АФАР, использование этой технологии ограничено, в основном, системами специального назначения, что связано с достаточно высокой стоимостью подобных систем при использовании технологий производства 10...20-летней давности. Поэтому немаловажным фактором при создании современных систем гражданского применения на базе АФАР является конечная стоимость продукции. Указанная проблема может быть решена применением новых технологий проектирования и изготовления, появившихся в последнее десятилетие.

Основная проблема при широком использовании устройств с АФАР состоит в высокой стоимости изготовления ППМ, обусловленной малым процентом выхода годных изделий. Уникальность и новизна изготовленных на предприятии ППМ будет обеспечена с помощью входного контроля СВЧ-параметров комплектующих электронных компонентов. Такой подход существенно увеличит

процент выхода годных изделий, так как естественный и весьма большой разброс параметров используемых микронных компонентов, в особенности мощных усилительных модулей, будет сведен к минимуму.

В 2012 году на базе инструментального цеха ОАО «АПЗ» организовано опытное производство. На нем по заказу НПО «Ленинец» г. Санкт-Петербурга изготовлены детали координатора бортовой РЛС самолетов.

На линии поверхностного монтажа в цехе № 49 изготовлен первый заказ СВЧ-устройств по договору с МГТУ им. Н.Э. Баумана.

В настоящее время оформляются договоры на поставку СВЧ-устройств еще с двумя российскими предприятиями.



РАЗРАБОТКА НОВЫХ ИЗДЕЛИЙ, ПРОВЕДЕНИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИХ РАБОТ (НИОКР)

Ключевые направления разработок

САМОЛЕТ-М (5А13)

Этапы выполнения:

- *Выполнено:* в 2010 г. — разработка ДЭП (дополнение к эскизному проекту), в 2011 г. — разработка РКД (рабочая конструкторская документация).
- *Исполняется:* в 2012–2013 гг. — изготовление опытных образцов 5А13М и КПА 5А13М, автономные испытания; в 2013 г. — изготовление опытных образцов 5А13М и КПА 5А13М, наземная обработка изделия 53Т6.
- *Планируется к исполнению:* изготовление 1-го комплекта датчиков первичной информации (ДУС и ДЛУ) и рулевых приводов (РП), проведение испытаний по согласованной программе.

Общество обладает большим интеллектуальным потенциалом в части ведения разработок новых изделий — как спецтехники, так и продукции гражданского назначения. Разработку последней осуществляет отдел главного конструктора гражданской продукции (ОГК ГП), специзделиями занимается отдел главного конструктора по специальной продукции (ОГК СП).

ГИРОСКОПЫ

Гироскоп — устройство, способное измерять изменение углов ориентации связанного с ним тела относительно инерциальной системы координат, как правило, основанное на законе сохранения ориентации быстро вращающегося тела. Используются в виде компонентов как в системах навигации (авиагоризонт, гироскоп, инерциальные навигационные системы и т.п.), так и в системах ориентации и стабилизации подвижных объектов морского, наземного, воздушного и космического базирования.

Динамически настраиваемый гироскоп (ДНГ) представляет собой ротор, соединенный через карданное кольцо с валом приводного двигателя, вращающегося на неподвижном основании. При этом места соединения ротора с кольцом и вала с кольцом выполняют функции упругих подвесов (УП), образующих вместе с осью вращения вала ортогональную систему трех вращательных степеней свободы. При совпадении частоты вращения вала приводного двигателя с резонансными частотами ротора и ротора с кольцом инерционные моменты и моменты вязкого трения в УП компенсируют друг друга и, соответственно, при малых углах отклонения ротора ДНГ ведет себя как астатический гироскоп.

Учитывая совокупность технических параметров, базовой моделью ряда применяемых гироскопов выбран динамически настраиваемый гироскоп (ДНГ).

В конкурентной борьбе за заказы на системы автоматического управления (САУ) большое значение имеет наличие у предприятия специалистов высокого класса, способных совместно с ведущими специалистами разработчика участвовать во всех этапах создания (разработки) современных и перспективных САУ. При этом особое значение имеет тот фактор, когда предприятие предлагает для использования в разрабатываемом САУ безальтернативные перспективные датчики первичной информации собственного изготовления. ОАО «АПЗ» следует вышеприведенной концепции.

Датчики, основанные на других физических принципах изменения угловой скорости, не соответствуют требованиям разработчиков САУ по точности, стабильности, устойчивости к внешним факторам, надежности в течение всего срока хранения и эксплуатации, стоимости. Таким образом, при разработке бесплатформенных инерциальных систем среднего класса точности на ближайшие 5–10 лет ДНГ будет являться

оптимальным для использования в качестве датчиков угловой скорости.

Необходимо сказать, что теория и конструкция классических ДНГ разработана основательно за последние 30–40 лет и по ряду технических параметров классические ДНГ уже не удовлетворяют требованиям современных, а тем более перспективных САУ. В первую очередь гироскоп должен выдержать линейные ускорения (кратковременно: 1-й этап — 100g, 2-й этап — 180g, 3-й этап — 300g).

Одним из путей приведения в соответствие данным требованиям является уменьшение массы ротора с увеличением его частоты вращения, повышение точности изготовления деталей и применение новых материалов, позволяющих повысить эффективность отдельных элементов прибора. Однако, это приводит либо к снижению ресурса прибора, либо к нестабильности параметров бесплатформенных инерциальных навигационных систем на его основе в процессе длительного срока хранения и эксплуатации (10–20 лет) или увеличению стоимости такой системы в целом.

Другим путем является применение принципиально новых конструкций узлов прибора и алгоритмов управления нулевым сигналом, позволяющее повысить точность и надежность системы без особых затрат или изменений технологического процесса при изготовлении его деталей и узлов.

В ходе проведенных исследований на предприятии, а также совместно с различными научными организациями, результаты которых защищены рядом авторских свидетельств, был оптимизирован ряд узлов: упругий подвес, привод двигателя, датчик отклонения ротора.

Особенно глубокие исследования были осуществлены по основной детали ДНГ — упругому подвесу. Результатом этих исследований стало создание принципиально новой теории конструкции торсиона упругого подвеса — многобалочного упругого подвеса. На конструкцию данного подвеса выданы патенты.

Оптимизация конструкции упругого подвеса позволила снизить погрешность

ДНГ от вибрации в 2 раза и увеличить допустимые нагрузки в 3,5 раза. При оптимизации конструкции датчика отклонения ротора увеличилась стабильность нулевого сигнала в рабочем диапазоне температур в 2–3 раза, в 1,5–2 раза снизилась величина зависимости случайной составляющей нулевого сигнала от температуры. Оптимизация конструкции привода двигателя позволила упростить схему источника питания двигателя (постоянное напряжение вместо трехфазного переменного) снизить энергопотребление и уменьшить время готовности при разгоне привода двигателя во время запуска ДНГ.

Применение новых алгоритмов управления позволило увеличить стабильность скорости привода двигателя в процессе работы на 40%, что увеличило надежность прибора в целом. Усовершенствованный алгоритм обработки сигнала позволил снизить влияние случайной составляющей нулевого сигнала от положения ротора в запуске, что позволило снизить величину случайной составляющей нулевого сигнала в 3–5 раз при отсутствии существенных изменений в конструкции. Проработка компенсации погрешностей ДНГ от вибрации (в стадии теоретической проработки и лабораторных исследований) в составе блока датчиков также позволит существенно снизить данную составляющую погрешность ДНГ как датчика угловой скорости.

Таким образом, можно сказать, что современный ДНГ соответствует требованиям разработчиков перспективных систем навигации, предъявляемым к приборам первичной информации. Помимо этого, существующая система компенсации погрешностей приборов первичной информации — в поставке потребителю не отдельных датчиков первичной информации, а блоков датчиков с компенсированным цифровым сигналом о движении объекта, позволяет решать подобные проблемы в рамках одного предприятия.

Себестоимость ДНГ является актуальным вопросом. Как правило, сравнение идет с лазерными, оптоволоконными и микромеханическими гироскопами.

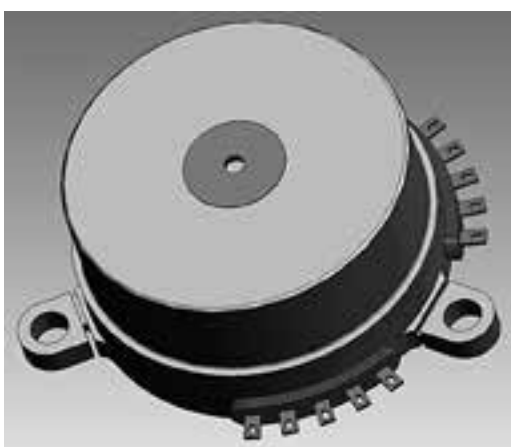
Способы оптимизации себестоимости:

1. При изготовлении кольцевого магнита необходимо из монолитной прямоугольной заготовки методом фрезерования, электроэрозии, плоской шлифовки изготовить шесть сегментов магнита, затем произвести намагничивание, отобрать в пары (по магнитным свойствам) и произвести сборку. На все это затрачивается порядка 16 часов. Специалистами нашего завода разработан альтернативный вариант, ключевым моментом которого является радиальное намагничивание кольцевой заготовки. Впервые в России разработана технология радиального намагничивания. Указанная технология запатентована. Всесоюзным институтом авиационных материалов, специально для ДНГ, был разработан магнитный материал, на основе редкоземельных металлов, имеющий высокие магнитные характеристики и температурную стабильность. Применение цельных кольцевых магнитов, с радиальной структурой, вместо кольца из отдельных сегментов с диаметральной структурой, позволило сократить цикл изготовления кольцевого магнита для датчика примерно в 10 раз.

2. Изготовление торсиона упругого подвеса. Торсион представляет собой упругую перемычку толщиной 50 микрон. Традиционно время изготовления восьмибалочного подвеса составляет 6 часов. Специалистами завода разработана технология получения торсиона многобалочного упругого подвеса за 2 часа.

В настоящее время, ОАО «АПЗ» изготовлен однобалочный гироскоп, произведены его испытания. Он установлен в ряд изделий. Многобалочный гироскоп ДНГДП-3001М находится в стадии изготовления.

Важнейшие опытно-конструкторские работы в области вооружения и военной техники (ВиВТ) ведутся предприятием в координации и совместно с ведущими разработчиками — ОАО «ГСКБ «Алмаз–Антей», ОАО «ГосНИИП», ОАО «ГосМКБ «Вымпел» им. И.И.Торопова», ОАО «ГНПП «Регион» и другими. Разработки ведутся с использованием САL-технологий.



АКСЕЛЕРОМЕТРЫ

Акселерометр — прибор, который представляет собой устройство, способное измерять проекцию кажущегося ускорения (сумму абсолютного ускорения объекта и гравитационного ускорения, точнее, ускорения свободного падения) объекта, которое оно приобретает при смещении относительно своего нулевого положения. Используется для измерения ускорения, статического положения и вибрации объекта. Эти приборы находят широкое применение на транспорте, в медицине, в промышленных системах измерения и управления, в инерциальных системах навигации, где полученные с их помощью измерения интегрируют, получая инерциальную скорость и координаты носителя.

Возможности применения измерительной техники, а также навигационно-пилотажных приборов, при постоянной потребности, всегда ограничивались характеристиками первичных датчиков. На настоящий момент потребность во все более точных и надежных приборах и измерительных преобразователях удовлетворяется частично. Этот факт побуждает искать новейшие подходы к решению данной задачи. При этом наметились три основных пути, отвечающие поставленной задаче:

- разработка измерительных преобразователей на новых физических принципах и законах на основе последних рациональных достижений в области науки и техники;
- использование новых достижений и прогресса в технологии изготовления измерительных преобразователей;

- поиск и применение более современных нетрадиционных, со стабильными физико-механическими характеристиками, конструкционных материалов.

Наибольшее распространение получили приборы с ЧЭ (чувствительными элементами) из кремния как конструкционного материала для изготовления измерительных преобразователей. Еще в шестидесятые годы были предприняты первые шаги в использовании кремния как конструкционного материала для изготовления измерительных преобразователей. Выбор в качестве конструкционного материала кремния позволил применить для изготовления первичных датчиков известные из микроэлектроники групповые методы обработки, такие как получение топологических размеров с помощью фотолитографии, локального травления, диффузии, эпитаксии и окисления. Однако выбор кремния определяется не технологией, а его физическими свойствами. Известно, что монокремний предсказуемо реагирует на различные физические воздействия, имеет большой предел упругости (большой, чем у нержавеющей стали), при этом плотность его сравнима с плотностью алюминия. Предел упругости монокристаллического полупроводникового кремния значительно превосходит ряд широко используемых традиционных материалов. По упругим характеристикам кремний уступает лишь кварцевому стеклу.

Существенными преимуществами кремний обладает в результате использования технологии группового изготовления, позволяющего реализовать практически 100-процентную идентичность серийной продукции. Кремний может многократно подвергаться воздействию циклических механических напряжений, не проявляя при этом эффекта усталости, имеет широкий рабочий диапазон температур и высокую коррозионную стойкость. Главное же достоинство — отличная воспроизводимость физических свойств кремниевых ЧЭ.

Для увеличения точности и надежности перспективного акселерометра был выбран ряд новых конструктивных решений (на данный момент оформляются

заявки на изобретения) при изготовлении ЧЭ ММА (микро-механический акселерометр), позволивших существенно снизить влияние различных температурных факторов конструктивных материалов ММА, повысить прочность конструкции по отношению к внешним воздействиям. Это, в свою очередь, позволило увеличить точность и надежность прибора в целом.

ПРИВОДЫ САУ

Привод — это электромеханическая система для приведения в движение исполнительных механизмов рабочих машин и управления этим движением. Состоит из двигателя, трансмиссии и системы управления.

ОАО «АПЗ», предлагая разработчику автоматических систем свои услуги в качестве изготовителя САУ, как правило, берет к изготовлению рулевые приводы, что может позволить себе не каждый приборостроительный завод. Изготовление современных приводов предполагает наличие прецизионного механообрабатывающего производства. Причем оно должно иметь участки изготовления зубчатых колес не менее шестого класса точности, а для рулевых приводов некоторых перспективных ракет — участок изготовления прецизионных шарико-винтовых пар. Необходимо проведение большого количества опытно-конструкторских работ. Сложность проблемы состоит в том, что все рулевые приводы предполагают люфт от 5 до 15 градусов в диапазоне температур от -50°C до $+60^{\circ}\text{C}$, и если спроецировать это на поля допусков зубчатого зацепления, то поле допуска выразится в 5–10 микрон. Установление допусков на все детали привода, при этом учитывая ступенчатость допусков для серийного производства, требует от технологов и конструкторов наличия высокой квалификации.

Тему рулевых приводов для различных подводных аппаратов управления с корабля необходимо выделить особо.

Учитывая, что морские рулевые приводы работают в среде, имеющей плотность в 4 раза выше, чем воздушная

среда, высокие давления (до 70–80 атм), их конструкция имеет свои особенности по сравнению с приводами, работающими в других средах.

Обнаружение подводных объектов, крупных и малых, является сложной технической проблемой, решение которой требует непрерывного развития и совершенствования соответствующих сил и средств. Поиски новых технических решений в этой области противоминного оружия привели к возникновению концепции, которая вобрала в себя обнаружение, классификацию, идентификацию и нейтрализацию подводных объектов.

Обнаружение подводных объектов осуществляет гидроакустическая станция (ГАС), находящаяся на буксируемом кораблем подводном аппарате. Объект, обнаруженный ГАС, подлежит идентификации (опознанию) с последующим уничтожением цели.

Выполнение данной операции возлагается на самоходные подводные аппараты (СПА), управляемые по кабелю. К современным СПА предъявляются следующие требования:

- высокая вероятность и малое время обнаружения и идентификации целей;

- минимальное время на постановку и выборку; простота управления, высокая маневренность при малых скоростях движения, низкий уровень физических полей.

При обнаружении цели под воду опускается самоходный подводный аппарат. Управление движением самоходного подводного аппарата (СПА) от тральщика к цели и обратно, а также управление телевизионной системой, световыми приборами обеспечивается операторами СПА.

В подавляющем большинстве существующих в настоящее время аппаратов схема движительно-рулевого комплекса состоит из движителей, гидронасосной станции, питающей гидромоторы движителей, и аппаратуры управления движителями.

Соединение гидромоторов с питающей гидронасосной станцией требует достаточно протяженных трубопроводов, требующих (как всякие гидравлические системы) значительных трудозатрат при проведении профилактических работ в процессе эксплуатации.

Задача обеспечения выполнения требований по скорости перемещения

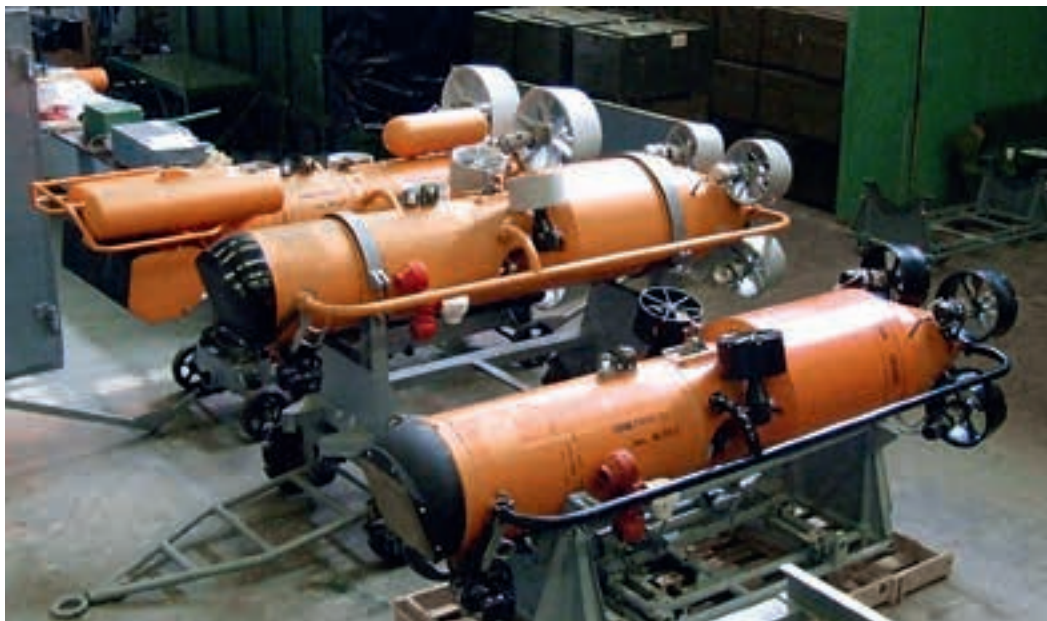


Рис. 2.1. Аппараты с гидравлическими винтомоторными агрегатами

СПА сводится к увеличению коэффициента полезного действия энергосиловой установки аппарата путем применения в винтомоторных агрегатах электродвигателей.

В конструкции разработанного на ОАО «АПЗ» исполнительного механизма — винтомоторного агрегата (ВМА) — внедрены инновационные решения по применению безредукторного электропривода гребного винта на базе бесконтактного (вентильного) электродвигателя с регулируемой в широком диапазоне частотой вращения выходного вала. В состав электропривода входит также электронный цифровой блок управления, который позволяет управлять электроприводом по интерфейсу с бортовой системы управления СПА.

СПА включает в свой состав отсеки для размещения гидроакустического модуля, системы управления с блоком управления, антеннами гидроакустической навигационной системы, эхолота и акустического лага.

В состав СПА входит и отсек движительно-рулевого комплекса (ДРК) с 4-мя маршевыми, 2-мя вертикальными и 2-мя лаговыми винтомоторными агрегатами (ВМА).

СПА осуществляет поиск цели при совместном движении с носителем, для чего необходимо отвести СПА на курсовой угол и расстояние от 100 до 150 м от носа корабля, передать управление с переносного пульта управления на основной пульт и произвести заглупление СПА на заданную глубину для обеспечения работы гидроакустической навигационной системы.

После этого следует вывести СПА с максимальной скоростью в исходную точку — точку начала поиска гидроакустического модуля (ГАМ) и произвести поиск и наведение СПА на подводный объект по данным ГАМ.

Дальнейший режим работы СПА связан с решением тактической задачи на корабле: поиск следующего подводного объекта или завершение работы.

Гидроакустический модуль предназначен для поиска, обнаружения и классификации якорных, донных, заиленных и придонных объектов.

Телевизионная система со световыми приборами предназначена для наблюдения и освещения (на больших глубинах и в темное время суток) рабочих зон камерной установкой и состоит из телевизионной камеры, которая предназначена для наблюдения за объектами переднего и нижнего пространства при движении СПА.

Бортовой электронный модуль после обработки сигналов гидроакустической навигационной системы определяет координаты СПА относительно корабля.

Бортовая система управления предназначена для управления пространственным перемещением СПА и выдачей управляющих сигналов на ДРК.

Принцип действия акустического лага основан на измерении доплеровского смещения частоты эхо-сигнала, отраженного от дна.

СПА предназначен для пространственных перемещений на глубинах до 300 м.

Сигналы управления каждым ВМА формируются системой управления:

- четыре ВМА маршевых предназначены для создания тяги в продольном направлении движения СПА и его разворотов по углам рыскания и дифферента;
- два вертикальных ВМА предназначены для создания тяги в вертикальной плоскости перемещения СПА и управления им по углу крена;
- два лаговых ВМА предназначены для создания тяги при движении СПА лагом.

Изготовленные опытные образцы ВМА воплотили в себе перспективные разработки последнего времени и несколько не уступают зарубежным аналогам. За счет применения вентильного двигателя и оптимальной системы управления удалось достичь высоких требований, которые были заявлены заказчиком. Данная работа уникальна не только для нашего предприятия, но и для всей страны. Телеуправляемый подводный аппарат комплектуется 8-ю приводами различного назначения, но за счет унификации конструкции удалось получить универсальный привод, способный решать и более широкие задачи. Подобные электроприводы могут применяться во многих обла-



стях. Имея высокий инженерно-технический потенциал и наработки в данной области, завод может с уверенностью смотреть в будущее, развивать линейку приводов и увеличивать долю нашего предприятия на рынке. Компания имеет уже немалый опыт в создании изделий для морского применения, поэтому и такой сложный проект оказался по плечу. Оба привода управляются цифровыми блоками управления, что позволило достичь малых габаритных размеров. На данный момент приводы проходят испытания в составе основного изделия и получили высокую оценку специалистов.

БЕСКОЛЛЕКТОРНЫЙ ДВИГАТЕЛЬ

Бесколлекторный двигатель — двигатель с постоянными магнитами, предназначенный для работы в системах навигации, стабилизации, слежения, наведения и управления объектами различного назначения. Используется в высокоточных аналоговых и цифровых исполнительных и управляемых электроприводах, в безредукторных следящих системах автоматического управления объектами различного назначения, а также в разработках многофазных синхронных электродвигателей с неограниченным углом поворота вала управляемого объекта.

Традиционно в качестве исполнительного двигателя в рулевых приводах, в гиромоторах, как правило, применяются коллекторные электродвигатели, которые имеют один существенный недостаток: наличие токосъемника, что резко снижает надежность этого электродвигателя. Кроме этого, электромеханическая постоянная времени коллекторного двигателя, как правило, более 6, что для динамических летательных аппаратов не приемлемо: необходимо менее 3. Не удовлетворяют требованиям привода также другие важные параметры: Ккач (коэффициент качества), Мстарта (начальный стартовый момент). Коллекторный электродвигатель в качестве гиромотора применяется в гироскопических датчиках с временем готовности более 4 сек. Современные ракеты класса

«воздух— воздух» требуют обеспечить готовность не более 1 сек.

На заводе было спроектировано, изготовлено и были проведены испытания целого семейства двигателей ДБМ. Самое главное, ДБМ — это бесконтактный электродвигатель, т. е. надежность у него гарантированно выше, чем у остальных. Подобный двигатель нами был поставлен в привод буксируемого типа.

ДБМ-двигатель — с возбуждением от постоянных магнитов: ротор двигателя — высокоэнергетический четырехполюсный постоянный магнит, соединенная «звездой» без вывода нейтрали трехфазная обмотка расположена на статоре. Угловое положение ротора определяется с помощью интегрированного в двигатель индуктивного датчика положения.

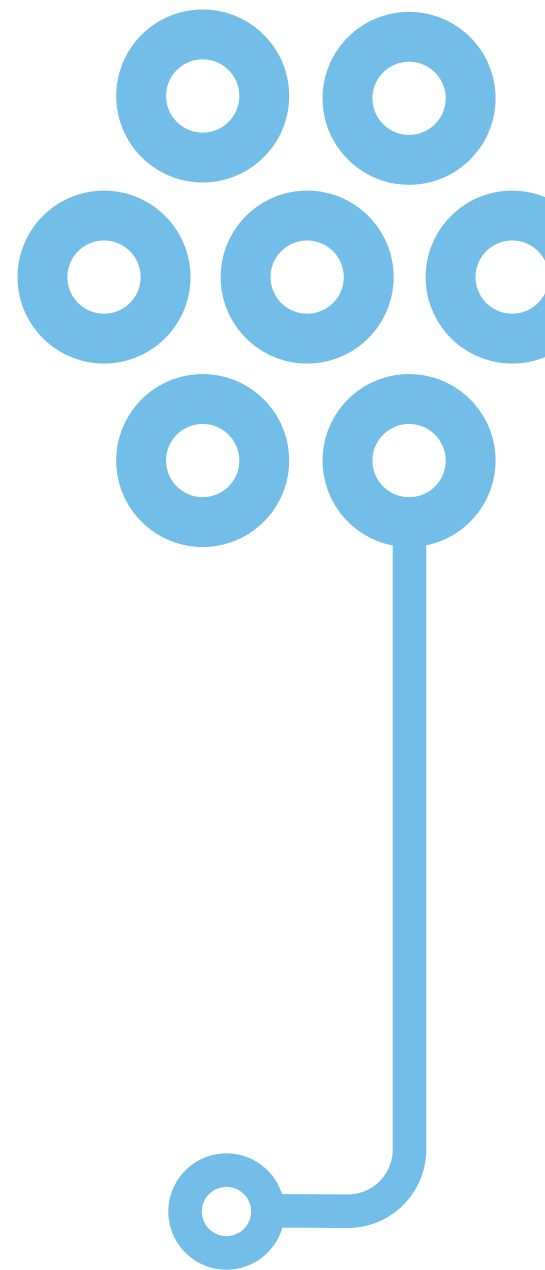
Коммутация двигателя осуществляется при помощи внешнего вентильного преобразователя путем подачи управляющего согласованного воздействия на обмотки статора в зависимости от положения ротора, определяемого с помощью датчика положения.

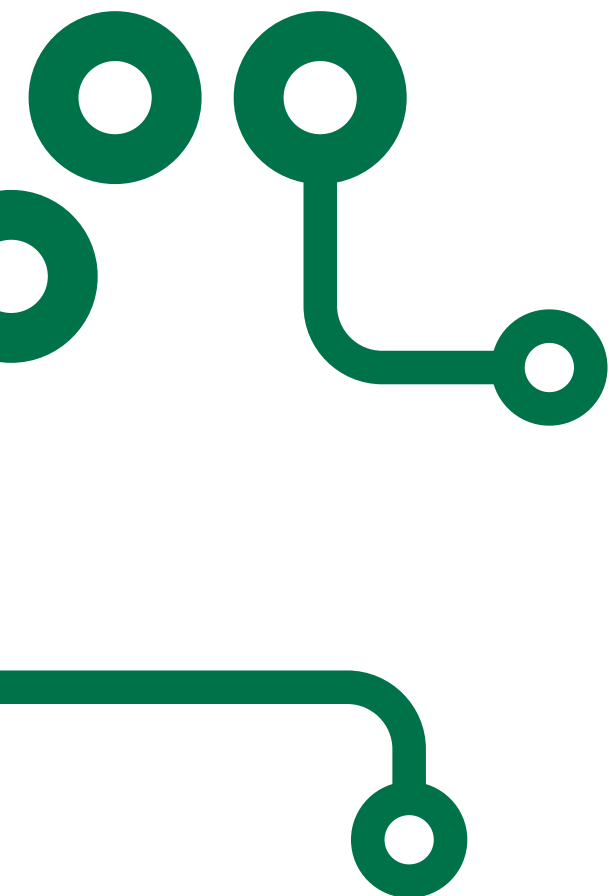
Двигатель устойчив к воздействию механических, климатических факторов в соответствии с требованиями ГОСТ РВ 20.39.414.1 для группы исполнения 5У.

Двигатель работает в любых режимах по ГОСТ Р 52776-2007 при частоте вращения ротора от 0 до 10000 об/мин без ограничения частоты включений и реверсов при условии:

- напряжение питания не превышает предельного значения;
- ток в обмотке статора формирует на валу электродвигателя момент не более $1,2 \text{ Н} \cdot \text{м}$;
- конструкция теплоотвода обеспечивает температуру статора и обмотки статора, не превышающую 150°C ;
- средний момент на валу — не более $0,18 \text{ Н} \cdot \text{м}$.

Применение вентильного двигателя в качестве гиромотора в ДНГ позволило достичь времени готовности 1 сек. Подобной готовности не имеет ни один гиромотор в России.





УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ В ОБЩЕМ АССОРТИМЕНТЕ ВЫПУСКАЕМЫХ ИЗДЕЛИЙ

В августе 2011 года на предприятии началась реализация первого этапа пилотного проекта по выделению данного направления — производства и реализации гражданской продукции — в отдельный бизнес-процесс. Поэтапное формирование новой независимой структуры предусматривало создание гражданского направления, объединяющего в себе разработку и испытания, проведение сертификации изделий гражданского назначения, производство продукции, разработку маркетинговых стратегий позиционирования продукции и ее продвижение на рынке, снабжение и сервис. Таким образом, данная структура включала в себя все стадии экономического процесса — от зарождения идеи создания конкретного продукта до получения его потребителем и последующего обслуживания. Это позволило спрогнозировать изменение тенденций рынка и оптимизировать процесс производства гражданской продукции с учетом потребностей клиентов.

2012 год показал, что руководством предприятия был выбран верный курс. К этому моменту ОАО «АПЗ» накопило огромный опыт в сфере производства приборов учета расхода ресурсов и хорошо зарекомендовало себя на российском и зарубежном рынках.

В результате эффективного управления данным бизнес-процессом удалось объединить подразделения гражданского направления для достижения общих целей, а именно — для удовлетворения потребностей конечного потребителя, создания условий для более быстрого реагирования на запросы клиентов и тенденций рынка.

В настоящее время для достижения намеченных целей — увеличения доли ОАО «АПЗ» на соответствующих сег-

ментах рынка, повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции, расширения номенклатурного ряда расходомерного оборудования и других изделий, создания новых продуктов и направлений, позволяющих увеличить продажи, повышения рентабельности некоторых видов гражданской продукции — Общество разработало комплекс организационных, экономических, маркетинговых мероприятий. Отделами маркетинга и продаж проводится работа по изучению конъюнктуры рынка с целью удовлетворения потребностей конечного потребителя.

Удельный вес продукции гражданского назначения в общем объеме продаж ОАО «АПЗ» в 2012 году составил 16% за счет существенного прироста продукции военно-технического назначения, поставляемой в рамках государственной программы развития вооружений России.

Перед предприятием в 2013–2015 гг. ставится цель по расширению номенклатурного ряда выпускаемой гражданской продукции с последующим увеличением объема товарного выпуска, увеличению доли на рынках и росту продаж гражданской продукции. Для достижения поставленной цели необходимо эффективно продолжать развитие созданной в 2012 году службы гражданского производства. Одним из приоритетов в данном направлении является разработка и выпуск на рынок новых конкурентоспособных видов продукции, модификация имеющихся образцов приборов, а также повышение их качества за счет внедрения новых технологий производства и конструкционных материалов. Работа на рынке с более широкой линейкой качественных продуктов позволит увеличить долю, занимаемую предприятием, и улучшить имидж предприятия среди потребителей.

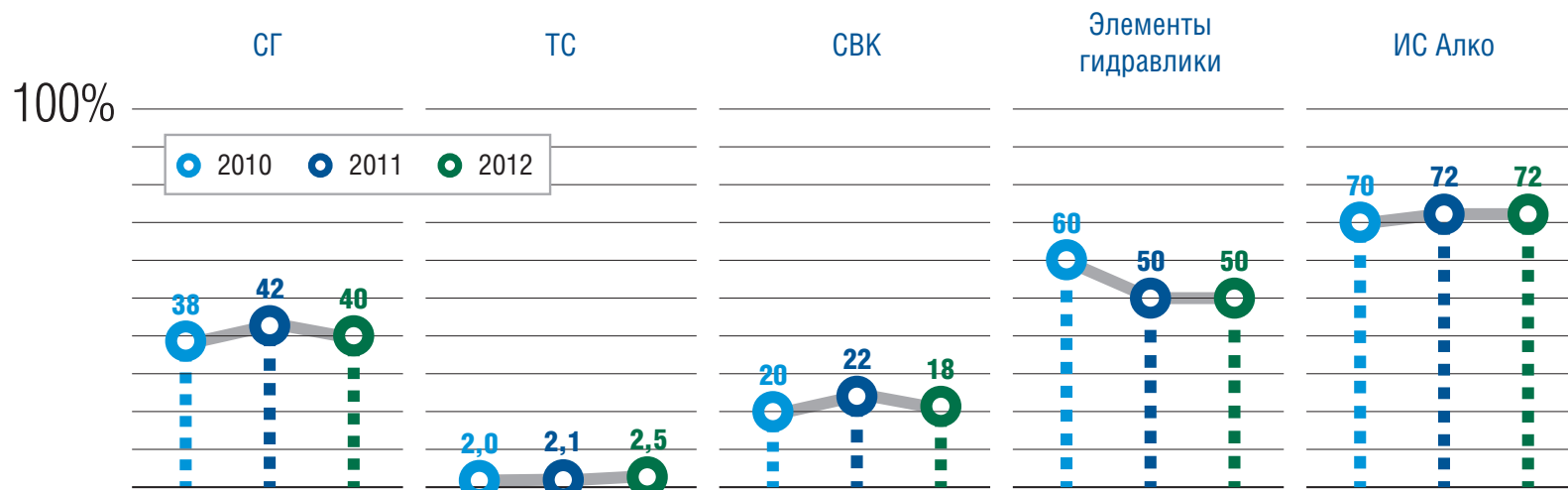


Рис. 2.2. Доли общества на соответствующем сегменте рынка в разрезе основных направлений ГП

Таким образом, приоритетами в данном направлении деятельности Общества на 2013–2015 гг. являются:

- увеличение доли рынка, занимаемой ОАО «АПЗ»;
- расширение географии сбыта;
- повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции;
- расширение номенклатурного ряда расходомерного оборудования, медицинской техники, элементов гидравлики;
- развитие товаропроводящей сети официальных представителей.

