

Открытое акционерное общество
«АРЗАМАССКИЙ ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНЫЙ
ЗАВОД имени П.И. Пландина»

2011

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ



НОВЫЙ ОТСЧЕТ

ГЕОГРАФИЯ ПОСТАВОК ЗА 2011 Г.



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА



Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Представляем Вашему вниманию годовой отчет Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина», отражающий результаты деятельности в 2011 году. ОАО «АПЗ» – стабильно работающее предприятие оборонно-промышленного комплекса, имеющее положительную динамику развития, о чем свидетельствуют показатели годового отчета за 2011 год.

Менеджмент Общества продолжает уделять значительное внимание всестороннему развитию бизнеса не только в традиционной сфере разработки и производства военно-технической продукции, но и в плане диверсификации производства, обеспечивая расширение спектра выпускаемой гражданской продукции и удержание прочных позиций на рынке по приборам расходомерии, медицинской техники и по другим направлениям.

Высокие стандарты корпоративного управления и бизнес-планирования позволили Обществу достичь положительных результатов. Выручка от продажи товаров, работ, услуг за 2011 год составила 3 518 938 тыс. руб., а чистая прибыль – 207 291 тыс. руб.

В прошедшем году компания добилась отличных производственных результатов и заложила надежный фундамент для дальнейшего роста. Несмотря на трудности в оформлении и финансировании контрактов по линии государственного оборонного заказа, компания смогла добиться значительных результатов в выполнении производственных планов и продолжила реализацию долгосрочной программы перевооружения производственных мощностей и инженерной инфраструктуры предприятия. Объем произведенной товарной продукции составил почти 3,5 млрд руб. Большое внимание уделялось внедрению иннова-

ций и освоению новых изделий. Продолжая реализацию задачи по обновлению основных фондов, на цели технического перевооружения израсходовано 326 млн руб. Эффективное использование интеллектуального и технологического потенциала Общества позволило существенно активизировать применение современных технологий, разработку и внедрение современных технических решений, и, как следствие, существенно повысить производительность труда, снизить затраты на производство продукции.

Реализация на предприятии программы энергосбережения, которая подразумевает решение комплексных задач по модернизации энергетического хозяйства, внедрению энергосбережливового поведения персонала, позволила добиться снижения физического потребления электроэнергии при росте объемов производства. Так, при росте объема товарного выпуска на 23,2% рост потребления электроэнергии составил 2,1%.

Мы завершили год выполнением производственных планов с хорошим финансовым результатом. Впереди – большая работа и огромный круг задач, которые стоят на повестке дня предприятия.

Уверены в том, что Совет директоров, управленцы, инженерный состав, производственный и вспомогательный персонал успешно реализуют эти планы, обеспечивая стратегию роста и развития предприятия в долгосрочной перспективе.



Председатель Совета
директоров ОАО «АПЗ»
А.В. ДАНЬКО

A blue ink signature of Alexander V. Dan'ko, written in a cursive style.

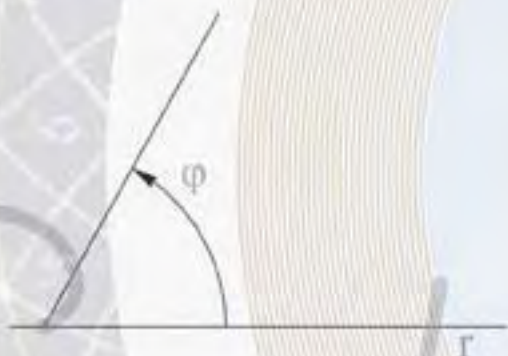
Генеральный
директор ОАО «АПЗ»
О.В. ЛАВРИЧЕВ

A blue ink signature of Oleg V. Lavrichiev, written in a cursive style.

СОДЕРЖАНИЕ

1.	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА.....	6
2.	ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА	7
3.	ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ.....	12
4.	ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА	30
5.	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ОБЩЕСТВА	33
6.	РАЗВИТИЕ ИТ-НАПРАВЛЕНИЙ.....	40
7.	КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ОБЩЕСТВА.....	42
8.	РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА	54
9.	ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ.....	56
10.	УПРАВЛЕНИЕ НЕДВИЖИМЫМ ИМУЩЕСТВОМ ОБЩЕСТВА	68
11.	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВА	70
	Основные корпоративные события Общества.....	89
	Дополнительная информация.....	94

$$r = b + 2a \cos(\theta)$$



$$r = a\phi$$

$$\sqrt{x^2 + y^2} = k \arctg\left(\frac{y}{x}\right)$$



1. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

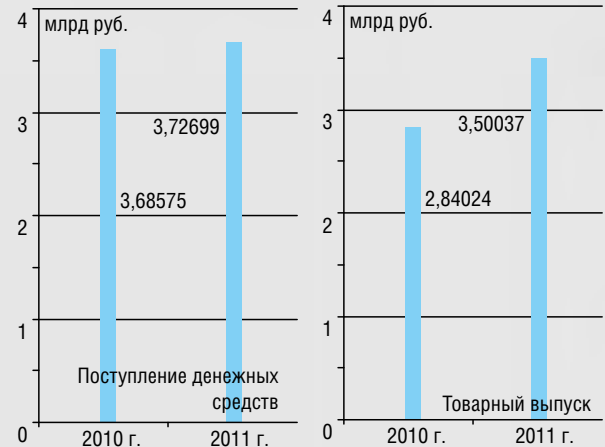
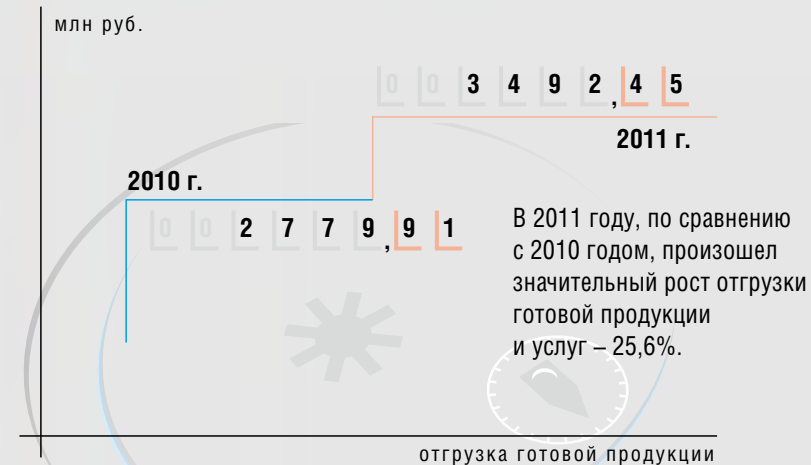
2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

3. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

1. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

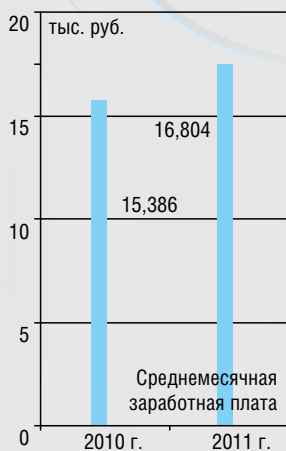
Более подробная информация о результатах деятельности Компании приведена в соответствующих разделах Отчета.

Динамика основных показателей деятельности за 2010–2011 гг.

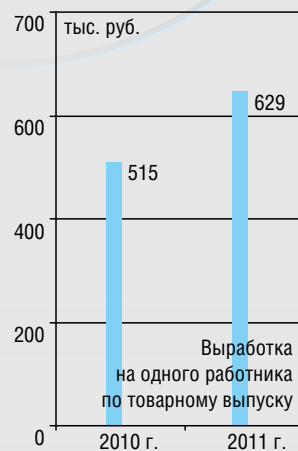


В 2011 году, по сравнению с 2010 годом, рост поступления денежных средств составил 1,1%.

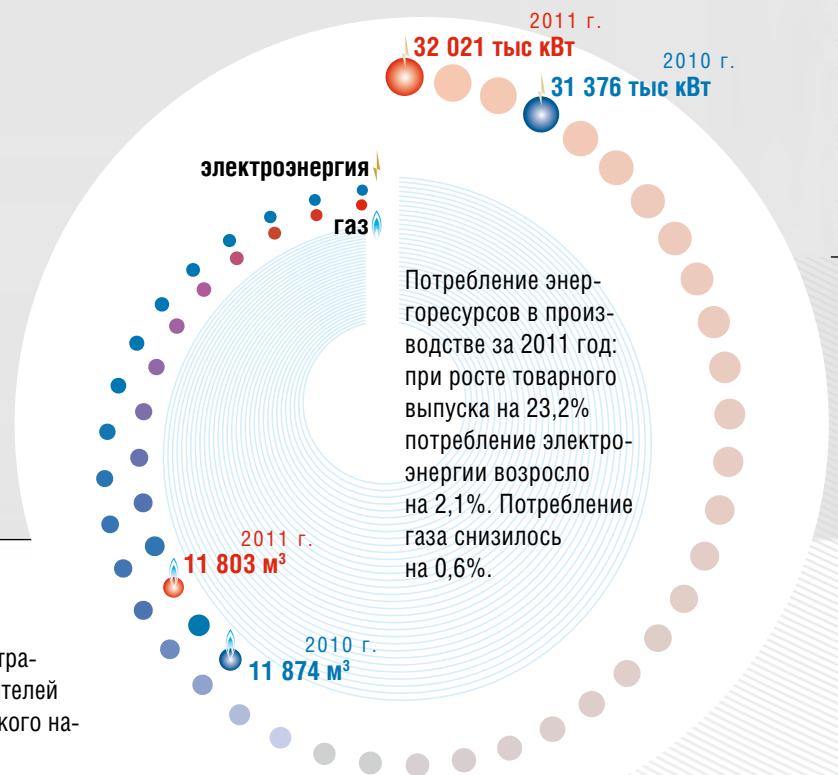
В 2011 году, по сравнению с 2010 годом, положительная динамика по товарному выпуску составила 23,2%.



В 2011 году среднемесячная заработная плата возросла, по сравнению с 2010 годом, на 9,2%.



В 2011 году увеличилась выработка на одного работника, по сравнению с 2010 годом, на 22,1%.



География поставок

Общество активно развивает присутствие в регионах РФ и странах ближнего зарубежья. Товаропроводящая сеть представителей обеспечивает реализацию продукции предприятия гражданского назначения среди широкого круга потребителей.

2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

2.1. Бизнес-концепция

Миссия ОАО «АПЗ»

Производство военно-технической и гражданской продукции безупречного качества и надежности, обеспеченное высоким профессионализмом сотрудников и поставщиков, совершенствованием процессов и технологий, направленных на инновации, удовлетворение запросов и ожиданий потребителей.

Цели ОАО «АПЗ»

- 1 Получение оптимальной прибыли от результатов финансово-хозяйственной деятельности.
- 2 Обеспечение работникам справедливого и достойного вознаграждения за труд.
- 3 Обеспечение лидерства в производстве систем управления летательных аппаратов – через лидерство в технологиях, кадрах и управлении.
- 4 Реализация инновационной политики в передовых разработках спецтехники.
- 5 Обеспечение существенной доли рынка для предприятия в приоритетных сегментах рыночно ориентированной продукции за счет конкурентных преимуществ, модернизации и расширения номенклатуры выпускаемой продукции.
- 6 Развитие и внедрение ресурсосберегающих и энергосберегающих технологий для обеспечения устойчивых конкурентных преимуществ.

Задачи ОАО «АПЗ»

- Удовлетворение потребности государственных заказчиков в современных системах управления и приборах.
- Постоянное обновление и развитие производственно-технологической базы предприятия.
- Увеличение капитализации Общества.
- Непрерывное повышение производительности труда и качества выпускаемой Обществом продукции на основе процессного метода.
- Обеспечение своевременного выполнения обязательств по договорам поставки продукции и ОКР.