Стратегия развития на 2013–2015 гг. с учетом потребностей и потенциала предприятия и тенденций рынка:

- Расширение модельного ряда счетчиков воды, с предложением большего спектра установочных диаметров ДУ25, ДУ32, ДУ40.
- Вывод на рынок линейки счетчиков воды, включающий в себя:
 - счетчик ARZAMAS (с измененным дизайном счетного механизма и преобразователем с антибактерицидными свойствами);
 - разработку счетчика воды СВК 15-3-7 (монтажный размер — 80 мм);
 - разработку счетчика воды СВТ 50 с диаметром условного прохода 80 мм.

- Разработка и запуск в производство бытовых электронных счетчиков газа СГБЭ 1,6; 2,5.

- Разработка счетчика газа СГ 16 МТ65-Р.

- Разработка счетчика газа СГТ-16 Э (du 80-150) без масляного насоса, с датчиком температуры и перепада давления.

- Разработка теплосчетчика ТС-12 с расширенными функциями.

- Разработка ППР (изменение конструктива футеровки, корпуса и магнитной системы) с целью снижения себестоимости.

- Разработка модельного ряда ИС «АЛКО-П».

- Разработка прибора биоэлектрической стимуляции «МИОТОН» нового поколения.

- Разработка мультифазного расходомера скважинной жидкости с усовершенствованным гидроканалом.

- Снижение себестоимости без потери высокого уровня качества, за счет использования новых современных технологий, материалов и комплектующих.



Основная область применения РЛС с АФАР — многофункциональные когерентные бортовые радиолокационные станции (БРЛС) и радиолокационные комплексы, предназначенные для самолетов и вертолетов различного назначения, которые обеспечивают обнаружение и сопровождение воздушных и наземных (надводных) целей в режимах «воздух — воздух», «воздух — поверхность», а также радиокоррекцию, полетное задание и выдачу целеуказания на применение управляемого бортового оружия

НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ: РЛС В СОСТАВЕ СПЕЦТЕХНИКИ





03

ПОЛОЖЕНИЕ
ОБЩЕСТВА
В ОТРАСЛИ

ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА

Нижегородская область — субъект Российской Федерации в центре европейской части России. Административный центр — город Нижний Новгород. Является столицей Приволжского федерального округа. Область граничит: на северо-западе — с Костромской областью, на северо-востоке — с Кировской, на востоке — с республиками Марий Эл и Чувашией, на юге — с Республикой Мордовией, на юго-западе — с Рязанской областью, на западе — с Владимирской и Ивановской областями. Нижегородская область расположена в центральной части Восточно-Европейской равнины. Река Волга делит область на низменное Левобережье (Заволжье) и возвышенное Правобережье.

Область является одним из наиболее экономически развитых регионов России и относится к числу крупнейших индустриальных центров с высокой долей перерабатывающей промышленности в экономике. По объему отгружаемой обрабатывающими предприятиями произведенной продукции область уверенно входит в первую десятку российских регионов.

Арзамас — старинный русский город, один из интереснейших городов Нижегородской области, являющийся районным

центром Арзамасского района. Расположен в центре правобережной части области, в холмистой местности на высоком правом берегу реки Теши (приток Оки), в 110 км от Нижнего Новгорода, в 410 км от Москвы, на пересечении железнодорожных магистралей Восток — Запад и Север — Юг. Развитая сеть автодорог соединяет город с Нижним Новгородом, Владимиром; через него проходит автомагистраль республиканского значения Нижний Новгород — Саранск. Численность населения составляет более 125 тысяч человек. В городе находятся как крупные обрабатывающие предприятия, так и средние и мелкие предприятия. В Арзамасе имеется несколько вузов, техникумов и производственно-технических училищ, позволяющих проводить процесс обучения как с отрывом от производства, так и без отрыва.

Арзамас — город с большим архитектурным, градостроительным и историческим прошлым. Включен в число городов, имеющих важное историческое и культурное значение, входит в «Золотое кольцо» России, а его расположение на трассах туристических маршрутов в Сарово-Дивеевском и Б.-Болдинском направлениях делает его привлекательным для туристов.

ПЕРИОД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА В СООТВЕТСТВУЮЩЕЙ ОТРАСЛИ

Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» (предприятие было основано в 1957 году) имеет полный технологический цикл по серийному выпуску датчиков первичной информации, блоков на их основе, бортовых систем управления летательных аппаратов, исполнительных механизмов и другой аппаратуры; проводит самостоятельную разработку и обеспечивает конструкторское сопровождение поверочных стендов и аппаратуры. Предприятие также занимается разработкой, серийным выпуском и послепродажным обслуживанием ресурсосберегающих приборов (счетчиков воды, газа, тепла, а также систем на их основе), приборов учета и контроля технологических процессов на предприятиях нефтегазового комплекса, ликероводочной промышленности, ЖКХ; приборов для медицины. За 20 лет конверсии производства предприятие успешно освоило приборы ресурсосбережения, на основе которых во многих регионах осуществляется коммерческий учет газа, воды, тепла.

3.1. ХАРАКТЕРИСТИКА РЫНКОВ СБЫТА ПРОДУКЦИИ ОБЩЕСТВА

Рынки сбыта — это те основные рынки, на которых ОАО «АПЗ» осуществляет свою деятельность.

3.1.1. ПРОДУКЦИЯ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

ОАО «АПЗ» известно как ведущий производитель бортовых систем управления летательных аппаратов различных классов, а также сигнализаторов обледенения и другой авионики для летательных аппаратов практически всех типов.

В сотрудничестве с такими разработчиками, как ОАО «ГосНИИП», ОАО «МКБ «Факел», ОАО «ГСКБ «Алмаз-Антей», ОАО «ОКБ «Новатор», ОАО «ГМКБ «Радуга» им. А.Я.Березняка», ОАО «ГосМКБ «Вымпел» им. И.И.Торопова», ОАО АНПП «Темп-Авиа», ОАО «ГНПП «Регион» и другие, были разработаны различного типа датчики, приборы и системы управления на их основе, которые успешно применяются в составе комплексов ПВО, морских комплексов, комплексов воздушного базирования.

Системы управления, поставляемые на такие предприятия, как ОАО ММЗ «Авангард», ОАО «ДНПП», ОАО «МЗиК», ОАО «ГосМКБ «Вымпел» им. И.И.Торопова», ОАО «ГНПП «Регион», ОАО «ОКБ «Новатор», ОАО «ГМКБ «Радуга» им. А.Я.Березняка», ОАО «ММЗ», ОАО «НПП «Радар ММС», ОАО завод «Красное знамя», ОАО «Элара», «ВМЗ» — филиал ФГУП «ГКНПЦ им. М.В. Хруничева», ОАО «Протон-ПМ», ОАО «ПО «УОМЗ», ФГУП «ГосНИИП приборостроения», ОАО АНПП «Темп-Авиа» и другие, обеспечивают безопасность рубежей нашей страны, а также поставляются в составе вооружения и военной техники, в рамках военного сотрудничества, на экспорт.

Датчики и системы на их основе обеспечивают функционирование и безопасность полетов летательных аппаратов конструкторских бюро Туполева (Ту-204 и т.д.), Антонова, Ильюшина, Сухого (Су-30, Су-27, Су-34 и т.д.), вертолетов Миля (Ми-8, Ми-17, Ми-26), Камова (Ка-52, Ка-32, Ка-26).

Исполнительные механизмы, датчики расхода успешно применяются в ракетах-носителях «Союз», «Протон», «Ангара».

Расходомеры и механизмы исполнительные применяются на различных типах подводных аппаратов.

3.1.2. ПРОДУКЦИЯ ГРАЖДАНСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ

В соответствии с проводимой политикой увеличения продаж изделий гражданского назначения проведены маркетинговые исследования традиционных рынков сбыта расходомерной продукции с составлением конъюнктурного обзора.



3.2. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОДУКЦИИ ОБЩЕСТВА

ОАО «АПЗ» выпускает продукцию специального и гражданского назначения.

ПЕРЕЧЕНЬ ПРОДУКЦИИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

Продукция, выпускаемая по договорам с головными предприятиями оборонного комплекса:

Датчики гироскопические ДУСУ, ДУСВЧ, ДУСТУ и блоки на их основе БДГ-1М.

Основные изделия:

АБ-72-2;
АБ-72-2-1;
БРП-19;
БРП-17;
ИПВ;
АД-9М;
АБ-73;
АБ-135Н;
9Б-837;
48В6;
ФПГ-М;
9Б-627М;
9Б-833;
9Б-835;
9Б-836.

Продукция для ракетно-космических систем:

ИМ-16;
ИМ-25;
ДР-149, 150.

Продукция для морских систем:

МИ-1;
МИ-2;
РШСМ.



Продукция для авиации:

Блок датчиков линейных ускорений БДЛУ1-05, БДЛУ1-3, БДЛУ1-10, БДЛУ1-15

Блок датчиков линейных ускорений трехканальный по одной оси измерения. Используется для измерения линейного ускорения и выдачи электрического сигнала, пропорционального линейному ускорению, в бортовой пилотажный комплекс (БПК) и другие бортовые системы.

Датчик линейных ускорений ДЛУММ-3, ДЛУММ-5, ДЛУММ-10

Служит для измерения линейного ускорения объекта и выдачи электрического сигнала, пропорционального линейному ускорению, в системы управления полетом.

Противообледенительная система СО-121М

Выдача команды «Обледенение»; включение и выключение противообледенительной системы (ПОС); сигнализация об обледенении экипажу, в бортовую аппаратуру, регистрация параметров (БАР) и речевой информации (РИ).

Комплексный автомат управления нагревателями по температуре КВАНТ-1М

Предназначен для сигнализации о начале и конце обледенения и управления электротепловой циклической ПОС (противообледенительной системой) в зависимости от температуры наружного воздуха.

Блок демпфирующих гироскопов трехканальный БДГ-25, 26 вар. 1, 2, 3

Применяется для выдачи сигнала, пропорционального угловой скорости объекта, в автоматическую систему управления (АБСУ-154). Имеет встроенный контроль разгона гиromотора. Технические характеристики каждого канала аналогичны техническим характеристикам ДУСУ-АС.



Датчик угловых скоростей ДУСУ1-6АС, ДУСУ1-12АС, ДУСУ1-18АС, ДУСУ1-30АС

Предназначен для измерения угловой скорости объекта и выдачи электрического сигнала пропорционально угловой скорости в системы управления регистрационного полета.



Светильники СБК, СК, СЛНЦ, СВ, СТ, С-60, С-80, АПМ, АПНР

Светильники вертикальные, светильники для освещения приборов, лампы сигнальные, светильники бортовые кабинные, арматура подсвета, светильники трубчатые.



ПЕРЕЧЕНЬ ПРОДУКЦИИ ГРАЖДАНСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ

**Счетчики воды, тепла, газа****Турбинные счетчики газа типа СГ**

Предназначены для измерения объема плавноменяющихся потоков очищенных неагрессивных одно- и многокомпонентных газов (природный газ, воздух, азот, аргон и др. с плотностью при нормальных условиях не менее $0,67 \text{ кг/м}^3$), при использовании их в установках промышленных и коммунальных предприятий.

Стабилизаторы потока газа СПГ

Стабилизатор потока газа СПГ предназначен для уменьшения завихрений, пульсаций потока и сокращения прямых участков до счетчика и после счетчика газа СГ и устанавливается непосредственно перед счетчиком.

Измерительный комплекс учета расхода газа «Поток»

Предназначен для измерения объема, температуры и давления одно и многокомпонентного неагрессивного неоднородного по химическому составу природного газа по ГОСТ 5542-87, воздуха, азота и других неагрессивных газов с плотностью не менее $0,67 \text{ кг/м}^3$, а также для пересчета измеренного объема к условиям по ГОСТ 2939-63.

Турбинный счетчик газа с электронным корректором СГТ-16Э

Область применения счетчика – учет (в том числе при коммерческих операциях) объема газа при плавно меняющихся его потоках в установках промышленных и коммунальных предприятий, в напорных трубопроводах газораспределительных пунктов и станций (ГРП и ГРС), в теплоэнергетических установках и других технологических объектах.

Теплосчетчики ТС-07, ТС-11

Коммерческий учет тепловой энергии в жилых, общественных, коммунально-бытовых зданиях и промышленных предприятиях при учетно-расчетных или технологических операциях.

Измерительный преобразователь расхода электромагнитный ИПРЭ

Применяется потребителями тепловой энергии и предприятиями пищевой промышленности.

Счетчики холодной и горячей воды СВК

Счетчики холодной и горячей воды по ГОСТ Р50601 предназначены для индивидуальных водопотребителей при измерении объема питьевой холодной и горячей воды, в том числе – с передачей данных по линиям связи.

Счетчик воды СВК-15-3-2 в корпусе фирмы «Вопомі», Италия

Счетчики холодной и горячей воды по ГОСТ Р50601 предназначены для индивидуальных водопотребителей при измерении объема питьевой холодной и горячей воды, в том числе – с передачей данных по линиям связи. Измерительная камера производства фирмы Вopomі (Италия), которая обеспечивает:

- надежность и точность;
- устойчивость к гидроударам;
- устойчивость к повышенной температуре;
- работа на воде любой жёсткости;

Счетчик воды турбинный СВТ

Предназначен для измерения и коммерческого учета питьевой холодной и горячей воды, в том числе – с передачей данных линиям связи. Конструкция имеет антимагнитную защиту от манипуляции показаниями.

Расходомер-счетчик турбинный РСТ

Предназначен для измерения объема и объемного расхода жидких сред с вязкостью до 100мм²/с (сСт) при коммерческих операциях, в различных технологических процессах, в том числе в нефтехимической промышленности, теплоэнергетических установках, стендовом оборудовании.

Турбинные преобразователи расхода ТПР, ТПРГ

Предназначены для выдачи информации об объемном расходе измеряемой жидкости в виде частотного электрического сигнала синусоидальной формы при наземных (стендовых) испытаниях изделий. Применяются на технологических установках, стендовом оборудовании, пунктах загрузки на нефтеперерабатывающих заводах, а также в системах дизельного топлива.





Средства для измерения и регулирования

Ротаметры: стеклянные (РМ)

Представляют собой приборы постоянного перепада давления и предназначены для измерения объемного расхода плавноменяющихся однородных потоков чистых и слабозагрязненных жидкостей и газов с дисперсными включениями инородных частиц.

Ультразвуковые сигнализаторы уровня (УСУ)

Сигнализаторы предназначены для контроля уровня жидкости в открытых или закрытых, находящихся под давлением емкостях в технологических установках промышленных объектов химической, нефтехимической, медицинской, пищевой и других отраслей промышленности, а также могут быть использованы в качестве индикатора наличия (отсутствия) жидкости в контролируемом объеме.

Измерительные системы алкогольной продукции

Измерительные системы АЛКО

Система предназначена для измерения объема спирта, водки и водно-спиртовых растворов на линиях розлива ликеро-водочных заводов. Модификация системы АЛКО-П специально разработана под требования ФЗ № 171 и предназначена для установки на пивоваренных заводах.

Элементы гидравлики для дорожно-строительной техники

Элементы гидравлических систем (гидроклапаны, гидрозамки)

Предназначены для предохранения объемных гидроприводов от давления, превышающего установленное, а также для разгрузки гидросистем при срабатывании приборов безопасности в гидросистемах строительных, дорожных и коммунальных машин.

Медтехника

Аппарат озонотерапии с низкой концентрацией и детектором озона АОТ-Н-01-Арз-01

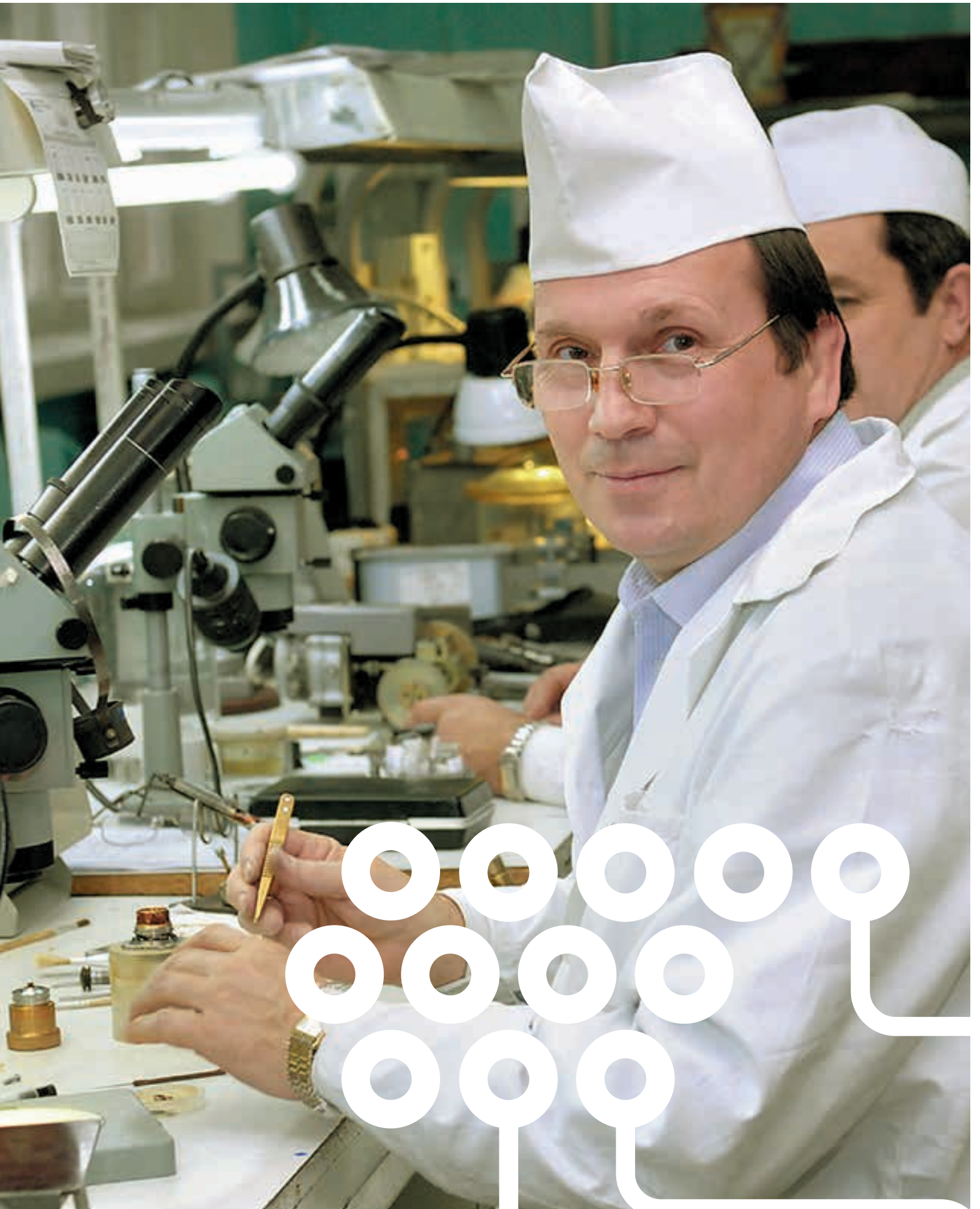
Аппарат АОТ-Н-01-Арз-01 позволяет производить кислородно-озоновую смесь с заданной концентрацией озона. Применяется в медицине.

Аппарат ингаляционной ксенонотерапии «МАГи-АМЦ»

Применяется для ингаляционной ксенонотерапии. Ксенонотерапия – новое направление в медицине, один из перспективных методов лечения и реабилитации, который может широко использоваться в различных направлениях медицины.

Мультифазный расходомер скважинной жидкости

Предназначен для непрерывного и одновременного измерения расхода жидкой и газовой составляющих многокомпонентного потока с различной структурой и режимом течения, без предварительного сепарирования, а также для измерений объемной доли воды (обводненности) в жидкой составляющей нефтегазоводяной смеси.



3.3. АНАЛИЗ УСЛОВИЙ КОНКУРЕНЦИИ

На российском рынке производителей приборов учета идет рост конкуренции за счет увеличения мощностей существующих и появления новых производителей.

Высокая конкуренция на внутреннем рынке гражданской продукции усиливается, в том числе за счет экспансии

китайских производителей оборудования и укрепления курса рубля и восстановления позиций зарубежных производителей на рынке РФ из-за увеличения себестоимости отечественной продукции вследствие роста цен на комплектующие и энергоносители.

Освоение новых перспективных видов изделий, снижение материалоемкости и энергоемкости изделий, поиск новых рынков сбыта продукции, диверсификация потребителей продукции — необходимые действия предприятия по уменьшению такого влияния.

3.3.1. ХАРАКТЕРИСТИКА КОНКУРЕНТОВ

ПРОИЗВОДИТЕЛИ СЧЕТЧИКОВ ГАЗА

Основное производство счетчиков газа размещено в республике Татарстан, в Московской, Саратовской, Владимирской, Нижегородской, Воронежской и Омской областях.

Лидером по объемам производства бытовых счетчиков газа являются ЗАО «Газдевайс», ООО ПКФ «БЕТАР». В группе крупнейших игроков рынка также — компании ООО «ЭЛЬСТЕР Газэлектроника», ООО ЭПО «Сигнал», ФГУП ВПО «Точмаш» и ОАО «Электроприбор».

ООО ЭПО «Сигнал»

«Сигнал» является холдинговой компанией. Наиболее известными компаниями холдинга являются:

ООО ЭПО «Сигнал» — производитель приборной, газовой и автомобильной продукции. Является одним из крупнейших предприятий Саратовской области;

ООО ЭЗОТ «Сигнал» — производитель отопительной техники;

ООО «Манометр» — производитель приборов для контроля и управления тепло-энергетическими процессами.

На предприятии представлены заготовительное, литейное, механическое, сборочное производство с использованием новейшего оборудования и современных технологий.

В полном объеме сформирована мощная техническая база: собственное ли-

тейное, кузнечное и механообрабатывающее производство, производство защитных покрытий, инструмента и средств механизации, линии сборочно-монтажных работ. Работы производятся высококвалифицированными специалистами на новейшем интеллектуальном оборудовании последнего поколения, что позволяет обеспечить максимальную скорость выполнения заказов и конкурентные цены.

ООО «ЭЛЬСТЕР Газэлектроника»

Номенклатура оборудования, выпускаемого ООО «ЭЛЬСТЕР Газэлектроника», постоянно расширяется и в настоящее время насчитывает более 260 наименований и модификаций. Газоизмерительное оборудование применяется как для коммерческого, так и для технологического учета количества газа в коммунально-бытовом и промышленном секторах, в газораспределительных пунктах и станциях, теплоэнергетических объектах, а также при отпуске газа населению. Газоизмерительное оборудование надежно зарекомендовало себя в суровых климатических условиях России и изготавливается по лицензии ведущих немецких фирм.

ПРОИЗВОДИТЕЛИ СЧЕТЧИКОВ ВОДЫ

ООО ПКФ «БЕТАР»

Фирма «БЕТАР» (ООО ПКФ «БЕТАР») — один из крупнейших российских про-

изводителей приборов учета воды и газа, компонентов для систем водоснабжения.

Представительства фирмы созданы в 53 регионах России, а также в странах ближнего зарубежья (Белоруссии, Казахстане, Монголии), в том числе за последние 3 года — в 38 регионах.

Представительства формируют на закрепленных территориях:

- пакеты заказов на продукцию ООО ПКФ «БЕТАР», на основании которых разрабатывается производственный план фирмы;
- осуществляют торговые операции по продаже приборов;
- осуществляют гарантийное и сервисное обслуживание продукции ООО ПКФ «БЕТАР»;
- представляют интересы ООО ПКФ «БЕТАР» в государственных и контролирующих органах;
- участвуют в рассмотрении претензий, касающихся изделий ООО ПКФ «БЕТАР»;
- работают в качестве технического эксперта.

ООО «МЕТЕР»

Продажи фирмы имеют обширную географию: разветвленная дилерская сеть в более чем 60 регионах Российской Федерации и странах ближнего зарубежья (Украина, Казахстан). Помимо дилеров, представляющих продукцию ООО «МЕТЕР» в регионах, фирма снабжает

крупные промышленные предприятия, в том числе нефтегазовой отрасли, а также является официальным поставщиком КИПиА крупнейших строительных корпораций.

Продукция ООО «МЕТЕР» сертифицирована Госстандартом Российской Федерации и зарегистрирована в Государственном реестре средств измерений РФ, Украины, Казахстана, Белоруссии, Таджикистана, Кыргызстана, Узбекистана и других стран СНГ.

Фирма осуществляет полную маркетинговую и рекламную поддержку своих дилеров.

ОАО УК «Завод Водоприбор»

Является лидером по производству счетчиков воды в Москве, существует с 1892 года. Завод «Водоприбор» (г. Москва) — современное предприятие, специализирующееся на производстве приборов учета воды, тепла и запорной арматуры европейского качества. Это предприятие производит следующие виды счетчиков воды: крыльчатые СКБ, турбинные, турбинные ВХ и комбинированные.

ОАО УК «Завод Водоприбор» активно развивает дилерскую сеть, как в столице, так и за ее пределами. Открыто более 15 сервисных центров на территории РФ.

Имеет развитую партнерскую сеть (54 организации).

Предприятие осуществляет метрологическое обеспечение как собственной продукции, так и сторонних организаций. ОАО УК «Завод Водоприбор» совместно с ФБУ «Ростест-Москва» оказывает услуги по регулировке, градуировке и поверке преобразователей расхода жидкостей различных типов: турбинных, электромагнитных, ультразвуковых, вихревых и др., с диаметрами условного прохода от 15 до 300 мм.

ДЦ «Тайпит»

В начале 2011 года был освоен выпуск «бытовых» крыльчатых одноструйных счетчиков воды ОХТА с классическим латунным корпусом измерительной ка-

меры. Параллельно велись работы по исследованию материалов с целью расширения линейки приборов учета. Результатом работы стало появление одноструйных счетчиков воды с корпусом измерительной камеры из алюминиевого сплава и полимера. Со второй половины 2011 года началась подготовка к запуску производства счетчиков расхода воды многоструйного и турбинного типов диаметрами до 300 мм. Выпускаемые приборы предназначены для измерения объема холодной питьевой воды и/или горячей сетевой воды, протекающей в трубопроводах холодного и горячего водоснабжения. Счетчики имеют исполнения, отличающиеся диаметром условного прохода, материалом корпуса и наличием возможности установки датчиков импульсов.

Помимо производства измерительных приборов компания запустила новое направление работы — производство и продажу поверочного оборудования для всех видов счетчиков воды, газа и электроэнергии.

ООО «Геррида»

Компания «Геррида» занимается производством современных водосчетчиков. Все выпускаемые ею приборы допущены к применению в Российской Федерации и зарегистрированы в Государственном реестре средств измерений под №44572-10.

У ООО «Геррида» дилерская сеть представлена 24 дилерами, преимущественно в западной и центральной части РФ.

ПРОИЗВОДИТЕЛИ СЧЕТЧИКОВ ТЕПЛА

ЗАО «Взлет»

ЗАО «Взлет» — группа компаний федерального масштаба, которая специализируется в области производства и внедрения приборов учета расхода жидкостей, газа и тепловой энергии. Годовой объем выпуска составляет 160 000 приборов.



Территориальные представительства открыты более чем в 40 городах, работает свыше 200 партнерских организаций, которые обеспечивают высокий уровень сервиса по всей России и странам СНГ.

Активная политика ЗАО «Взлет» на внутреннем рынке позволила увеличить выпуск счетчиков тепла, сформировав в вышеуказанных регионах свои представительства, вложив средства в их организацию. В 2006 г. компания участвовала в более чем 60 выставках на территории России, стран СНГ, а также Индии. Переориентация потребителей достигается благодаря малым срокам поставки, созданию складов на местах и применению гибкой системы стимулирования — материальной заинтересованности «Покупателя»: оплаты «Покупателем» продукции из прибыли от экономии от установленных приборов, выплаты комиссионных, а также единой ценовой политики. В настоящее время реализуется новая форма работы с заказчиками — лизинг, который позволяет оптимально выстраивать финансовые схемы по установке нового оборудования.

ООО «Интелприбор»

Предприятие создано в 1999 году. Начиная с 2003 года приоритетной областью деятельности стала разработка, создание и внедрение систем энергоучета в ЖКХ и промышленности РФ и стран СНГ. Это произошло с приходом на предприятие группы разработчиков, имевших к тому времени 5-летний опыт создания теплосчетчиков и расходомеров, хорошо зарекомендовавших себя во всех регионах РФ.

ООО «Интелприбор» входит в состав многопрофильного холдинга Группа компаний «РАН» (RAN GROUP) в качестве предприятия, реализующего технологии энергоучета и энергосбережения.

Группа компаний «РАН» — инженеринговый холдинг полного цикла, занимающийся разработкой технологических процессов, преимущественно для нефтеперерабатывающей и химической отрасли, и выполняющий строительство

технологических установок «под ключ» (EPC/EPCM contracts).

Дилерская сеть представлена во всех ФО, за исключением Уральского ФО.

Теплосчетчики МКТС предназначены для измерения и учёта количества тепловой энергии, объёмного и массового расхода, объёма и массы, температуры и давления теплоносителя в открытых и закрытых системах водяного теплоснабжения, теплотребления и теплоотведения; объёмного и массового расхода, объёма и массы, температуры и давления воды в системах водоснабжения и водоотведения; объёмного расхода, объёма, температуры и давления жидких сред (воды, молока, соков, алкогольной продукции с содержанием этилового спирта до 60% и др.) в трубопроводах технологического оборудования, в том числе применяемого в пищевой промышленности.

Область применения теплосчетчиков: коммерческий и технологический учёт на объектах теплоэнергетического комплекса жилищно-коммунального хозяйства и промышленных предприятий, информационно-измерительные системы, системы контроля и регулирования технологических процессов.

ПРОИЗВОДИТЕЛИ ЭЛЕМЕНТОВ ГИДРАВЛИЧЕСКИХ СИСТЕМ

ООО «ПСМ-Гидравлика. Центр»

Является Торговым домом завода «Пневмостроймашина» и представляет интересы производителя во всех направлениях его деятельности по Центральному региону РФ. Торговый Дом был открыт заводом «Пневмостроймашина» под именем «Урал-Союз» в 2001 году и в дальнейшем был переименован в «ПСМ-Гидравлика. Центр».

PSM-HYDRAULICS, г. Екатеринбург

ОАО «Пневмостроймашина» (торговая марка PSM-Hydraulics®) — российский лидер в конструировании, производстве и продаже регулируемых и нерегулируемых

руемых аксиально-поршневых гидромоторов и гидронасосов с наклонным блоком и наклонной шайбой, а также гидроклапанной аппаратуры.

У предприятия имеется более 25 дилеров по всей территории РФ.

ОАО «АГАТ», г. Гаврилов-Ям

На сегодняшний день основными видами деятельности Гаврилов-Ямского машино-строительного завода «АГАТ» являются: производство и ремонт топливорегулирующей аппаратуры для авиационных двигателей, агрегатов и узлов самолетных систем, производство и ремонт гидравлической аппаратуры для грузоподъемной, дорожной и коммунальной техники, производство комплектующих узлов для автомобильных двигателей, производство товаров народного потребления.

Важным направлением деятельности завода является производство и ремонт гидроаппаратуры для многих видов мобильной спецтехники: это различные гидрораспределители с ручным и электроуправлением, гидрозамки, а также тормозные подпиточные предохранительные клапаны. Гидроаппаратура, производимая на машиностроительном заводе «АГАТ», успешно применяется отечественными производителями автокранов, автогрейдеров, различных коммунальных машин и лесных манипуляторов.

ПРОИЗВОДИТЕЛИ СИСТЕМ УЧЕТА АЛКОГОЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ

ООО «Завод Агрохимпродукт» (Тверская обл., Конаковский р-н, п.г.т. Редкино)

Компания Агрохимпродукт имеет в своем штате группу сервисных инженеров, которые производят шефмонтажные работы, работы по сервисному и техническому обслуживанию систем «Бакус 2006», а также гарантийные и постгарантийные ремонты оборудования. В последнее время разработчиками комплекса

принято решение о расширении функционала комплекса, и на сегодняшний день «Бакус 2006» — это уже не только средство измерения, предназначенное для обеспечения требований законодательства по учету алкогольной продукции, но и средство мониторинга осуществления производственных процессов.

Компания аккредитована на право поверочной деятельности. В область аккредитации включены комплексы и автоматизированные системы измерения и учета алкогольной продукции не только своего производства, но и сторонних производителей.

Компания «СпиртПриборСервис», Москва

Компания «СпиртПриборСервис» (СПС) основана в 2001 году. Основными видами деятельности ООО «СПС» являются разработка и производство сложной электронной техники на базе цифровых микропроцессоров, а также комплексных измерительных и управляющих компьютерных систем. Одной из последних разработок являются комплексы, измеряющие концентрацию алкоголя и сахара в винных и ликероводочных растворах — КСИП-2В и КСИП-2С.



3.3.2. УСЛОВИЯ КОНКУРЕНЦИИ, ОЦЕНКА ОТРАСЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ПОЗВОЛЯЮЩИХ СРАВНИВАТЬ КОМПАНИЮ С КОНКУРЕНТАМИ

СЧЕТЧИКИ ВОДЫ

Предложение водосчетчиков на российском рынке постоянно растет. За период с 2007 по 2012 г. предложение выросло в 1,6 раза: с 6,4 млн шт. в 2007 до 10,5 млн шт. в 2012 г. Увеличение предложения связано как с ростом объема отечественного производства, так и с ростом импортных поставок счетчиков воды.

В перспективе предложение счетчиков воды в России продолжит свой рост. За период с 2013 по 2015 г. это предложение увеличится и достигнет 11,8 млн шт. в 2015 г.

Таблица 3.1. Предложение счетчиков воды в России в 2007–2012 гг. и прогноз предложения на 2013–2015 гг.

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015.
Предложение (тыс. шт.)	6 352	7 491	8 348	9 329	9 998	10 538	11 030	11 444	11 791
Динамика предложения (% к предыдущему году)	13,2	17,9	11,4	11,8	7,2	5,4	4,7	3,8	3,0

Таблица 3.2. Производство, импорт и складские запасы счетчиков воды в России на начало года, в период с 2007 по 2012 г. и прогноз по этим показателям в период с 2013 по 2015 г. (тыс. шт.)

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015.
Производство	3 975	3 881	5 101	5 435	5 848	6 273	6 688	7 063	7 418
Импорт	1 652	2 782	2 268	2 913	2 995	3 073	3 142	3 111	3 060
Складские запасы на начало года	725	828	980	981	1 156	1 191	1 200	1 270	1 314
Итого	6 352	7 491	8 348	9 329	9 998	10 538	11 030	11 444	11 791

Большой вклад в предложение водосчетчиков на российском рынке вносит внутреннее производство.

В первом полугодии 2013 г. прогнозируется рост данного рынка и увеличение доли счетчиков с импульсным выходом для монтажа «под ключ» систем диспетчеризации и удаленного сбора информации (системы 2-го уровня).

Таблица 3.3. Спрос на счетчики воды в России в 2007–2012 гг. и прогноз по этому показателю на 2013–2015 гг. (тыс. шт.)

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015.
Спрос	5 525	6 511	7 368	8 174	8 807	9 338	9 760	10 131	10 483
Динамика спроса % к предыдущему году	13,0	17,9	13,2	10,9	7,7	6,0	4,5	3,8	3,5

Динамика спроса повторяет динамику предложения. За период с 2007 по 2012 г. объем спроса на водосчетчики вырос на 69,01 % и достиг 9,3 млн шт. Наибольший темп прироста спроса относительно предыдущего года зафиксирован в 2008 г. — на 17,9%.

Рост спроса обусловлен стремительным ростом внутренних продаж счетчиков воды, который перекрывал снижение экспортных поставок.

СЧЕТЧИКИ ГАЗА

На рынке промышленных приборов учета газа спрос растет на измерительные комплексы газа и бытовые счетчики газа. В перспективе в 2013–2015 гг. прогнозируется увеличение спроса на измерительные комплексы газа в среднем на 10% в год.

Предприятием разрабатывается бытовой счетчик газа с электронным счетным механизмом, поэтому в 2013 году главной задачей будет запуск в серийное производство бытового прибора учета газа и освоение данного сегмента рынка.

Рынок бытовых газовых счетчиков в России находится в стадии бурного развития в связи с ростом потребности населения в большом количестве счетчиков. Однако высокий спрос на бытовые газовые счетчики в России продержится недолго: до тех пор, пока значительная часть домохозяйств не обзаведется индивидуальными приборами. Сокращению спроса будет содействовать и то, что межповерочный интервал и срок эксплуатации бытового газового счетчика может составлять более десяти лет.

Основной вклад в предложение газовых счетчиков на российском рынке вносит внутреннее производство. За период с 2007 по 2012 г. объем спроса на газовые счетчики вырос почти на 122%: с 1011,3 до 2246,4 тыс. шт. Наибольшие темпы прироста спроса относительно предыдущего года наблюдались в 2010 г. — на 31%, наименьшие — в 2008 г. (15,6%). Рост спроса был обусловлен стреми-

тельным ростом внутренних продаж газовых счетчиков, который перекрывал снижение экспортных поставок.

В период с 2007 по 2012 г. предложение газовых счетчиков увеличилось почти на 131%, с 1191,4 до 2756,2 тыс. шт. Увеличению предложения способствовало несколько факторов.

Во-первых, с 2007 по 2012 г. объем внутреннего производства газовых счетчиков вырос почти на 144%, с 676 до 1649,8 тыс. шт.

Во-вторых, за аналогичный период времени объем импортных поставок газовых счетчиков в Россию увеличился почти на 71%, с 381 тыс. шт. в 2007 г. до 649,7 тыс. шт. в 2012 г.

В-третьих, с 2007 по 2012 г. складские остатки на начало года также демонстрировали тенденцию к росту. За рассматриваемый период складские остатки выросли с 134,4 тыс. шт. в 2007 г. до 456,7 тыс. шт. в 2012 г.

Для интенсификации продаж вновь разработанных продуктов газового направления (СГТ-16Э, ПОТОК) необходимо провести ряд мероприятий, связанных с презентацией приборов на тематических семинарах, что, как показала практика, является одним из самых эффективных методов продвижения продуктов в настоящее время. Вторым необходимым шагом будет являться размещение информации о технических преимуществах продуктов ОАО «АПЗ» в профильных изданиях, а также распространение информации через целевые рассылки клиентам и активная выставочная деятельность. Для увеличения эффективности продвижения продуктов необходимо включить их в перечень средств измерения для определения расхода, количества и показателей качества природного газа и жидких углеводородов, рекомендованных к применению на объектах ОАО «Газпром». Работа с компанией «Газметрология» (Москва) в этом направлении началась в конце 2012 года и будет продолжена в 2013 году.



Высокий спрос на рынке бытовых счетчиков воды и конкурентоспособная цена позволят ОАО «АПЗ» в 2013 году иметь лидирующие позиции среди производителей бытовых приборов учета расхода воды с объемом производства в 1 500 000 штук и занимать долю в данном сегменте рынка в размере 15–20%.



Для увеличения эффективности продвижения счетчиков газа необходимо включить их в перечень средств измерения, рекомендованных к применению на объектах ОАО «Газпром».



В 2013 году сохраняется тенденция роста рынка общедомовых и промышленных теплосчетчиков. В ближайшие 2–3 года рост внутреннего производства домовых приборов будет продолжаться.

СЧЕТЧИКИ ТЕПЛА

Реализация ФЗ № 261 по части оснащения приборами учета тепла, по мнению большинства экспертов, не превысила значение 18%, что, в свою очередь, говорит о сохранении на ближайшие два-три года достаточно высокой емкости рынка по Российской Федерации. В связи с тем, что введена ответственность ресурсоснабжающей организации за неустановку общедомовых приборов учета до 01.07.2013 г., ожидается резкий рост спроса на домовые приборы учета тепловой энергии и воды, а основной объем закупок будет проводиться организациями на аукционной и тендерной основе. Так, в 2012 году ОАО «АПЗ» участвовало в тендере, проводимом ОАО «Теплоэнерго» г. Нижнего Новгорода, наше предприятие стало победителем и получило право оборудовать узлами учета тепловой энергии 1890 многоквартирных домов г. Нижнего Новгорода. Это обстоятельство, во-первых, позволит «АПЗ» в 2013 году значительно увеличить долю в соответствующем сегменте рынка и, во-вторых, использовать данный положительный опыт в дальнейшем при участии в подобных тендерах.

Наибольшую долю потребления занимают электромагнитные теплосчетчики — 48%, на долю тахометрических теплосчетчиков приходится 21%, вихревых теплосчетчиков — 14%, и на долю ультразвуковых приборов приходится 17%.

На протяжении нескольких лет лидерство в доле импорта на территорию РФ сохраняют квартирные теплосчетчики, их доля — около 60%; оставшаяся доля приходится на общедомовые и промышленные приборы. В денежном выражении доля импорта квартирных теплосчетчиков составляет 31,1%, на долю общедомовых и промышленных теплосчетчиков приходится 68,9% импорта.

Что касается структуры импорта квартирных, общедомовых и промышленных теплосчетчиков, то в натуральном выражении наибольшую долю импорта занимают тахометрические теплосчетчики —

50%, на долю ультразвуковых приборов приходится 41,5%, электромагнитных — 8,4%, и 0,1% приходится на вихревые приборы. В денежном выражении наибольшую долю занимают ультразвуковые теплосчетчики — 60,8%, на долю электромагнитных теплосчетчиков приходится 13,1 %, доля тахометрических теплосчетчиков составляет 25,5%, и на долю вихревых теплосчетчиков приходится 0,6%.

На протяжении нескольких лет основными поставщиками теплосчетчиков в РФ являются Германия, Дания, Литва и Эстония. На долю этих стран в 2012 году приходится 93,7% в натуральном и 91,4% в денежном выражении.

В натуральном выражении 99,6% экспорта приходится на общедомовые и промышленные приборы, квартирные теплосчетчики российского производства практически не экспортируются, в 2012 году их доля составляет всего 0,3%.

В денежном выражении экспорт общедомовых и промышленных теплосчетчиков составляет 99,7%, квартирных — 0,3%.

Потребителями приборов учета тепла из РФ являются страны СНГ, наибольший объем поставок в 2012 году приходится на Казахстан — 75,3% в натуральном и 70,4% в денежном выражении — и на Украину (21,1 и 27,4% соответственно). Доля Молдовы и Узбекистана незначительна. В Казахстане программа энергосбережения начала действовать намного раньше, что явилось причиной создания устойчивого спроса на приборы учета на данный момент времени.

В целом спрос на приборы учета тепла в период 2013–2015 гг. будет расти.

ИЗМЕРИТЕЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ АЛКО

Вступившее в силу постановление Правительства РФ от 03.03.2012 г. № 175 «О внесении изменений в постановление Правительства РФ от 28.06.2006 г. № 396 «О требованиях к автоматическим средствам измерения и учета концентрации и объема безводного спирта в

В 2013 году продолжится плодотворное сотрудничество по вопросу реализации медицинской техники ОАО «АПЗ» с компаниями ЗАО «АТОМ-МЕД ЦЕНТР» (г. Москва), ООО «Медозонс» (г. Нижний Новгород).

готовой продукции, объема готовой продукции» скорректировало требования к автоматическим средствам измерения и учета концентрации и объема безводного спирта в готовой продукции, объема готовой продукции (АСИИУ). Этим постановлением были предъявлены дополнительные требования к АСИИУ.

Для приведения систем «АЛКО» в соответствие новым требованиям нашим предприятием в кратчайшие сроки была разработана новая версия вычислителя и проведена модернизация около 900 ИС «АЛКО» непосредственно на предприятиях в реальных условиях эксплуатации.

Также в связи с изменениями, внесенными в ФЗ № 171, была разработана новая ИС «АЛКО-П» для измерения объема произведенного пива. Распространение действия ФЗ № 171 на мини-пивоварни, в случае окончательного принятия такого решения, обеспечит дополнительный спрос на системы учета нашего производства в связи с более выгодным ценовым предложением среди конкурентов. Это позволяет нам прогнозировать на первое полугодие 2013 года продажу порядка 200 систем «АЛКО-П» с первичными преобразователями расхода диаметром условного прохода до 40 мм.

МЕДИЦИНСКИЕ ПРИБОРЫ

В 2013 году запланировано проведение ряда мероприятий, направленных на модернизацию уже зарекомендовавших себя медицинских приборов производства ОАО «АПЗ»: прибора ингаляции озоно-кислородной смесью АОТ и прибора ингаляции ксеноно-кислородной смесью МАГи-АМЦ-1. Модернизации направлены на повышение технологичности выпускаемых изделий. Конструктивное изменение и внедрение новых материалов позволит снизить себесто-

имость выпускаемых продуктов, что, в свою очередь, положительно повлияет на объемы продаж медицинской техники.

Также в разработке находится прибор МАГи-АМЦ-2, который является портативным и будет предназначен для применения выездными бригадами скорой медицинской помощи. Прибор станет продолжением номенклатурного ряда изделий медицинской тематики.

Перечисленные выше доработки имеющихся образцов продукции и разработка новых, направленных на расширение сегмента потенциальных потребителей, положительно повлияют на объем продаж в 2013 году.

ЭЛЕМЕНТЫ ГИДРАВЛИЧЕСКИХ СИСТЕМ

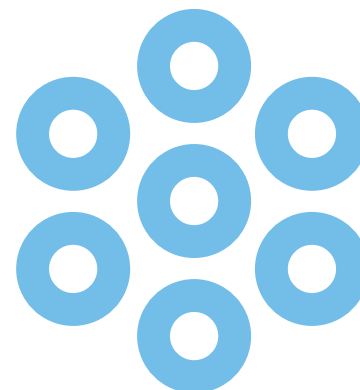
Гидроклапаны, гидрозамки производства ОАО «АПЗ» являются составной частью всей гидравлической системы, и, соответственно, машина не будет работоспособна без любого элемента, отвечающего за работу всей системы в целом.

Гидроклапаны предназначены для предотвращения превышения максимально допустимого давления в автокранах, экскаваторах, коммунальных машинах и другой строительной технике.

Формирование спроса и стимулирование сбыта занимает особое место в производственно-сбытовой сфере современного маркетинга, так как представляет собой наиболее активную часть всего маркетингового инструментария.

Важнейшим фактором, определяющим уровень и рентабельность продаж, является соответствие ассортимента и номенклатуры продукции запросам потребителей.

В 2011 году наблюдалось снижение объемов производства на предприятиях, вы-



Сумма отгрузки гражданской продукции в 2012 году на экспорт — 16 884 тысячи руб. Темп прироста отгрузки по сравнению с 2011 годом составил 12,9%. Доля экспорта в общем объеме отгрузки гражданской продукции в 2012 году — 2,59%.



пускающих строительную, землеройную и коммунальную технику. Соответственно ОАО «АПЗ» уменьшило поставки гидрооборудования на данные заводы по сравнению с 2010 годом, исходя из указанных потребителями годовых потребностей в продукции. В 2012 году динамика объемов реализации гидро- и пневмооборудования стабилизировалась.

Для стабилизации объемов реализации в этой товарной группе ОАО «АПЗ» была выбрана сбытовая политика с предоставлением скидок на продукцию, находящуюся на складе сбыта и отгрузкой продукции в точно определенные сроки.

ЭКСПОРТ ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ

В 2012 году экспортные поставки продукции гражданского назначения осуществлялись в страны ближнего зарубежья: Казахстан, Украину, Армению, Беларусь, Молдову.

Предприятие производило экспорт гражданской продукции по следующим направлениям:

- счетчики воды;
- счетчики газа;
- счетчики тепла;
- гидро- и пневмооборудование;
- расходомеры турбинные;
- измерительные системы «АЛКО»;
- ротаметрия;
- прочие приборы, детали и оборудование.

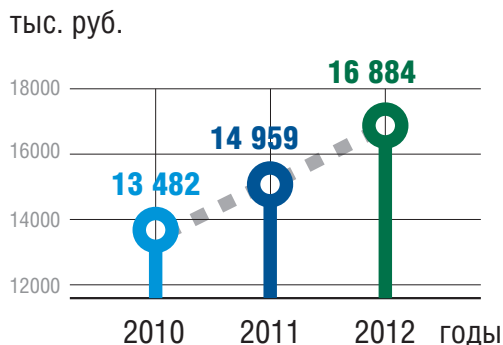


Рис. 3.1. Динамика объема реализации гражданской продукции на экспорт

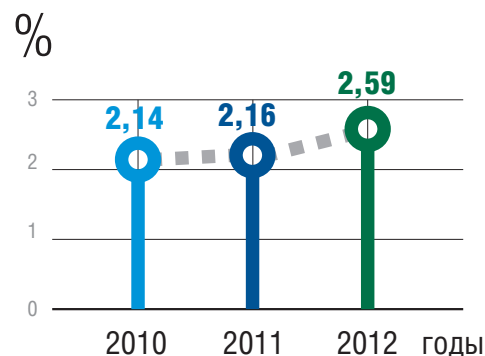


Рис. 3.2. Доля экспорта в общем объеме реализации гражданской продукции

3.3.3. СТРУКТУРА ПРОЦЕССА ИСПОЛНЕНИЯ ЗАКАЗА КЛИЕНТА/КОНТРАГЕНТА НА ГРАЖДАНСКУЮ ПРОДУКЦИЮ

Процедура выполнения каждого заказа следует определенной отработанной схеме, что позволяет получать максимально эффективный результат в кратчайшие сроки.

Стремление предприятий к приобретению конкурентных преимуществ, позволяющих им выделиться в ряду других организаций, приводит к тому, что они предпочитают работать на заказ. Залог успеха видится в удовлетворении потребностей более эффективными и более продуктивными, чем у конкурентов, способами. Концепция производства на заказ означает, что предприятие осуществляет изготовление продукции в соответствии с заявками потребителей.

В отдел продаж ОАО «АПЗ» обращаются покупатели и потенциальные покупатели, кто-то заказывает товар, кто-то интересуется. Процедура исполнения заказа не простая, а многоэтапная. Общество считает, что важно не упустить ни одного клиента, безупречно все оформить и отследить, не забыть связаться с сомневающимися, напомнить им о своем товаре и довести до конца максимум сделок в лучшем виде.

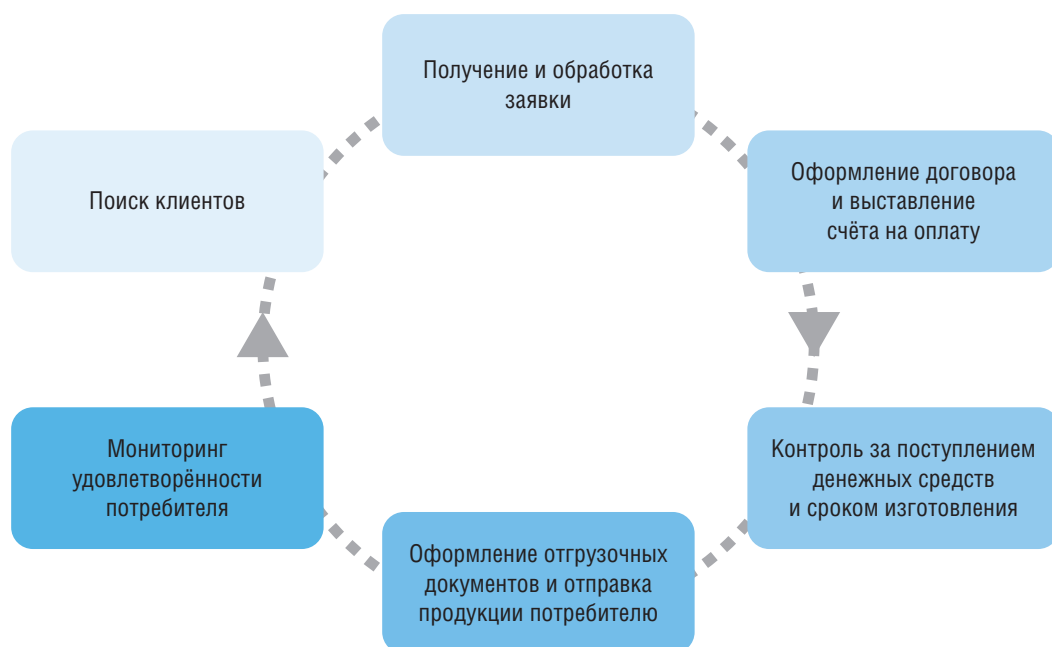


Рис. 3.3. Процесс исполнения заказа

РЛС с АФАР позволяют успешно решать задачи судовождения в затрудненных погодных, эксплуатационных условиях при постоянно возрастающем грузопотоке по водным путям в России и за рубежом

НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ:

РЕШЕНИЕ ЗАДАЧ СУДОВОЖДЕНИЯ



04 ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА



В состав производственного блока входит 16 цехов:

- *пять механических цехов;*
- *механо-сборочный цех;*
- *пять сборочных цехов;*
- *гальванический цех;*
- *цех по производству печатных плат гальваническим способом;*
- *штамповый цех;*
- *цех по переработке пластмасс;*
- *литейный цех.*

Перед производством в 2012 году стояла большая задача: освоение оборудования, полученного в 2011–2012 гг. В первую очередь, это современные особо точные обрабатывающие центры и станки с ЧПУ. Совместно с кадровой службой на завод были приняты и обучены молодые рабочие по специальностям «оператор» и «наладчик станков с ЧПУ». Технологической службой и инструментальным цехом была проведена подготовка производства и изготовлен большой объём оснастки.

Всё оборудование успешно было освоено, что позволило:

- перевести более тысячи операций с устаревшего оборудования на современное;
- увеличить точность и качество изготавливаемых деталей;
- уменьшить трудоёмкость изделий;
- улучшить энергоэффективность производства;
- снизить ручной труд.

Была проведена работа по оценке состояния оборудования в литейном и механических цехах №№ 50, 51. Подготовлены предложения в рамках инвестиционной программы по реконструкции и модернизации цехов.

Совместно с кадровой службой подготовлены мероприятия по подготовке рабочих и специалистов на вновь приобретаемое оборудование опережающими темпами, для сокращения времени освоения нового оборудования.

В 2012 году по отношению к прошлому году производством выпущено товарной продукции на 13,2% больше. Объем выработанных нормо-часов увеличился по сравнению с 2011 годом на 8,7%.

Были продолжены работы в области организации труда, и в частности, по развитию применения методики оценки работы подразделений по коэффициенту ритмичности, что привело к росту выработки на одного рабочего с 629 до 703 тыс. руб. Рост — 11,8%.

Разработан и утверждён раздел ФЦП Техническое перевооружение производственных мощностей по производству комплектующих изделий для бортовых устройств летательных аппаратов (автопилоты, ИС, ДУС, ДЛУ) до 2017 г. на сумму 831 млн руб., из которых 511 млн руб. — из федерального бюджета.

Сформирована новая география заказов, положена основа нового направления производства блоков и устройств СВЧ-аппаратуры. Заключены договоры на поставку НПО «Ленинец», ОАО «Радар ММС» (г. Санкт-Петербург), «Фазотрон-НИИР» («МГТУ им. Н.Э. Баумана», г. Москва), получена документация на бортовые блоки СВЧ от ОАО «Агат» (г. Жуковский), проведено совещание и намечен план работ с ОАО «Салют-27» (г. Н.Новгород) и ОАО НПО «ЛЭМЗ» (Москва).

Проведён сертификационный аудит, в результате которого продлён сертификат качества «Оборонсертифика» и получен сертификат ИСО-9001-2008 TUVInternationalCertification.

Организовано опытное производство на базе инструментального цеха и начато изготовление макетов и малых серий.

Не снижая объёмов выпуска продукции, в 2012 году продолжалась модернизация цехов №№ 16, 42, 49, 50, 56. Были созданы новые и модернизированы старые участки. Устанавливалось новое и отремонтированное оборудование. Под новые изделия расширено производство в цехах № 37 и № 42.

На уровне первого заместителя министра обороны оформлено решение о применении импортного материала FR-4 взамен некачественного отечественного.

Проведена активная работа по снижению себестоимости закупки инструмента, восстановлению изношенного импортного инструмента. Запланировано увеличение изготовления собственного режущего инструмента. Решены вопросы по мелкогабаритному инструменту. Производственные мощности инструментального цеха возросли на 30 тыс. нормо-часов. Изменилась структура изготавливаемой продукции, по сравнению с прошлым годом увеличилось количество пресс-форм, штампов, уменьшились объёмы ремонта и доработки.

Завершена разработка, отладка и квалификационные испытания блоков 5A13M. Благодаря применению современных информационно-программных средств (MathCad, LabVIEW, ALTIUM DESIGNER, MatLab) все технические вопросы решались в кратчайшие сроки и на высоком техническом уровне.

В результате работы предприятия два динамически настраиваемых гироскопа применены в очень перспективных САУ. Разработан сложный в изготовлении многобалочный гироскоп. Процесс изготовления подвеса этого гироскопа отработывался на приобретенном новом электрохимическом станке (изготовление супервысокоточных и тонких перемычек (50 микрон)). В настоящее время изготовлено три подвеса и идет сборка трех гироскопов ДНГДП-3001М, в них применены магнитные сердечники с радиальным намагничиванием (позволяют снизить трудоемкость изготовления ДНГДП-3001М) и двухфазный вентильный двигатель (позволяет снизить время готовности до 1 секунды). Разработан акселерометр типа ММА и



изготовлена опытная партия. Испытания показали правильность конструктивных решений. С целью улучшения точностных и прочностных характеристик ММА была изменена конструкция некоторых узлов, разработан предусилитель на отечественной элементной базе.

В гражданском производстве проведено расширение номенклатурного ряда СВК 15-3-2; произведены работы по снижению себестоимости и модернизации существующих моделей; изготовлены опытные образцы СВТ-20-5; осуществляется доработка схемы с целью повышения электромагнитной защищенности изделия СВЗ-5-5; проведена сертификация АЛКО-П; партия МАГи-АМЦ изготовлена и отгружена потребителям.

Количество рекламаций снизилось почти в два раза. Уменьшилось количество производственного брака.

В 2012 году было разработано порядка 450 технологических процессов и около 1500 управляющих программ на станки с программным управлением (ПУ), на приобретение оборудования потрачено более 170 млн руб. Проводилась активная работа по модернизации станочного парка. Внедрены в производство следующие инновационные процессы и оборудование:

1. *Резьбошлифовальный станок MIKROMAT 10G, внедрение которого позволило эффективно производить заготовки с самой разной геометрией, включая возможность изготовления резьбы с прогрессивным подъёмом и диаметром. Обработка от интенсивного до окончательного шлифования, включая цветные металлы, осуществляется с высокой эффективностью и удовлетворяет, кроме того, наивысшим требованиям по точности. Имеется оптимальное профилирование шлифовального круга. Предварительная обработка любых контуров другими технологическими методами больше не требуется. Станок позволяет комплектно шлифовать заготовку в автоматическом режиме. Современная система СОЖ с тепловым управлением и большой производительностью обеспечивает высокопроизводительное интенсивное шлифование при постоянной точности (1 мкм) для изготовления ШВП*

высокого качества с постоянством шага и радиуса на рабочем участке менее 2 мкм на рулевые приводы с высокодинамическими характеристиками, используемые в системах управления перспективными летательными аппаратами.

2. *5-осевой обрабатывающий центр DMU 100 monoBLOCK. Высокая динамика на поворотных осях, отличная эргономика при небольшой установочной площади. Самый примечательный признак эргономичной конструкции станка — вращающаяся дверь, через которую открывается доступ сразу к 100% рабочей зоны. Предел вращения оси В +30/-120 градусов.*

3. *Итальянский рентгено-сверлильный станок InspectaCombo L в цехе печатных плат, внедрение которого существенно повысило выход годной продукции. Современная рентгеновская видеосистема станка позволяет установить среднее значение между мишенями смещенных слоев и создает новые базовые отверстия, что позволяет произвести дальнейшее сверление многослойных печатных плат по заданной программе на этом же станке. Это особенно важно при изготовлении плат 5-го класса точности и при наличии контактных площадок, отверстий малого диаметра и проводников, расстояние между которыми менее 0,15 мм. Также под рентгеновским лучом есть возможность просмотра отверстий на наличие дефектов металлизации.*

4. *Два роботизированных агрегатных станка CNC F1 Plus для изготовления корпуса водосчетчика, внедрение которых позволило снизить численность персонала, сократить затраты и получать идентичный по размерам корпус, сократить трудоемкость на выходной проверке.*

5. *Оборудование для поверхностного монтажа, микроэлектроники и влагозащиты, позволяющее изготавливать изделия с меньшей трудоёмкостью, энергоёмкостью с уменьшением габаритов изделий.*

6. *Линия анодирования в гальваническом цехе, обеспечивающая необходимое качество покрытия и существенно улучшающая условия труда и повышающая производительность процесса.*

7. *Станок электрохимический ET 1000 в инструментальном цехе для прецизион-*

ной электрохимической обработки деталей, позволяющий получить финишное качество (Ra 0,02...0,2 мкм) и точность обработки (1...10 мкм) при производительности, в 10–100 раз превышающей производительность традиционных методов электроэрозии и механообработки, и при отсутствии термического и механического влияния на структуру поверхностного слоя.

8. *Установка химического никелирования УХН с электроподогревом для повышения качества и стабильности процесса никелирования.*

9. *Печь шахтная для газовой цементации СШЦМ 6.12,5/9,5, обеспечивающая повышение производительности, улучшение качества и плотности цементированного слоя. Печь оборудована ПК, датчиком углеродного потенциала. Процесс цементации проходит в контролируемой атмосфере. Применение современных изоляционных материалов обеспечивает перепад температуры не более $\pm 5^{\circ}\text{C}$ и повышает энергоэффективность.*

10. *Четыре оборудованных термодатями нагревательных камеры НК 6.6.6/3,5 для отпуска, нормализации, сушки и старения. Применение современных изоляционных материалов обеспечивает перепад температуры не более $\pm 5^{\circ}\text{C}$ и повышает энергоэффективность.*

11. *Гибочный пресс Powerbend, внедрение которого обеспечивает получение изделий бесшовной конструкции, характеризующихся значительной прочностью и долгим сроком эксплуатации при обеспечении высокой точности угла гибки, высокой производительности и надежности процесса гибки. Это позволило высвободить производственные мощности инструментального производства при изготовлении оснастки и сэкономить денежные средства путем отказа от заключения договоров со сторонними организациями на изготовление крупногабаритных деталей.*

12. *На базе инструментального цеха создан микроклиматический участок для фрезерной обработки, что позволяет изготавливать высокоточные детали оснастки и увеличить пропускную способность цеха.*



05 СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ОБЩЕСТВА

В ОАО «АПЗ» на всех уровнях управления применяется оценка деятельности и результатов, основанная на различных методах мониторинга, измерения, анализа и улучшения, подтверждающая:

- соответствие продукции;
- соответствие и результативность системы менеджмента качества (СМК);
- постоянное повышение результативности и эффективности процессов и СМК в целом.

Для оценки повышения результативности СМК и процессов изготовления продукции используются:

- проведение самооценки СМК подразделениями предприятия;
- процедура выдвижения и реализации предложений по улучшению качества в ходе процесса планирования качества с вовлечением в эту деятельность всего персонала предприятия.

Результаты анализа состояния СМК высшим руководством доводятся до сведения персонала на «Днях качества» подразделения.

Для поддержания функционирования и совершенствования СМК и во исполнение решений координационного совета разработаны мероприятия, которые утверждены Генеральным директором ОАО «АПЗ» и согласованы с Военным представительством Министерства обороны РФ (ВП МО РФ).

5.1. РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ СМК НА ПРЕДПРИЯТИИ

Цели в области качества достигнуты на 85,19%. Анализ причин неполного достижения установленных целей проведен на заседании координационного совета.

РЕЗУЛЬТАТЫ АУДИТОВ

На ОАО «АПЗ» организовано планирование работ по проведению внутренних и организации внешних аудитов СМК с учетом требований ГОСТ Р ИСО 9001, ГОСТ РВ 15.002, ГОСТ Р ИСО 19011 и правил сертификации СМК. Внутренний аудит проводится подготовленными и обученными специалистами группы аудита системы качества (ГАСК), являющейся самостоятельной, независимой структурной единицей предприятия, которая непосредственно подчиняется РСК. Внутренние аудиты проводятся в установленные план-графиком сроки.

Годовыми проверками внутреннего аудита охвачены все подразделения предприятия. На 2012 год было запланировано 54 внутренних аудита, проведено 61, из них 7 дополнительных по распоряжению РСК, что составило 112,96% к запланированному объему. По результатам внутреннего аудита разрабатываются мероприятия, направленные на устранение выявленных несоответствий и улучшение функционирования СМК каждого подразделения. Контроль сроков исполнения мероприятий ведет группа аудита. Сведения о срывах сроков выполнения мероприятий по результатам внутреннего аудита рассматриваются на «Дне качества» ОАО «АПЗ».

В IV квартале 2012 года процент сдачи продукции с первого предъявления ВП МО составил 99,78%. Это выше показателя III квартала 2012 года (99,65%), но ниже среднего значения 2011 года (99,94%).

ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ С ПОТРЕБИТЕЛЕМ

Данные анализа удовлетворенности потребителей, как внутренних, так и внешних, рассмотрены владельцами основополагающих процессов на координационном совете и ежемесячно рассматриваются на «Дне качества» ОАО «АПЗ».

В качестве критериев при оценке удовлетворенности потребителя использованы:

- динамика перераспределения сегментов рынка (в сравнении с конкурентами);
- отсутствие случаев отказа потребителей от продукции предприятия в пользу продукции других производителей;
- увеличение объема продаж;
- отсутствие претензий, рекламаций и жалоб.

Последние два показателя не являются прямым доказательством удовлетворенности потребителя, однако могут рассматриваться как показатели результативности СМК.

Количество рекламаций по вине предприятия в 2012 году снизилось по сравнению с 2011 годом.

ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ (ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ПРОЦЕССОВ)

На предприятии определены и функционируют 14 основополагающих процессов СМК. Анализ процессов проводится владельцами процессов в установленные сроки. По результатам этого анализа владельцами процессов разрабатываются мероприятия, направленные на повышение результативности процессов.

СООТВЕТСТВИЕ ПРОДУКЦИИ

В 2012 году процент сдачи продукции ВП с первого предъявления несколько снизился, что подтверждает недостаточную результативность мероприятий, проводимых по улучшению процессов «Управление процессами производства», «Подготовка производства», «Контроль и испытания», по устранению причин возникновения несоответствующей продукции и по исключению повторяющихся дефектов продукции.

Для достижения запланированного уровня данного показателя разработаны дополнительные мероприятия по цехам.