2.2. Приоритетные направления ОАО «АПЗ»

- 1 Обеспечение высокого уровня организации производственно-технической деятельности, безопасных и комфортных условий труда, культуры производства.
- 2 Создание и развитие новых производств, модернизация существующих – с целью диверсификации и расширения модельного ряда выпускаемых изделий, применения современных технологий изготовления.
- 3 Участие в разработке и создании новых систем, приборов в приоритетных направлениях научно-технического прогресса.
- 4 Постоянное обновление производственных фондов с целью обеспечения доминирующего положения в разработке и производстве всех видов изделий.
- 5 Активная социальная политика, сотрудничество с органами государственной власти, благотворительность.

Новый отсчет

Способы достижения основных целей ОАО «АПЗ»:

- 1 производство конкурентной, качественной продукции и предоставление услуг;
- 2 выполнение контрактов в рамках государственного оборонного заказа (ГОЗ) и военно-технического сотрудничества (ВТС);
- 3 обеспечение потребности различных секторов промышленности приборами и системами учета общепромышленного применения;
- 4 участие в мероприятиях по реализации ФЗ РФ от 23.11.2009 г. №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности ...»;
- 5 расширение номенклатурного ряда выпускаемой продукции за счет освоения новых изделий;
- 6 техническое перевооружение, модернизация производственных мощностей и энергетического хозяйства предприятия;
- 7 обеспечение социальных гарантий и повышение защищенности персонала.

2.3. Перспективы развития Общества

Разработка новых изделий по спецтехнике и проведение опытно-конструкторских работ (ОКР)

Общество обладает большим интеллектуальным потенциалом в части ведения разработок новых изделий – как спецтехники, так и продукции гражданского назначения. Разработку последней осуществляет отдел главного конструктора гражданской продукции и продукции общепромышленного назначения (ОГК ГП), специзделиями занимается отдел главного конструктора по специальной продукции (ОГК СП).

Важнейшие опытно-конструкторские работы в области вооружения и военной техники (ВиВТ) ведутся предприятием в координации и совместно с ведущими разработчиками – ОАО «ГСКБ «Алмаз – Антей», ОАО «ГосНИИП», ОАО «ГосМКБ «Вымпел» им. И.И.Торопова», ОАО «ГНПП «Регион» и другими. Разработки ведутся с использованием САЛ-технологий. Только в 2011 году Обществом выделено 28 млн руб. на проведение ОКР в данном направлении.

Тематика НИОКР по спецтехнике определяется «Генеральным планом НИОКР». Указанный план утвержден по 65 наименованиям.

Ключевые направления разработок направлены:

- на изготовление и испытание опытных образцов микромеханических акселерометров и твердотельного гироскопа;
- на разработку БЭРП-9Б655 на базе бесконтактных двигателей;
- на модернизацию 5А13 и КПА;
- на изготовление и испытание опытных образцов динамически настраиваемых гироскопов;
- на освоение всей номенклатуры газовых приводов;
- на разработку ряда электромеханических приводов с цифровым управлением;
- на создание производства электромеханических приводов большой мощности для морских и воздушных комплексов;
- на создание производства по изготовлению СВЧ-модулей (ППМ);
- на создание базовой технологии по разработке и производству автоматизированных КПА.

Диверсификация производства по увеличению доли гражданской продукции в общем ассортименте выпускаемых изделий

Одним из основных элементов в достижении этой цели является изменение структуры производства гражданской продукции. Поэтапное формирование новой структуры предусматривает создание единого бизнес-процесса, который должен включать в себя как разработку, испытания, проведение сертификации изделий с учетом требований потребителя, так и производство, снабжение; организацию маркетинга и продвижения продукции, сервисного обслуживания изделий на уровне ожиданий клиента. Для комплексного изучения конъюнктуры рынка с целью удовлетворения ожиданий потребителя, а также с целью расширения продуктовой линейки, в августе 2011 года начался 1-й этап реализации пилотного проекта по выделению направления производства и реализации гражданской продукции в отдельный бизнес-процесс.

Предприятие уже имеет определенный имидж и соответствующие доли на традиционных рынках по таким направлениям, как производство приборов и систем учета различных сред для различных секторов промышленности и жилищно-коммунального хозяйства, медицинская техника, элементы гидравлики. Поэтому на данном этапе актуальным является создание современной и перспективной конкурентоспособной продукции с использованием передового опыта зарубежных и российских фирм, что позволит произвести резкий рывок по расширению и завоеванию новых рынков сбыта продукции, увеличению объемов продаж. Основой фундамента в реализации намеченных целей является использование современного высокоточного прогрессивного оборудования, испытательных стендов с применением передовых технологий, высокая степень автоматизации и информатизации.

В соответствии с существующей конъюнктурой рынка приборов учета и с целью удовлетворения потребностей конечного потребителя, наиболее приоритетным направлением развития Общества является техническая модернизация и расширение номенклатурного ряда расходомерного оборудования, медицинской техники, элементов гидравлики СДМ и товаров народного потребления. Наиболее актуальным является развитие расходомерной техники в соответствии с современными технологиями информатизации, позволяющими осуществлять контроль количества и качества ресурсов в режиме on-line.

Таким образом, основными приоритетами в данном направлении деятельности Общества на 2012–2015 гг. являются:

- существенное увеличение доли ОАО «АПЗ» на традиционных рынках сбыта;
- расширение географии сбыта;
- повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции за счет повышения ее потребительских качеств;
- расширение номенклатурного ряда расходомерного оборудования, медицинской техники, элементов гидравлики;
- создание новых продуктов и направлений, позволяющих существенно увеличить продажи за счет присутствия на новых рынках;
- повышение рентабельности некоторых видов гражданской продукции.

Стратегия развития сектора производства гражданской продукции на 2012–2015 гг. с учетом потребностей и тенденций рынка:

- Расширение модельного ряда счетчиков воды, с разработкой и освоением производства большего спектра установочных диаметров ДУ25, ДУ32, ДУ40 с их последующим продвижением на рынок.
- Вывод на рынок новой линейки крыльчатых счетчиков воды типа СВК15-3-2, включающей в себя:
 - счетчик в корпусе и с КМЧ, в том числе с использованием комплектующих ведущих европейских производителей;
 - счетчик с электронным счетным устройством, в том числе двухтарифный;
 - счетчик в пластиковом корпусе;
 - счетчик в модульном исполнении с возможностью комплектации под заказ импульсным выходом или радиомодулем.
- Запуск в серийное производство и продвижение на рынке турбинного счетчика газа с электронным корректором СГТ16Э.
- Сертификация и запуск в серийное производство первого измерительного комплекса учета расхода газа «Поток» с участием иностранного партнера.
- Организация совместного производства счетчиков газа с участием иностранного партнера по производству номенклатурного ряда счетчиков газа, в том числе ротационных, и разработка на их основе комплексов учета газа «Поток-2».

Продолжение на след. стр.

Стратегия развития гражданского сектора (продолжение)

- Разработка и запуск в производство, продвижение на рынке бытовых электронных счетчиков газа G1.6, G2.4 и G4.
- Глубокая модернизация тепловычислителя ТВ-11 с учетом пожеланий потребителя.
- Расширение возможности применения ИС «АЛКО» и выпуск новых версий ПО с учетом меняющихся требований по ЕГАИС.
- Создание нового первичного электромагнитного преобразователя расхода с импульсным выходом.
- Разработка и сертификация нового прибора биоэлектрической стимуляции «Миотон-М», работающего на новых принципах.
- Модернизация озонатора с целью сохранения рынков сбыта.
- Совместно с разработчиком дальнейшее расширение сектора возможного применения аппарата для ингаляций кислородно-кислородной смесью с целью увеличения объемов продаж.
- Снижение себестоимости выпускаемой продукции и повышение уровня качества за счет использования новых современных технологий, материалов и комплектующих.

Газовое направление



Измерительный комплекс учета расхода газа «Поток»

Измерение объема, температуры и давления одно- и многокомпонентного неагрессивного неоднородного по химическому составу природного газа по ГОСТ 5542-87, воздуха, азота и других неагрессивных газов с плотностью не менее $0,67 \text{ кг/м}^3$, а также для пересчета измеренного объема к условиям по ГОСТ 2939-63.



Турбинный счетчик газа с электронным корректором СГТ163

Область применения счетчика – учет (в том числе при коммерческих операциях) объема газа при плавно меняющихся его потоках в установках промышленных и коммунальных предприятий, в напорных трубопроводах газораспределительных пунктов и станций (ГРП и ГРС), в теплоэнергетических установках и других технологических объектах.

серийный выпуск в 2012 году

серийный выпуск в 2012 году

Счетчики воды



Счетчик воды с электронным счетным механизмом

Счетчики холодной и горячей воды по ГОСТ Р50601 предназначены для индивидуальных водопотребителей при измерении объема питьевой холодной и горячей воды, в том числе – с передачей данных по линиям связи.



Счетчик воды SVK 15-3-2 в корпусе фирмы Vopoti (Италия)

Счетчики холодной и горячей воды по ГОСТ Р50601 предназначены для индивидуальных водопотребителей при измерении объема питьевой холодной и горячей воды, в том числе – с передачей данных по линиям связи. Измерительная камера, производства фирмы Vopoti (Италия), которая обеспечивает:

- надежность и точность;
- устойчивость к гидроударам;
- устойчивость к повышенной температуре;
- работу на воде любой жесткости.

Медицинская техника



Аппарат «Миотон-М»

Предназначен для лечения двигательных расстройств центрального и периферического происхождения – параличей, парезов, различного рода невритов, остаточных явлений нарушений мозгового кровообращения, детского церебрального паралича.

НОВАЯ ГРАЖДАНСКАЯ ПРОДУКЦИЯ

Новый отчет

3. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Геополитическое положение Общества

Нижегородская область – субъект Российской Федерации в центре европейской части России. Административный центр – город Нижний Новгород. Является столицей Приволжского федерального округа. Область граничит: на северо-западе с Костромской областью, на северо-востоке – с Кировской, на востоке – с республиками Марий Эл и Чувашией, на юге – с Республикой Мордовией, на юго-западе – с Рязанской областью, на западе – с Владимирской и Ивановской областями. Нижегородская область расположена в центральной части Восточно-Европейской равнины. Река Волга делит область на низменное Левобережье

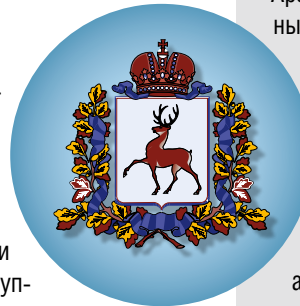
Арзамас – старинный русский город, один из интереснейших городов Нижегородской области, являющийся районным центром Арзамасского района. Расположен в центре правобережной части области, в холмистой местности на высоком правом берегу реки Тешы (приток Оки), в 110 км от Нижнего Новгорода, в 410 км от Москвы, на пересечении железнодорожных магистралей Восток – Запад и Север – Юг. Развитая сеть автодорог соединяет город с Нижним Новгородом, Владимиром; через него проходит автомагистраль республиканского значения Нижний Новгород – Саранск. Численность населения составляет более 125 тысяч человек. В городе находятся как крупные обрабатывающие предприятия, так и средние и мелкие предприятия. В Арза-

(Заволжье) и возвышенное Правобережье.

Область является одним из наиболее экономически развитых регионов России и относится к числу крупнейших индустриальных центров с высокой долей перерабатывающей промышленности в экономике. По объему отгружаемой обрабатывающими предприятиями произведенной продукции область уверенно входит в первую десятку российских регионов.

массе имеется несколько вузов, техникумов и производственно-технических училищ, позволяющих проводить процесс обучения как с отрывом от производства, так и без отрыва.

Арзамас – город с большим архитектурным, градостроительным и историческим прошлым. Включен в число городов, имеющих важное историческое и культурное значение, входит в «Золотое кольцо» России, а его расположение на трассах туристических маршрутов в Сарово-Дивеевском и Б. Болдинском направлениях делает его привлекательным для туристов.