Требуемое качество и надежность продукции обеспечиваются применяемыми технологическими процессами, средствами технологического оснащения, испытательным оборудованием и средствами измерений и контроля, что подтверждается проведением периодических испытаний и испытаний на надежность, расчетами показателей надежности, контрольными сборками и разборками, контрольными замерами деталей в заводской центральной изме-



рительной лаборатории, проводимыми в установленные графиками сроки.

Измерительные и испытательные подразделения располагают необходимым оборудованием и имеют все соответствующие аттестаты аккредитации.

Средства измерения (СИ), испытательное оборудование (ИО), средства контроля (СК), оснастка подвергаются поверке, калибровке, аттестации, про-

верке в установленном стандартом предприятия порядке в сроки, определенные графиком, согласованным с ВП МО. Анализ соблюдения установленных процедур управления СИ проводится владельцем основополагающего процесса «Метрология». По результатам анализа указанного процесса за 2012 год выявлено:

№	Показатель	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
6	Количество случаев обнаружения некалиброванных, неаттестованных СИ, ИО, отнесенное к общему количеству поверенных СИ, ИО	0,02%	0,06%	0	0,02%
10	Количество случаев обнаружения непроверенной технологической оснастки, отнесенное к общему количеству проверенной оснастки	0	0	0	0

Для ряда изделий разработаны и применяются программы обеспечения качества и программы обеспечения надежности (ПОН) в соответствии с требованиями ГОСТ РВ 15.002, ГОСТ РВ 52375, ГОСТ РВ 27.1.02. Контрольные этапы оценки реализации и результативности ПОКп — январь, июль текущего года. Оценка показателей надежности проводится с периодичностью и по методикам, указанным в КД (ТУ). Показатели надежности указанных изделий за 2012 год соответствуют требованиям КД.

На предприятии ОАО «АПЗ» внедрена документированная процедура учета затрат на качество. Анализ затрат на качество проводится ежеквартально. Отчет по результатам сбора информации о затратах на качество утверждается техническим директором. Меры по снижению уровня затрат на потери, связанные с некачественной продукцией и процес-

сами, принимаются по итогам заседаний КС и проводимых «ДК». По отчету 2012 года затраты на качество увеличились на 2 процентных пункта по сравнению с 2011 годом (2011 год — 26%, 2012 год — 28%).

ДАнные по качеству выполняемых работ (соблюдение технологической дисциплины)

Сохраняется тенденция снижения количества нарушений требований, установленных нормативной документацией (НД) СМК, что свидетельствует о результативности процесса «Подготовка персонала».

Вывод: В целом за 2012 год наблюдается снижение нарушений требований ТД исполнителями.

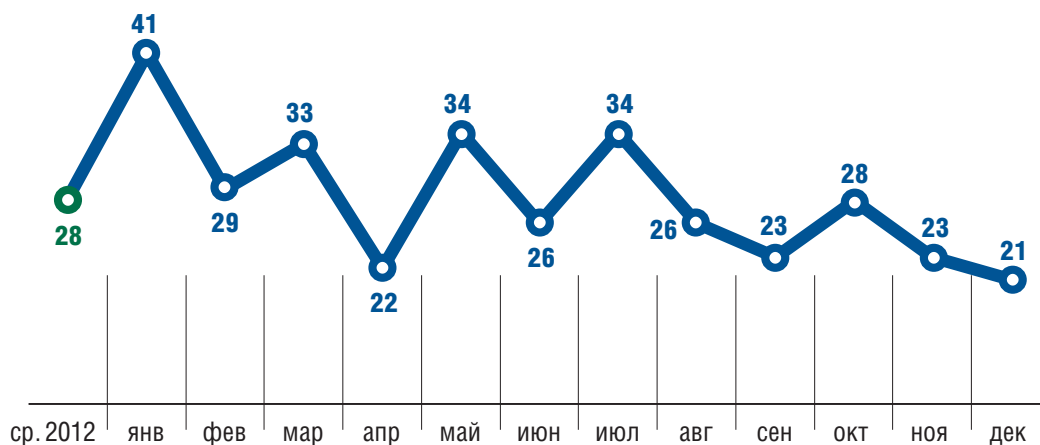


Рис. 5.1. Динамика нарушений требований ТД в течение отчетного года

Количество нарушений требований СМК (шт.)

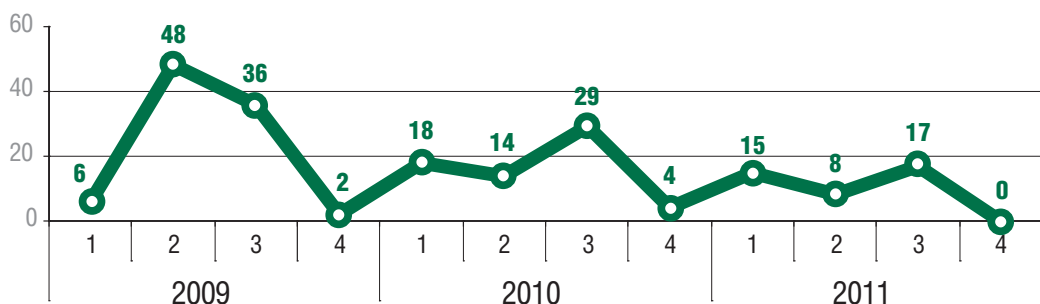


Рис. 5.2. Динамика нарушений требований СМК в 2009–2011 гг.

СЕРТИФИКАТЫ СООТВЕТСТВИЯ СМК ОАО «АПЗ» В СИСТЕМЕ ДОБРОВОЛЬНОЙ СЕРТИФИКАЦИИ «ВОЕННЫЙ РЕГИСТР» В ПЕРИОД С 2004 ПО 2012 ГОД

1. ВР 02.112. 0044-2001 от 07.08.2001 г. до 07.08.2004 г. на соответствие ГОСТ СРППВТ и ГОСТ Р ИСО 9002-96.

2. ВР 02.122.0753-2006 от 18.04.2006 г. до 20.03.2008 г. на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2001 и ГОСТ РВ 15.002-2003.

3. ВР 02.1.2219-2008 от 23.12.2008 г. до 23.12.2011 г. на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2001 и ГОСТ РВ 15.002-2003.

4. ВР 02.1.3904-2010 от 23.12.2010 г. до 23.12.2011 г. на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2008 и ГОСТ РВ15.002-2003.

5. ВР 02.1.4325-2011 от 16.06.2011 г. до 23.12.2011 г. на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2008 и ГОСТ РВ15.002-2003.

6. ВР02.1.4733-2011 от 23.12.2011 г. до 22.12.2014 г. на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2008 и ГОСТ РВ15.002-2003.

Сертификат соответствия в системе сертификации TUV Thuringen.

7. ТИС 15 100 138287 от 15.01.2013 г. до 14.01.2016 г. на соответствие ISO 9001:2008.



5.2. СВЕДЕНИЯ О РАБОТЕ ПОСТАВЩИКОВ

На предприятии проводится ежегодная оценка поставщиков материалов и покупных комплектующих изделий (ПКИ). Процедура входного контроля является основным показателем результативности основополагающего процесса «Закупки». По результатам оценки процесса «Закупки», при обнаружении неоднократной поставки, не соответствующей

установленным требованиям к продукции, принимается решение о снижении рейтинга поставщика при его оценке и об исключении из реестра допущенных поставщиков. В результате проделанной на протяжении 10 лет работы с поставщиками предприятию удалось достичь отсутствия случаев исключения поставщиков из реестра.

5.3. УПРАВЛЕНИЕ ДОКУМЕНТАЦИЕЙ

На предприятии разработан и реализован ежегодный план работ по стандартизации и унификации, согласованный с ВП МО, где предусмотрены следующие работы:

- актуализация стандартов предприятия по утвержденному графику;
- информационная работа по вопросам стандартизации и нормативной документации (выпуск информационных бюллетеней);
- заключение договоров по информационному (абонентному) обслуживанию нормативной документации;
- проверка состояния НД в подразделениях (полнота и своевременность проведения изменений, читаемость, ознакомление исполнителей с изменениями в НД и т.д.);
- проведение работ по каталогизации продукции;
- ведение общероссийских классификаторов продукции (ОКП) и справочников технико-экономической информации (ТЭИ), внесение изменений в классификаторы;

- методическое руководство выполнением работ по унификации, стандартизации, разработке документов СМК подразделениями предприятия;

- организация внедрения стандартов.

Пополнение и обслуживание информационного фонда документов ведется как на бумажных носителях, так и в системе Norma S Client.

Для увеличения результативности процессов, скорости принятия решений при обнаружении сбойных ситуаций на предприятии применяются информационные технологии обеспечения качества проектирования и разработки, планирования производства продукции, планирования закупок, обеспечения идентификации и прослеживаемости продукции, финансово-хозяйственной деятельности предприятия, контроля исполнения мероприятий. Продолжается проведение работ по оптимизации процесса конструкторско-технологической подготовки производства и работ по внедрению комплексного решения на базе программных продуктов Windchill.



5.4. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

На предприятии не задокументированы процедура управления рисками, методы оценки влияния рисков на деятельность предприятия, степень существенности рисков, критерии отнесения отдельных рисков к недопустимым, определения

приоритетности рисков. Для обеспечения результативного функционирования СМК предприятия и во исполнение требований ГОСТ Р ИСО 9001, ГОСТ РВ 15.002 определены процедуры и предупреждающие действия персонала ОАО

«АПЗ» по каждому из основополагающих процессов, которые снижают степень влияния риска на функционирование предприятия.

Таблица 5.1. Управление рисками Общества

Наименование	Описание	Управление
Персонал	Специфика деятельности предприятия предполагает наличие у сотрудников высокой квалификации и профессиональной подготовки. ОАО «АПЗ» может столкнуться с трудностью привлечения, удержания и мотивации кадров достаточной квалификации и необходимостью дополнительных затрат временных и материальных ресурсов на обучение и повышение квалификации сотрудников. Это может оказать отрицательное влияние на качество выпускаемой продукции и функционирование процессов производства, на своевременное достижение поставленных целей.	<p>Разработаны и реализуются следующие виды стимулирования работников предприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • положение о наставничестве; • положение о присвоении звания «Почетный ветеран труда ОАО «АПЗ»; • премиальное положение; • коллективный договор; • положение о награждении медалью ОАО «АПЗ» «За трудовые заслуги»; • положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «АПЗ»; • положение о порядке определения и выплаты работникам надбавок стимулирующего характера; • положение о материальной поддержке молодых работников ОАО «АПЗ»; • положение о стимулировании молодых специалистов, поступивших на работу в ОАО «АПЗ» после окончания высшего учебного заведения; • положение о конкурсе на лучшую инновационную идею; • положение о частичной компенсации работнику ОАО «АПЗ» банковских процентов по займу на приобретение или строительство жилого помещения; • положение об установлении надбавок за профессиональное мастерство, высокие деловые качества и т.д.
Получение и продление лицензий	Деятельность предприятия зависит от продолжения действия его лицензий и соблюдения им лицензионных условий. Изменения законодательства или принятие решения регулирующими органами о прекращении или ограничении действия лицензий могут отрицательно повлиять на деятельность компании.	<p>Осуществляется контроль:</p> <ul style="list-style-type: none"> • со стороны отдела главного конструктора (ОГК): • за своевременным оформлением лицензий на деятельность предприятия, продлением их срока действия (на осуществление разработки, производства, ремонта вооружения и военной техники, авиационной техники); • за своевременным оформлением сертификатов об утверждении типа; • со стороны СК: • за своевременным оформлением сертификата соответствия СМК; • со стороны службы метрологии: • за действием аттестата аккредитации на право поверки средств измерений, право проведения метрологической экспертизы документации; • за действием аттестата аккредитации испытательной лаборатории (центра) в системе аккредитации аналитических лабораторий (центров) на техническую компетентность для проведения работ по испытаниям. <p>Контроль за изменением законодательства осуществляют руководители подразделений.</p>

Таблица 5.1. Управление рисками Общества (продолжение)

Наименование	Описание	Управление
Производственные мощности и объемы производства	Различные внутренние факторы, такие как аварийные простои оборудования, ухудшение качества поступающих материалов и покупных комплектующих изделий (ПКИ), требующие изменения технологии изготовления.	На предприятии разработаны правила управления оборудованием (СТП513-4.9-10), которые предусматривают проведение регламентных работ, планово-предупредительного ремонта (ППР), проверку точности оборудования в установленные сроки, идентификацию и ремонт несоответствующего оборудования. На каждую единицу оборудования заводится электронный паспорт с информацией о его состоянии (фактические параметры его точности, количество и уровень проведенных ремонтов, сроки проведения ППР). Ответственность за контроль состояния оборудования на предприятии возложена на главного механика. Для уменьшения воздействия качества материалов и ПКИ на процесс производства в СТП513-4-10-01, СТП513-10-06 определены методы и требования к характеристикам поступающих материалов и ПКИ. Подтверждение соответствия установленным требованиям выдается после проведения входного контроля испытательным цехом.
Производственные издержки	Риски повышения производственных издержек могут быть связаны с физическим износом производственного оборудования, с использованием в производственной деятельности устаревших технологий.	Ежегодно разрабатываются: • план организационно-технических мероприятий (ОТМ) в соответствии с требованиями СТП513-4.14-01; • бюджет инвестиций, направленный на приобретение нового оборудования взамен устаревшего, разработку технологий с применением нового оборудования, повышающего производительность труда и качество выпускаемой продукции. Ответственное подразделение — служба главного технолога (СГТ).
Риск потребителя	Поставка некачественных материалов, ПКИ, срыв сроков поставки, что делает невозможным выполнение договорных обязательств ОАО «АПЗ»; нарушение технологического процесса для ускорения изготовления продукции, что может оказать отрицательное влияние на качество продукции, привести к потере доверия потребителей.	Планирование закупок, оценка поставщика с определением его рейтинга, отказ от поставщиков, нарушающих условия договора по срокам поставки, качеству продукции, — согласно требованиям СТП513-4.6-01. Анализ контракта на поставку всеми заинтересованными службами предприятия и юридическим управлением (ЮРУ), проверка поставщика службой безопасности (СБ) — согласно требованиям СТП513-4.3-01. Ответственные — подразделения, осуществляющие закупки.
Проверки	Деятельность ОАО «АПЗ» подвержена проверкам со стороны налоговых органов, органов федеральных служб, осуществляющих надзор за промышленной безопасностью, техникой безопасности, экологической безопасностью (НЦСМ, ИнИС ВВТ, «Ростехнадзор» и т.д.).	Осуществляется контроль со стороны руководителей подразделений за соблюдением установленных требований НД — однако соблюдение требований требует дополнительных затрат.
Изменение законодательства	Изменение норм российского и международного законодательства, влекущее за собой сложности соблюдения норм, может оказать значительное влияние на деятельность ОАО «АПЗ» и привести к необходимости дополнительных затрат на приведение деятельности предприятия в соответствие с измененным законодательством.	Контроль за изменением законодательства осуществляют руководители подразделений.



06

РАЗВИТИЕ
ИТ – НАПРАВЛЕНИЙ

В 2012 году уделялось большое внимание дальнейшему развитию корпоративной информационной системы — как инструменту эффективного управления, обеспечения выработки и принятия решений на всех уровнях.



Задачи управления информационных технологий (ИТ):

- внедрение и эксплуатация современной информационной системы управления предприятием;
- обеспечение интеграции программных продуктов между собой и с информационными системами, находящимися в эксплуатации на предприятии;
- удовлетворение требований подразделений предприятия в оргтехнике, компьютерной технике;
- постоянное обучение персонала предприятия работе в информационных системах.

Модернизированы все ПК завода до 2003 г. выпуска.

Продолжались работы по внедрению сквозного проектирования (конструктор — технолог — производство) — на базе продуктов компании PTC.

Сегодня корпоративная вычислительная сеть предприятия обеспечивает совместную работу более чем 1500 пользователей, защищенный высокоскоростной выход в Интернет, корпоративную электронную почту.

Продолжены работы по обеспечению лицензионной чистоты используемого на предприятии программного обеспечения. Продлен контракт с компанией Microsoft на лицензирование операционной системы Windows, офисного пакета.

Начат переход на Windows 7 и Office 2010 (установлено на 350 компьютеров).

Благодаря установленному GSM-оборудованию удалось уменьшить счета на связь на 20%.

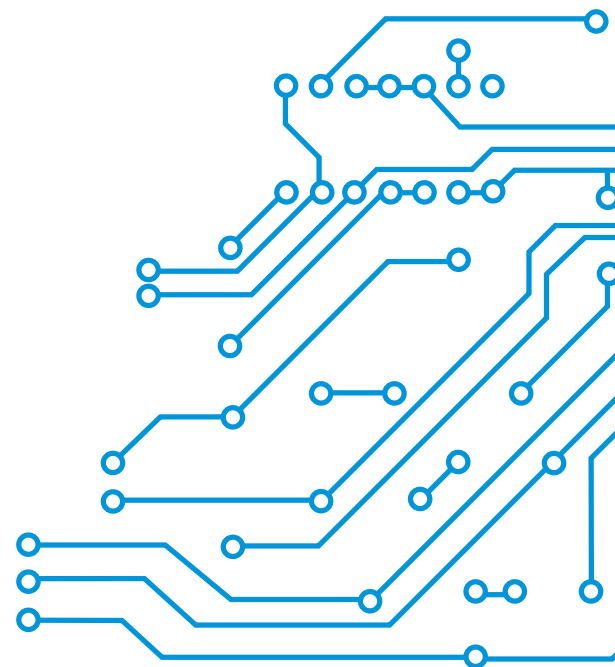
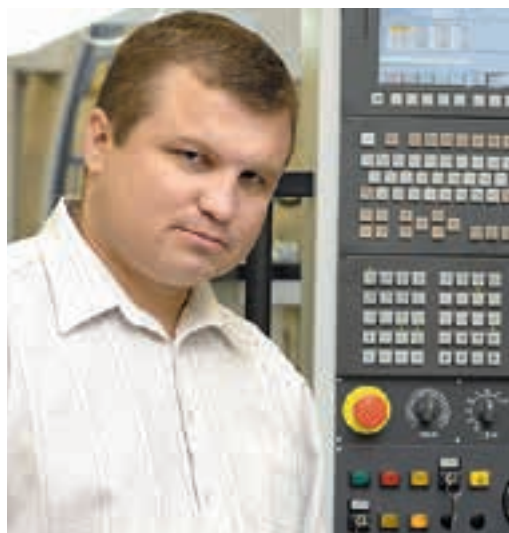
Установлен и работает новый сервер для заводской СУП MFGIPRO.

Закончены работы по переводу бухгалтерии на 1С.

Непрерывно ведется работа по обеспечению информационной безопасности предприятия.

Модернизировано программное обеспечение по обработке и хранению персональных данных работников ОАО «АПЗ», а также ветеранов завода, согласно новым положениям законодательства РФ.

Разработан и внедрен программный комплекс по учету оборудования, который включает в себя учет станочного парка, график проведения ППР, учет простоев оборудования.



07

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ОБЩЕСТВА

7.1. СОЦИАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Таблица 7.1. Динамика среднемесячной заработной платы за период с 2006 по 2012 г.

Показатели	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Среднемесячная заработная плата всего персонала, руб.	8 365	10 848	12 241	13 022	15 386	16 804	19 247
Увеличение, %		30	13	6,4	18	9,2	14,5

О ПРИВЕДЕНИИ ШТАТНОГО РАСПИСАНИЯ В СООТВЕТСТВИЕ С ЗАДАЧАМИ, РЕШАЕМЫМИ СТРУКТУРНЫМИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМИ

В целях оптимизации организационной структуры предприятия, снижения затрат на содержание аппарата управления, повышения эффективности бизнес-процессов проведен ряд изменений в организационно-функциональной структуре управления предприятием и штатном расписании.

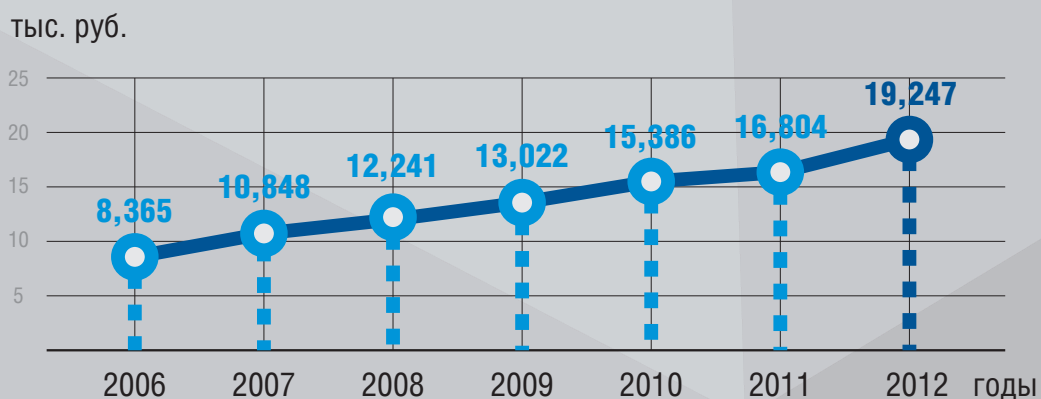


Рис. 7.1. Динамика среднемесячной заработной платы персонала в 2006–2012 гг.

СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ

Среднесписочная численность всего персонала за 2012 год составила 5 632 человека. По сравнению с предыдущим годом (5 658 человек) она уменьшилась на 0,46%, т.е. на 26 человек (по всем категориям).

СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА РАБОТНИКОВ

Среднемесячная заработная плата всего персонала за 2012 год составила 19 247 руб. По сравнению с предыдущим годом (16 804 руб.) она увеличилась на 14,5%.

Среднемесячная з/плата основных рабочих составила 18 839 руб. По сравнению с предыдущим годом (16 116 руб.) она увеличилась на 16,9%.

Фонд заработной платы за 2012 год (без учета страховых взносов и социальных выплат) составил 1 322 390 тыс. руб.

Рост по сравнению с 2011 г. (1 159 046 тыс. руб.) составил 14%.

Доля фонда заработной платы в товарном выпуске — 33%.

Для справки: Выполнение норм выработки у основных рабочих за 2012 год было на уровне 130%.

7.2. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА (ЦЕЛИ И МЕРОПРИЯТИЯ, СВЯЗАННЫЕ С ПРЕДОСТАВЛЕНИЕМ РАБОТНИКАМ ЛЬГОТ, УСЛУГ И ВЫПЛАТ)

7.2.1. МЕРЫ ПО СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЕ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА

С целью совершенствования системы социальной защиты работников предприятия как части корпоративной культуры, направленной на повышение социальной мотивации персонала, формирование положительного имиджа

предприятия, привлечение на работу высококвалифицированных специалистов и удержание ценных работников, коллективным договором ОАО «АПЗ» предусмотрены дополнительные гарантии и компенсации социального характера.

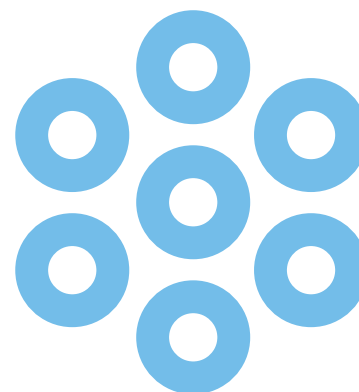


Таблица 7.2. Дополнительные гарантии и компенсации работникам предприятия и членам их семей

Вид гарантий и компенсаций	2012	2011	Изменение
1. Выплачено единовременное вознаграждение работникам завода и неработающим пенсионерам в связи с юбилейной датой.	392 604 руб. 320 чел.	469 918 руб. 310 чел.	-77 314 руб. +10 чел.
2. Выплачено единовременное вознаграждение при уходе на пенсию по старости и (или) инвалидности в зависимости от общего стажа работы на заводе.	1 806 444 руб. 70 чел.	1 580 278 руб. 73 чел.	+ 226 166 руб. -3 чел.
3. Выплачена единовременная денежная премия в размере среднемесячного заработка по предприятию работникам, которым присвоено звание «Почетный ветеран труда ОАО «АПЗ».	370 901 руб. – 60 чел.; в т. ч.: 95 901 руб. – 5 чел. (в размере среднемесячного заработка по предприятию); 275 000 руб. – 55 чел. (в размере 5 000 руб.).	275 354 руб. 18 чел.	+ 95 547 руб. + 42 чел.
4. Выплачивается ежемесячная надбавка к пенсии работникам предприятия, которым присвоено звание «Почетный ветеран труда ОАО «АПЗ», в размере 500 руб.	794 862 руб.	631 850 руб.	+ 163 012 руб.

Таблица 7.2. Дополнительные гарантии и компенсации работникам предприятия и членам их семей (продолжение)

Вид гарантий и компенсаций	2012	2011	Изменение
5. Выплачена единовременная денежная премия в размере среднемесячного заработка по предприятию работникам, награжденным медалью ОАО «АПЗ» «За трудовые заслуги».	222 955 руб. 12 чел.	195 861 руб. 15 чел.	+ 27 094 руб. – 3 чел.
6. Оказана материальная помощь в организации похорон работника предприятия.	500 117 руб.	484 706 руб.	+ 15 411 руб.
7. Выделялись денежные средства из прибыли для организации санаторно-курортного лечения работников завода:			
• через удешевление путевок в профилакторий «Морозовский» и Алупкинское представительство;	3 888 548 руб.	3 483 954 руб.	+ 404 594 руб.
• через приобретение путевок в учреждения, осуществляющие организацию летнего детского отдыха, для детей работников предприятия в возрасте до 14 лет включительно.	2 722 567 руб.	2 475 705 руб.	+ 246 862 руб.
8. Предоставлялся работнику по его письменному заявлению единовременный дополнительный оплачиваемый отпуск для организации похорон продолжительностью до 3-х календарных дней.	309 746 руб. 302 дня 154 чел.	252 895 руб. 293 дня 152 чел.	+ 56 851 руб. + 9 дней +2 чел.

За прошедший период Общество обеспечило предоставление работникам предприятия в полном объеме пакета социальных гарантий: пенсионное, социальное и медицинское страхование.

С целью повышения социальной защищенности работников предприятия в организации питания на территории действуют две столовые и буфет. Стоимость питания в этих местах субсидируется Обществом, значительно удешевляя его.

Как и многие предприятия региона, ОАО «АПЗ» столкнулось с проблемой привлечения новых кадров и их закрепления на предприятии. С этой целью были разработаны и успешно реализуются ряд актуальных инновационных и масштабных социальных программ, направленных на привлечение и удержание талантливой молодежи:

- социальная программа с использованием механизма ипотеки, предоставляемая молодым работникам в возрасте до 35 лет и заключающаяся в частичной компенсации из средств предприятия банковских процентов по займам (кредитам) на приобретение или строитель-

ство жилого помещения. В 2012 году на эти цели было направлено 9 850,424 тыс. руб., а всего участниками данной программы на 31.12.2012 г. являлось 270 человек;

- с 2011 года с целью закрепления и удержания молодых перспективных специалистов на ОАО «АПЗ», развития их профессионального и карьерного роста, наращивания интеллектуального потенциала действует «Положение о мотивации закрепления молодых специалистов», в соответствии с которым молодые работники (инженеры-технологи, инженеры-конструкторы, инженеры-электроники и другие специалисты отделов и управлений) в возрасте до 35 лет, проработавшие на предприятии не менее 3-х лет, либо имеющие стаж работы по соответствующей специальности не менее 3-х лет, активно участвующие в рационализации и внедрении научно-технического прогресса, имеют право

на получение Сертификата ОАО «АПЗ». Ежегодно в торжественной обстановке вручается до 12 сертификатов достоинством по 60 000 руб. каждый тем работникам, кто уже участвует в программе, и 12 — новым участникам. Право на получение работником последующих сертификатов подтверждается ежегодно постоянно действующей комиссией. По истечении семилетнего периода работы на предприятии и при наличии всех семи Сертификатов работник получает предусмотренные по ним денежные средства. На 31.12.12 г. участниками программы являлись 24 работника.

Востребованность в реализации данных программ свидетельствует о том, что молодые специалисты видят гарантии своего благополучия и достойной жизни не только в хорошо оплачиваемой работе, но и в социальной политике предприятия.

Предприятие уделяет значительное внимание профилактике здоровья своих сотрудников. С этой целью организовано проведение ежегодных медицинских осмотров в городской поликлинике № 1. Реализация данного мероприятия позволяет выявлять на ранней стадии

несоответствия состояния здоровья требованиям профессии.

Оказывалась поддержка Совету ветеранов ОАО «АПЗ» в соответствии с локальными актами предприятия, положением о поддержке организации ветеранов ОАО «АПЗ».

За 2012 год численность персонала увеличилась на 48 человек и на 1 января 2013 года составила 5941 человек. В 2012 году с предприятия уволилось 395 человек, принято 443 человека, из них 276 человек (62% от общего числа принятых) — это молодежь в возрасте до 30 лет, большинство из них молодые спе-

циалисты из ВУЗов, средних профессиональных учебных заведений.

Средний возраст персонала составил 43 года.

Показатели «текучести кадров» (оборот кадров по приему, оборот кадров по увольнению, коэффициент текучести) соответствуют норме.

Коэффициент текучести

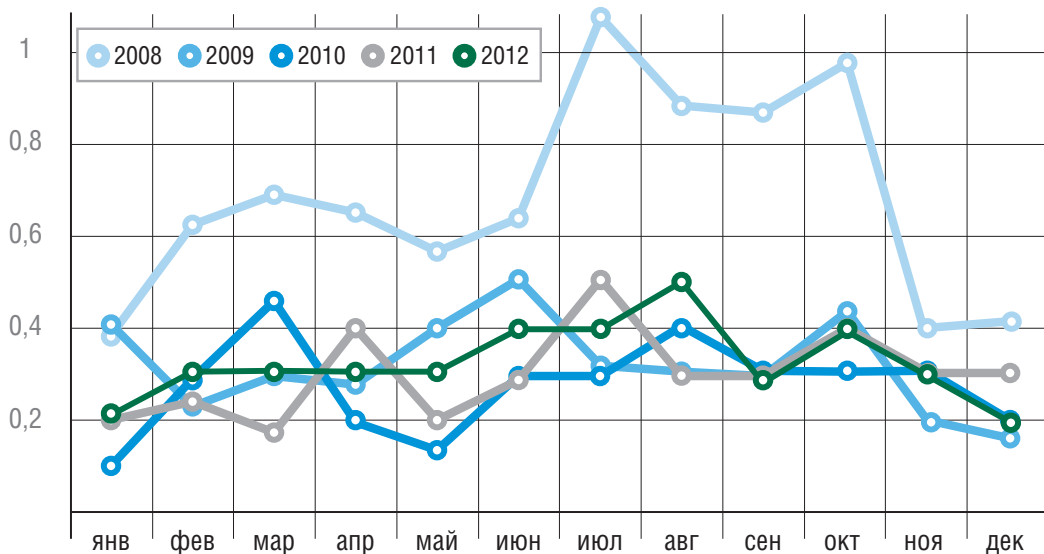


Рис. 7.2. Показатели текучести кадров в 2008–2012 гг.

Таблица 7.3. Возрастная характеристика персонала в 2012 г. (в %)

до 30 лет	23,17
30–39 лет	23,94
40–49 лет	18,29
50–59 лет	27,92
60 лет и старше	6,68

Таблица 7.4. Распределение численности работников Общества по категориям (в %)

Административно-управленческий персонал	29,08
Основные производственные рабочие	47,35
Вспомогательные рабочие	19,96
Служащие, выполняющие научно-исследовательские, проектно-конструкторские и технологические работы	1,18
Непромышленный персонал	2,43

7.2.2. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ

Обучение персонала ведется инструкторами производственного и теоретического обучения предприятия и на договорной основе с привлечением преподавателей учебных заведений Ар-

замаса и Н. Новгорода; по окончании обучения, при условии успешной аттестации, выдаются свидетельства и удостоверения государственного образца.

Таблица 7.5. Система профессионального обучения персонала в 2011, 2012 гг.

Показатели	2011	2012
ОБУЧЕНО ВСЕГО: (включая обязательное обучение по охране труда и промышленной безопасности, обучение по оказанию первой мед. помощи)	5 560 чел.	5 600 чел.
ИЗ НИХ:		
• профессиональная подготовка, повышение квалификации рабочих	1 773 чел.	1 853 чел.
• повышение квалификации и переподготовка руководителей, специалистов и служащих	839 чел.	694 чел.
Сумма средств, затраченных на обучение персонала	5 688 976,25 руб., из них: 856 500,00 руб. – из федерального бюджета; 4 832 476,25 руб. – из фонда предприятия	5 470 442,70 руб.

Таблица 7.6. Динамика показателей профессионального обучения персонала в 2008–2012 гг.

Период обучения	Количество обученных, чел.	Затраты предприятия, руб.
2008	4 189	2 380 955
2009	5 085	2 268 857
2010	5 403	2 049 529
2011	5 560	4 832 476
2012	5 600	5 470 442

В целях обучения основным навыкам профессии, сокращения сроков адаптации и закрепления молодых рабочих и специалистов в ОАО «АПЗ» действует «Положение о наставничестве».

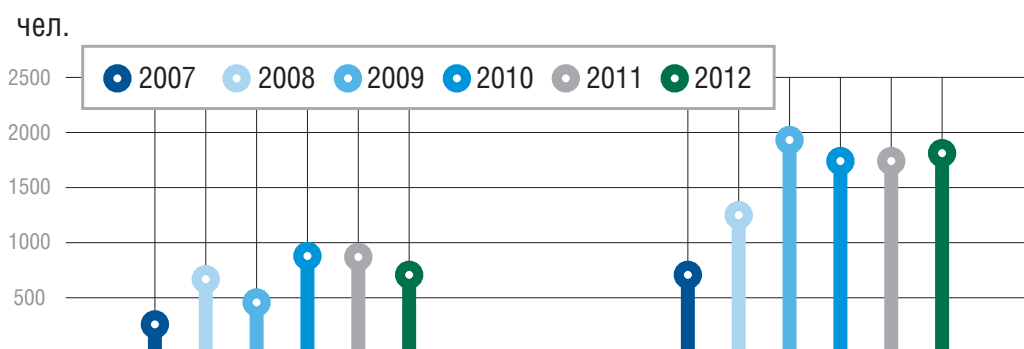


Рис. 7.3. Количество руководителей, специалистов, служащих и рабочих, прошедших обучение и повышение квалификации протяженностью более 20 часов в 2007–2012 гг.