Период деятельности Общества в соответствующей отрасли

Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» (предприятие было основано в 1957 году) имеет полный технологический цикл по серийному выпуску датчиков первичной информации, блоков на их основе, бортовых систем управления летательных аппаратов, исполнительных механизмов и другой аппаратуры; проводит самостоятельную разработку и обеспечивает конструкторское сопровождение поверочных стендов и аппаратуры. Предприятие также занимается разработкой, серийным выпуском и послепродажным обслуживанием ресурсосберегающих приборов (счетчиков воды, газа, тепла, а также систем на их основе), приборов учета и контроля технологических процессов на предприятиях нефтегазового комплекса, ликероводочной промышленности, ЖКХ; приборов для медицины.

За 20 лет конверсии производства предприятие успешно освоило приборы ресурсосбережения, на основе которых во многих регионах осуществляется коммерческий учет газа, воды, тепла. Производство квартирных счетчиков воды типа СВК15 носит массовый характер и превышает 1 500 000 штук в год. Предприятие также производит различные системы учета розлива спирта и спиртосодержащих жидкостей (водки, коньяка, вина и т.п.) с последующей передачей информации в ЕГАИС. Разработана и готовится к серийному выпуску система учета многофазной нефтесодержащей смеси «УЛЬТРАФЛОУ», позволяющая обеспечивать в режиме реального времени учет добываемой и поставляемой нефти.

3.1. Характеристика рынков сбыта продукции Общества

Рынки сбыта – это те основные рынки, на которых ОАО «АПЗ» осуществляет свою деятельность.

3.1.1. Продукция специального назначения

В сотрудничестве с такими разработчиками, как

ОАО «ГосНИИП»,
ОАО «МКБ «Факел»,
ОАО «ГСКБ «Алмаз – Антей»,
ОАО «ОКБ «Новатор»,
ОАО «ГМКБ «Радуга»
им. А.Я. Березняка»,
ОАО «ГосМКБ «Вымпел»
им. И.И. Торопова»,
ОАО АНПП «Темп-Авиа»,
ОАО «ГНПП «Регион» и другие,

были разработаны различного типа датчики, приборы и системы управления на их основе, которые успешно применяются в составе комплексов ПВО, морских комплексов, комплексов воздушного базирования.

Системы управления, поставляемые на такие предприятия, как

ОАО ММЗ «Авангард»,
ОАО «ДНПП»,
ОАО «МЗиК»,
ОАО «ГосМКБ «Вымпел»
им. И.И. Торопова»,
ОАО «ГНПП «Регион»,
ОАО «ОКБ «Новатор»,
ОАО «ГМКБ «Радуга»
им. А.Я. Березняка»,

ОАО «ММЗ»,
ОАО «НПП «Радар ММС»,
ОАО завод «Красное знамя»,
ОАО «Элара»,
«ВМЗ» – филиал ФГУП «ГКНПЦ
им. М.В. Хруничева»,
ОАО «Протон-ПМ»,
ОАО «ПО «УОМЗ»,
ФГУП «ГосНИИПриборостроения»,
ОАО АНПП «Темп-Авиа» и другие,

обеспечивают безопасность рубежей нашей страны, а также поставляются в составе вооружения и военной техники, в рамках военного сотрудничества, на экспорт.

Датчики и системы на их основе обеспечивают функционирование и безопасность полетов летательных аппаратов конструкторских бюро *Туполева* (Ту-204 и т.д.), *Антонова*, *Ильюшина*, *Сухого* (Су-30, Су-27, Су-34 и т.д.), *вертолетов Миля* (Ми-8, Ми-17, Ми-26), *Камова* (Ка-52, Ка-32, Ка-26).

Исполнительные механизмы, датчики расхода успешно применяются в *ракетоносителях «Союз», «Протон», «Ангара»*.

Расходомеры и механизмы индукционные применяются на различных типах подводных аппаратов.

Продукция предприятия применяется в различных комплексах ПВО, таких как *С-300 «Фаворит», «Антей-2500», «Бук»* различных модификаций; *Тор-М2*.



ОАО «АПЗ» известно как ведущий производитель бортовых систем управления ракет различных классов: «земля – воздух», «воздух – воздух», «воздух – земля», а также сигнализаторов обледенения и другой авионики для летательных аппаратов практически всех типов.

3.1.2. Продукция гражданского назначения

В соответствии с проводимой политикой увеличения продаж изделий гражданского назначения проведены маркетинговые исследования традиционных рынков сбыта расходомерной продукции с составлением конъюнктурного обзора.

Счетчики воды

Количество счетчиков воды, предложенных к продаже в стране, равно сумме их складских запасов на начало года и произведенных и завезенных в Россию в течение года.

Таблица 3.1. Емкость рынка счетчиков воды в России в 2006–2011 гг.

Параметр	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Предложение (тыс. шт.)	5613	6352	7491	8348	9329	9998
Динамика предложения (% к предыдущему году)	–	13,2	17,9	11,4	11,8	7,2

Таблица 3.2. Прогноз емкости рынка счетчиков воды в России в 2012–2015 гг.

Параметр	2012	2013	2014	2015
Предложение (тыс. шт.)	10538	11030	11444	11791
Динамика предложения (% к предыдущему году)	5,4	4,7	3,8	3,0

Таблица 3.3. Производство, импорт и складские запасы счетчиков воды на начало года в России в 2006–2011 гг. (тыс. шт.)

Параметр	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Производство	3823	3975	3881	5101	5435	5848
Импорт	1277	1652	2782	2268	2913	2995
Складские запасы на начало года	513	725	828	980	981	1156
Итого	5613	6352	7491	8349	9329	9999

Предложение водосчетчиков на российском рынке постоянно растет. За период с 2006 по 2011 г. предложение выросло в 1,78 раза: с 5,6 млн шт. в 2006 до 10 млн шт. в 2011 г. Увеличение предложения связано как с ростом объема отечественного производства, так и с ростом импортных поставок счетчиков воды.

В перспективе предложение счетчиков воды в России продолжит расти. За период с 2012 по 2015 г. предложение счетчиков воды увеличится и достигнет 11,8 млн шт. в 2015 г.

Большой вклад в предложение водосчетчиков на российский рынок вносит внутреннее производство.

Объем спроса, в противоположность предложению, равен объему покупок счетчиков воды на внутреннем рынке. К объему спроса прибавляется и продукция, вывезенная из страны за учетный период. Объем спроса, таким образом, эквивалентен объему внутренних продаж и экспорта счетчиков воды.

Во втором полугодии 2011 года рынок бытовых счетчиков воды характеризовался падением спроса в связи с продлением Федерального закона Российской Федерации № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности...» до 01.07.2012 г. и внесением проекта данного закона с продлением срока установки приборов учета до 2015 г.

В первом полугодии 2012 г. прогнозируется рост данного рынка и увеличение доли счетчиков с импульсным выходом для монтажа «под ключ» систем диспетчеризации и удаленного сбора информации (системы 2-го уровня).

Таблица 3.4. Прогноз производства, импорта и складских запасов счетчиков воды на начало года в России в 2012–2015 гг. (тыс. шт.)

Параметр	2012	2013	2014	2015
Производство	6273	6688	7063	7418
Импорт	3073	3142	3111	3060
Складские запасы на начало года	1191	1200	1270	1314
Итого	10537	11030	11444	11792

Таблица 3.5. Спрос на счетчики воды в России в 2006–2011 гг.

Параметр	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Спрос (тыс. шт.)	4889	5525	6511	7368	8174	8807
Динамика спроса (% к предыдущему году)	–	13,0	17,9	13,2	10,9	7,7

Таблица 3.6. Прогноз спроса на счетчики воды в России в 2012–2015 гг.

Параметр	2012	2013	2014	2015
Спрос (тыс. шт.)	9338	9760	10131	10483
Динамика спроса (% к предыдущему году)	6,0	4,5	3,8	3,5

Динамика спроса повторяет динамику предложения. За период с 2006 по 2011 г. объем спроса на водосчетчики вырос на 80% и достиг 8,8 млн шт. Наибольший темп прироста спроса относительно предыдущего года зафиксирован в 2008г. – на 17,9%. Рост спроса обусловлен стремительным ростом внутренних продаж счетчиков воды, который перекрывал снижение экспортных поставок.

Счетчики газа

Сегодня отечественный рынок промышленных счетчиков газа не насыщен предложением.

В 2011 году отмечается рост рынка приборов учета газа, вызванный стабильностью спроса на внутреннем рынке. Доля импорта в потреблении составила 17,5%, доля экспорта в производстве – 15,5%.

Следует отметить, что российские производители удовлетворяют спрос на бытовые и промышленные счетчики газа.

Крупнейшими производителями промышленных счетчиков являются ОАО «АПЗ», ООО «ЭЛЬСТЕР Газэлектроника», ООО ЭПО «Сигнал».

Таблица 3.7. Спрос на турбинные счетчики газа в России в 2006–2011 гг.

Параметр	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Спрос (тыс. шт.)	6528	7425	8511	9368	10174	10807
Динамика спроса (% к предыдущему году)	–	13,7	14,6	10,1	8,6	6,2

Таблица 3.8. Прогноз спроса на турбинные счетчики газа в России в 2012–2015 гг.

Параметр	2012	2013	2014	2015
Спрос (тыс. шт.)	11338	11760	12131	12483
Динамика спроса (% к предыдущему году)	4,9	3,7	3,2	2,9

На рынке промышленных приборов учета газа спрос растет на измерительные комплексы газа.

В перспективе в 2012–2013 гг. прогнозируется увеличение спроса на измерительные комплексы газа в среднем на 4,3 % в год.

Увеличение доли продаж предприятия в этом сегменте предполагает использование стратегии дифференцированного маркетинга путем увеличения ассортиментного ряда с целью расширения целевой аудитории потребителей газового оборудования. Необходимо срочное выведение на рынок новых изделий:

- СГТ16Э – счетчик газа с электронным вычислителем с функцией коррекции показаний расхода газа по температуре и давлению;
- измерительного комплекса для коммерческого учета газа «Поток».

Счетчики тепла

В настоящее время российский рынок приборов учета тепловой энергии характеризуется высоким уровнем конкурентной борьбы. Производство приборов учета энергоресурсов в России осуществляют около 150 компаний. По состоянию на начало 2011 года в Государственный реестр средств измерений России были внесены свыше 230 типов и модификаций теплосчетчиков российского производства, выпускаемых 33 компаниями.

Наиболее распространенным типом теплосчетчиков российского производства являются электромагнитные приборы учета. К данному типу относятся порядка 29% выпускаемых российскими предприятиями типоразмеров теплосчетчиков. Удельный вес вихревых теплосчетчиков составляет около 28%, ультразвуковых – 24%, тахометрических – 19%.

В 2011 году следует отметить рост рынка общедомовых и промышленных теплосчетчиков. В ближайшие 2–3 года рост внутреннего производства домовых приборов будет продолжаться.

Объем производства общедомовых и промышленных теплосчетчиков составляет 88,6%. В денежном выражении доля производства общедомовых и промышленных приборов составляет 97,7%.

Наибольший объем в производстве этой продукции занимают электромагнитные теплосчетчики – 48%, доля тахометрических теплосчетчиков – 21%, объемы производства вихревых теплосчетчиков – 14% и ультразвуковых приборов – 17%. В денежном выражении в структуре производства на долю электромагнитных теплосчетчиков приходится 43%, доля тахометрических составляет 13%, вихревых – 17% и ультразвуковых – 27%.

В 2011 году в общем объеме импорта в натуральном выражении общедомовые и промышленные приборы занимают 44,3%. В денежном выражении доля им-

порта квартирных теплосчетчиков составляет 31,1%, на общедомовые и промышленные теплосчетчики приходится 68,9% импорта.

Что касается структуры импорта общедомовых и промышленных теплосчетчиков, то в натуральном выражении наибольшую часть этого импорта составляют тахометрические теплосчетчики – 50%, ультразвуковых приборов в нем 41,5%, электромагнитных – 8,4% и 0,1% приходится на вихревые приборы. В денежном выражении наибольшую долю имеют ультразвуковые теплосчетчики – 60,8%, на электромагнитные теплосчетчики приходится 13,1%, на тахометрические – 25,5% и на вихревые – 0,6%.

На протяжении нескольких лет основными поставщиками теплосчетчиков в РФ являются Германия, Дания, Литва и Эстония. Доля этих стран в 2011 году составила 95,4% в натуральном и 92,6% в денежном выражении.

В натуральном выражении 99,6% экспорта приходится на общедомовые и промышленные теплосчетчики российского производства, квартирные теплосчетчики практически не экспортируются, в 2011 году их доля составляет всего 0,4%.

В денежном выражении экспорт общедомовых и промышленных теплосчетчиков составляет 99,7%. Потребителями приборов учета тепла из РФ являются страны СНГ, наибольший объем поставок в 2011 году приходится на Казахстан – 75,3% в натуральном и 70,4% в денежном выражении – и на Украину (21,1% и 27,4% соответственно). Доля Молдовы и Узбекистана незначительна.

В целом спрос на приборы учета тепла в период 2012–2013 гг. будет расти, но без резких всплесков, в связи с более чем вероятным перенесением срока обязательной установки по ФЗ № 261 до 2015 г.

Рынок измерительных систем АЛКО

18.07.2011 г. Федеральным законом № 218-ФЗ были внесены серьезные поправки к Федеральному закону «О государственном регулировании производства и оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции».

Росалкогольрегулирование начало массовую замену лицензий участников алкогольного рынка в 2011 году. При этом требования к получению разрешительных документов были ужесточены. Массовая замена лицензий на производство и продажу алкоголя уменьшила число производителей в отрасли на 32%, а число организаций оптовой торговли – на 19%. Об этом пишет «РБК daily» со ссылкой на материалы закрытой коллегии Росалкогольрегулирования.

После перелицензирования в России осталось 341 предприятие по производству алкоголя (спиртзаводы и ликероводочные заводы) и 1690 компаний, занимающихся оптовой торговлей. Число алкогольных лицензий сократилось примерно на четверть – до 2264 штук, а количество участников рынка, по данным Росалкогольрегулирования, снизилось на 22% – до 2014.

Таким образом, рынок сбыта измерительных систем АЛКО, начиная с конца 2012 г., может характеризоваться ростом спроса и увеличением продаж, преимущественно в пивоваренные компании, в случае успешной адаптации измерительных систем АЛКО к измерению произведенного пива.

В 2011 году было известно о 561 действующем в России пивоваренном предприятии. Среди них: 40 крупных предприятий, 76 региональных пивоварен, 263 мини-пивзавода/мини-пивоварни и 182 ресторанные пивоварни. Реальное

число действовавших в 2011 году пивных производств, вероятно, превышает 600, но вряд ли больше 1000.

С 01.07.2012 г. понятие «этиловый спирт» будет расширено и изложено в следующей редакции: «этиловый спирт – спирт, произведенный из пищевого или непищевого сырья, в том числе денатурированный этиловый спирт, этиловый спирт по фармакопейным статьям, головная фракция этилового спирта (отходы спиртового производства), спирт-сырец, дистилляты винный, виноградный, плодовый, коньячный, кальвадосный, висковый».

Новым законом предусмотрена норма, запрещающая производство алкогольной продукции без ее учета автоматическими средствами измерения и учета объема готовой продукции, а также без технических средств фиксации и передачи информации об объеме производства и оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции в единую государственную автоматизированную информационную систему. Пивоварам в данном случае дается отсрочка до 01.01.2013 г. Такая же отсрочка предоставляется по сертификатам соответствия.

Если учесть, что лицензирование в первую очередь будут осуществлять крупные предприятия и региональные пивоварни, то ориентировочно рынок сбыта измерительных систем АЛКО и соответственно ЕГАИС вырастет в 2013 году в два раза.

Рынок медтехники

Новые направления

Портативный ингаляционный аппарат «Маги-АМЦ» предназначен для проведения ингаляций ксено-кислородной смесью.

Области применения:

- лечебно-профилактические учреждения;
- центры лечения болей;
- стоматологические кабинеты;
- спортивная медицина;
- машины «скорой помощи»;
- транспортные средства МЧС.

В перспективе в 2012–2013 гг. планируется активное продвижение аппарата на рынок совместно с ЗАО «АТОМ-МЕД ЦЕНТР» (г. Москва), так как спрос на рынке существует.

Потребность для анестезии в хирургии составляет 3–4 аппарата на отделение.

Учитывая обширность областей применения, емкость рынка прогнозируется на уровне до 1 000 шт. в год.

В рамках развития медицинского направления гражданской продукции ОАО «АПЗ» планирует возобновить, ранее традиционное, производство уникального по своим возможностям биоэлектрического миостимулятора «Миотон-М».

Данное решение продиктовано растущим числом центров и отделений реабилитации больных с острыми и хроническими нарушениями кровообращения, нуждающихся в современной, надежной аппаратуре для коррекции последствий подобных недугов. «Миотон-М» предназначен для лечения двигательных расстройств центрального и периферического происхождения – параличей, парезов, различного рода невритов, остаточных явлений нарушений мозгового кровообращения, детского церебрального паралича. Учитывая актуальность данной темы, руководство предприятия приняло решение о возобновлении выпуска прибора с предварительной модернизацией и расширением номенклатурной линейки. Обновленный «Миотон-М» сохранит преимущества прежнего прибора (большое – сравнительно с зарубежными аналогами – число каналов, стабильно высокая сила тока, лояльная ценовая политика) и приобретет новые достоинства: будет совместим с современными компьютерными операционными системами, иметь жидкокристаллический дисплей, новую элементную базу, многоцветные

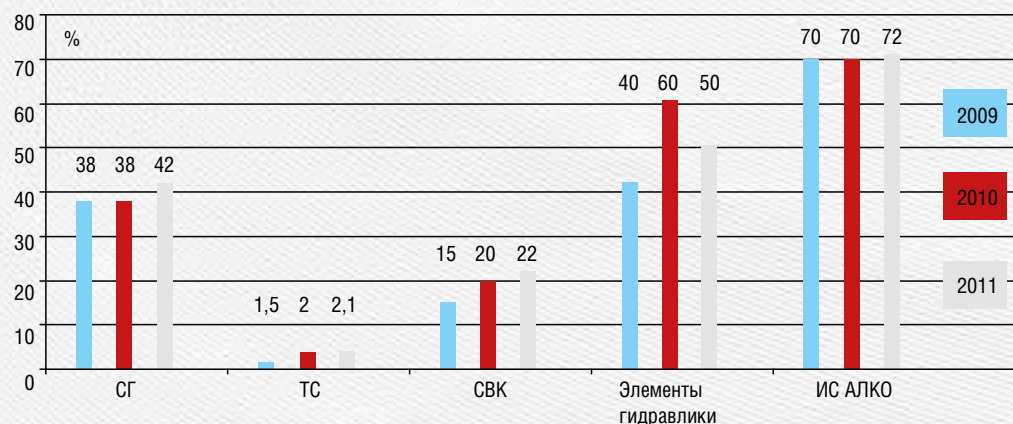
и одноразовые электроды, встроенную память и USB-порт. Обновленный дизайн, компактность, интуитивно понятное управление сделают его неотъемлемой частью кабинетов физиотерапии при медучреждениях, пансионатах, санаториях, центрах восстановительного лечения и неврологических отделениях. Выход нового аппарата на рынок планируется на IV квартал 2012 года. Учитывая требования рынка, планируется выпуск специальной модели «Миотон-М» для применения в косметологии.

Традиционный рынок медтехники

Объем реализации аппаратов озонотерапии в 2011 г. составил 272 шт.

На 2012 год объем реализации аппаратов озонотерапии запланирован в количестве 300 шт. Для увеличения объемов реализации аппаратов озонотерапии необходимо произвести модернизацию: обеспечить наличие встроенных измерителей концентрации озона как в газовой (ИКГ), так и в жидкой фазе (ИКЖ).

Рис. 3.1. Занимаемые Обществом сегменты рынка по видам продукции



Рынок элементов гидравлики

В 2011 году наблюдалось снижение объемов производства на предприятиях, выпускающих строительную, землеройную и коммунальную технику, и соответственно – прямо пропорционально ОАО «АПЗ» уменьшило поставки гидрооборудования на данные заводы по сравнению с 2010 годом, исходя из указанных потребителями годовых потребностей в продукции. В 2012 году динамика объемов реализации гидро- и пневмооборудования прогнозируется на уровне 2011 г.

Для увеличения объемов реализации в этой товарной группе ОАО «АПЗ» была выбрана сбытовая политика с предоставлением скидок на продукцию, находящуюся на складе сбыта и отгрузкой продукции с последующей оплатой. Это позволило также предотвратить остановку конвейера предприятий-заказчиков.

Подводя итог, можно отметить, что доля предприятия на рынке промышленных счетчиков газа на протяжении последних трех лет остается практически неизменной. С выведением на рынок в 2012 году новых продуктов газового направления: турбинного счетчика газа со встроенным электронным корректором СГТ16Э и комплексом учета расхода газа «Поток» доля предприятия в сегменте промышленных счетчиков газа возрастет.

Доля предприятия на рынке приборов учета тепла выросла в 2011 году по сравнению с уровнем 2010 г. на 5%. Позитивный импульс к росту доли предприятия, в данном сегменте рынка, дал теплосчетчик ТС-11, объемы реализации которого увеличиваются.

Доля предприятия на рынке бытовых приборов учета воды СВК имеет тенденцию

небольшого роста в динамике 2009–2011 гг. Данный сегмент рынка характеризуется высокой степенью конкуренции, ежегодным ростом количества производителей.

На рынке элементов гидравлики и пневмооборудования доля предприятия снизилась на 10% по сравнению с уровнем 2010 г., что обусловлено увеличением доли импорта предприятий автокрановой и дорожно-строительной техники.

На рынке измерительных систем учета алкогольной продукции предприятие занимает лидирующие позиции, в связи с тем, что рынок измерительных систем АЛКО ограничен количеством производителей ликероводочной продукции. Доля предприятия в данном сегменте, в динамике за последние три года, стабильна.

Экспорт гражданской продукции

Предприятие производило экспорт гражданской продукции в 2011 году по следующим направлениям:

- счетчики воды;
- счетчики газа;
- гидро- и пневмооборудование;
- расходомеры турбинные;
- системы измерительные АЛКО;
- ротаметрия.

География экспортных поставок – это страны ближнего зарубежья: Казахстан, Украина, Беларусь, Молдова, Литва.

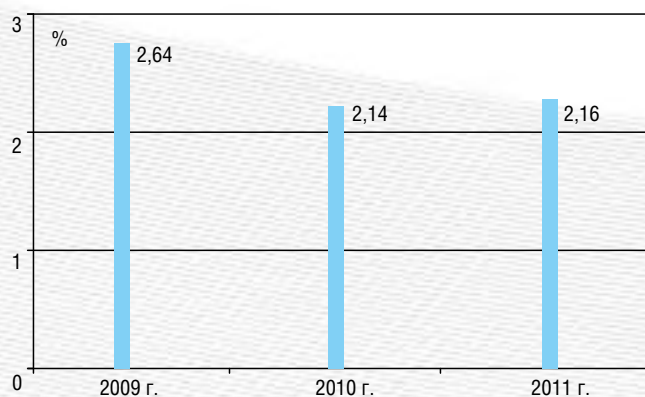


Рис. 3.3. Доля экспорта в общем объеме реализации гражданской продукции в 2009–2011 гг.