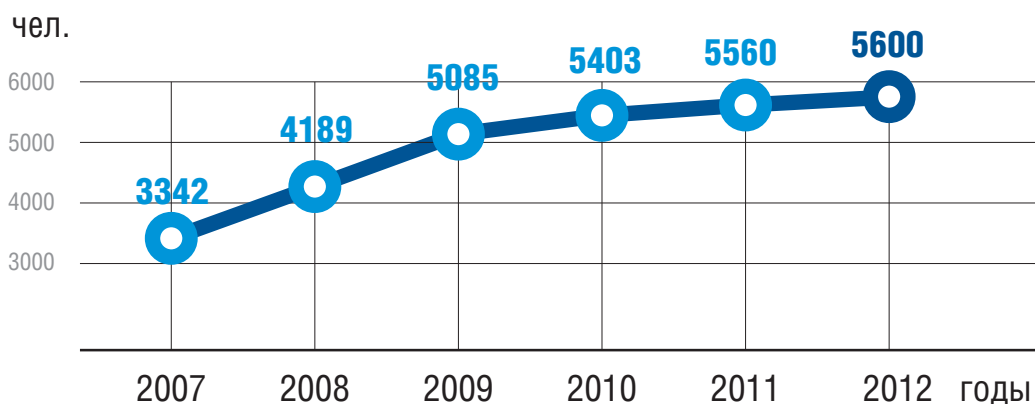


Рис. 7.4. Динамика охвата персонала разными формами обучения в 2007–2012 гг

На предприятии проходят производственную и преддипломную практику более 700 студентов АПК, АПИ (филиала НГТУ) и других учебных заведений, большинство из которых после окончания учебного заведения приходят на рабочие места предприятия. Шесть лучших студентов АПК в течение учебного года получают персональную стипендию имени П.И. Пландина.

Ведущие специалисты ОАО «АПЗ» являются председателями и членами Государственных аттестационных комиссий АПИ (филиала НГТУ) по защите выпускных квалификационных работ.

На предприятии успешно практикуется прием на должности техников-технологов, техников-программистов, техников-конструкторов (на неполный рабочий день) студентов АПИ филиала НГТУ.

По целевому направлению предприятия в НГТУ г. Н. Новгорода обучаются 3 студента — дети работников завода, на факультете материаловедения и высокотемпературных технологий, по специальностям «Металловедение и термическая обработка металлов», «Литейное производство черных и цветных металлов»; в период обучения от завода им выплачивается дополнительная сти-

пендия и компенсируется проживание в общежитии. Три человека в 2012 году после окончания обучения успешно приступили к работе в ОАО «АПЗ».

В рамках выполнения государственного плана подготовки специалистов для организаций ОПК по целевому набору с 2011 года в АПИ филиале НГТУ учатся 10 студентов, 14 студентов поступили на обучение в 2012 году.

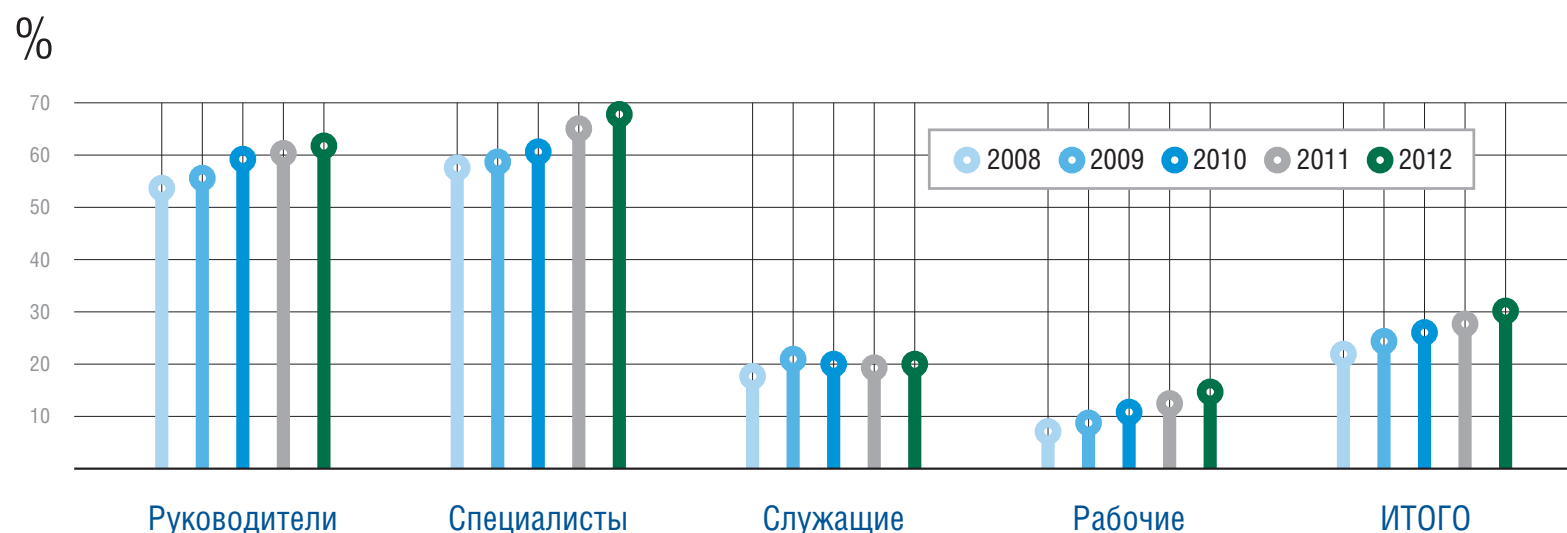


Рис. 7.5. Количество сотрудников с высшим образованием в 2008–2012 гг.

7.2.3. УЧАСТИЕ В КОНКУРСАХ

22 сентября 2012 года проходил 11-й заводской конкурс профессионального мастерства «Золотые руки», в котором приняло участие рекордное количество молодых рабочих — 104 человека.

20 октября 2012 года в городском конкурсе профессионального мастерства «Золотые руки» от ОАО «АПЗ» участвовало 19 человек, из которых 9 стали победителями и призерами. Конкурс проходил по 7 специальностям: токарь, фрезеровщик, слесарь-инструментальщик, электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования, электрогазосварщик, наладчик станков и манипуляторов с ПУ. На ОАО «АПЗ» соревновались фрезеровщики, слесари-инструментальщики, электромонтеры по ремонту и обслуживанию электрооборудования.

21 апреля 2012 года проходил заводской конкурс «Технолог года». Приняли участие в конкурсе — 38 человек. Участвовали представители из всех цехов и СГТ.

По итогам работы в 2011–2012 гг. отдел кадров предприятия награжден Почетным дипломом Восьмого Всероссийского конкурса «Лучшая российская кадровая служба – 2012».

Кузина И.А. — начальник отдела кадров — награждена Почетным дипломом победителя конкурса в номинации «За личный вклад в развитие и усовершенствование методов системы управления персоналом».

7.2.4. НАГРАДЫ РАБОТНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

В течение года работниками отдела кадров оформлялись наградные документы на работников предприятия. В 2012 году работники завода получили следующие награды:

- Почетная грамота Министерства промышленности и торговли РФ — 31 чел.
- Благодарность Министерства промышленности и торговли РФ — 40 чел.
- Почетный знак «За достижения в области качества» — 2 чел.
- Почетный знак «Руководитель года» — 1 чел.
- Медаль МЧС России «За пропаганду спасательного дела» — 1 чел.

- Медаль МЧС России «85 лет Государственному пожарному надзору» — 1 чел.
- Почетный диплом Губернатора Нижегородской области — 14 чел.
- Благодарственное письмо Правительства Нижегородской области — 19 чел.
- Диплом Правительства Нижегородской области — 3 чел.
- Почетная грамота Министерства промышленности и инноваций Нижегородской области — 17 чел.
- Почетная грамота главы муниципального образования, мэра г. Арзамаса — 10 чел.
- Благодарственное письмо главы администрации города Арзамаса — 9 чел.

- Благодарственное письмо Арзамаской городской Думы — 6 чел.
- Почетная грамота города Арзамаса — 1 чел.
- Стипендиаты Концерта ПВО «Алмаз-Антей» — 4 чел.
- Нагрудный знак Концерта ПВО «Алмаз-Антей» — 15 чел.
- Почетное звание «Почетный ветеран труда ОАО «АПЗ» — 62 чел.
- Медаль «За трудовые заслуги» — 12 чел.
- Медаль «100 лет Военной авиации России» — 204 чел.

7.3. КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА

С 2011 года в ОАО «АПЗ» действует кодекс корпоративной этики. Он устанавливает нормы и правила поведения сотрудников, определяющие взаимоотношения внутри коллектива, отношения с клиентами, деловыми партнерами, государственными органами, общественностью и конкурентами. В кодексе утверждаются основные корпоративные принципы и ценностные ориентиры,

действующие в ОАО «АПЗ». Среди них — защита интересов и прав сотрудников, развитие конкурентных преимуществ каждого вида продукции, работ и услуг, накопление и углубление знаний в области разработки и производства, историческая преемственность и высокая корпоративная солидарность, справедливость и эффективность распределения корпоративных ресурсов,

социальное развитие и корпоративное единство. В кодексе определены и ключевые корпоративные ценности: уважение личных прав и интересов сотрудников; уважение требований потребителей, условий взаимодействия, выдвигаемых деловыми партнерами, Обществом; справедливость в принятии управленческих решений, в том числе в случаях применения дисциплинарных

взысканий в отношении работников; честность и порядочность в отношениях с коллегами и партнерами; эффективность, стабильное достижение максимальных результатов во всем, что делаем; социальное партнерство в решении важных общественно значимых задач; ответственность за порученное дело, выполнение своих должностных обязанностей, за принимаемые решения и их последствия; доверие к сотрудникам, позволяющее делегировать полномочия и ответственность по принятию решений и их реализации.

С июня 2011 года каждый день программа заводской радиостудии начинается с гимна, что, в определенной степени, несет объединяющее начало и настраивает сотрудников предприятия на рабочий день.

Корпоративная культура является ключевым фактором, определяющим успех и стабильность предприятия. Именно поэтому руководством предприятия и профсоюзным комитетом уделяется большое внимание организации досуга своих работников.

В 2012 году, юбилейном для завода, был возрожден конкурс художественной самодеятельности под названием «Радуга». В мероприятии принимают участие не только работники завода, но и таланты из подшефных заведений АПИ (АФ НГТУ), АПК, а также ветераны предприятия. Победители награждаются дипломами, статуэтками и денежными премиями.

Ставшая уже традиционной интеллектуальная игра «Брейн-Ринг» в минувшем году приобрела статус открытой. Борьба за звание самого умного на предприятие приглашаются команды из различных организаций города.

Активисты Совета трудовой молодежи приняли участие в первом Нижегородском областном слете работающей молодежи. Из 20 команд предприятий и учреждений области, участвующих в мероприятии, по результатам программы, состоящей из трех видов конкурсов, команда приборостроителей стала лучшей и заняла I место. После закрытия слета было принято решение о создании Ассо-

циации работающей молодежи Нижегородской области, в состав которой вошли представители и от нашего завода.

По результатам выборов 9 работников ОАО «АПЗ» избраны в молодежные палаты города и района. Теперь существует возможность представлять интересы приборостроителей на городских и районных заседаниях.

По инициативе работающей молодежи создана команда КВН, которая успешно выступает в Открытой Арзамасской Лиге. По результатам прошедших игр в 2013 году команда будет выступать в финале.

За время, прошедшее с введения кодекса, наметились положительные изменения во взаимоотношениях между сотрудниками Общества, улучшение климата в коллективе, что отмечает не только руководство Общества, но и рядовые его сотрудники.

Планируется запустить молодежное заводское радио. В своих радиопередачах ребята будут информировать о прошедших и предстоящих мероприятиях, рассказывать об интересных фактах, а также проводить конкурсы для работников завода в режиме реального времени.

В июне, в канун Дня молодежи, на базе профилактория «Морозовский» проводится традиционный семинар заводской молодежи. Интерактивные игры, спортивные соревнования, выступление на сцене — лишь малая доля данного мероприятия.

Продолжает развиваться туристское направление, закупается новое снаряжение. В июне команда СТМ заняла 1-е место на районном туристском слете, в июле — 2-е место на слете среди команд областных предприятий по линии профавиа. В 2013 году приборостроители планируют попробовать свои силы на туристском слете Нижегородской области.

В августе проводятся соревнования по пейнтболу между подразделениями ОАО «АПЗ». В мероприятии принимает участие более 150 человек. Параллель-

но с соревнованиями по пейнтболу на площадке проводятся игры в волейбол, футбол, дартс.

Ну, а новогодний корпоративный вечер в развлекательных центрах города стал уже традиционным. Среди присутствующих проводятся лотерея, различные конкурсы, соревнования по боулингу, бильярду. Все это дополняет насыщенную концертную программу.



7.4. ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ОХРАНА ТРУДА, ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА В СФЕРЕ ГРАЖДАНСКОЙ ОБОРОНЫ

Подготовка к ведению гражданской обороны на предприятии организована в соответствии с Федеральным законом от 12.02.1998 г. № 28 «О гражданской обороне», постановлением Правительства Российской Федерации от 26.11.2007 г. № 804 «Об утверждении Положения о гражданской обороне в Российской Федерации», приказом МЧС России от 14.11.2008 г. № 687 «Об утверждении Положения об организации гражданской обороны в муниципальных образованиях и организациях», приказом Генерального директора завода от 06.04.2009 г. № 312 «Об утверждении Порядка подготовки к ведению и ведению гражданской обороны».

В 2012 г. продолжалась работа:

- по повышению устойчивости функционирования предприятия в чрезвычайных ситуациях мирного времени и в военное время: разработан план наращивания мероприятий по повышению устойчивости функционирования предприятия; разработан план наращивания инженерной защиты предприятия; приобретены технические средства для обеспечения устойчивости управления производством;
- по повышению противопожарной устойчивости и энергоснабжения предприятия;
- по осуществлению контроля за хранением материально-технических, производственных, медицинских и иных средств;
- по подготовке работников предприятия и штатных аварийно-спасательных формирований (НАСФ) в соответствии с постановлениями Правительства Российской Федерации от 02.11.2000 г. № 841 «Об утверждении Положения об организации обучения

населения в области гражданской обороны» и от 04.09.2003 г. № 547 «О подготовке населения в области чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера»; подготовка осуществлялась по месту работы, в УМЦ ГОЧС Нижегородской области;

- по корректировке документов эвакуационной комиссии, пункта выдачи средств индивидуальной защиты, сборного эвакуационного пункта, планов спасательных служб по обеспечению мероприятий гражданской обороны и других документов.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА В СФЕРЕ ЗАЩИТЫ РАБОТНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЯ ОТ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ ПРИРОДНОГО И ТЕХНОГЕННОГО ХАРАКТЕРА

Проведение мероприятий по предупреждению чрезвычайных ситуаций осуществлялось на основе «Плана действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» и «Плана основных мероприятий ОАО «АПЗ» в области гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, обеспечения пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах» на 2012 г.

Создан резерв финансовых и материальных ресурсов для ликвидации чрезвычайных ситуаций.

В состав объектового звена территориальной подсистемы единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (ОЗ ТП РСЧС) в 2012 г. вошли силы и средства постоянной готовности: пожарная часть (44-ПЧ) — по договору; медицинский пункт завода. Созданы 16

аварийных бригад, предназначенных для ликвидации аварий и инцидентов на коммунально-энергетических сетях предприятия. На период прохождения весеннего паводка была создана противопаводковая комиссия, для проведения восстановительных и ремонтных работ созданы аварийные бригады по 6 человек в каждой, проведено обследование гидротехнического сооружения в районе профилактория «Морозовский», организовано наблюдение за состоянием гидротехнического сооружения.

В 2012 году на предприятии созданы 42 добровольные пожарные дружины, в которых состояло 384 человека.

В 2011 году количество ДПД было 41, а состоявших в них работников — 289. В 2009–2010 гг. на предприятии действовало 28 команд ДПД, общей численностью в 230 человек.

В соответствии с квалификацией чрезвычайных ситуаций природного, техногенного характера в отчетном году чрезвычайных ситуаций природного, техногенного биолого-социального характера, а также случаев террористических проявлений на предприятии не было.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ЭКСПЕРТИЗА, НАДЗОР, КОНТРОЛЬ В ОБЛАСТИ ЗАЩИТЫ РАБОТНИКОВ И ОБЪЕКТОВ, КООРДИНАЦИЯ ДЕЙСТВИЙ НАДЗОРНЫХ ОРГАНОВ

В мае 2012 года Управлением надзорной деятельности Главного управления МЧС России по Нижегородской области была проведена плановая проверка предприятия по выполнению требований в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций. По результатам проверки выдано предписание под № 47/3/13-13 от 13.05.2012 г. на устранение выявленных нарушений в защитном сооружении гражданской

обороны № 2. Срок устранения нарушений — июнь 2013 года.

ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ПРИНЯТЫХ МЕРАХ ПО ОХРАНЕ ТРУДА, ПО ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В целях соблюдения Обществом требований охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды в 2012 году в ОАО «АПЗ» в плановом порядке осуществлялась контрольно-надзорная работа, а также проведены технические мероприятия, направленные на улучшение условий труда работников, обеспечение безопасного функционирования опасных производственных объектов и защиту окружающей среды.

В целях недопущения аварий и инцидентов на опасных производственных объектах предприятия:

- проведены технические освидетельствования, ультразвуковая толщесъемка, техническое диагностирование и наладка водно-химического режима котло-агрегатов;
- проведены плановые технические освидетельствования и экспертиза промышленной безопасности плавильной печи, лифтов, сосудов, работающих под давлением;
- выполнен проект и проведена экспертиза проекта на ликвидацию опасного производственного объекта — автозаправочной станции ОАО «АПЗ»;
- проведена экспертиза промышленной безопасности участка транспортирования опасных грузов;
- сняты с регистрации в Ростехнадзоре опасные производственные объекты — хранилища мазута и заводская трансформаторная подстанция.

В соответствии с законодательством Российской Федерации все опасные производственные объекты застрахованы в рамках обязательного страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение

вреда в результате аварии на опасном объекте.

Производственный контроль за опасными производственными объектами предприятия осуществлялся в соответствии с Положением и утвержденным планом.

В целях соблюдения Обществом требований охраны труда, профилактики производственного травматизма и профессиональных заболеваний на предприятии:

- проведены плановые комиссионные обследования всех производственных подразделений;
- проведены медицинские осмотры 2950 работников, занятых на работах с вредными и опасными производственными факторами;
- проведена аттестация 1330 рабочих мест по условиям труда. Затраты на аттестацию рабочих мест были полностью возвращены предприятию фондом социального страхования по действующей программе финансирования;
- изложена в письменном виде и доведена до работников предприятия Политика в области охраны труда ОАО «АПЗ».

В 2012 году на предприятии произошло 6 несчастных случаев на производстве, по которым были проведены расследования и приняты меры по устранению причин.

Низкий уровень производственного травматизма позволил предприятию получить в 2012 году 40-процентную скидку к страховому тарифу обязательных отчислений в фонд социального страхования страховых взносов от несчастных случаев на производстве.

В 2012 году проводились технические мероприятия по улучшению условий труда работников:

- установка пластиковых окон и приобретение систем кондиционирования воздуха с целью улучшения микроклимата в подразделениях;
- модернизация освещения на рабочих местах, проведенная по результатам аттестации рабочих мест по условиям тру-

да, с целью доведения освещенности в подразделениях до требуемых норм;

- выполнены запланированные текущие ремонты производственных и санитарно-бытовых помещений.

В 2012 году предприятие участвовало в городском смотре-конкурсе «Лучшее предприятие города по охране труда», в котором заняло первое место в группе «Промышленность, наука и научное обслуживание с численностью работников свыше 250 человек».

В целях соблюдения Обществом требований по охране окружающей среды и рациональному использованию природных ресурсов:


- осуществлялся производственный контроль содержания загрязняющих веществ в атмосферном воздухе от стационарных источников загрязнения, производственный контроль загрязнения почвы в санитарно-защитной зоне, производственный контроль уровня загрязнения промышленных сточных вод с предприятия, сточных вод от очистных сооружений профилактория «Морозовский» и контроль состояния водного объекта (р. Вадок) в месте сброса сточных вод от очистных сооружений профилактория; контроль состояния воздуха рабочей зоны на производстве, качества потребляемой воды и горячего водоснабжения, хранения и утилизации (реализации) отходов производства;

- разработан проект нормативов образования отходов и получены лимиты на их размещение со сроком действия до 20.12.2016 года;

- успешно пройдена сертификационная проверка на техническую компетентность и выполнение санитарно-промышленной лабораторией ОАО «АПЗ» условий аккредитации;

- разработаны паспорта на отходы производства (в т.ч. опасные), которые согласно заключенным договорам сдавались на утилизацию или переработку.

По вопросам охраны труда, промышленной и экологической безопасности в 2012 году было обучено в специализированных учебных центрах 136 работников предприятия.



Радиолокаторы дистанционного зондирования Земли (РЛС ДЗЗ) авиационного базирования (в перспективе — космического), позволяют реализовывать оперативное воздушное и космическое картографирование земель и вод народнохозяйственного назначения, оценивать сейсмическое состояние территорий и ледовую обстановку, прогнозировать чрезвычайные ситуации

НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ:

ДИСТАНЦИОННОЕ ЗОНДИРОВАНИЕ ЗЕМЛИ





08

РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ
ОБЩЕСТВА

В рамках проведенного энергоаудита предприятия согласно ФЗ № 261 в 2011 г. была составлена и принята рассчитанная на 5 лет целевая программа в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности «Модернизация энергетического хозяйства ОАО «АПЗ» на 2011–2015 годы».

**ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ**

Основными целями разработки и реализации программы являются: повышение эффективности использования топлива и энергии, снижение издержек производства (или финансовой нагрузки) и себестоимости основной продукции; обеспечение социально-экономического развития предприятия за счет создания организационных, правовых, экономических, научно-технических и технологических условий, обеспечивающих повышение энергетической безопасности, оптимизации потребления энергетических ресурсов предприятием, а также вовлечение неиспользуемых источников энергии и ресурсов. В программу включаются мероприятия по энергосбережению на предприятии, формированию экономических и

финансовых механизмов энергосбережения, разработке типовых энергосберегающих мероприятий, а также по формированию общественного сознания по проблемам энергосбережения.

ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ

Для достижения поставленных целей в программе предусматривается решение ряда задач в основных сферах деятельности предприятия.

В производственной сфере:

- создание на предприятии систем учета, регулирования расхода и контроля за эффективностью использования топлива и энергии, совершенствование управления энергосбережением;
- снижение затрат на приобретение топливно-энергетических ресурсов за счет нормирования, лимитирования и энергосбережения;
- снижение энергоемкости и удельного потребления энергии на единицу выпускаемой продукции;
- снижение удельного расхода тепловой энергии в системах отопления зданий до нормативных значений;

Таблица 8.1. Потребление энергетических ресурсов в 2012 г.

Наименование	Ед. изм.	Количество	Сумма
Тепловая энергия	Гкал	880,60	1 223 882,00
Горячее водоснабжение	куб .м	4 758,68	368 364,30
Газ естественный	тыс. куб. м	10 923,79	48 301 170,98
Электрическая энергия	кВт*ч	31 792 009,00	100 981 800,28
Водоснабжение	куб. м	808 125,74	12 839 282,13
Водоотведение	куб. м	597 843,49	7 741 191,33
Бензин автомобильный	л	512 197,18	14 316 941,63
Топливо дизельное	л	303 802,54	8 958 242,30

- экономия энергоресурсов за счет оптимизации режимов работы и снижения потерь;

- экономия энергоресурсов за счет внедрения энергосберегающих технологий и оборудования;

- повышение КПД действующих энергетических установок;

- улучшение метрологического контроля, надзора и статистического наблюдения за расходом энергоресурсов;

- снижение потерь энергоносителей в инженерных сетях;

- повышение теплозащиты зданий, сооружений, сетей;

- повышение научно-технического потенциала предприятия;

- уменьшение энергетической зависимости предприятия;

- расширение производства.

В экономической сфере:

сокращение непроизводительной расходной части бюджета предприятий, направляемой на энергетические затраты;

- пополнение доходной части бюджета и повышение конкурентоспособности продукции за счет снижения себестоимости выпускаемой продукции;

- внедрение механизмов финансирования проведения энергетических обследований и реализации энергосберегающих мероприятий;

- снижение удельного потребления энергетических ресурсов на единицу выпускаемой продукции и оказываемых услуг предприятия;

- снижение удельных расходов топливно-энергетических ресурсов на единицу отпускаемой потребителям тепловой энергии на котельных;

- сокращение прямых (расчетных) потерь энергетических ресурсов в инженерных сетях.

В экологической сфере:

- сокращение вредных выбросов в окружающую среду;

- повышение эффективности использования недр;

- приведение качества воздуха, воды, почвы к экологическим стандартам.

В рамках реализации программы энергосбережения завершены следующие мероприятия:

1. Произведена замена двух котлов центральной котельной на энергоэффективные. Внедрение данного мероприятия осуществилось в 2012 г. Объем финансирования — 25 300 тыс. руб., ожидаемый экономический эффект в ценах текущего года — 4 400 тыс. руб. в год.

2. Установлена система воздушного отопления в корпусах № 50 и № 4

с монтажом трёх современных ИТП с электронным регулированием теплоносителя, позволяющая экономить до 20% теплоэнергии за счёт точного поддержания температуры теплоносителя согласно температурному графику.

3. Установлены и сданы в эксплуатацию два счётчика на источнике теплоты, позволяющие проводить глубокий анализ по вырабатываемым энергоресурсам, с оперативным реагированием на аварийные ситуации. Смонтирован и пущен в эксплуатацию коммерческий узел учёта теплоносителя (ГВС), позволяющий экономить до 400 тыс. руб. в месяц.

4. Произведён монтаж и ведутся пусконаладочные работы по системе очистки хозяйственно-бытовых стоков в профилактории «Морозовский».

5. Произведено экологическое обследование очистных сооружений промышленных стоков и разработаны мероприятия по доведению промышленных стоков до нормативных.

6. Ведутся плановые замены промышленных светильников на современные энергосберегающие.

09

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ

9.1. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

9.1.1. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА ОТЧЕТНЫЙ ГОД (В СРАВНЕНИИ С 2010 И 2011 ГОДАМИ)

Для анализа показателей финансовой деятельности Общества был составлен агрегированный баланс предприятия, в котором некоторые статьи бухгалтерского баланса скорректированы для двух целей:

- повысить реальность учётных оценок имущества в целом и отдельных его компонентов;
- представить баланс в форме, облегчающей расчёт основных аналитических коэффициентов.

Изменение валюты баланса Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» представлено на рисунке 9.1. Как видно из приведенной диаграммы, валюта баланса предприятия на протяжении рассматриваемого периода менялась с общей тенденцией к росту: с 3,510 млрд руб. в 2010 году до 5,437 млрд руб. в 2012 году.

Таблица 9.1. Агрегированный баланс ОАО «АПЗ»

Актив	тыс. руб. 31.12.2010	тыс. руб. 31.12.2011	тыс. руб. 31.12.2012
I. Внеоборотные активы, итого	725 103	992 177	1 051 621
в том числе:			
нематериальные активы	6 145	587	12 385
основные средства	696 029	966 563	1 012 164
инвестиции	4 716	4 716	3 052
прочие внеоборотные активы	18 213	20 311	24 020
II. Оборотные активы, итого	2 785 227	3 815 398	4 385 670
в том числе:			
запасы	1 574 271	1 764 289	2 167 486
дебиторская задолженность	1 183 987	2 026 973	2 215 860
денежные средства	6 815	15 306	1 521
краткосрочные фин. вложения	19 200	7 800	-
прочие оборотные активы	954	1 030	803
БАЛАНС	3 510 330	4 807 575	5 437 291
Пассив			
I. Капитал и резервы	1 960 428	2 110 710	2 238 830
II. Долгосрочные пассивы	108 210	157 297	159 994
III. Краткосрочные пассивы, итого	1 441 692	2 539 568	3 038 467
в том числе:			
кредиты и займы	868 413	1 515 902	1 868 756
кредиторская задолженность	573 279	1 023 666	1 169 711
БАЛАНС	3 510 330	4 807 575	5 437 291

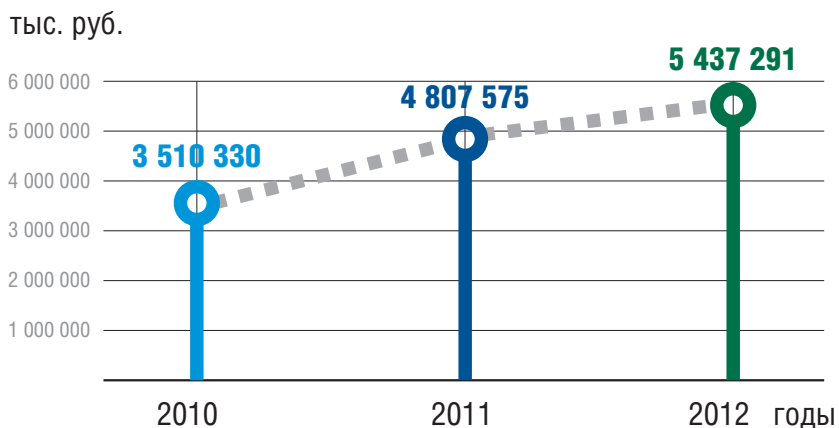


Рис. 9.1. Изменение величины валюты баланса ОАО «АПЗ»

По состоянию на 31.12.2012 года активы предприятия сформированы на 80,7% из текущих и на 19,3% из долгосрочных активов.

Как видно из приведенной ниже диаграммы (рисунок 9.2), структура активов компании на протяжении анализируемого периода была достаточно стабильной.

Структура активов Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И.

Пландина» по состоянию на 31.12.2012г. представлена ниже на рисунке 9.3. Основную долю в активах предприятия занимают дебиторская задолженность — 40,7%, запасы — 39,9% и основные средства — 18,6%.

Динамика доли основных средств в имуществе предприятия представлена на рисунке 9.4.

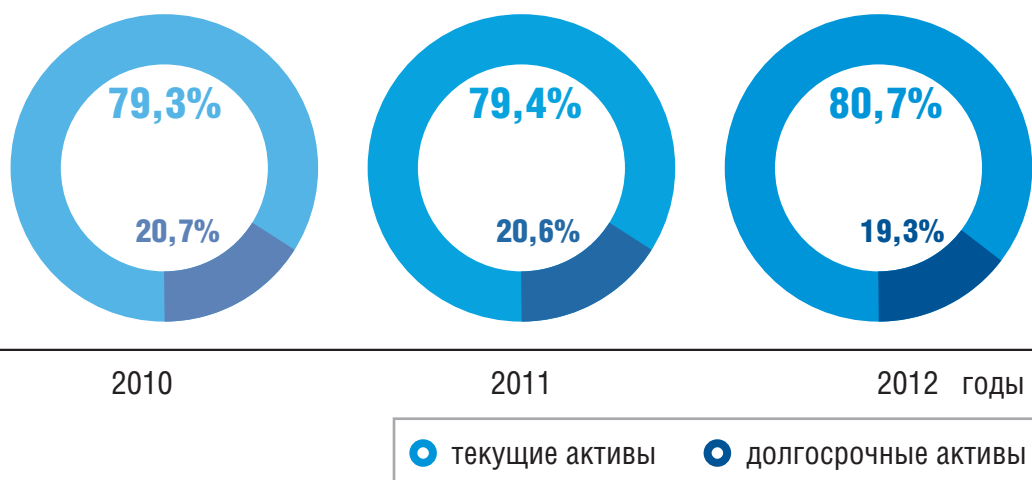


Рис. 9.2. Динамика структуры активов ОАО «АПЗ»



Рис. 9.3. Структура активов ОАО «АПЗ» по состоянию на 31.12.2012 года

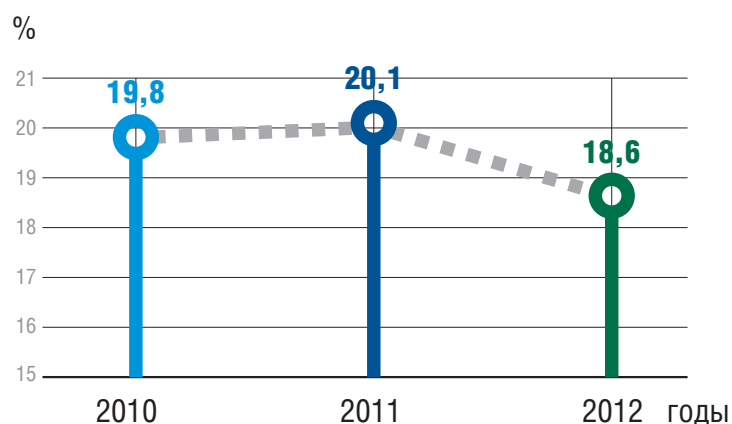


Рис. 9.4. Динамика доли основных средств ОАО «АПЗ»

Основные средства предприятия представлены недвижимостью, оборудованием и транспортными средствами. Их доля в имуществе предприятия на 31.12.2012 г. составила 18,6%.

Оборотные средства (текущие активы) — это средства, инвестируемые предприятием в свои текущие операции во время каждого операционного цикла.

Структура текущих активов Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» по состоянию на 31.12.2012г.

представлена ниже на рисунке 9.5. Основная доля в структуре текущих активов предприятия приходится на запасы (49,4%) и дебиторскую задолженность (50,5%).