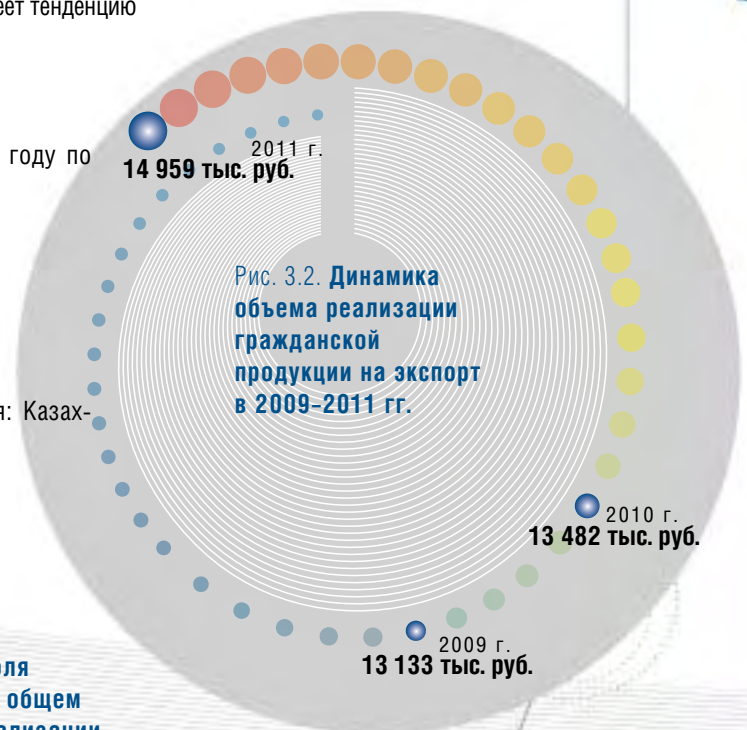


Рис. 3.2. Динамика объема реализации гражданской продукции на экспорт в 2009–2011 гг.

3.2. Краткая характеристика продукции Общества

ОАО «АПЗ» выпускает продукцию специального и гражданского назначения.

Продукция для авиации



Блок датчиков линейных ускорений БДЛУ1-05, БДЛУ1-3, БДЛУ1-10, БДЛУ1-15

Блок датчиков линейных ускорений трехканальный по одной оси измерения. Используется для измерения линейного ускорения и выдачи электрического сигнала, пропорционального линейному ускорению, в бортовой пилотажный комплекс (БПК) и другие бортовые системы.



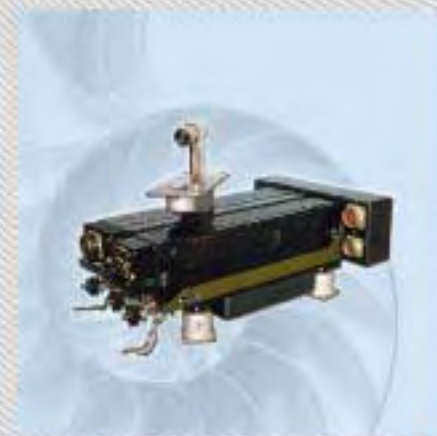
Датчик линейных ускорений ДЛУММ-3, ДЛУММ-5, ДЛУММ-10

Служит для измерения линейного ускорения объекта и выдачи электрического сигнала пропорционального линейному ускорению, в системы управления полетом.



Сигнализатор обледенения СО-121М, 121ВМ

Выдача команды «Обледенение»; включение и выключение противообледенительной системы (ПОС); сигнализация об обледенении экипажу, в бортовую аппаратуру, регистрация параметров (БАР) и речевой информации (РИ).



Комплексный автомат управления нагревателями по температуре КВАНТ-1М

Предназначен для сигнализации о начале и конце обледенения и управления электротепловой циклической ПОС (противообледенительной системой) в зависимости от температуры наружного воздуха.

Перечень продукции специального назначения

Продукция для выполнения договоров головных предприятий оборонного комплекса:

Датчики гироскопические ДУСВЧ, ДУСТУ и блоки на их основе БДГ-1М.

Основные изделия:

АБ-72-2; АБ-72-2-1; БРП-19; БРП-17; ИПВ; АД9М;

АБ-73; АБ-135Н; 9Б-837; 48В6; ФПГ-М; 9Б-627М; 9Б-833; 9Б-835; 9Б-836.

Продукция для ракетно-космических систем: ИМ-16; ИМ-25; ДР.

Продукция для морских систем: МИ-1; МИ-2; РШСМ.



**Блок демпфирующих гироскопов
трехканальный по одной оси
измерения БДГ-25, 26 вар. 1, 2, 3**

Применяется для выдачи сигнала пропорционального угловой скорости объекта в автоматическую систему управления (АБСУ-154). Имеет встроенный контроль разгона гиromотора. Технические характеристики каждого канала аналогичны техническим характеристикам ДУСУ-АС.



**Датчик угловых скоростей
ДУСУ1-6АС, ДУСУ1-12АС,
ДУСУ1-18АС, ДУСУ1-30АС**

Предназначен для измерения угловой скорости объекта и выдачи электрического сигнала пропорционально угловой скорости в системы управления регистрационного полета.



**Светильники
СБК, СК, СЛНЦ, СВ, СТ,
С-60, С-80, АПМ, АПНР**

Светильники вертикальные, светильники для освещения приборов, лампы сигнальные, светильники бортовые кабинные, арматура подсвета, светильники трубчатые.

Перечень продукции гражданского назначения

Счетчики воды, тепла, газа



Турбинный счетчик газа типа СГ

Предназначен для коммерческого измерения объема плавноменяющихся потоков очищенных неагрессивных одно- и многокомпонентных газов (природный газ, воздух, азот, аргон и др. с плотностью при нормальных условиях не менее $0,67 \text{ кг/м}^3$) при использовании их в установках промышленных и коммунальных предприятий, а также магистральных линиях газопроводов среднего давления.



Стабилизатор потока газа СПГ

Предназначен для уменьшения завихрений, пульсаций потока и сокращения прямых участков до счетчика и после счетчика газа СГ и устанавливается непосредственно перед счетчиком.



Теплосчетчик ТС-07, ТС-11

Используется для коммерческого учета тепловой энергии, горячей и холодной воды в жилых, общественных, коммунально-бытовых зданиях и промышленных предприятиях при учетно-расчетных или технологических операциях.



Измерительный преобразователь расхода электромагнитный ИПРЭ

Применяется потребителями для учета тепловой энергии, горячей и холодной воды и предприятиями пищевой и химической отраслей промышленности.



Счетчик холодной и горячей воды СВК

Предназначен для коммерческого учета у индивидуальных водопотребителей при измерении объема питьевой холодной и горячей воды, в том числе – с передачей данных по линиям связи.



Счетчик воды турбинный СВТ

Предназначен для измерения и коммерческого учета питьевой холодной и горячей воды, в том числе – с передачей данных по линиям связи. Конструкция имеет антимагнитную защиту от манипуляции показаниями.

Счетчики воды, тепла, газа

Перечень продукции гражданского назначения

Перечень продукции гражданского назначения

Расходомеры жидких сред



Расходомер-счетчик турбинный РСТ

Предназначен для измерения объема и объемного расхода жидких сред с вязкостью до 100мм²/с (сСт) при коммерческих операциях, в различных технологических процессах, в том числе в пищевой и нефтехимической промышленности, теплоэнергетических установках, стендовом оборудовании.



Турбинный преобразователь расхода ТПР, ТПРГ

Предназначен для выдачи информации об объемном расходе измеряемой жидкости в виде частотного электрического сигнала синусоидальной формы при наземных (стендовых) испытаниях изделий. Применяется на технологических установках, стендовом оборудовании, пунктах загрузки на нефтеперерабатывающих заводах, а также в системах дизельного топлива.



Система измерительная параметров нефте-водо-газовой смеси «УЛЬТРАФЛОУ»

Предназначена для непрерывного и одновременного измерения расхода и коммерческого учета жидкой и газовой составляющих многокомпонентного потока с различной структурой и режимом течения, без предварительного сепарирования, а также для измерений объемной доли воды (обводненности) в нефтесодержащей жидкости.

Средства для измерения и регулирования



**Ротаметр
стеклянный (PM)**

Представляет собой прибор постоянного перепада давления и предназначен для измерения объемного расхода плавнотекущих однородных потоков чистых и слабозагрязненных жидкостей и газов с дисперсными включениями инородных частиц.



**Ультразвуковой
сигнализатор уровня (УСУ)**

Предназначен для контроля уровня жидкости с температурой до + 200 градусов в открытых или закрытых, находящихся под давлением емкостях в технологических установках промышленных объектов химической, нефтехимической, медицинской, пищевой и других отраслях промышленности, а также могут быть использованы в качестве индикатора наличия (отсутствия) жидкости в контролируемом объеме.

Измерительные системы алкогольной продукции



Измерительная система АЛКО

Система предназначена для измерения объема спирта в различных спиртосодержащих жидкостях как на линиях розлива ликероводочных заводов, так и в различных отраслях промышленности.

Перечень продукции гражданского назначения

Перечень продукции гражданского назначения

Элементы гидравлики для дорожно- строительной техники



Элементы гидравлических систем (гидроклапаны, гидрозамки)

Предназначены для предохранения объемных гидроприводов от давления, превышающего установленное, а также для разгрузки гидросистем при срабатывании приборов безопасности в гидросистемах строительных, дорожных и коммунальных машин.

Медтехника



Аппарат озонотерапии с низкой концентрацией и детектором озона АОТ-Н-01-Арз-01

Позволяет производить кислородно-озоновую смесь с заданной концентрацией озона. Широко применяется в медицине.



Аппарат ингаляционной ксенонотерапии «Маги-АМЦ»

Применяется для ингаляционной ксенонотерапии. Ксенонотерапия – новое направление в медицине, один из перспективных методов лечения и реабилитации, который может широко использоваться в различных направлениях медицины.

3.3. Анализ условий конкуренции

3.3.1 Характеристика конкурентов

Производители счетчиков газа

Исходя из проведенных исследований рынка производителей магистральных счетчиков газа можно выделить ряд предприятий, имеющих существенные объемы производства газовых счетчиков в России.

ООО ЭПО «Сигнал», г. Саратов

История завода ЭПО «Сигнал» связана с возникновением отрасли отечественного авиаприборостроения. Основанный в 1951 г. завод выпускал авиационные приборы, выполняя заказы для оборонной и космической промышленности, приборы для народного хозяйства. В 1990-е годы коллектив завода начал выпускать газовое оборудование. В настоящее время ООО ЭПО «Сигнал» – поставщик более 80 наименований газовой продукции. Завод выпускает газовые счетчики и промышленные узлы учета газа, регуляторы давления газа, газорегуляторные пункты, системы управления, горелочные устройства и многое другое.

Компания производит бытовые мембранные и промышленные турбинные счетчики газа. ЭПО «Сигнал» выпускает около 1000 шт. турбинных счетчиков газа ежегодно.

ООО «ЭЛЬСТЕР Газэлектроника», г. Арзамас

Компания была основана в 1996 г. Учредителями предприятия являются фирмы «Эльстер ГмбХ» (Германия), ОАО «АПЗ», ООО «Научно-производственная фирма «Раско», физические лица. Компания является производителем широкого спектра газоизмерительного оборудования, как для промышленного, так и коммунально-бытового секторов. Номенклатура оборудования, выпускаемого предприятием, постоянно расширяется и в настоящее время насчитывает более 260 наименований и модификаций.

«ЭЛЬСТЕР Газэлектроника» сегодня производит более 100 тысяч штук в год бытовых счетчиков газа и более 10 тысяч штук промышленных газовых счетчиков.

Производители счетчиков воды

ООО Производственно-коммерческая фирма «Бетар», г. Чистополь

Создана на базе ОАО «Чистопольский часовой завод «Восток» в 1996 г. Приоритетным направлением деятельности компании является производство приборов учета энергоресурсов. «Бетар» выпускает регуляторы давления воды, циркуляционные насосы для систем отопления, теплосчетчики, поверочные установки для счетчиков воды и счетчиков газа. Предприятие располагает развитой дилерской сетью. В регионах России создано 23 представительства фирмы, в статусе совместных предприятий сервисные центры «Бетар» открыты в Белоруссии, Казахстане, Азербайджане, Монголии. Объем производства бытовых счетчиков воды на уровне 2 500 000 шт. в год.

С ростом спроса на приборы учета на российском рынке производителей приборов учета продолжается усиление конкуренции за счет наращивания мощностей уже у существующих компаний и создания новых фирм. Высокая конкуренция на внутреннем рынке гражданской продукции усиливается, в том числе, за счет экспансии различных зарубежных производителей приборов учета, укрепления курса рубля, увеличения себестоимости отечественной продукции вследствие роста цен на комплектующие и энергоносители. Поэтому с целью упрочнения позиций предприятия, увеличения занимаемых долей на рынках сбыта, постоянно ведется работа по освоению новых перспективных видов изделий, повышению конкурентоспособности продукции за счет применения новых конструкторско-технологических решений, обеспечивающих высокие потребительские свойства продукции.

ООО «Метер», г. Санкт-Петербург

Компания «Метер» создана в 1997 году. Центральный офис компании «Метер» находится в Санкт-Петербурге, там же находятся центральные складской и логистический комплексы. ООО «Метер» производит квартирные счетчики воды, манометры, биметаллические термометры, манометры низкого давления, измерительные преобразователи давления, манометры с электроконтактами, промышленные водосчетчики. Объем производства бытовых счетчиков воды на уровне 2 000 000 шт. в год.

ОАО «Завод «Водоприбор», г. Москва

ОАО «Завод «Водоприбор» – современное московское предприятие, специализирующееся на производстве приборов учета воды, тепла и запорной арматуры.

Продукция предприятия – это линейка, состоящая из более чем 500 номенклатурных единиц: задвижки, счетчики для учета воды, вантузы, гидранты, фильтры для очистки воды, затворы, соединительные узлы и другое. Также специалистами завода предоставляется комплекс услуг по проектированию, изготовлению, обследованию, консалтингу, поверке и калибровке. Объем производства бытовых счетчиков воды на уровне 300 000 шт. в год.

Производители счетчиков тепла

ЗАО «Взлет», г. Санкт-Петербург

В 1990 году было создано предприятие, основной идеей деятельности которого была разработка и внедрение в производство прибора для измерения расхода жидкости. Была создана сеть региональных представительств и сервисных центров, и продукция ЗАО «Взлет» на сегодняшний день поставляется и обслуживается в регионах России, а также в странах ближнего и дальнего зарубежья.

ЗАО «Взлет» специализируется в области разработки, производства и внедрения приборов учета расхода жидкостей и тепловой энергии. Объем выпуска – 5000 приборов в месяц.

3.3.2 Структура процесса исполнения заказа клиента/контрагента на гражданскую продукцию

Стремление предприятий к приобретению конкурентных преимуществ, позволяющих им выделиться в ряду других организаций, приводит к тому, что они предпочитают работать на заказ. Залог успеха видится в удовлетворении потребностей более эффективными и более продуктивными, чем у конкурентов, способами. Концепция производства на заказ означает, что предприятие осуществляет изготовление продукции в соответствии с заявками потребителей.

В отдел продаж ОАО «АПЗ» обращаются покупатели и потенциальные покупатели, кто-то заказывает товар, кто-то интересуется. Процедура исполнения заказа не простая, а многоэтапная. Общество считает, что важно не упустить ни одного клиента, безусловно все оформить и отследить, не забыть связаться с сомневающимися, напомнить им о своем товаре и довести до конца максимум сделок в лучшем виде.

Процедура выполнения каждого заказа следует определенной отработанной схеме (рисунок 3.4), что позволяет получать максимально эффективный результат в кратчайшие сроки.

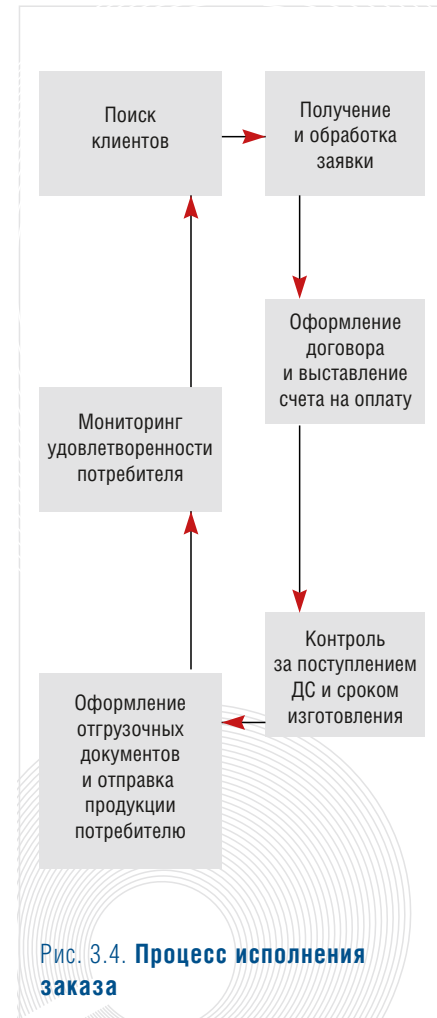


Рис. 3.4. Процесс исполнения заказа

ЭВОЛЮЦИЯ
ТЕХНОЛОГИЙ – ПУТЬ
К СОВЕРШЕНСТВУ!



4. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
ОБЩЕСТВА

5. СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА
ОБЩЕСТВА



4. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

На протяжении длительного периода времени, начиная с 2000 года, в целях обеспечения выполнения поставленных задач, ОАО «АПЗ» велась планомерная закупка оборудования. Это было вызвано высокой степенью износа станочного парка и отсутствием высококвалифицированного персонала.

В то время, учитывая недостаточность финансовых ресурсов для глубокой реновации металлообрабатывающего оборудования, было выбрано направление на приобретение оборудования у предприятий, находящихся в стадии банкротства, и у европейских компаний-производителей оборудования – со значительными сроками эксплуатации и сроками изготовления. Всего в этом направлении было приобретено около 80 единиц оборудования ведущих производителей Европы: MAHO, DECKEL, PRIMUS, SCHAUBLIN и т.д. (токарная обработка с ЧПУ, фрезерная обработка с ЧПУ, обрабатывающие центры). Приобретение этого оборудования позволило обеспечить серийное производство изделий АБ-72, 9Б837, 9Б615, БРП19, 48В6, ФПГ. Принятая стратегия оснащения оборудованием позволила предприятию выполнять свои задачи на протяжении последнего десятилетия. С приобретением высокоточного оборудования на предприятии был в значительной мере решен вопрос по восполнению дефицита высококвалифицированных кадров рабочих специальностей. Кроме того, произошел разворот в подходе к использованию современных технологий.

В настоящее время часть оборудования выработала свой ресурс. По этой причине предприятие уделяет огромное внимание техническому перевооружению и модернизации производственных мощностей: согласно принятой в Обществе программе закупается и устанавливается новейшее современное высокопроизводительное оборудование, осваиваются технологии,

Структура предприятия включает в себя:

- основное производство – 16 цехов;
- вспомогательное производство – 8 цехов;
- отделы, службы и вспомогательные подразделения – 38 единиц;
- подразделения непромышленной группы – 5 единиц.



позволяющие обеспечить возросшие требования к точности и качеству продукции, что, в конечном счете, обеспечивает привлечение перспективных заказов на осваиваемые и разрабатываемые системы, приборы, датчики, применяемые в изделиях, поставляемых по Государственной программе вооружения 2011–2020 гг.

На эти цели направлено в 2011 году 326 млн руб. Создан участок производства микроэлектроники по производству модулей СВЧ, которые лягут в основу развития перспективного направления.

С целью максимального использования всех ресурсов по финансированию программы технического перевооруже-

ния предприятия была налажена тесная работа с Министерством промышленности и инноваций Нижегородской области – в части реализации постановления Правительства Нижегородской области № 631 от 28.08.2009 г. Реальная помощь Правительства Нижегородской области выражалась и в поддержке проводимой предприятием инновационной политики и технического перевооружения, направленной на обновление производственных фондов высокоточным производственным оборудованием, наличие которого позволило привлекать новые перспективные заказы. Правительство неоднократно предоставляло предприятию субсидии по процентной ставке кредитов на уровне ставки рефинансирования ЦБ РФ. За 2010–2011 годы компенсация процентов составила 15,893 млн руб. Всего предполагается получить субсидии в сумме до 31 млн руб.

Продолжение работы в области организации труда, и в частности по развитию применения методики оценки работы подразделений по коэффициенту ритмичности выполнения наряд-заказов, генерируемой системой управления, привело к росту выработки на одного рабочего с 515 до 629 тыс. рублей. Рост – 22,1%.

Продолжались в 2011 году работы по повышению эффективности производства и реструктуризации производственных мощностей. Так, с целью повысить мобильность

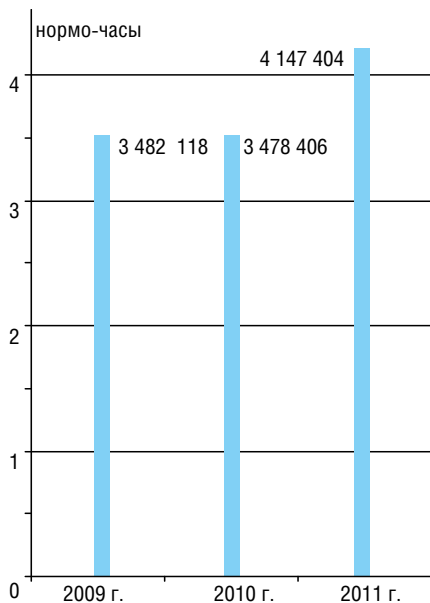


Рис. 4.1. Динамика объема производства в нормо-часах в 2009–2011 гг.

и управляемость производства гражданской продукции, а также с целью снижения управленческих затрат, произвели слияние цехов 52 и 50 в единое подразделение.

Объем выработанных нормо-часов увеличился по сравнению с 2010 годом на 19%.

На техническое перевооружение в 2011 году направлено 326 млн руб., что на 41,2% больше, чем в 2010 г. Введено в эксплуатацию новых основных средств на 422 млн руб., их увеличение произошло более чем в 3 раза.

Введено в эксплуатацию объектов стоимостью свыше 500 тыс. руб.:

в 2010 году – 66 объектов общей стоимостью 105 498 223 руб.;

в 2011 году – 87 объектов общей стоимостью 393 368 729 руб.

Все мероприятия по повышению эффективности производства позволили получить рост товарного выпуска на 23,2% по сравнению с 2010 годом, при росте среднесписочного состава всего на 1,5%.

В 2011 году было разработано 589 технологических процессов и около 2300 управляющих программ на станки с программным управлением (ПУ), а также внедрены в производство следующие инновационные процессы:

- Внедрение технологического процесса горячего обслуживания печатных плат с целью обеспечения паяемости печатных плат и пригодности их под SMD-монтаж.
- Усовершенствование процессов механической обработки деталей за счет перевода изготовления деталей на более прогрессивное высокопроизводительное оборудование с применением современного высокотехнологичного инструмента.
- Проведение автоматизации сборочного процесса счетчиков СВК (сборка «крыльчатки») с целью исключения ручного труда и сокращения трудоемкости.
- Внедрение технологической добавки «Дихромат калия» на воско-модельном участке литейного цеха, что позволяет сократить потребление электроэнергии на стальном участке при прокатке керамических блоков в прокаточных печах за счет уменьшения времени прокатки и уменьшения температуры в печи.
- Внедрение пропитывающего состава «АНАКРОЛ» с целью исправления дефектов литейных заготовок по микро- и макропорам за счет гигроскопичности материала с целью их герметизации.
- Внедрение модельного пластика в литейном цехе, что позволяет изготавливать литейные формы (модели и стержневые ящики) для участка литья в землю с исключением ручного труда при изготовлении деревянных моделей и снижением себестоимости изделий за счет применения более дешевого материала и снижения трудоемкости.
- Внедрение технологического процесса химического фрезерования нержавеющей стали для изготовления плоской формы с определенной толщиной и допуском 5 мкм.