Основные средства предприятия представлены недвижимостью, оборудованием и транспортными средствами. Их доля в имуществе предприятия на 31.12.2012 г. составила 18,6%.

Оборотные средства (текущие активы) — это средства, инвестируемые пред-

приятием в свои текущие операции во время каждого операционного цикла.

Структура *текущих активов* Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» по состоянию на 31.12.2012 года представлена ниже на рисунке 9.5. Основная доля в структуре текущих активов предприятия приходится на запасы (49,4%) и дебиторскую задолженность (50,5%).

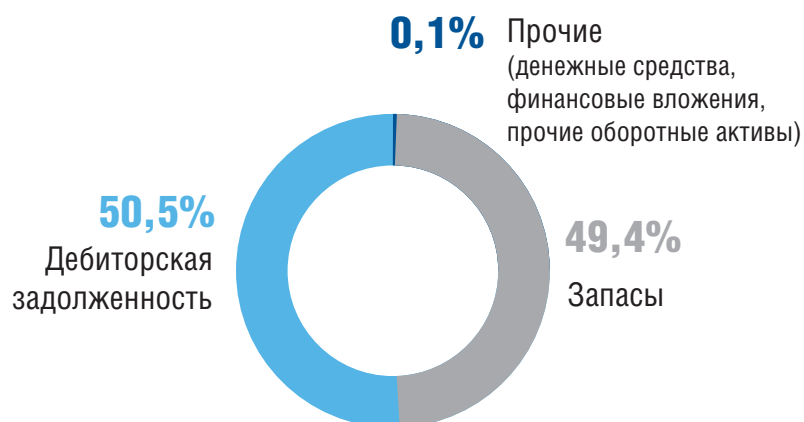


Рис. 9.5. Структура текущих активов ОАО «АПЗ» по состоянию на 31.12.2012 г.

На протяжении анализируемого периода в структуре текущих активов Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» происходили следующие изменения.

С 2010 года по 2012 год сумма дебиторской задолженности увеличилась с 1,184 до 2,216 млрд руб. Величина запас-

сов выросла на 37,7% (с 1,574 до 2,167 млрд руб.). Тенденции к росту запасов являются положительным фактором — повышается степень ликвидности текущих активов.

Объем кредиторской задолженности Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» меньше объема де-

биторской; доля дебиторской задолженности в валюте баланса также больше доли кредиторской задолженности. Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» на протяжении анализируемого периода представлено в таблице 9.2.

Таблица 9.2. Динамика соотношения дебиторской и кредиторской задолженности ОАО «АПЗ»

Вид задолженности	Состояние задолженности, отчетный период		
	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	1 183 987	2 026 973	2 215 860
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	573 279	1 023 666	1 169 711
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	2,065	1,980	1,894
Доля дебиторской задолженности в валюте баланса, %	33,73	42,16	40,75
Доля кредиторской задолженности в валюте баланса, %	16,33	21,29	21,51

Как видно из таблицы 9.2, соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей менялось несущественно, с общей тенденцией к снижению.

Динамика структуры источников имущества Открытого акционерного об-

щества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» и структура пассивов предприятия на 31.12.2012 г. представлены ниже на рисунках 9.6 и 9.7.

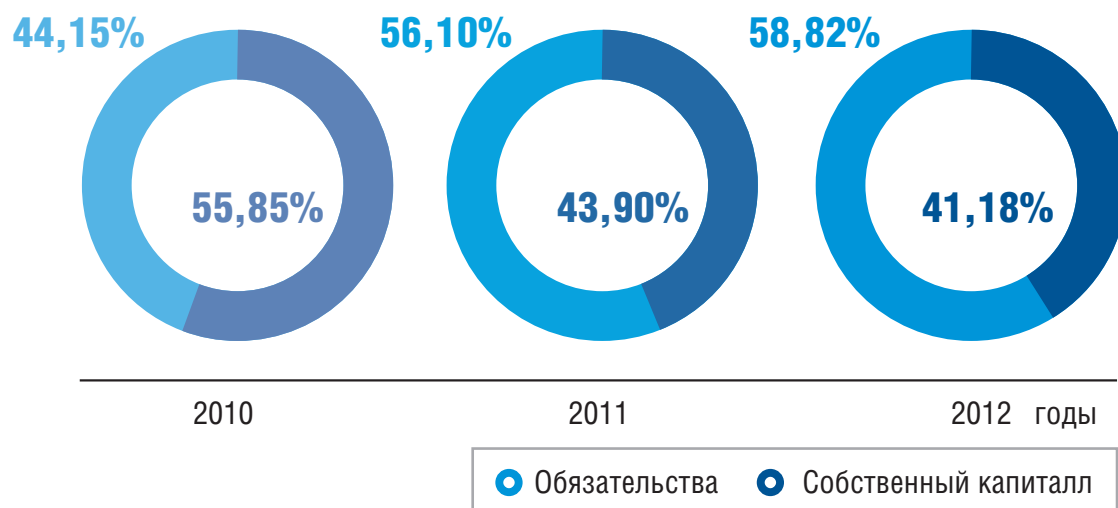


Рис. 9.6. Динамика структуры пассивов ОАО «АПЗ»

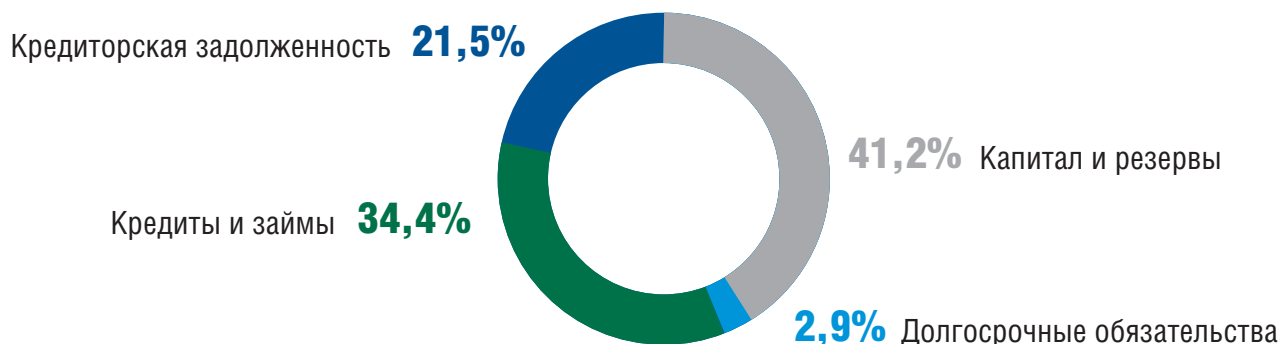


Рис. 9.7. Структура пассивов ОАО «АПЗ» по состоянию на 31.12.2012 г.

В течение рассматриваемого периода структура источников имущества менялась с общей тенденцией к снижению доли собственного капитала. При этом общая величина нераспределенной прибыли в составе собственного капитала увеличилась за анализируемый период на 15,5% (с 1,701 до 1,965 млрд руб.).

Краткосрочные обязательства предприятия на 31.12.2012 г. представлены заемными средствами на 61,5% и кре-

диторской задолженностью на 38,5%, в структуре которой основную долю составляют поставщики и подрядчики.

Собственный капитал Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» сформирован из уставного капитала, добавочного капитала, резервного капитала и нераспределенной прибыли.

Дополнительную информацию о финансовом состоянии предприятия с точки зрения краткосрочной и долгосрочной перспектив можно получить из

анализа коэффициентов, характеризующих ликвидность и платежеспособность, а также финансовую устойчивость предприятия.

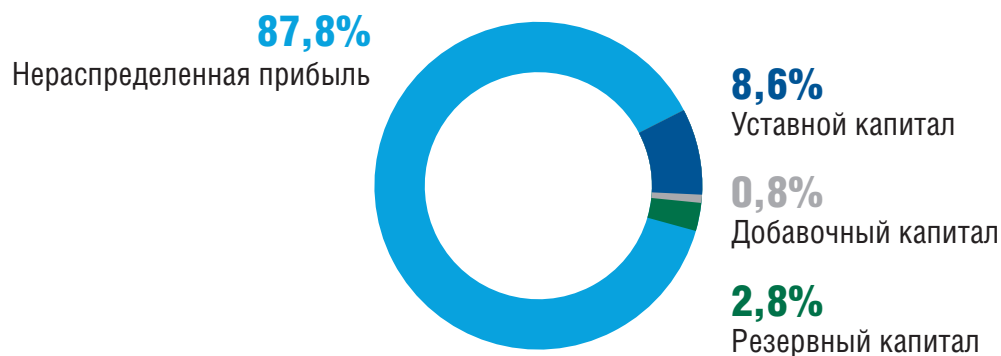


Рис. 9.8. Структура собственного капитала ОАО «АПЗ» по состоянию на 31.12.2012 г.

Таблица 9.3. Показатели для расчета коэффициентов за период 2010–2012 гг. (тыс. руб.)

Наименование показателя	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012
Текущие активы	2 785 227	3 815 398	4 385 670
Долгосрочные активы	725 103	992 177	1 051 621
Ликвидные активы	26 015	23 106	1 521
Материально-производственные запасы	1 574 271	1 764 289	2 167 486
Заемные средства	1 549 902	2 696 865	3 198 461
Заемный капитал	976 623	1 673 199	2 028 750
Долгосрочные обязательства	108 210	157 297	159 994
Краткосрочные обязательства	1 441 692	2 539 568	3 038 467
Средняя величина активов	3 538 753	4 158 953	5 122 433
Средняя величина собственного капитала	1 888 522	2 035 569	2 174 770
Средняя величина текущих активов	2 824 989	3 300 313	4 100 534
Средняя величина дебиторской задолженности	1 356 322	1 605 480	2 121 417
Средние производственные запасы	1 353 471	1 669 280	1 965 888
Средняя кредиторская задолженность	642 637	798 473	1 096 689
Средняя величина СОС	1 265 913	1 309 683	1 311 517
Выручка	2 798 596	3 518 938	4 068 014
Затраты на производство продукции	-2 287 029	-3 054 898	-3 394 317
Прибыль от обычных видов деятельности	498 537	448 705	652 999
Чистая прибыль	204 813	207 291	212 299

Анализ динамики объемов выручки Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» (рисунок 9.9) свидетельствует о том, что с 2010 года отмечается устойчивая тенденция к росту.

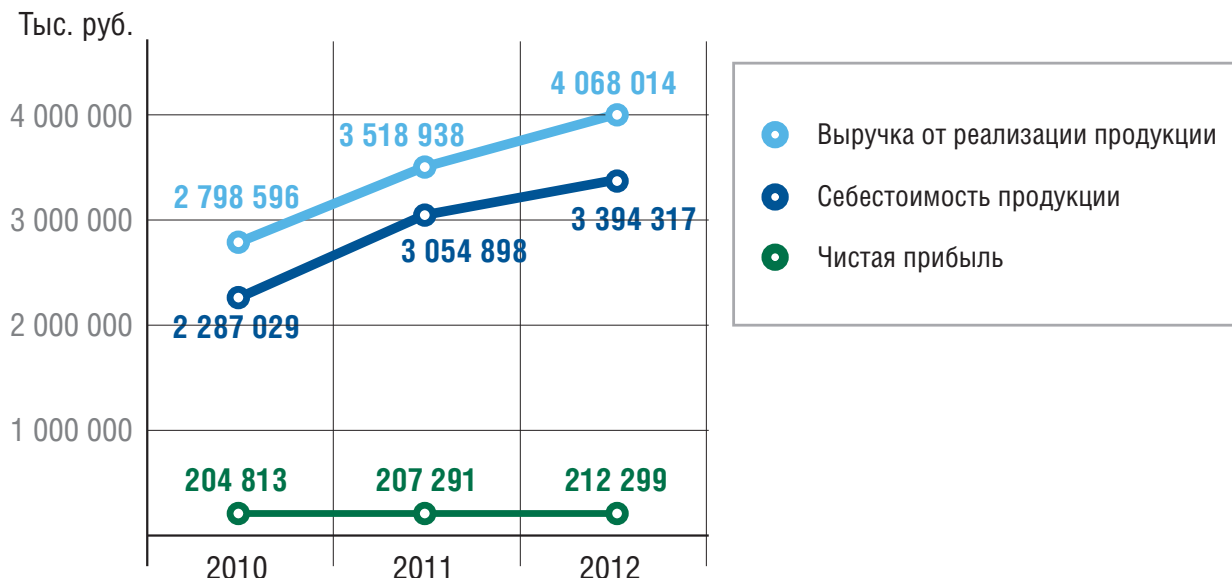


Рис. 9.9. Динамика выручки, себестоимости и чистой прибыли ОАО «АПЗ», тыс. руб.

В течение рассматриваемого периода деятельность предприятия была прибыльной. Выручка Общества за 2012 год в сравнении с 2010 годом увеличилась на 1 269 млн руб. или в 1,5 раза, чистая прибыль — на 7,49 млн руб.

Показатели рентабельности отражают, насколько эффективно предприятие

использует свои средства в целях получения прибыли.

Рентабельность продукции (продаж) показывает, сколько прибыли приходится на единицу реализованной продукции. Как видно из приведенной ниже диаграммы (рисунок 9.10), рентабельность продукции (продаж) Открытого

акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» за 2012 год в сравнении с 2011 годом выросла на 3,3 процентных пункта.

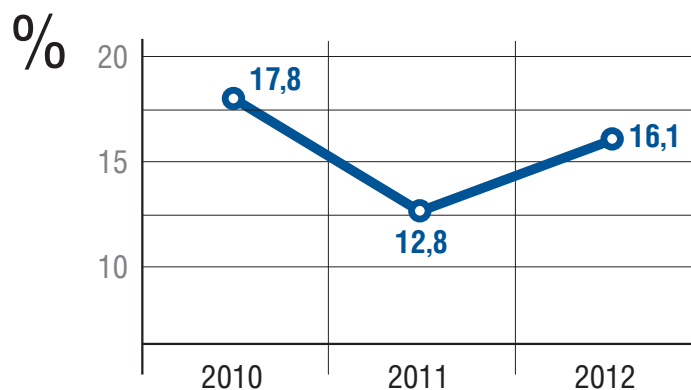


Рис. 9.10. Динамика рентабельности продукции (продаж) ОАО «АПЗ»

Анализ *финансовой устойчивости* проводится для выявления платежеспособности предприятия и направлен на выявление стабильности или нестабиль-

ности его деятельности в свете долгосрочной перспективы, степени зависимости предприятия от кредиторов и инвесторов.

Таблица 9.4. Показатели для определения финансовой устойчивости (тыс. руб.)

Наименование показателя	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012
СК – собственный капитал	1 960 428	2 110 710	2 238 830
ДП – долгосрочные пассивы	108 210	157 297	159 994
ВА – внеоборотные активы	725 103	992 177	1 051 621
СОС – собственный оборотный капитал	1 343 535	1 275 830	1 347 203
ИФЗ – нормальные источники формирования запасов	2 211 948	2 791 732	3 215 959
ПЗ – запасы	1 574 271	1 764 289	2 167 486
Тип финансовой ситуации	Нормальная устойчивость	Нормальная устойчивость	Нормальная устойчивость

Предприятие обладает нормальной финансовой устойчивостью, ситуация стабильна.

Показатели *ликвидности*, приведённые в таблице 9.5, применяются для оценки способности предприятия выполнять

свои краткосрочные (текущие) обязательства. Они дают представление о платёжеспособности предприятия на данный момент. Все рассчитанные коэффициенты сравниваются с нормативами.

Таблица 9.5. Динамика показателей платежеспособности и ликвидности ОАО «АПЗ»

Наименование показателя	Норматив	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012
Величина функционирующего капитала (собственные оборотные средства), тыс.руб.		1 343 535	1 275 830	1 347 203
Коэффициент общей ликвидности	1-2	1,93	1,50	1,44
Доля оборотных средств в активах	>=30%	79,3%	79,4%	80,7%
Доля производственных запасов в текущих активах		56,5%	46,2%	49,4%
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,3–0,8	0,48	0,33	0,31

Коэффициенты *платежеспособности* и *ликвидности* на протяжении рассматриваемого периода соответствуют норме.

9.1.2. ОБЩИЙ РАЗМЕР УПЛАЧЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ НАЛОГОВ И ИНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ И СБОРОВ В БЮДЖЕТ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ГОД. СВЕДЕНИЯ О ЗАДОЛЖЕННОСТИ ОБЩЕСТВА ПО УПЛАТЕ НАЛОГОВ И ИНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ И СБОРОВ

Таблица 9.6. Уплаченные налоги, платежи и сборы за 2012 год ОАО «АПЗ»

Наименование	Уплачено за год, тыс. руб.
Налог на добавленную стоимость	461 797,70
Налог на имущество	19 811,90
Налог на прибыль	58 735,10
Налог на содержание жилищного фонда	–
Земельный налог	7 095,50
Акцизы	–
Экспортные таможенные пошлины	–
Импортные таможенные пошлины	–
Подоходный налог	156 695,40
Транспортный налог	847,30
Налог на рекламу	–
Налог на автодороги	–
Прочие налоги	7 383,40

Сумма уплаченных налогов в бюджеты всех уровней за 2012 год составила 712 366,30 тыс. руб. и увеличилась в сравнении с 2011 годом на 228 997,7 тыс. руб. за счет налога на добавленную стоимость и подоходного налога.

Информация о выявленных в течение отчетного года нарушениях при расчете и уплате налогов, платежей и сборов, а также в бухгалтерском учете Общества: нарушений не выявлено.

9.1.3. СВЕДЕНИЯ О РЕЗЕРВНОМ ФОНДЕ ОБЩЕСТВА

Таблица 9.7. Динамика резервного фонда ОАО «АПЗ»

Наименование показателя	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012
Сформированный резервный фонд, тыс. руб.	48 159	48 159	48 159
Сумма использования резервного фонда, тыс. руб.	–	–	–

Резервный фонд Общества сформирован полностью.
В рассматриваемом периоде резервный фонд не использовался.

9.1.4. СВЕДЕНИЯ О РАЗМЕРЕ ЧИСТЫХ АКТИВОВ ОБЩЕСТВА (В СРАВНЕНИИ С 2010 И 2011 ГОДАМИ)

Величина чистых активов предприятия характеризует наличие активов, не обремененных обязательствами.

На протяжении анализируемого периода величина чистых активов Общества была положительной с общей тенденцией к росту.



Таблица 9.8. Динамика чистых активов ОАО «АПЗ»

Наименование	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012
Сумма чистых активов, тыс. руб.	1 960 428	2 110 710	2 224 287
Уставный капитал, тыс. руб.	192 637	192 637	192 637
Резервный фонд, тыс. руб.	48 159	48 159	48 159
Отношение чистых активов к уставному капиталу	10,18	10,96	11,55
Отношение чистых активов к сумме уставного капитала и резервного фонда	8,14	8,77	9,24

Чистые активы Общества на конец финансового года составили 2 224 287 тыс. руб.

Чистые активы Общества на 31.12.2012г. на 2 031 650 тыс. руб. превышают его уставный капитал, что свиде-

тельствует о хорошем финансовом положении Общества по данному признаку.

Чистые активы Общества на 31.12.2012г. на 1 983 491 тыс. руб. превышают сумму его уставного капитала и резервного фонда.

9.1.5. СВЕДЕНИЯ О КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ОБЩЕСТВА (СТРУКТУРА)

Таблица 9.9. Структура кредиторской задолженности ОАО «АПЗ» в 2012 г.

Наименование показателя	На начало года	На конец года
1. Долгосрочные обязательства (займы и кредиты), тыс. руб.	30 000	–
2. Краткосрочные обязательства (займы и кредиты), тыс. руб.	1 515 902	1 868 756
3. Кредиторская задолженность, тыс. руб., в т.ч.:	1 023 666	1 169 711
3.1. поставщики и подрядчики	782 730	996 637
3.2. векселя к уплате		
3.3. по оплате труда	40 587	44 671
3.4. по социальному страхованию и обеспечению	32 897	31 990
3.5. задолженность перед бюджетом	154 972	95 030
3.6. задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	625	538
3.7. прочие кредиторы	11 855	845

В 2012 году Общество пользовалось кредитными ресурсами, и эти средства направлялись не только на текущую финансовую деятельность, но и на приобретение высокопроизводительного оборудования, техническое перевооружение.

В соответствии с Соглашением «О предоставлении субсидии организации, осуществляющей техническое

перевооружение основных средств» от 02.08.2010 г. № 3 между ОАО «АПЗ» и Министерством промышленности и инноваций Нижегородской области, предприятие получало финансовую поддержку в виде возмещения части процентной ставки за пользование кредитами коммерческих банков, направленных на модернизацию оборудования. На 31.12.2012 г. открытым ак-

ционерным обществом «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» получены субсидии на сумму 21,8 млн руб.

Средняя процентная ставка за пользование кредитами в 2012 году в сравнении с 2011 годом увеличилась на 0,64 процентных пункта.

9.1.6. СВЕДЕНИЯ О ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ОБЩЕСТВА (СТРУКТУРА)

Таблица 9.10. Структура дебиторской задолженности ОАО «АПЗ» в 2012 г.

Наименование показателя	На начало года	На конец года
1. Краткосрочная дебиторская задолженность, тыс. руб., в т.ч.:	2 026 973	2 215 860
1.1. Задолженность акционеров по взносам в уставный капитал, тыс. руб.	–	–
2. Долгосрочная дебиторская задолженность, тыс. руб.	–	–
3. Общая сумма дебиторской задолженности (ст. 1+2), тыс. руб.	2 026 973	2 215 860

Дебиторская задолженность за истекший год увеличилась на 9,3%, тогда как объем отгруженной продукции вырос на 15,6%.

9.2. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

ИНФОРМАЦИЯ ОБ УТВЕРЖДЕННЫХ РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ПРИНЦИПАХ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ

Общество исходит из принципиальной важности обеспечения получения акционерами доли в прибыли Общества в соответствии с объемом и категорией находящихся в их владении акций.

Дивидендная политика Общества основывается на принципе рациональ-

ности распределения полученной Обществом прибыли с учетом его инвестиционных потребностей и закреплена в положении о дивидендной политике ОАО «АПЗ».

ОСНОВНЫЕ УСЛОВИЯ ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ АКЦИОНЕРАМ ОБЩЕСТВА

Общество стремится выплачивать акционерам дивиденды исходя из размера полученной чистой прибыли за год и по-

требностей развития производственной и инвестиционной деятельности Общества.

Условиями выплаты дивидендов акционерам Общества являются:

- наличие у Общества чистой прибыли за год;
- отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных действующим законодательством РФ;
- рекомендация Совета директоров Общества о размере дивидендов;
- решение Общего собрания акционеров Общества.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ РАЗМЕРОВ ДИВИДЕНДОВ

Дивиденды акционерам выплачиваются из чистой прибыли Общества, исчисленной на основе бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ.

Совет директоров Общества при определении рекомендуемого Обществу собранию акционеров размера дивиденда (в расчете на одну акцию) и соответствующей доли чистой прибыли Общества, направляемой на выплату дивидендов, принимает во внимание следующие факторы:

- размер чистой прибыли по РСБУ;
- цели стратегического развития Общества;
- финансово-хозяйственные планы Общества на следующий отчетный год;
- иные факторы — по усмотрению Совета директоров Общества.

Совет директоров Общества исходит из того, что сумма средств, направляемая на дивидендные выплаты, должна составлять не менее 20% чистой прибыли, определяемой по РСБУ.

В случае отклонения от установленных дивидендной политикой критериев определения суммы дивидендных выплат Общество обязано раскрыть полную информацию о причинах данного отклонения.

РЕШЕНИЕ О ДИВИДЕНДАХ

Решение о выплате дивидендов, размере дивидендов и порядке их выплаты по акциям принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. На Годовом общем собрании акционеров ОАО «АПЗ» 31.05.2012г. (протокол № б/н от 31.05.2012 г.) было принято решение утвердить размер ди-

видендов по результатам финансового 2011 г. в сумме 280 (Двести восемьдесят) руб. на 1 (одну) обыкновенную бездокументарную акцию с выплатой в срок до 30.07.2012 г. денежными средствами.

Объявленные дивиденды по акциям выплачены Обществом не в полном объеме. Причина частичного неисполнения обязательства: отсутствие необходимых данных для перечисления или их несвоевременное представление, некорректные платежные реквизиты получателей и другие технические причины.

СВЕДЕНИЯ О ДОХОДАХ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ ОБЩЕСТВА

Доходы по ценным бумагам за отчетный год (объявленные дивиденды), при условии одобрения Общим собранием акционеров, составят 343 рубля на 1 акцию, что составляет 57% к номиналу.

Динамика дивидендных выплат по акциям Общества:

2004 г. — 300 руб. на 1 акцию, что составляет 50% к номиналу;

2005 г. — 300 руб. на 1 акцию, что составляет 50% к номиналу;

2006 г. — 700 руб. на 1 акцию, что составляет 117% к номиналу;

2007 г. — 700 руб. на 1 акцию, что составляет 117% к номиналу;

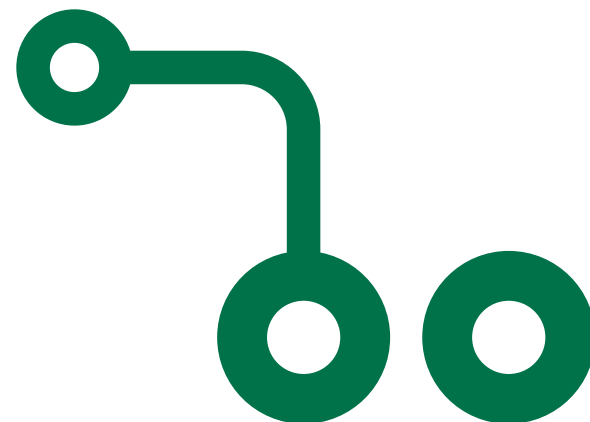
2008 г. — 400 руб. на 1 акцию, что составляет 67% к номиналу;

2009 г. — 190 руб. на 1 акцию, что составляет 32% к номиналу;

2010 г. — 190 руб. на 1 акцию, что составляет 32% к номиналу;

2011 г. — 280 руб. на 1 акцию, что составляет 47% к номиналу;

2012 г. — 343 руб. на 1 акцию, что составляет 57% к номиналу.



10 УПРАВЛЕНИЕ НЕДВИЖИМЫМ ИМУЩЕСТВОМ ОБЩЕСТВА



В 2012 году ОАО «АПЗ» проведены следующие мероприятия по управлению имуществом:

1. Зарегистрировано право собственности на 9 объектов недвижимости, общей площадью 994,2 кв.м.
2. Зарегистрировано право собственности на 7 земельных участков, общей площадью 232 532,5 кв.м.
3. Расторгнуто два договора аренды (№№ 48, 49 от 06.10.2011 г.) земельных участков, находящихся в муниципальной собственности, общей площадью 153 683 кв.м, в связи с приобретением права собственности на эти земельные участки на основании Постановления Президиума Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации № 13763/11 от 28.02.2012 г.

4. Прекращено право собственности на 2 объекта недвижимости, общей площадью 4 676,2 кв.м, в связи с их отчуждением.

5. Прекращены обременения права в виде ипотеки на 2 объекта недвижимости общей площадью 8 223,8 кв.м.

6. Подготовка и участие в проведении плановой проверки, проводимой Управлением Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии по Нижегородской области с 29.05.12 г. по 06.06.12 г, по итогам которой органом государственного надзора составлен Акт соблюдения ОАО «АПЗ» земельного законодательства.

7. В соответствии с Лесным кодексом Российской Федерации в Департамент лесного хозяйства Нижегородской области подготовлены и поданы:

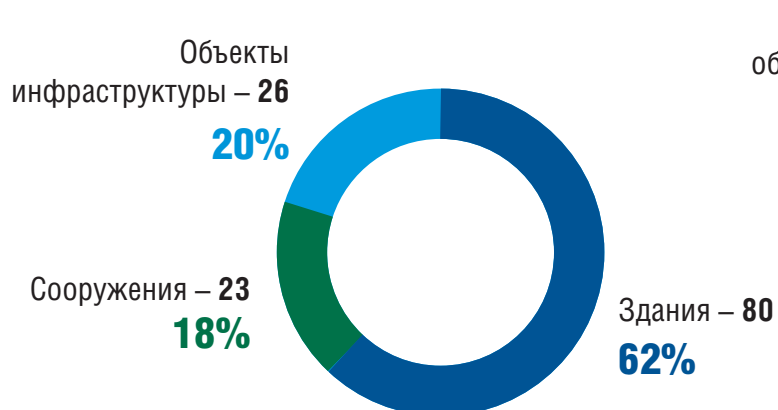


Рис. 10.1. Объекты недвижимого имущества, находящиеся в собственности Общества (по состоянию на 31.12.2012)

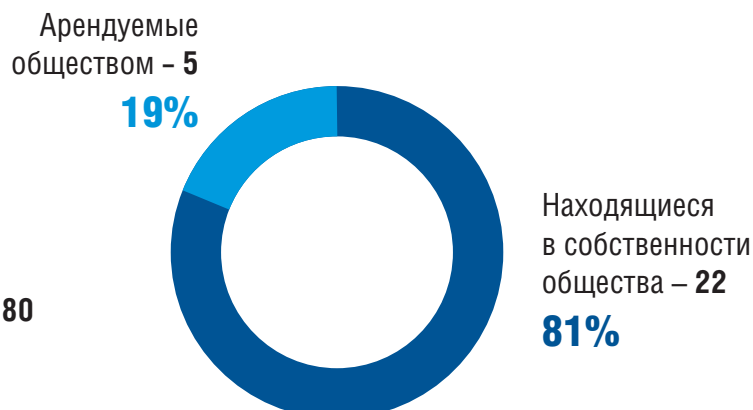


Рис. 10.2. Земельные участки, находящиеся во владении, пользовании, распоряжении Общества (по состоянию на 31.12.2012)

- лесные декларации об использовании лесов площадью 12,6 га и 0,65 га, предоставленных Министерством экологии и природных ресурсов на праве аренды;

- ежеквартальные отчеты об охране и защите лесов.

8. Разделен земельный участок общей площадью 210 011,00 кв.м на два самостоятельных земельных участка. Вновь образованные земельные участки площадью 2 642 кв.м и 207 369 кв.м поставлены на кадастровый учет.

9. Арендовано 3 нежилых помещения общей площадью 1 343,09 кв.м.

10. Передано во временное владение и пользование по 19 договорам аренды нежилых помещений общей площадью 2 811,12 кв.м.

По состоянию на 31.12.2012 г. в собственности Общества находится 125 объектов недвижимости (зданий, сооружений, объектов инфраструктуры).

По состоянию на 31.12.2012 г. в собственности Общества находится 22 земельных участка.

Основные задачи на 2013 год по управлению имуществом:

- утверждение плана мероприятий по государственной регистрации прав на недвижимое имущество на 2013 год;

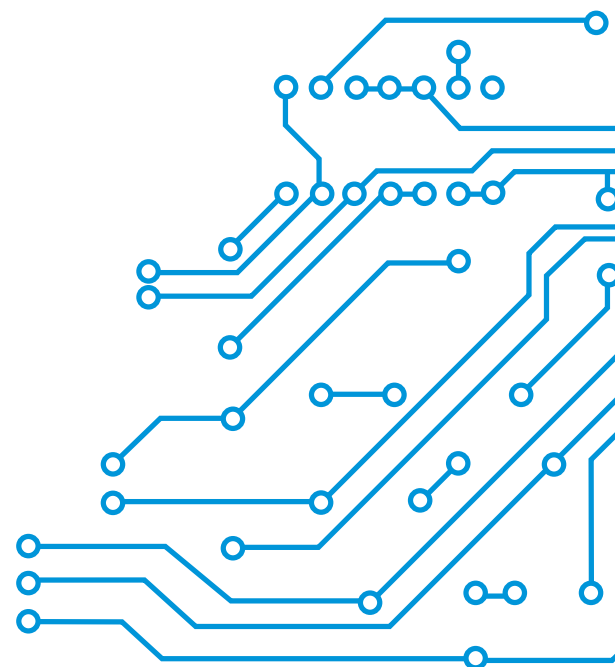
- оспаривание в судебном порядке государственной кадастровой стоимости земельных участков;

- минимизация затрат на техническое обслуживание и эксплуатацию недвижимости;

- максимизация доходов от использования, распоряжения и владения принадлежащими Обществу недвижимыми активами;

- ликвидация (снос, продажа) соответствующих объектов недвижимости;

- планирование и бюджетирование доходов и расходов по недвижимости.






НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ:

РЛС ДЛЯ МАЛОЙ АВИАЦИИ





С помощью РЛС с АФАР диспетчеры службы движения могут решать такие задачи, как управление движением самолетов гражданской авиации, предотвращение конфликтных ситуаций в воздухе, обеспечение безопасных интервалов между воздушными судами в вертикальной и горизонтальной плоскостях, принятие своевременных мер по оказанию помощи экипажам при особых случаях в полете



11

КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ
ОБЩЕСТВА

1.1.1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

**РАЗМЕР УСТАВНОГО КАПИТАЛА**

Уставный капитал Общества составляет 192 636 600 (Сто девяносто два миллиона шестьсот тридцать шесть тысяч шестьсот) руб.

АКЦИИ ОБЩЕСТВА

Все акции Общества являются именными. Форма выпуска акций — бездокументарная. Акции существуют в виде записей на лицевых счетах в реестре акционеров.

РАЗМЕЩЕННЫЕ АКЦИИ

Обществом размещено следующее количество акций: 321 061 (Триста двадцать одна тысяча шестьдесят одна) штука обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 600 (Шестьсот) руб. каждая.

ОБЪЯВЛЕННЫЕ АКЦИИ

Общество вправе дополнительно к размещенным акциям выпустить следующее количество обыкновенных акций: 160 000 (Сто шестьдесят тысяч) штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 600 (Шестьсот) руб. каждая. Обыкновенные именные акции, объявленные Обществом к размещению, предоставляют тот же объем прав, что и размещенные обыкновенные акции.