- Внедрение технологического процесса холодного чернения сталей с целью снижения энергозатрат и исключения применения горячих концентрированных растворов щелочей.

В ОАО «АПЗ» продолжается разработка и выполнение комплекса мероприятий по повышению технико-экономического уровня производства на основе внедрения передовой техники и технологии, механизации и автоматизации производства, модернизации и замены устаревшего и физически изношенного оборудования новым, более производительным, что в итоге позволит увеличить объемы производства, качество продукции, эффективность производственных мощностей путем снижения расхода ресурсов на единицу произведенной продукции, а также повысить энергоэффективность и экологичность производства.

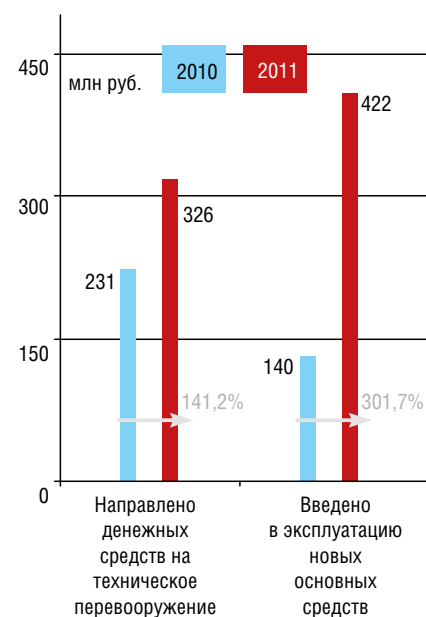


Рис. 4.2. Затраты на техническое перевооружение и ввод новых основных средств в 2010 и 2011 гг.

5. СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ОБЩЕСТВА

В ОАО «АПЗ» на всех уровнях управления применяется оценка деятельности и результатов, основанная на различных методах мониторинга, измерения, анализа и улучшения, подтверждающая:

- соответствие продукции;
- соответствие и результативность системы менеджмента качества (СМК);
- постоянное повышение результативности и эффективности процессов и СМК в целом.

Для оценки повышения результативности СМК и процессов изготовления продукции используются:

- проведение самооценки СМК подразделениями предприятия;
- процедура выдвижения и реализации предложений по улучшению качества в ходе процесса планирования качества с вовлечением в эту деятельность всего персонала предприятия.

Результаты анализа состояния СМК высшим руководством доводятся до сведения персонала на «Днях качества» подразделения.

Для поддержания функционирования и совершенствования СМК и во исполнение решений координационного совета разработаны мероприятия, которые утверждены Генеральным директором ОАО «АПЗ» и согласованы с Военным представителем Министерства обороны (ВП МО).

5.1. Результативность СМК на предприятии

Цели политики в области качества достигнуты на 89,66%, что выше показателя 2010 года (52%). Анализ причин неполного достижения установленных целей проведен на заседании координационного совета.

Результаты аудитов

В ОАО «АПЗ» организовано планирование работ по проведению внутренних и организации внешних аудитов СМК с учетом требований ГОСТ Р ИСО 9001, ГОСТ РВ 15.002, ГОСТ Р ИСО 19011 и правил сертификации СМК. Внутренний аудит проводится подготовленными и обученными специалистами группы аудита системы качества (ГАСК), являющейся самостоятельной, независимой структурной единицей предприятия, которая непосредственно подчиняется руководителю службы качества (РСК). Внутренние аудиты проводятся в установленные плановым графиком сроки.

Годовыми проверками внутреннего аудита охвачены все подразделения предприятия. На 2011 год было запланировано 57 внутренних аудитов, проведено 60, из них 3 дополнительных по распоряжению РСК, что составило 105,26% к запланированному объему. По результатам внутреннего аудита разрабатываются мероприятия, направленные на устранение выявленных несоответствий и улучшение функционирования СМК каждого подразделения.

Обратная связь с потребителем (данные по рекламациям и претензиям, рекомендации по улучшению)

Данные анализа удовлетворенности потребителей, как внутренних, так и внешних, рассмотрены владельцами основополагающих процессов на координационном совете и ежемесячно рассматриваются на «Дне качества» ОАО «АПЗ».

В качестве критериев при оценке удовлетворенности потребителя использованы:

- динамика перераспределения сегментов рынка (в сравнении с конкурентами);
- отсутствие случаев отказа потребителей от продукции предприятия в пользу продукции других производителей;
- увеличение объема продаж;
- отсутствие претензий, рекламаций и жалоб.

Последние два показателя не являются прямым доказательством удовлетворенности потребителя, однако могут рассматриваться как показатели результативности СМК.

Количество рекламаций по вине предприятия в 2011 году существенно снизилось по сравнению с 2010 годом, что подтверждает результативность принимаемых мер по устранению причин возникновения несоответствий продукции.

Одним из приоритетных направлений деятельности Общества на 2012–2014 гг. является продолжение работы предприятия по расширению системы сервисной сети по обслуживанию приборов в период гарантийного и послегарантийного срока эксплуатации.

На базе предприятия функционирует бюро сервисного обслуживания, занимающееся вопросами рекламаций на сервисное, гарантийное и постгарантийное обслуживание потребителей и дилеров предприятия. Кроме того, с целью получения дополнительного дохода по оказанию услуг на рынке установки и обслуживания приборов учета тепла, воды (бытовые, домовые приборы) создано подразделение, которое занимается разработкой проектно-сметной документации, монтажом, дальнейшим сервисным обслуживанием и технической поддержкой приборов производства предприятия.

Функционирование процессов (оценка результативности процессов)

На предприятии определены и функционируют основополагающие процессы СМК. Анализ процессов проводится владельцами процессов в установленные сроки. По результатам этого анализа владельцами процессов разрабатываются мероприятия, направленные на повышение результативности процессов.

Соответствие продукции

В 2011 году возрос процент сдачи продукции ВП с первого предъявления, что подтверждает результативность мероприятий, проводимых по улучшению процессов «Управление процессами производства», «Подготовка производства», «Контроль и испытания» и по устранению

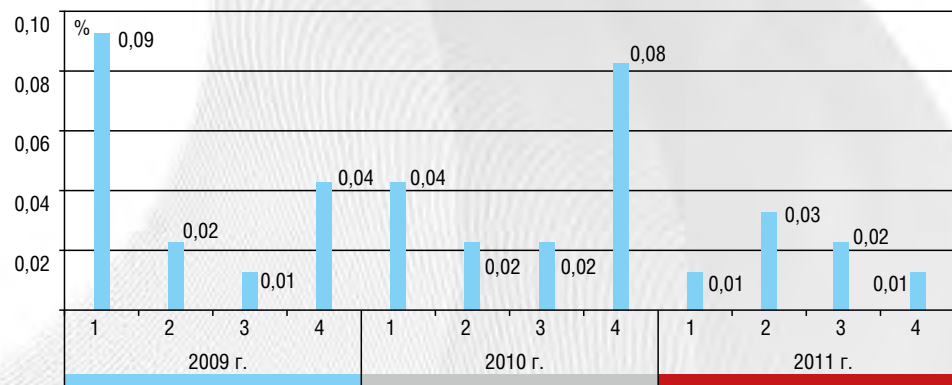


Рис. 5.1. Динамика числа рекламаций по вине предприятия в 2009–2011 гг.

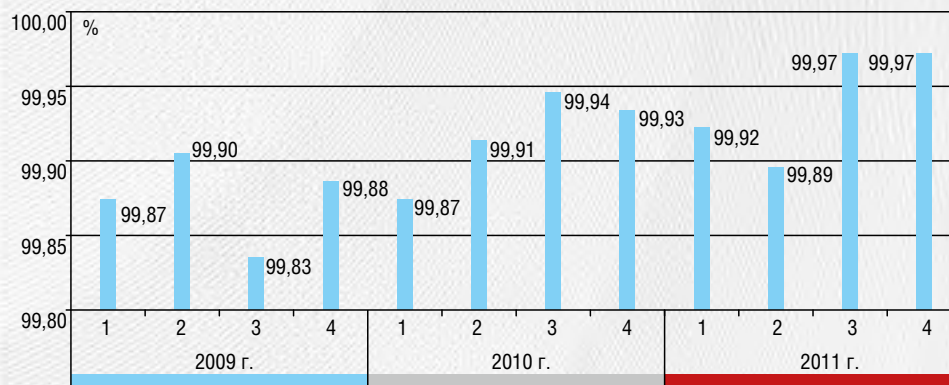


Рис. 5.2. Динамика сдачи продукции ВП с первого предъявления в 2009–2011 гг.

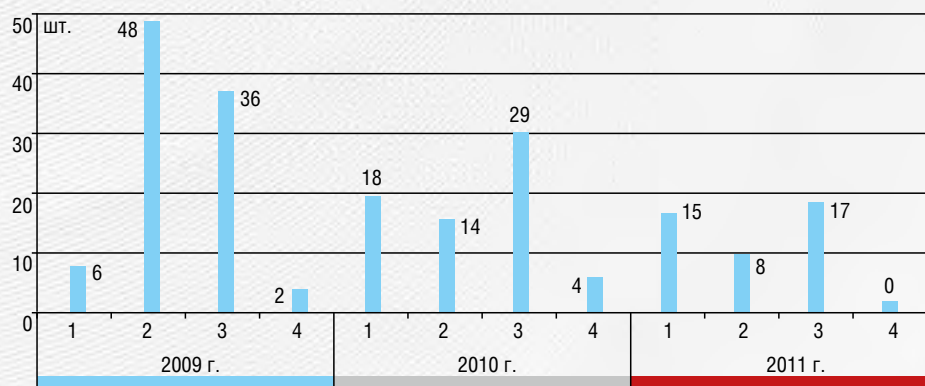


Рис. 5.3. Динамика количества нарушений требований СМК в 2009–2011 гг.

причин возникновения несоответствующей продукции, исключению повторяющихся дефектов продукции.

Требуемое качество и надежность продукции, обеспечиваемые применяемыми технологическими процессами, средствами технологического оснащения, испытательным оборудованием и средствами измерений и контроля, подтверждается проведением периодических испытаний и испытаний на надежность, расчетами показателей надежности, контрольными сборками и разборками, контрольными замерами деталей в заводской центральной измерительной лаборатории, проводимыми в установленные графики сроки.

Измерительные и испытательные подразделения располагают необходимым оборудованием и имеют все соответствующие аттестаты аккредитации.

Средства измерения (СИ), испытательное оборудование (ИО), средства контроля (СК), оснастка подвергаются поверке, калибровке, аттестации, проверке в установленном стандартом предприятия порядке в сроки, определенные графиком согласованным с ВП МО. Анализ соблюдения установленных процедур управления СИ проводится владельцем основополагающего процесса «Метрология».

На ряд изделий разработаны и применяются программы обеспечения качества (ПОК) и программы обеспечения надежности (ПОН) в соответствии с требованиями ГОСТ РВ 15.002, ГОСТ РВ 52375, ГОСТ РВ 27.1.02. Контрольные этапы оценки реализации и результативности ПОК – январь, июль текущего года. Оценка показателей надежности проводится с периодичностью и по методикам, указанным в конструкторской документации (КД). Показатели надежности указанных изделий за 2011 год соответствуют требованиям КД.

На предприятии внедрена документированная процедура учета затрат на качество. Анализ затрат на качество проводится ежеквартально. Отчет по результатам сбора информации о затратах на качество утверждается техническим директором. Меры по снижению уровня затрат на потери, связанные с некачественной продукцией и процессами, принимаются по итогам заседаний КС и проводимых «ДК». В 2011 году наблюдается снижение затрат на качество на 14% по сравнению с 2010 годом.