**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
РЕГИСТРАЦИОННЫЙ НОМЕР
ВЫПУСКА ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ
И ДАТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ
РЕГИСТРАЦИИ**

Дата регистрации: 21.08.2003 г.
Регистрационный номер: 1-02-10618-Е.

ОРГАН, ОСУЩЕСТВИВШИЙ ГОСУДАРСТВЕННУЮ РЕГИСТРАЦИЮ

РО ФКЦБ России в Приволжском федеральном округе.

СПОСОБ РАЗМЕЩЕНИЯ

Конвертация.

ПЕРИОД РАЗМЕЩЕНИЯ

С 10.09.2003 г. по 10.09.2003 г.

ОБРАЩЕНИЕ АКЦИЙ

Ценные бумаги Общества не являются публично обращающимися на торгах фондовых бирж.

ИНФОРМАЦИЯ О КОЛИЧЕСТВЕ ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ В РЕЕСТРЕ ЛИЦ

По состоянию на 31.12.2012 г. количество зарегистрированных в реестре лиц, в том числе количество владельцев и номинальных держателей, составляет: 560, в т.ч. 556 владельцев и 4 номинальных держателя.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления, через который акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Компетенция собрания акционеров, права акционеров, регламент проведения общих собраний акционеров определяются в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «АПЗ».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету



Рис. 11.1. Количество ценных бумаг у лиц, владеющих не менее, чем 5 процентами уставного капитала Общества

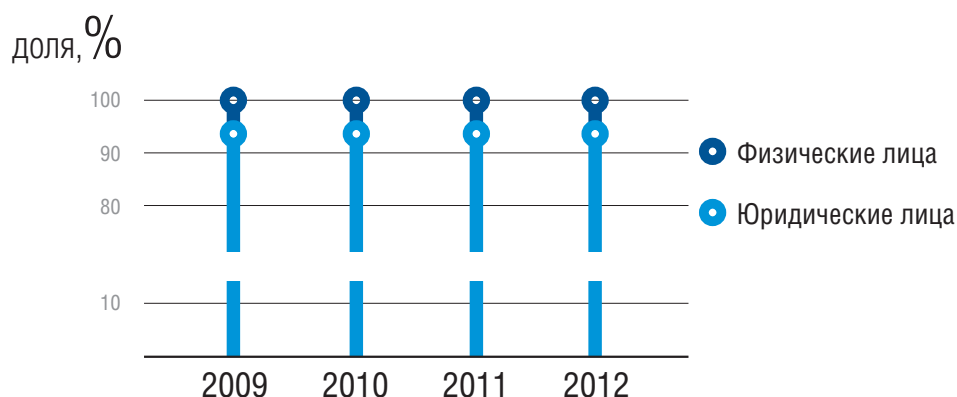


Рис. 11.2. Количество ценных бумаг у физических и юридических лиц в 2009–2012 гг.

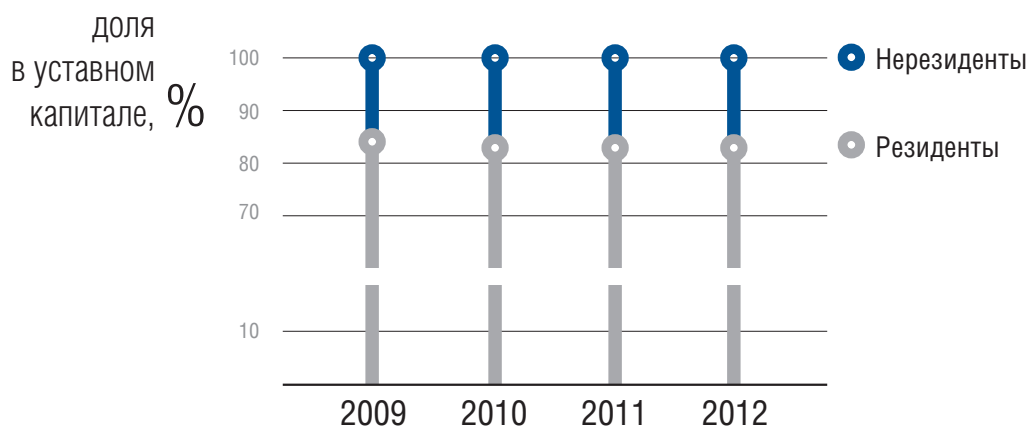


Рис. 11.3. Количество ценных бумаг у резидентов и нерезидентов в 2009–2012 гг.

директоров, Генеральному директору Общества.

В отчетном 2012 г. было проведено Годовое общее собрание акционеров со следующей повесткой дня:

1. Утверждение годового отчета Общества.
2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества.
3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2011 года.
4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2011 года.
5. О размере, сроках и форме выплаты вознаграждений членам Совета директоров Общества по результатам 2011 года.
6. Избрание членов Совета директоров Общества.
7. Избрание членов Ревизионной комиссии Общества.
8. Утверждение аудитора Общества.

По итогам собрания составлен протокол Годового общего собрания акционеров ОАО «АПЗ» № б/н от 31.05.2012 г.

Все решения, принятые на Годовом общем собрании акционеров, выполнены.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «АПЗ» к компетенции собрания акционеров.

Статус Совета директоров, его функции и полномочия, а также порядок формирования Совета директоров и досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров, порядок его работы и взаимодействия с иными органами управления Обществом определяются действующим законодательством РФ, Уставом и Положением о Совете директоров ОАО «АПЗ».

ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В течение 2012 г. составом Совета директоров, действовавшим в период с 28.04.2011 г. по 31.05.2012 г., было проведено 7 заседаний, действующим с 31.05.2012 г. составом Совета директоров — 6 заседаний.

На заседаниях Совета директоров были приняты решения по основным вопросам.

Утверждены: финансово-хозяйственный план (бизнес-план) на 2012 г., новая редакция штатного расписания, новая редакция положения об информации, подлежащей защите, план заседаний Совета директоров Общества на 2012–2013 гг., новая редакция организационно-функциональной структуры.

Приняты предложения акционеров о внесении вопросов в повестку дня Годового общего собрания акционеров, о выдвижении кандидатов в список для голосования по выборам в Совет директоров, о выдвижении кандидатов в список для голосования по выборам в Ревизионную комиссию.

Приняты решения: о созыве и подготовке к проведению Годового общего собрания акционеров, включая рекомендации Годовому общему собранию акционеров о распределении прибыли, размере, порядке, форме и сроке выплаты дивидендов за 2011 г. по акциям, выплаты вознаграждений членам Совета директоров, предварительное утверждение годового отчета, представление кандидатуры и определение размера оплаты услуг аудитора; об избрании Председателя Совета директоров, назначении корпоративного секретаря, о согласовании назначений заместителей Генерального директора и главного бухгалтера; об одобрении крупной сделки и сделки, в которой имеется заинтересованность; об осуществлении контроля за соблюдением исполнительным органом интересов Общества при осуществлении им сделок.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Количественный состав Совета директоров Общества определен Уставом и составляет 9 человек. В 2012 г. действовало два состава Совета директоров.

В период с 28.04.2011 г. по 31.05.2012 г. действовал Совет директоров ОАО «АПЗ» в следующем персональном составе: Воронов Вадим Анатольевич, Данько Андрей Вячеславович, Князев Виталий Иванович, Лавричев Олег Вениаминович, Лаптев Сергей Анатольевич, Сибирякова Наталья Олеговна, Улумбеков Рустам Фаридович, Федоров Юрий Александрович, Харламова Марина Владимировна.

Состав Совета директоров, избранный на Годовом общем собрании акционеров 31.05.2012 г.: Ашурбейли Руслан Игоревич, Воронов Вадим Анатольевич, Данько Андрей Вячеславович, Касимов Алексей Сергеевич, Лавричев Олег Вениаминович, Лаптев Сергей Анатольевич, Сибирякова Наталья Олеговна, Улумбеков Рустам Фаридович, Харламова Марина Владимировна.

ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:

Данько Андрей Вячеславович

Год рождения: 1972.

Образование: высшее. В 1994 г. закончил Уральскую государственную юридическую академию по специальности «Правоведение».

Должность в настоящее время: Первый заместитель Генерального директора ЗАО «ВПК».

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год: доли не имел.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»: отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год: долей не имел.

ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:**Ашурбейли Руслан Игоревич**

Год рождения: 1984.

Образование: высшее. В 2006 г. закончил МАИ по специальности «Инженер по АСУ».

Должность в настоящее время: Генеральный директор ОАО «КБ-1», Генеральный директор ЗАО «ВПК», Генеральный директор ООО «ВПК-Сооружение».

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год: доли не имел.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»: отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год: долей не имел.

Воронов Вадим Анатольевич

Год рождения: 1976.

Образование: высшее. В 1999 г. закончил Красноярский государственный университет по специальности «Юриспруденция».

Должность в настоящее время: Начальник управления корпоративной политики и акционерного капитала ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей».

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год: доли не имел.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»: отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год: долей не имел.

Касимов Алексей Сергеевич

Год рождения: 1980.

Образование: высшее. В 2002 г. закончил Ульяновский государственный университет по специальности «Юрист».

Должность в настоящее время: Заместитель начальника юридического

управления по вопросам правового обеспечения корпоративных отношений ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей».

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год: доли не имел.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»: отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год: долей не имел.

Лавричев Олег Вениаминович

Год рождения: 1962.

Образование: высшее. В 1985 г. закончил Горьковский политехнический институт им. А.А. Жданова по специальности «Электрооборудование судов»; в 2001 г. закончил Нижегородский университет им. Н.И. Лобачевского — присуждена степень магистра по специальности «Менеджмент»; в 2001 г. закончил Нижегородский университет им. Н.И. Лобачевского — профессиональная переподготовка по программе «Юриспруденция».

Должность в настоящее время: Генеральный директор ОАО «АПЗ».

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год: доли не имел.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»: отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год: долей не имел.

Сибирякова Наталья Олеговна

Год рождения: 1974.

Образование: высшее. В 1996 г. закончила Коломенский педагогический институт по специальности «Учитель математики и физики»; в 2000 г. закончила Московский институт экономики, политики и права по специальности «Юриспруденция».

Должность в настоящее время: Заместитель руководителя юридического управления ЗАО «ВПК».

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год: доли не имела.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»: отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год: долей не имела.

Улумбеков Рустам Фаридович

Год рождения: 1966.

Образование: высшее. В 1989 г. закончил Московский инженерно-физический институт по специальности «Экспериментальная ядерная физика».

Должность в настоящее время: Начальник финансового управления ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей».

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год: доли не имел.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»: отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год: долей не имел.

Харламова Марина Владимировна

Год рождения: 1962.

Образование: высшее. В 1985 г. закончила Высшую следственную школу МВД СССР по специальности «Правоведение».

Должность в настоящее время: Руководитель юридического управления ЗАО «ВПК».

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год: доли не имела.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»: отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год: долей не имела.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В целях реализации принципов, закреплённых в кодексе корпоративного поведения, созданы консультационные органы Совета директоров Общества: комитет по кадрам и вознаграждениям, комитет по стратегическому планированию, комитет по аудиту Совета директоров ОАО «АПЗ».

Данная группа в системе корпоративных органов управления занимает особое положение, так как отвечает наилучшим стандартам корпоративного управления в рамках открытости Общества при принятии Советом директоров наиболее важных решений для всех акционеров ОАО «АПЗ».

Комитеты Совета директоров предварительно рассматривают, вырабатывают и представляют рекомендации по важнейшим вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров. Решения комитетов являются рекомендательными для Совета директоров Общества.

Деятельность комитетов регулируется локальными нормативными документами Общества — положениями о комитетах Совета директоров Общества, регламентирующими деятельность, порядок формирования, компетенцию и срок полномочий комитетов Совета директоров Общества.

ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

В соответствии с Уставом ОАО «АПЗ», руководство текущей деятельностью Общества осуществляется Единоличным исполнительным органом Общества (Генеральным директором). Исполнительный орган подотчетен Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров.

Кодексом корпоративного поведения Общества, его Уставом и внутренними документами закреплены нормы, позволяющие улучшить качество управления и свести к минимуму вероятность возникновения конфликта интересов между ис-

полнительным органом, Советом директоров и акционерами компании. Среди таковых выделяются следующие нормы:

Генеральный директор должен воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязан раскрыть Совету директоров информацию об этом конфликте.

Генеральный директор несет ответственность за нарушение положений об использовании конфиденциальной и инсайдерской информации об Обществе, за организацию работы и создание условий по защите государственной тайны на предприятии.

ИНФОРМАЦИЯ О ЕДИНОЛИЧНОМ ИСПОЛНИТЕЛЬНОМ ОРГАНЕ

Решениями Совета директоров (протокол № 1 от 06.06.2008 г., протокол № 1 от 08.06.2009 г., протокол № 2 от 26.05.2011 г.) на должность Генерального директора Общества избирался Лавричев О.В.

Лавричев Олег Вениаминович

Дата и место рождения: 31 декабря 1962 год, город Николаев, Украина.

Образование: высшее профессиональное, закончил Электротехнический факультет Горьковского политехнического института им. А.А. Жданова, с присвоением квалификации «Инженер-электрик», 1985 г.; Нижегородский университет им. Н.И. Лобачевского, с присвоением квалификации «Магистр менеджмента», 2001 г. (с отличием); Нижегородский университет им. Н.И. Лобачевского, юриспруденция, правовое обеспечение управленческой деятельности, 1999–2001 гг.; Нижегородский институт развития бизнеса, специалист по антикризисному управлению ФСДН, 1998 г.

Предшествующая работа:

- с 06.2005 по 01.2008 г. — Заместитель Генерального директора по общим вопросам ДАО «Волгогаз» ОАО «Газпром»;

- с 01.2008 по 06.2008 г. — Заместитель Генерального директора по производству ДАО «Волгогаз» ОАО «Газпром»;

- с 06.2008 г. по настоящее время — Генеральный директор ОАО «АПЗ».

Деятельность: Действительный член Международной академии менеджмента; член Международного союза экономистов; Депутат Арзамасской городской Думы; Президент Ассоциации промышленников и предпринимателей г. Арзамаса «Развитие».

Награды: Медаль «300 лет Российскому флоту»; Медаль МЧС России «За содружество во имя спасения», 2010 год; Медаль МЧС России «Участнику ликвидации пожаров 2010 года»; Медаль России «За плодотворную и совместную работу по предупреждению пожаров на территории Нижегородской области и в честь 85-летия Государственного пожарного надзора», 2012 год; Медаль МЧС России «За пропаганду спасательного дела», 2012 год; Медаль «100 лет Военной авиации России», 2012 год; Почетный знак «За достижения в области качества», 2010 год; Почетный знак «За достижения в области качества», 2012 год; Почетный знак «Руководитель года», 2012 год; Нагрудный знак ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей» «За достижения в труде и профессиональное мастерство», 2012 год; Нагрудный знак Президиума Центрального комитета Российского профсоюза трудящихся авиационной промышленности «За содружество», 2012 год; Благодарность Министерства промышленности и торговли РФ, 2010 год; Почетная грамота Губернатора Нижегородской области, 2012 год; Почетная грамота Законодательного собрания Нижегородской области, 2013 год; Почетная грамота Министерства промышленности и инноваций Нижегородской области, 2012 год; Почетная грамота Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей, 2012 год; Почетная грамота главы муниципального образования — мэра города Арзамаса, 2013 год; Благодарственное письмо Правительства Нижегородской области, 2011 год; Благодарственное письмо Законо-

дательного собрания Нижегородской области, 2011 год; Благодарственное письмо Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей, 2012 год; Благодарственное письмо главы администрации города Арзамаса, 2012 год; Благодарственное письмо главы администрации города Арзамаса, 2013 год; Благодарственное письмо Арзамасской городской Думы, 2009 год; Благодарственное письмо Министерства поддержки и развития предпринимательства, потребительского рынка и услуг Нижегородской области, 2012 год; Почетный знак «Благодарность от главы города» (Н. Новгород), 2012 год.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность Единоличного исполнительного органа акционерного общества, каждого члена Совета директоров акционерного общества или общий размер вознаграждения (компенсации расходов) всех этих лиц, выплаченного в течение отчетного года:

- в соответствии с решением Годового общего собрания акционеров ОАО «АПЗ» (протокол №б/н от 31.05.2012 г.) часть из чистой прибыли за 2011 год в размере 9 000 000 руб. направлена на выплату вознаграждений членам Совета директоров Общества. Выплачено вознаграждение каждому члену Совета директоров Общества, за исключением Председателя Совета директоров, в размере 900 000 (Девятьсот тысяч) руб. Председателю Совета директоров Общества выплачено вознаграждение в размере 1 800 000 (Один миллион восемьсот тысяч) руб. Выплата вознаграждений осуществлена в срок до 1 сентября 2012 года денежными средствами;
- в соответствии с решениями Совета директоров ОАО «АПЗ» (протокол № 9 от 20.04.2012 г., протокол № 4 от 09.10.2012г.) выплачено вознаграждение Единоличному исполнительному органу Общества в размере 1 350 000 (Один миллион триста пятьдесят тысяч) руб.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Контроль и оценка качества управления бизнесом ОАО «АПЗ» осуществляются Советом директоров (включая комитет по аудиту), Ревизионной комиссией, внешним аудитором Общества.

Ревизионная комиссия — орган контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров. Немаловажным в деятельности Ревизионной комиссии является право требовать предоставления документов о финансово-хозяйственной деятельности Общества у должностных лиц Общества.

Ревизионный процесс включает в себя выявление Ревизионной комиссией нарушений Обществом законодательства, внутренних документов и решений органов управления в процессе осуществления хозяйственной деятельности.

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества определен Уставом и составляет 5 человек.

Действующий состав Ревизионной комиссии Общества избран на Годовом общем собрании акционеров Общества 31.05.2012 г.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ:

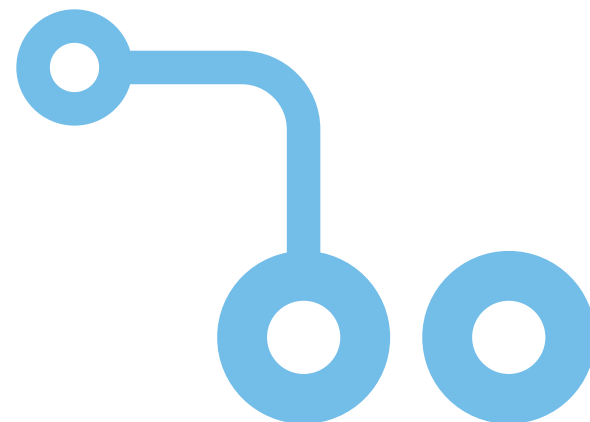
Абрамова Елена Александровна.

ЧЛЕНЫ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ:

Дереш Вячеслав Геннадьевич, Попов Иван Сергеевич, Тихомирова Ирина Валерьевна, Тохтамыш Никита Витальевич.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

Членам Ревизионной комиссии Общества в течение отчетного периода вознаграждения не выплачивались.



11.2. ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2012 ГОДУ

ИНФОРМАЦИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ 2012 ГОДУ

Решение Совета директоров	Предмет сделки и ее существенные условия
<p>Протокол заседания Совета директоров № 10 от 07.03.2012 г. Дата совершения сделки (заключения договора): 12.03.2012 г.</p>	<p>Договор залога, являющийся для Общества крупной сделкой, связанной с возможностью отчуждения имущества, стоимость которого в совокупности со стоимостью имущества по ранее совершенным взаимосвязанным сделкам составляет более 25%, но менее 50% балансовой стоимости активов Общества, на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> – категория сделки: крупная сделка (несколько взаимосвязанных сделок); – вид сделки: договор залога; – стороны сделки: <ul style="list-style-type: none"> • залогодатель — Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» (Общество, ОАО «АПЗ») (ОГРН: 1025201334850; местонахождение: 607220, Россия, г. Арзамас Нижегородской области, ул. 50 лет ВЛКСМ, 8А); • залогодержатель — Открытое акционерное общество «Акционерный коммерческий банк «САРОВБИЗНЕСБАНК» (ОАО «АКБ САРОВБИЗНЕСБАНК») (ОГРН: 1025200001254; местонахождение: 607189, Нижегородская обл., г. Саров, ул. Силкина, д. 13); – выгодоприобретатель: открытое акционерное общество «Акционерный коммерческий банк «САРОВБИЗНЕСБАНК» (ОАО «АКБ САРОВБИЗНЕСБАНК») (ОГРН: 1025200001254; местонахождение: 607189, Нижегородская обл., г. Саров, ул. Силкина, д. 13); – предмет сделки: залог основных средств (оборудования) в количестве 100 шт. в соответствии с Приложением № 14; – цена сделки: <ul style="list-style-type: none"> • денежная оценка (общая залоговая стоимость) передаваемого в залог имущества составляет 210 000 000 (Двести десять миллионов) руб.; • балансовая стоимость (общая балансовая стоимость) передаваемого в залог имущества составляет 332 616 164 (Триста тридцать два миллиона шестьсот шестнадцать тысяч сто шестьдесят четыре) рубля; • совокупная балансовая стоимость имущества, передаваемого в залог, и переданного ранее имущества (по договорам залога недвижимости (ипотеки) от 18 февраля 2011 года; залога недвижимости (ипотеки) от 11 апреля 2011 года; о залоге права требования № 305/ПТ от 29 ноября 2011 года) составляет 1 350 633 745,40 (Один миллиард триста пятьдесят миллионов шестьсот тридцать три тысячи семьсот сорок пять) руб. 40 копеек; – условия сделки, в обеспечение исполнения обязательств по которой заключается договор залога: кредитный договор, по которому ОАО «АКБ САРОВБИЗНЕСБАНК» открывает ОАО «АПЗ» кредитную линию с лимитом задолженности в размере 200 000 000 (Двести миллионов) руб. и взиманием платы за пользование кредитом 10,2% годовых, выдачей денежных средств в рамках кредитной линии на срок до 180 дней (размеры, сроки выдачи и даты погашения выданных в рамках кредитной линии кредитов определяются в дополнительных соглашениях на основании принятых ОАО «АКБ САРОВБИЗНЕСБАНК» письменных заявок заемщика); – особое условие сделки: обращение взыскания на заложенное имущество может осуществляться как в судебном порядке, так и во внесудебном порядке; – срок сделки: до полного исполнения залогодателем обеспеченного залогом обязательства. <p>Ранее совершенные взаимосвязанные сделки:</p> <ul style="list-style-type: none"> • договор залога недвижимости (ипотеки) от 18 февраля 2011 года; • договор залога недвижимости (ипотеки) от 11 апреля 2011 года; • договор о залоге права требования № 305/ПТ от 29 ноября 2011 года.

ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ 2012 ГОДУ

Решение Совета директоров	Предмет сделки и ее существенные условия
<p>Протокол заседания Совета директоров № 13 от 30.05.2012 г. Дата совершения сделки (заключения договора): 06.06.2012 г.</p>	<p>Договор аренды (далее — Договор) на следующих условиях:</p> <p>– стороны сделки: Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» (Арендодатель) и Общество с ограниченной ответственностью «Комбинат питания» (Арендатор);</p> <p>– предмет сделки: Арендодатель предоставляет Арендатору за плату в аренду (во временное владение и пользование) недвижимое имущество (далее — Помещения), расположенное по адресу: 607220, Нижегородская область, г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 8а, общей площадью 506,4 кв.м.:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Корпус № 8, цокольный этаж, согласно прилагаемой планировке номера комнат по плану № 40, площадью 193,7 кв.м.; 2. Корпус № 4, 1-й этаж, согласно прилагаемой планировке номера комнат по плану № 205; № 206; № 210 – № 216, площадью 136, 4 кв.м.; 3. Корпус № 4, 2-й этаж, согласно прилагаемой планировке номера комнат по плану № 57; № 58, площадью 176, 3 кв.м.; <p>Помещения, сдаваемые в аренду, находятся в зданиях, расположенных по адресу: 607220, Нижегородская область, г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 8 а, которые принадлежат ОАО «АПЗ» на праве собственности (корпус № 8: свидетельство о государственной регистрации права собственности серия 52-АВ № 973845 от 05.02.2010 г.; корпус № 4: свидетельство о государственной регистрации права собственности серия 52-АВ № 725185 от 22.01.2009 г.), не обременены правами со стороны третьих лиц;</p> <p>– цена сделки:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Арендная плата за Помещения включает в себя Постоянную и Переменную составляющие; • Постоянная составляющая арендной платы за Помещения по Договору определяется ставкой арендной платы в размере 57 750 (Пятьдесят семь тысяч семьсот пятьдесят) руб., в том числе НДС 18 % в размере 8 809 (Восемь тысяч восемьсот девять) руб. 32 копейки ежемесячно; • Постоянная составляющая арендной платы включает в себя плату за пользование Помещениями. • Постоянная составляющая арендной платы оплачивается Арендатором ежемесячно в авансовом порядке путем перечисления суммы, определенной Договором, на расчетный счет Арендодателя в течение 5 (пяти) банковских дней с даты получения счета; • Арендодатель выставляет счет на оплату арендной платы не ранее 25 числа месяца, предшествующего оплачиваемому; • Переменная составляющая арендной платы включает в себя стоимость затрат за электроснабжение, водоснабжение Помещений, а также прием сточных вод, потребленных Арендатором за истекший месяц; • Переменная составляющая арендной платы оплачивается Арендатором в течение 5 (пяти) банковских дней после выставления счета Арендодателем; • Арендодатель выставляет счет на оплату переменной составляющей арендной платы не позднее 10 числа месяца, следующего за отчетным; • Постоянная составляющая арендной платы начисляется Арендодателем с даты подписания сторонами Акта приема-передачи Помещений; <p>– срок сделки: Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 01 марта 2013 года. Действие Договора распространяется на отношения, возникшие между Арендатором и Арендодателем с 01 апреля 2012 г.</p> <p>Помещения считаются фактически переданными с момента подписания сторонами Акта приема-передачи Помещений, который является неотъемлемой частью Договора.</p> <p>Лица, отвечающие признакам заинтересованности в сделке: Акционер Закрытое акционерное общество «Военно-промышленная компания», Акционер Открытое акционерное общество «Концерн ПВО «Алмаз – Антей»; Член Совета директоров, Генеральный директор Общества — Лавричев О.В.</p>

11.3. ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

№	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
Принципы и структура корпоративного управления				
1.	Соблюдение принципов корпоративного управления	Соблюдается	<p>Основные принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративного поведения ОАО «АПЗ», утвержденном Советом директоров Общества от 29.04.2010 г. (протокол № 8) (далее — Кодекс).</p> <p>Общество принимает на себя обязательство совершенствовать корпоративное управление в соответствии с принципами, обеспечивающими:</p> <ul style="list-style-type: none"> • реальную возможность для акционеров осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе; • равное отношение к акционерам, владеющим акциями одного типа (категории), включая миноритарных и иностранных акционеров; • осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Общества и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительного органа Общества, а также подотчетность членов Совета директоров его акционерам; • разумное и добросовестное осуществление исполнительным органом Общества эффективного руководства текущей деятельностью Общества в интересах обеспечения его долгосрочного устойчивого развития и получения акционерами выгоды от этой деятельности; • подотчетность исполнительного органа Совету директоров Общества и его акционерам; • своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления, существенных корпоративных действиях в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами; • эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров; 	

№	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
			<ul style="list-style-type: none"> • соблюдение законных прав работников Общества, развитие партнерских отношений между Обществом и работниками в решении социальных вопросов и регламентации условий труда; • активное сотрудничество Общества с инвесторами, кредиторами и иными заинтересованными группами в целях увеличения роста стоимости Общества, включая увеличение его активов, увеличение цены акций и иных ценных бумаг, повышение его репутации. <p>Соблюдение принципов корпоративного управления обеспечивается менеджментом Общества.</p>	
2.	Наличие в Обществе внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления и контроля Общества и их соответствие действующему законодательству	Соблюдается	<p>В Обществе утверждены следующие внутренние документы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Устав ОАО «АПЗ» (новая редакция № 5); • Положение о Совете директоров ОАО «АПЗ» (новая редакция № 4); • Положение о Ревизионной комиссии ОАО «АПЗ» (новая редакция № 2); • Кодекс корпоративного поведения ОАО «АПЗ». <p>Внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления и контроля, основаны на требованиях российского законодательства.</p>	
3.	Раскрытие на корпоративном сайте Общества внутренних документов Общества, регулирующих деятельность органов управления и контроля компании	Соблюдается	<p>Внутренние документы Общества, регулирующие деятельность органов управления и контроля компании, раскрываются на сайте ОАО «АПЗ» по адресу: www.oaoapz.com.</p>	

Реализуемая в Обществе практика корпоративного управления

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

4.	Соблюдение порядка избрания и прекращения полномочий членов Совета директоров Общества	Соблюдается	<p>Порядок избрания Совета директоров, определенный п. 10.5 ст. 10 Устава Общества, соблюдается.</p> <p>31.05.2012 г. состоялось Годовое общее собрание акционеров ОАО «АПЗ» по итогам 2011 г., на котором посредством кумулятивного голосования был избран действующий состав Совета директоров.</p>	
5.	Наличие в Уставе Общества требования об избрании Совета директоров Общества кумулятивным голосованием	Соблюдается	<p>В соответствии с п. 10.5 ст. 10 Устава члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров кумулятивным голосованием.</p>	

№	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
6.	Наличие в составе Совета директоров Общества не более 25% исполнительных директоров, являющихся одновременно работниками Общества	Соблюдается	Решением Годового общего собрания акционеров Общества от 31.05.2012 г. избран новый состав Совета директоров ОАО «АПЗ». Из 8 членов действующего состава Совета директоров 1 является одновременно работником Общества (Генеральный директор Общества Лавричев Олег Вениаминович), что составляет менее 25% исполнительных директоров.	
7.	Соблюдение принципа запрета на совмещение должностей Единоличного исполнительного органа Общества и Председателя Совета директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 2 ст. 66 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» лицо, осуществляющее функции Единоличного исполнительного органа, не может быть одновременно Председателем Совета директоров Общества. Единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) ОАО «АПЗ» является Лавричев Олег Вениаминович.	
8.	Наличие в Обществе комитетов Совета директоров	Соблюдается	<p>В Обществе создано 3 комитета Совета директоров Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> • комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «АПЗ» (создан решением Совета директоров Общества, протокол № 3 от 17.07.2008 г.); • комитет по стратегическому планированию Совета директоров ОАО «АПЗ» (создан решением Совета директоров Общества, протокол № 3 от 17.07.2008 г.); • комитет по аудиту Совета директоров ОАО «АПЗ» (создан решением Совета директоров Общества, протокол № 3 от 17.07.2008 г.). 	
9.	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов Общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов Совета директоров	Соблюдается	<p>Советом директоров утверждены Положения о комитетах Совета директоров Общества в новых редакциях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «АПЗ» в новой редакции № 2 (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол № 5 от 20.10.2011 г.); • Положение о комитете по стратегическому планированию Совета директоров ОАО «АПЗ» в новой редакции № 2 (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол № 5 от 20.10.2011 г.); • Положение о комитете по аудиту Совета директоров ОАО «АПЗ» в новой редакции № 2 (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол № 5 от 20.10.2011 г.). 	
10.	Наличие в Обществе утвержденного плана работы Совета директоров Общества	Соблюдается	<p>План работы Совета директоров на 2011–2012 гг. утвержден решением Совета директоров Общества (протокол № 3 от 30.06.2011 г.).</p> <p>План работы Совета директоров на 2012–2013 гг. утвержден решением Совета директоров Общества (протокол № 3 от 14.08.2012 г.).</p>	

№	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
11.	Проведение заседаний Совета директоров Общества не реже одного раза в квартал	Соблюдается	В соответствии с п. 11.1 ст. 11 Положения о Совете директоров Общества заседания проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал. В 2012 г. заседания Совета директоров проводились с периодичностью не реже одного раза в квартал (1 квартал — 5 заседаний, 2 квартал — 4 заседания, 3 квартал — 1 заседание, 4 квартал — 3 заседания).	
12.	Наличие во внутренних документах Общества порядка проведения заседаний Совета директоров Общества	Соблюдается	Положение о Совете директоров ОАО «АПЗ» утверждено Годовым общим собранием акционеров ОАО «АПЗ» (протокол № б/н от 28.04.2011 г.).	
13.	Публичное раскрытие на сайте Общества информации о вознаграждении членов Совета директоров Общества	Соблюдается	Информация о вознаграждении членов Совета директоров Общества раскрывается в ежеквартальном отчете ОАО «АПЗ», годовом отчете Общества.	
14.	Наличие в Обществе специального должностного лица (секретаря Общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 12.2 ст. 12 Устава Общества в целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, деятельности Совета директоров Общества, Советом директоров Общества назначен корпоративный секретарь Общества. Решениями Совета директоров Общества (протокол № 3 от 17.07.2008 г., протокол № 1 от 08.06.2009 г., протокол № 1 от 04.06.2010 г., протокол № 2 от 26.05.2011 г., протокол № 1 от 07.06.2012 г.) корпоративным секретарем Общества назначалась Чупаева Ксения Дмитриевна.	
15.	Наличие в Уставе или внутренних документах Общества порядка назначения (избрания) секретаря Общества и обязанностей секретаря Общества	Соблюдается	Порядок избрания и обязанности корпоративного секретаря Общества регламентированы ст.12 Устава, ст.10 Положения о Совете директоров, ст.6 Кодекса корпоративного поведения.	
16.	Соблюдение обязанности членов Совета директоров Общества воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между интересами члена Совета директоров и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности информировать об этом Совет директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 4.6 Кодекса Совет директоров в своих решениях исходит из необходимости действовать справедливо по отношению ко всем акционерам и не может учитывать интересы только какой-либо одной группы акционеров. Он обеспечивает создание системы выявления и разрешения потенциальных конфликтов интересов как среди своих членов, так и в деятельности Единоличного исполнительного органа. За отчетный период нарушений не выявлено.	

№	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН (ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР)				
17.	Соблюдение порядка избрания Единоличного исполнительного органа (Генерального директора)	Соблюдается	Порядок избрания Генерального директора Общества, определенный ст. 11 Устава, соблюдается. В соответствии с п. 11.4 Устава Генеральный директор избирается Советом директоров на срок, устанавливаемый Советом директоров Общества. Совет директоров вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий Генерального директора и об избрании нового Генерального директора.	
18.	Наличие утвержденной Советом директоров Общества системы вознаграждения Единоличного исполнительного органа (Генерального директора)	Соблюдается	В соответствии с п. 10.2.12 Устава Совет директоров утверждает условия договора, дополнительных соглашений к договору, заключаемых Обществом с Генеральным директором, в том числе — размер его вознаграждения.	
19.	Соблюдение обязанности Единоличного исполнительного органа (Генерального директора) воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 5.4 Кодекса Генеральный директор должен воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта обязан раскрыть Совету директоров информацию об этом конфликте. За отчетный период нарушений не выявлено.	
20.	Наличие внутреннего документа Общества, предусматривающего порядок раскрытия Единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества информации об осуществлении им коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества	Соблюдается	П. 5.4 Кодекса.	
21.	Раскрытие Единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) перед Обществом информации об осуществлении им коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества	Соблюдается	За отчетный период нарушений не выявлено.	

№	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ				
22.	Представление исполнительными органами Общества Совету директоров ежеквартальных отчетов о своей деятельности	Соблюдается	В 2012 г. для рассмотрения и утверждения Совету директоров представлялись отчеты Генерального директора по направлениям деятельности.	
Акционеры Общества				
ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И ЗАЩИТА ПРАВ АКЦИОНЕРОВ				
23.	Ведение реестра акционеров Общества осуществляется независимым регистратором	Соблюдается	В 2012 г. ведение реестра акционеров осуществлялось независимым регистратором ООО «Оборонрегистр» по договору на ведение реестра владельцев именных ценных бумаг от 05.09.2008 г. № 179.	
24.	Соблюдение прав акционеров на своевременное предоставление информации	Соблюдается	Общество предоставляет информацию в порядке и в сроки, определенные законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением об информационной политике ОАО «АПЗ».	
25.	Соблюдение Обществом требований о раскрытии информации, в том числе в сети Интернет	Соблюдается	Общество раскрывает информацию в порядке и в сроки, определенные законодательством Российской Федерации и Уставом. Указанная информация, а также информация, подлежащая раскрытию в соответствии с Положением об информационной политике ОАО «АПЗ», размещается Обществом в сети Интернет: http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7584 www.oaoapz.com .	
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ				
26.	Заблаговременное извещение акционеров о проведении Общего собрания акционеров независимо от вопросов, включенных в его повестку дня	Соблюдается	31.05.2012 г. состоялось Годовое общее собрание акционеров Общества. Сообщение о проведении Годового общего собрания акционеров, состоявшегося 31.05.2012 г., было опубликовано 28.04.2012 г. на корпоративном сайте ОАО «АПЗ», а также в иных источниках, предусмотренных п. 9.8 Устава, в сроки, установленные законодательством РФ.	
27.	Соблюдение порядка внесения предложений в повестку дня Общего собрания акционеров Общества	Соблюдается	Порядок внесения предложений в повестку дня Общего собрания акционеров определен ст. 53 ФЗ от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», ст. 9.9.1 Устава. Предложения о внесении вопросов в повестку дня, о выдвижении кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества для избрания на Годовом общем собрании акционеров Общества 31.05.2012 г. поступили с соблюдением порядка внесения.	

№	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
28.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров	Соблюдается	<p>Порядок и перечень информации (материалов) для ознакомления лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров в соответствии с п. 10.2.5 ст.10 Устава Общества, определяется решением Совета директоров Общества.</p> <p>С информацией (материалами), предоставляемой при подготовке к проведению Годового общего собрания акционеров ОАО «АПЗ», лица, имеющие право на участие в Годовом общем собрании акционеров Общества, могли ознакомиться с 11 мая 2012 года в рабочие дни с 9 до 17 часов (перерыв на обед с 13 до 14 часов) — в помещении трансферагента Общества — Филиала ОАО «Межрегиональный регистраторский центр» в г.Армамасе (607220, Нижегородская область, г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, 28); в выходные дни с 9 до 17 часов (перерыв на обед с 13 до 14 часов) — в помещении единоличного исполнительного органа Общества (607220, Нижегородская область, г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, 8А).</p>	
29.	Соблюдение Обществом обязанности доводить результаты Общего собрания акционеров до сведения акционеров	Соблюдается	<p>Порядок ознакомления акционеров Общества с итогами голосования и решениями, принятыми Общим собранием акционеров, определен Уставом Общества: при проведении Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия — п. 9.20 Устава Общества.</p> <p>В форме сообщения о существенном факте «О проведении общего собрания участников (акционеров) эмитента и о принятых им решениях» в сети Интернет: http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7584 www.oaoapz.com.</p>	
30.	Выполнение рекомендаций о присутствии на Общем собрании акционеров Генерального директора, членов Совета директоров, Ревизионной комиссии и аудитора Общества	Соблюдается	<p>31.05.2012 г. состоялось Годовое общее собрание акционеров Общества, на котором присутствовали: Председатель Совета директоров Данько Андрей Вячеславович, Генеральный директор Лавричев Олег Вениаминович.</p> <p>В соответствии с п. 3.15 Кодекса, с целью предоставления акционерам возможности получения ответов на поставленные ими вопросы, Общество предоставляет возможность присутствия на Общем собрании акционеров Генерального директора, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и аудитора Общества.</p>	

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

31.	Наличие утвержденного в Обществе документа о политике в отношении выплаты дивидендов	Соблюдается	Решением Совета директоров Общества (протокол № 5 от 09.09.2008 г.) утверждено Положение о дивидендной политике ОАО «АПЗ».	
32.	Соблюдение порядка и сроков выплаты дивидендов акционерам Общества	Соблюдается	Порядок принятия решений о выплате дивидендов, а также размерах и сроках выплаты дивидендов определен ст. 6 Устава.	

№	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
Раскрытие информации и прозрачность				
ПОЛИТИКА И ПРАКТИКА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ				
33.	Наличие утвержденного в Обществе Положения об информационной политике	Соблюдается	Решением Совета директоров (протокол № 5 от 09.09.2008 г.) в Обществе утверждено Положение об информационной политике ОАО «АПЗ».	
34.	Наличие у Общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об Обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Общество регулярно раскрывает информацию в сети Интернет: http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7584 www.oaoapz.com .	
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ				
35.	Ведение учета и подготовка финансовой отчетности в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности и публикация отчетности на сайте Общества	Соблюдается	В соответствии со ст. 15 Устава Общество ведет бухгалтерский учет и представляет финансовую отчетность в порядке, установленном законодательством Российской Федерации и Уставом. Общество публикует отчетность в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Положением об информационной политике ОАО «АПЗ».	
КОНТРОЛЬ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
36.	Наличие утвержденного Общим собранием акционеров Общества внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества Ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «АПЗ» (новая редакция № 2) утверждено Общим собранием акционеров Общества 28.04.2011 г. (протокол б/н от 28.04.2011 г.).	
СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ				
37.	Соблюдение раскрытия информации о реальных собственниках пяти и более процентов голосующих акций	Соблюдается	Структура акционерного капитала с раскрытием информации о реальных собственниках пяти и более процентов голосующих акций размещена в сети Интернет: http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7584 www.oaoapz.com .	
Принципы и практика взаимодействия с дочерними и зависимыми хозяйственными обществами				
38.	Наличие в Обществе утвержденного порядка взаимодействия с ДЗО, в которых участвует Общество	Соблюдается	Порядок взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество, регламентирован пп. 10.2.33, 10.2.34 Устава Общества.	

ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВА

ЯНВАРЬ

- Генеральный директор ОАО «АПЗ» О. Лавричев и представитель региональной комиссии по качеству конкурса программы «100 лучших товаров России» Ф. Балашов подписали Декларацию качества, которая дает предприятию право использовать логотип программы в информационно-рекламных целях, в частности, на упаковке счетчиков холодной и горячей воды с импульсным выходом СВК 15-3-2И.

- Счетчики холодной и горячей воды СВК 15-3-2И производства ОАО «АПЗ» — лауреаты конкурса «Потребительское доверие – 2011». Учредители конкурса — Правительство Нижегородской области, Торгово-промышленная палата Нижегородской области. Конкурс проводится в рамках областной программы «Покупай Нижегородское» и направлен на выявление успешных и популярных среди населения брендов, продвижение на рынке лучших нижегородских товаров, повышение доверия населения к нижегородским товаропроизводителям и услугам, а также защиту производителей от контрафактной продукции.

- ОАО «АПЗ» стало победителем ежегодного конкурса «Промышленная и экологическая безопасность – 2011» в номинации «За успехи в реализации программ энергосбережения и ресурсосбережения, инновации в приборостроении и информационную открытость». Конкурс проводится в субъектах ПФО при поддержке территориальных управлений Ростехнадзора с 2007 года.

- Завершена модернизация выпускаемого ОАО «АПЗ» уникального медицинского прибора — биоэлектрического стимулятора «Миотон-604», предназначенного для лечения двигательных расстройств центрального и периферического происхождения.

ФЕВРАЛЬ

- На ОАО «АПЗ» изготовлена первая опытная партия датчиков первичной информации для спецтехники с использованием передовых в авиакосмической отрасли микроэлектромеханических технологий. Разработка осуществлялась с использованием новых способов конструирования, материалов, устройств для функционирования датчиков и управления ими в нанометрическом диапазоне.

- ОАО «АПЗ» заняло первое место в смотре-конкурсе технического творчества за 2011 год среди предприятий авиапрома Нижегородской области. Смотр-конкурс организован Обкомом Профавиа в целях привлечения работников предприятий к инновационному совершенствованию выпускаемой продукции, производства и технологий, создания условий инновационного социального партнерства. Всего за 2011 год приборостроители подали 278 заявок на рационализаторские предложения, из которых 249 внедрено. Экономия составила более 15 млн руб.

- По результатам первого тура XII Всероссийского конкурса «Инженер года – 2011» звание «Профессиональный инженер России» присвоено двум приборостроителям — А. Черницыну и А. Фадееву. Диплом победителя первого тура в номинации «Инженерное искусство молодых» получил А. Печкорин.

- Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина вошел в число номинантов Всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия. Динамика. Эффективность. Ответственность – 2011». Конкурс, проводимый под эгидой Российского союза промышленников и предпринимателей, призван определить наиболее динамично развивающиеся организации, а также содействовать устойчивому развитию самостоятельных компаний, которое отвечает долгосрочным интересам бизнеса и вносит вклад в развитие страны. Всего в конкурсе 2011 года участвовало свыше 500 организаций и предприятий из всех федеральных округов России.

МАРТ

- ОАО «АПЗ» удостоено Штандарта губернатора за активную инвестиционную деятельность по модернизации производства и за рост объемов производства в 2011 году. Передавая награду генеральному директору ОАО «АПЗ» О. Лавричеву, Валерий Шанцев выразил особую благодарность за труд арзамасским приборостроителям.

- На ОАО «АПЗ» состоялась презентация новой продукции — счетчика газа турбинного с электронным корректором СГТ 16Э и комплекса для измерения количества газа «ПОТОК». Ее участниками стали представители компаний-дилеров и сервисных центров из Москвы, Санкт-Петербурга, Екатеринбургa, Ижевска, Тамбова, Саратова, Саранска и других городов России. Комплекс для измерения количества газа «ПОТОК» предназначен для учета объема газа, в том числе и при коммерческих операциях, в установках промышленных и коммунальных предприятий, в напорных газораспределительных пунктах и станциях. Комплекс представляет собой единую конструкцию и состоит из модификаций счетчика газа и чешского корректора mini ELCOR. Прибор СГТ 16Э совмещает в себе все преимущества счетчика газа с диапазоном измерения 1:50 и качества электронной коррекции по каналам давления и температуры, присутствующие комплексу учета в моноблочном исполнении, по цене счетчика газа. Все участники семинара отметили его актуальность и информативность.

- На базе ОАО «АПЗ» состоялась XVII Нижегородская сессия молодых ученых технических наук, организованная Министерством образования Нижегородской области. В ней приняли участие представители областных министерств образования, промышленности и инноваций, видные деятели науки и молодые аспиранты ведущих региональных научно-образовательных центров, в том числе ННГУ им. Н.И. Лобачевского, НГТУ им. Р.Е. Алексеева, Российского федерального ядерного центра и др. Основная цель этого мероприятия — ак-

тивизация научной работы и усиление роли молодежи в реализации инновационных проектов, возможность поделиться новыми наработками и обменяться свежими идеями. В работе сессии принял участие губернатор Нижегородской области Валерий Шанцев, он прочитал участникам форума лекцию на тему: «Будущее России: сырьевое или инновационное развитие» — а также ответил на вопросы молодых ученых.

– Система «Мультифазный расходомер скважинной жидкости» стала лауреатом III регионального конкурса «Инновация региона – 2011», ежегодно проводимого подкомитетом по технологическому развитию страны при Госдуме РФ и медиа-группой Innovatika TV при поддержке Правительства Нижегородской области. Цель конкурса — повышение инновационной составляющей в экономике региона, привлечение внимания потенциальных инвесторов и заказчиков инноваций к проектам, которые реализуют нижегородские предприятия. В конкурсе приняли участие 25 ведущих региональных компаний. Жюри под руководством губернатора Нижегородской области В. Шанцева оценивало проекты по четырем критериям: экономическому эффекту от реализации, значимости инновации для потребителей, масштабу инновации и стадии реализации инновационного проекта. Награды победителям вручал Министр промышленности и инноваций правительства Нижегородской области В. Нефедов.

АПРЕЛЬ

- Директор по персоналу и административным вопросам В.А. Смирнов стал победителем регионального этапа Всероссийского конкурса «Менеджер года» в номинации «Лучший менеджер структурного подразделения».

- В рамках реализации пилотного проекта «Ярмарка вакансий в гостях у работодателей» ОАО «АПЗ» посетили студенты ННГУ им. Н.И. Лобачевского.

МАЙ

- ОАО «АПЗ» приняло участие в 14-м Международном научно-промышленном форуме «Великие реки – 2012». Представителям региональных министерств, бизнес-партнерам и многочисленным гостям мероприятия была предоставлена полная информация о выпускаемых на заводе изделиях гражданского назначения.

- 22 мая предприятию исполнилось 55 лет! Столько лет назад, в 1957 году, был собран первый электродинамический карманный фонарик, за специфическое жужжание названный «жучком». Это было начало долгого и славного пути приборостроительного, его День рождения. Весь 2012 год проходит под эгидой этого знаменательного события.

- Генеральный директор ОАО «АПЗ» О. Лавричев выступил на заседании Правительства Нижегородской области с докладом «Выполнение государственного оборонного заказа. Техническое перевооружение. Диверсификация производства. Гражданские разработки ОАО «АПЗ». По результатам прошедшего заседания были приняты Постановления, направленные на решение ключевых задач, озвученных в данном докладе.

- Начаты основные работы по благоустройству пруда в парке имени А.П. Гайдара. О. Лавричев — один из инициаторов проекта по созданию здесь нового цивилизованного места отдыха для горожан.

- Генеральный директор ОАО «АПЗ» О. Лавричев был в составе делегации Нижегородской области на 13-м съезде партии «Единая Россия», прошедшем в Москве, где также участвовал в парламентских слушаниях в Государственной Думе и 8-м Национальном форуме «Деловой России».

ИЮНЬ

- 8 июня в профилактории «Морозовский» состоялось заседание региональ-

ного политсовета Нижегородского отделения партии «Единая Россия».

- В профилактории «Морозовский» состоялась очередная (17-я) выездная сессия молодых ученых, организованная министерством образования Нижегородской области.

- Инженер-конструктор ОГК СП Роман Денисов стал победителем II Международного научно-технического форума «Дорога к звездам», проводимого в рамках Всероссийского фестиваля науки, и в составе группы министерства образования и науки России участвовал в зарубежной программе форума, проходившей в Китае.

- Ко Дню донора коллектив приборостроителей получил благодарственное письмо за активную поддержку донорского движения от имени главного врача Нижегородского областного центра крови, главного трансфузиолога областного министерства здравоохранения К.В. Кузнецова.

- Спасо-Преображенский мужской монастырь, восстановлением которого занимается благотворительный фонд «Благовещение», созданный по инициативе генерального директора АПЗ О.Лавричева в конце 2011 года, посетил митрополит Нижегородский и Арзамасский Георгий. Обсуждались вопросы проведения дальнейших восстановительных работ.

- Делегация ОАО «АПЗ» совершила автопробег на родину первого генерального директора предприятия П.И. Пландина в город Козьмодемьянск.

- ОАО «АПЗ» приняло участие в ежегодной городской благотворительной акции «Подари мне жизнь. Ладочки счастья», которая была направлена на исполнение желаний детей, больных сахарным диабетом.

- Делегация Арзамасского приборостроительного завода в составе директора по производству А. Вохмянина и коммерческого директора А. Роцина приняла участие в деловой поездке представителей предприятий ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей» в Швецию. С компанией «С-Солар» была достигнута

договоренность об изучении возможностей сотрудничества в разработке, производстве и поставках водонагревательных систем солнечной энергетики и их компонентов, включая возможную организацию такого производства на ОАО «АПЗ», что было закреплено в Протоколе о взаимопонимании.

- Подписано трехстороннее соглашение о сотрудничестве Арзамасского приборостроительного завода, Московского государственного технического университета им. Н.Э. Баумана (МГТУ) и Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева (НГТУ). Его цель — совместные научно-технические исследования и разработки, обмен информацией, взаимные поставки товаров, оборудования и услуг, развитие производства и научно-исследовательской деятельности.

ИЮЛЬ

- ОАО «АПЗ» приняло участие во II Международном форуме «Технологии в машиностроении – 2012», который прошел в г. Жуковском. Стенд предприятия «Совершенство технологий» представлял продукцию и новейшие разработки приборостроителей.

- Арзамасский приборостроительный завод стал правообладателем патента на изобретение «Тангенциальный турбинный преобразователь расхода».

- Произведен пробный пуск новой линии поверхностного монтажа в цехе № 49. Первой продукцией, прошедшей полный цикл изготовления, стала плата для ультразвукового сигнализатора уровня (УСУ).

- В профилактории «Морозовском» прошла XVII Поволжская ассамблея Профсоюза работников Российской академии наук. Среди выступающих был председатель профкома ОАО «АПЗ» А. Беззубов.

- Приказом начальника Главного Управления МЧС России по Нижегородской области генерал-майор внутренней службы А. Шиканова генеральный директор ОАО «АПЗ» О. Лавричев на-

гражден медалью «За плодотворную и совместную работу по предупреждению пожаров на территории Нижегородской области и в честь 85-летия Государственного пожарного надзора».

- Руководство ОАО «АПЗ» приняло участие в пресс-конференции «Коммунальная азбука для потребителя», которая состоялась в пресс-центре издания «Комсомольская правда» в Нижнем Новгороде. Пресс-конференция была посвящена вопросу установки приборов учета воды, тепла и электроэнергии в домах.

- 14 июля Арзамас отметил свой 434-й День рождения. В честь этого события по решению Городской Думы ОАО «АПЗ» было награждено Переходящим флагом города за достижение высоких результатов по итогам работы за 2011 год и значительный вклад в социально-экономическое развитие города.

- Арзамасский приборостроительный завод по вопросам сотрудничества посетила шведская делегация консалтинговой компании Triathlon AB.

- ОАО «АПЗ», как крупнейший налогоплательщик, награжден Благодарностью Правительства Нижегородской области, Управления Федеральной налоговой службы по Нижегородской области «За весомый вклад в экономику Нижегородской области и России, своевременную уплату налогов, сборов в 2011 году».

АВГУСТ

- Счетчику воды СВК 15-3-2 Федеральной службой по интеллектуальной собственности выдан патент на промышленный образец.

- Генеральный директор ОАО «АПЗ» О. Лавричев принял участие в очередном выездном заседании Нижегородской Ассоциации промышленников и предпринимателей (г. Кстово, ООО «Лукойл-Нижегороднефтеоргсинтез»), на котором подводились итоги работы промышленности области в первом полугодии.

- На Арзамасском приборостроительном заводе им. П.И. Пландина принято решение о дальнейшем развитии проекта «Бережливое производство: производственная система ОАО «АПЗ». Таков итог первого этапа сотрудничества с ООО «Кайдзен-институт», целью которого была отработка методик «Бережливого производства» в подразделениях дирекции по производству и продажам гражданской продукции.

- ОАО «АПЗ» включилось в совместную работу с ОАО «НПО «Геофизика-НВ» (Москва) по производству современных опико-электронных приборов ночного видения для вертолетной авиации.

СЕНТЯБРЬ

- Генеральный директор ОАО «АПЗ» О. Лавричев вручил сертификаты на право получения персональной стипендии имени П.И. Пландина шести лучшим студентами Арзамасского приборостроительного колледжа.

- 14 сентября Арзамасский приборостроительный завод им. П.И. Пландина отметил свой 55-летний юбилей.

- 14 сентября состоялось открытие заводского музея — первого в городе музея завода. В нем представлены не только исторические экспонаты, но и современные образцы продукции специального и гражданского назначения, а также макеты тех самолетов и вертолетов, в которых используются приборы с маркой АПЗ. На церемонии открытия генеральному директору О.В. Лавричеву его предшественник Ю.П. Старцев передал в музей боевой флаг с подшефного крейсера «Слава», который хранил у себя более 20 лет.

- Счетчик газа турбинный СГТ-16Э с электронной коррекцией и мультифазный расходомер скважинной жидкости получили медаль «За производство оборудования, обеспечивающего технологичность и энергосбережение» — высшую награду выставки «Нефть и газ. Топливо-энергетический комплекс России 2012», проходившей с 17 по 21 сентября в г. Тюмени.

- 22 сентября на ОАО «АПЗ» прошел конкурс профессионального мастерства «Золотые руки – 2012», в котором приняло участие рекордное за последние 10 лет количество участников — 104 приборостроителя.

- 27–29 сентября генеральный директор ОАО «АПЗ» О. Лавричев принял участие в работе Международного бизнес-саммита «Бизнес в России: Нижний Новгород». В рамках бизнес-саммита руководство предприятия провело ряд деловых встреч. В частности, с представителями шведской компании Triathlon AB, сотрудничество с которой началось летом этого года. Были проработаны вопросы о приобретении для предприятия импортного оборудования, расширении рынков сбыта гражданской продукции как в России, так и за рубежом, а также о возможной кооперации со шведскими компаниями, планирующими выход на российский рынок.

ОКТАБРЬ

- Делегация АПЗ приняла участие в Международной выставке по теме «Нефть и газ» «KIOGE-2012», проходившей в Казахстане со 2 по 5 октября. ОАО «АПЗ» представляло измерительный комплекс учета расхода газа «Поток», счетчик газа турбинный СГТ-16Э с электронным корректором, систему измерения параметров нефтегазовой смеси «Мультифазный расходомер скважинной жидкости». Главным итогом участия делегации АПЗ в данной выставке стало расширение географии продаж гражданской продукции предприятия, установление контактов с новыми потребителями.

- Дан старт партнерским отношениям ОАО «АПЗ» с ОАО «Корпорация «Фазотрон-НИИР» г. Москва. «Фазотрон-НИИР» — признанный лидер в области авиаприборостроения. Большинство самолетов, созданных в ОКБ имени А. Микояна, оснащены приборами «Фазотрон-НИИР». В настоящее время корпорация занимается разработкой радиолокационной техники нового поколения.

Визит на АПЗ коммерческого директора В. Краснова был посвящен кооперации по изготовлению деталей механического блока.

- Арзамасскому приборостроительному заводу им. П.И. Пландина присуждено почетное звание «Образцовое предприятие» — лауреата Ежегодной национальной премии «Экономическая опора России», а генеральный директор О. Лавричев награжден почетным знаком «Руководитель года».

НОЯБРЬ

- 1 ноября делегация ОАО «АПЗ» приняла участие в открытии 17-го Всероссийского форума «Будущее России» в Н. Новгороде, который проводился при поддержке Правительства, Государственной Думы и Федерального собрания РФ.

- 6–7 ноября в конференц-зале АПЗ прошла Кайдзен-сессия. Перед руководителями предприятия и начальниками структурных подразделений выступали эксперты KAIZEN institute Rus С. Сторожук и П. Молитовский. Участники семинара узнали о таких инструментах улучшения производственной системы, как система 5S, обучение в промышленности, управление потоком, оборудованием, качеством, сервисными процессами, проектами.

- Представители СТМ завода приняли участие в работе учредительной конференции Ассоциации работающей молодежи. Конференция проходила 15 ноября в Министерстве спорта и молодежной политики Нижегородской области, где заместитель министра по молодежной политике Сергей Бочаров провел первое заседание, на котором утверждались структура, проект положения Ассоциации и план работы на 2013 год. В число кандидатов в состав Ассоциации были включены и приборостроители: И. Теплов (ОГК СП), Александр Белячков (цех № 49) и Виолетта Макарова (СГТ).

- На городском конкурсе профессионального мастерства «Золотые руки»

победителями в своих номинациях стали электромонтер В. Назаров (цех № 73), наладчики станков с ЧПУ Е. Блинов (цех № 56) и Е. Костин (цех № 56). Еще шесть приборостроителей стали призерами.

- На очередном заседании Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей избран новый Совет ассоциации, в который вошел и генеральный директор ОАО «АПЗ» О. Лавричев.

- Генеральный директор ОАО «АПЗ» побывал на Байконуре, где стал свидетелем запуска в космос американского космического спутника «Экостар-16» ракетой-носителем «Протон-М», для которой на предприятии уже не одно десятилетие выпускают исполнительные механизмы ИМ-25 управления тягой реактивных двигателей.

ДЕКАБРЬ

- Счетчик газа турбинный СГТ 16Э марки АПЗ стал лауреатом Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России» в группе промышленных товаров для населения.

- Генеральный директор Олег Лавричев награжден Почетным знаком «За достижения в области качества». Также в этот день представителем региональной комиссии по качеству Филиппом Балашовым и Олегом Лавричевым была подписана декларация качества с целью обеспечения стабильных показателей качества и поддержания достигнутого высокого уровня потребительских характеристик СГТ16Э.

- Приборы медицинской тематики — озонатор, «Миотон-604-М» и «МАГи-АМЦ» — были представлены ОАО «АПЗ» совместно с ЗАО «АТОМ МЕД ЦЕНТР» на 22-й международной выставке «Здравоохранение-2012», проходившей в Москве.

- Специалисты отдела главного конструктора гражданской продукции разработали новый тип турбинных преобразователей расхода геликоидных ТПРГ

2 с возможностью их применения в объектах атомной энергетики

- Генеральный директор ОАО «АПЗ» был награжден Президиумом Центрального комитета Российского профсоюза трудящихся авиационной промышленности нагрудным знаком «За содружество».

2013 ГОД

ЯНВАРЬ

- Генеральный директор ОАО «АПЗ» О. Лавричев награжден Почетной грамотой Губернатора Нижегородской области за многолетний добросовестный труд, высокий профессионализм, большой вклад в развитие производства.

- Генеральный директор ОАО «АПЗ» О.Лавричев принял участие в заседании координационного совета при губернаторе по комплексному управлению кадровым потенциалом Нижегородской области.

- Генеральный директор ОАО «АПЗ» О. Лавричев возглавил рабочую группу Нижегородской Ассоциации промышленников и предпринимателей «По поддержке предприятий ОПК».

- ОАО «АПЗ» получило международный сертификат TUV International Certification, удостоверяющий право предприятия применять систему менеджмента качества, соответствующую международному стандарту. Также предприятие получило международный сертификат TUV (маркировки CE) на счетчики газа турбинные.

- О. Лавричев принял участие в открытии лаборатории Автоматизированного проектирования радиоэлектронных систем и микроволновых измерений на базе кафедры НГТУ им. Р.Е. Алексеева «Компьютерные технологии в проектировании и производстве» », созданной при поддержке и финансовом участии ОАО «АПЗ».

- ОАО «АПЗ» выступило одним из организаторов и спонсоров Первенства России по фехтованию среди юниоров

и кадетов, ставшего одним из самых масштабных и значимых событий в жизни города.

ФЕВРАЛЬ

- Команда приборостроителей стала обладателем кубка городской спартакиады, посвященной Дню защитника отечества.

МАРТ

- Распоряжением Губернатора Нижегородской области от 12 марта 2013 года ОАО «АПЗ» за достижение наилучших показателей по результатам оценки эффективности деятельности промышленных предприятий в 2012 году награждено переходящим Почетным штандартом Губернатора Нижегородской области.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное фирменное наименование Общества:

- на русском языке: Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина»;

- на английском языке: Open Joint Stock Company "Arzamassky Priborostroitelny Zavod Imeni Plandina".

Сокращенное фирменное наименование Общества:

- на русском языке: ОАО «АПЗ»;
- на английском языке: OJSC "APZ".

Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации:

№ 93/1369/668 от 06.09.1993 г.

Место нахождения: 607220, Россия, г. Арзамас Нижегородской области, ул. 50 лет ВЛКСМ, 8А.

Почтовый адрес: 607220, Россия, г. Арзамас Нижегородской области, ул. 50 лет ВЛКСМ, 8А.

Тел.: (831-47) 7-91-20, 7-91-21.

Факс: (831-47)7-95-77, 7-95-26.

Менеджеры по продажам продукции специального назначения:

Тел.: (83147) 7-92-16, 7-94-38, 7-93-71.

Менеджеры по продажам продукции гражданского назначения:

Тел.: (83147) 7-94-30, 7-91-90, 7-92-32, 7-94-65, 7-93-37, 7-94-92.

Адрес электронной почты:

apz@oaoapz.com

ОГРН: 1025201334850

Основной вид деятельности:

ОКВЭД: 33.20.6; наименование: производство прочих приборов и инструментов для измерения, контроля и испытаний.

Сайт в Интернете: www.oaoapz.com

СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВАХ

Наименование:

- Общество с ограниченной ответственностью «Комбинат питания»

Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации: 97/1869-р/277 от 17.10.1997 г.

Юридический адрес: 607220, Нижегородская область, г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 8А.

Контактный телефон: (831-47) 7-91-95.

Основной вид деятельности: ОКВЭД: 55.51.

ОГРН: 1025201341527

- Общество с ограниченной ответственностью «Торговый Дом «Легенда»

Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации: 004534150 от 25.02.2010 г.

Юридический адрес: Нижегородская область, г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 22.

Контактный телефон: (831-47) 7-92-25.

Основной вид деятельности: ОКВЭД: 15.11.1.

ОГРН: 1105243000279.

СВЕДЕНИЯ О РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ ОБЩЕСТВА

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Межрегиональный регистраторский центр».

Сокращенное фирменное наименование: ОАО «МРЦ».

Место нахождения и почтовый адрес: 105062, г. Москва, Подсосенский пер., д.26, стр.2.

Телефон/факс: (495) 234-44-70.

Сайт в Интернете: www.mrz.ru.

Полное фирменное наименование филиала в Арзамасе: Филиал Открытого акционерного общества «Межрегиональный регистраторский центр» в г. Арзамасе.

Сокращенное фирменное наименование филиала: Филиал ОАО «МРЦ» в г. Арзамасе

Место нахождения и почтовый адрес филиала: 607220, г. Арзамас Нижегородской обл., ул. 50 лет ВЛКСМ, д.28.

Телефон филиала (831-47) 7-91-18.

Факс филиала: (831-47) 4-60-37.

Адрес электронной почты филиала:

arzamas@mrz.ru, arzamas-mrz@yandex.ru .

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

Номер: 10-000-1-00274;

Дата выдачи: 24.12.2002 г.;

Дата окончания действия: без ограничения срока действия;

Наименование органа, выдавшего лицензию: Федеральная служба по финансовым рынкам.

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества: 26.03.2013 г.

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ ОБЩЕСТВА

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ДЖЕНЕРАЛ КОНСАЛТИНГ ЭД-ЖЕНСИ».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ДКЭ».

Место нахождения: 121170, РФ, г. Москва, Кутузовский проезд, д. 4, корп. 2.

Почтовый адрес: 125190, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 80, корп. 16.

Тел.: (499)158-10-13, 943-92-20.

Факс: (499)158-89-17.

Адрес электронной почты: info@general-audit.ru

Сайт в Интернете: www.general-audit.ru

Данные о лицензиях аудитора:

Лицензия на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну, выдана Центром по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России (срок действия продлен до 09.03.2014 г.), серия ГТ № 0005361, регистрационный номер 2954.

Данные об участии в СРО:

Запись в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов некоммерческое партнерство «Московская аудиторская палата» сделана 28.12.2009 г. за основным регистрационным номером записи 10303000233. Свидетельство от 15.02.2010 г.

Генеральный директор



О.В. Лавричев

Главный бухгалтер



В.И. Миронова

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества.....	5
<i>1. Основные показатели деятельности Общества</i>	<i>6</i>
<i>2. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества.....</i>	<i>10</i>
<i>3. Положение Общества в отрасли</i>	<i>26</i>
<i>4. Производственная деятельность Общества.....</i>	<i>46</i>
<i>5. Система менеджмента качества Общества</i>	<i>50</i>
<i>6. Развитие ИТ-направлений.....</i>	<i>58</i>
<i>7. Кадровая политика и социальная ответственность Общества</i>	<i>60</i>
<i>8. Ресурсосбережение Общества.....</i>	<i>72</i>
<i>9. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям</i>	<i>74</i>
<i>10. Управление недвижимым имуществом Общества</i>	<i>86</i>
<i>11. Корпоративное управление Общества.....</i>	<i>90</i>
Основные корпоративные события Общества	106
Дополнительная информация.....	110



Открытое акционерное общество
«Арзамасский приборостроительный
завод имени П.И. Пландина»

www.oaoapz.com