Данные по качеству выполняемых работ (соблюдение технологической дисциплины)

Сохраняется тенденция снижения количества нарушений требований, установленных нормативной документацией (НД) СМК, что свидетельствует о результативности процесса «Подготовка персонала».

Сертификаты соответствия СМК ОАО «АПЗ» в системе добровольной сертификации «ВОЕННЫЙ РЕГИСТР» в период с 2004 по 2011 год

- ВР 02.112.0044-2001 от 07.08.2001 г. до 07.08.2004 г. на соответствие ГОСТов СРППВТ и ГОСТ Р ИСО 9002-96.
- ВР 02.122.0753-2006 от 18.04.2006 г. до 20.03.2008 г. на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2001 и ГОСТ РВ 15.002-2003.
- ВР 02.1.2219-2008 от 23.12.2008 г. до 23.12.2011 г. на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2001 и ГОСТ РВ 15.002-2003.
- ВР 02.1.3904-2010 от 23.12.2010 г. до 23.12.2011 г. на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2008 и ГОСТ РВ 15.002-2003.
- ВР 02.1.4325-2011 от 16.06.2011 г. до 23.12.2011 г. на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2008 и ГОСТ РВ 15.002-2003.
- ВР 02.1.4733-2011 от 23.12.2011 г. до 22.12.2014 г. на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2008 и ГОСТ РВ 15.002-2003.



5.2. Сведения о работе поставщиков

На предприятии проводится ежегодная оценка поставщиков материалов и покупных комплектующих изделий (ПКИ). Процедура входного контроля является основным показателем результативности основополагающего процесса «Закупки». По результатам оценки процесса «Закупки», при обнаружении неоднократной поставки несоответствующей установленным требованиям продукции, принимается решение о снижении рейтинга поставщика при его оценке и об исключении из реестра допущенных поставщиков. В результате проделанной на протяжении 10 лет работы с поставщиками предприятию удалось достичь отсутствия случаев исключения поставщиков из реестра.

5.3. Управление документацией

На предприятии разработан и реализован ежегодный план работ по стандартизации и унификации, согласованный с ВП МО, где предусмотрены следующие работы:

- актуализация стандартов предприятия по утвержденному графику;
- информационная работа по вопросам стандартизации и нормативной документации (выпуск информационных бюллетеней);
- заключение договоров по информационному (абонентному) обслуживанию нормативной документации;
- проверка состояния НД в подразделениях (полнота и своевременность проведения изменений, читаемость, ознакомление исполнителей с изменениями в НД и т.д.);
- проведение работ по каталогизации продукции;
- ведение общероссийских классификаторов продукции (ОКП) и справочников технико-экономической информации (ТЭИ), внесение изменений в классификаторы;
- методическое руководство выполнением работ по унификации, стандартизации, разработке документов СМК подразделениями предприятия;
- организация внедрения стандартов.

Пополнение и обслуживание информационного фонда документов ведется как на бумажных носителях, так и в системе Norma S Client.

Для увеличения результативности процессов, скорости принятия решений при обнаружении сбойных ситуаций на предприятии применяются информационные технологии обеспечения качества проектирования и разработки, планирования производства продукции, планирования закупок, обеспечения идентификации и прослеживаемости продукции, финансово-хозяйственной деятельности предприятия, контроля исполнения мероприятий. Продолжается проведение работ по оптимизации процесса конструкторско-технологической подготовки производства и работ по внедрению комплексного решения на базе программных продуктов Windchill.

5.4. Система управления рисками

На предприятии не задокументированы процедура управления рисками, методы оценки влияния рисков на деятельность предприятия, степень существенности рисков, критерии отнесения отдельных рисков к недопустимым, определения приоритетности рисков. Для обеспечения результативного функционирования СМК предприятия и во исполнение требований ГОСТ Р ИСО 9001, ГОСТ РВ 15.002 определены процедуры и предупреждающие действия персонала ОАО «АПЗ» по каждому из основополагающих процессов, которые снижают степень влияния риска на функционирование предприятия.

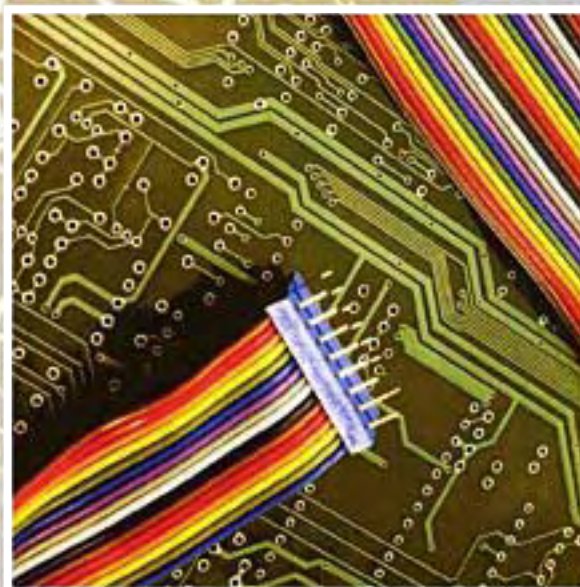
Таблица 5.1. Управление рисками Общества

Наименование	Описание	Управление
1	2	3
Персонал	<p>Специфика деятельности предприятия предполагает наличие у сотрудников высокой квалификации и профессиональной подготовки. ОАО «АПЗ» может столкнуться с трудностью привлечения, удержания и мотивации кадров достаточной квалификации и необходимостью дополнительных затрат временных и материальных ресурсов на обучение и повышение квалификации сотрудников. Это может оказать отрицательное влияние на качество выпускаемой продукции и функционирование процессов производства, на своевременное достижение поставленных целей.</p>	<p>Разработаны и реализуются следующие виды стимулирования работников предприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – положение о наставничестве; – положение о присвоении звания «Почетный ветеран труда ОАО «АПЗ»; – премиальное положение; – коллективный договор; – положение о награждении медалью ОАО «АПЗ» «За трудовые заслуги»; – положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «АПЗ»; – положение о порядке определения и выплаты работникам надбавок стимулирующего характера; – положение о материальной поддержке молодых работников ОАО «АПЗ»; – положение о стимулировании молодых специалистов, поступивших на работу в ОАО «АПЗ» после окончания высшего учебного заведения; – положение о конкурсе на лучшую инновационную идею; – положение о частичной компенсации работнику ОАО «АПЗ» банковских процентов по займу на приобретение или строительство жилого помещения; – положение об установлении надбавок за профессиональное мастерство, высокие деловые качества и т.д.
Получение и продление лицензий	<p>Деятельность предприятия зависит от продолжения действия его лицензий и соблюдения им лицензионных условий. Изменения законодательства или принятие решения регулирующими органами о прекращении или ограничении действия лицензий могут отрицательно повлиять на деятельность компании.</p>	<p>Осуществляется контроль:</p> <ul style="list-style-type: none"> – со стороны отдела главного конструктора (ОГК): <ul style="list-style-type: none"> – за своевременным оформлением лицензий на деятельность предприятия, продлением их срока действия (на осуществление разработки, производства, ремонта вооружения и военной техники, авиационной техники); – за своевременным оформлением сертификатов об утверждении типа; – со стороны СК: <ul style="list-style-type: none"> – за своевременным оформлением сертификата соответствия СМК; – со стороны службы метрологии: <ul style="list-style-type: none"> – за действием аттестата аккредитации на право поверки средств измерений, право проведения метрологической экспертизы документации; – за действием аттестата аккредитации испытательной лаборатории (центра) в системе аккредитации аналитических лабораторий (центров) на техническую компетентность для проведения работ по испытаниям. <p>Контроль за изменением законодательства осуществляют руководители подразделений.</p>

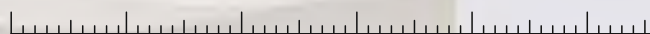
Таблица 5.1. Управление рисками Общества (продолжение)

Наименование	Описание	Управление
1	2	3
Производственные мощности и объемы производства	Различные внутренние факторы, такие как аварийные простои оборудования, ухудшение качества поступающих материалов и покупных комплектующих изделий (ПКИ), требующие изменения технологии изготовления.	На предприятии разработаны правила управления оборудованием (СТП513-4.9-10), которые предусматривают проведение регламентных работ, планово-предупредительного ремонта (ППР), проверку точности оборудования в установленные сроки, идентификацию и ремонт несоответствующего оборудования. На каждую единицу оборудования заводится электронный паспорт с информацией о его состоянии (фактические параметры его точности, количество и уровень проведенных ремонтов, сроки проведения ППР). Ответственность за контроль состояния оборудования на предприятии возложена на главного механика . Для уменьшения воздействия качества материалов и ПКИ на процесс производства в СТП513-4-10-01, СТП513-10-06 определены методы и требования к характеристикам поступающих материалов и ПКИ. Подтверждение соответствия установленным требованиям выдается после проведения входного контроля испытательным цехом.
Производственные издержки	Риски повышения производственных издержек могут быть связаны с физическим износом производственного оборудования, с использованием в производственной деятельности устаревших технологий.	Ежегодно разрабатываются: – план организационно-технических мероприятий (ОТМ) в соответствии с требованиями СТП513-4.14-01; – бюджет инвестиций, направленный на приобретение нового оборудования взамен устаревшего, разработку технологий с применением нового оборудования, повышающего производительность труда и качество выпускаемой продукции. Ответственное подразделение – служба главного технолога (СГТ) .
Риск потребителя	Поставка некачественных материалов, ПКИ, срыв сроков поставки, что делает невозможным выполнение договорных обязательств ОАО «АПЗ»; нарушение технологического процесса для ускорения изготовления продукции, что может оказать отрицательное влияние на качество продукции, привести к потере доверия потребителей.	Планирование закупок, оценка поставщика с определением его рейтинга, отказ от поставщиков, нарушающих условия договора по срокам поставки, качеству продукции, – согласно требованиям СТП513-4.6-01. Анализ контракта на поставку всеми заинтересованными службами предприятия и юридическим управлением (ЮРУ), проверка поставщика службой безопасности (СБ) согласно требованиям СТП513-4.3-01. Ответственные – подразделения, осуществляющие закупки .
Проверки	Деятельность ОАО «АПЗ» подвержена проверкам со стороны налоговых органов, органов федеральных служб, осуществляющих надзор за промышленной безопасностью, техникой безопасности, экологической безопасностью (НЦСМ, ИнИС ВВТ, «Ростехнадзор» и т.д.).	Контроль со стороны руководителей подразделений за соблюдением установленных требований НД – однако соблюдение требований требует дополнительных затрат.
Изменение законодательства	Изменение норм российского и международного законодательства, влекущее за собой сложности соблюдения норм, может оказать значительное влияние на деятельность ОАО «АПЗ» и привести к необходимости дополнительных затрат на приведение деятельности предприятия в соответствие с измененным законодательством.	Контроль за изменением законодательства осуществляют руководители подразделений .

БЛИЗКАЯ
ВСЕЛЕННАЯ



6. РАЗВИТИЕ ИТ-НАПРАВЛЕНИЙ



6. РАЗВИТИЕ ИТ-НАПРАВЛЕНИЙ

В 2011 году уделялось большое внимание дальнейшему развитию корпоративной информационной системы как инструменту эффективного управления, обеспечения выработки и принятия решений на всех уровнях.

Задачи управления информационных технологий (ИТ):

- 1 внедрение и эксплуатация современной информационной системы управления предприятием;
- 2 обеспечение интеграции программных продуктов между собой и с информационными системами, находящимися в эксплуатации на предприятии;
- 3 удовлетворение требований подразделений предприятия в оргтехнике, компьютерной технике;
- 4 постоянное обучение персонала предприятия работе в информационных системах.

Сегодня корпоративная вычислительная сеть предприятия обеспечивает совместную работу более чем 1500 пользователей, защищенный выход в Интернет, корпоративную электронную почту.

Закончены работы по модернизации парка ПК завода. На всех ПК завода установлена операционная система Windows XP, начат переход на Windows 7.

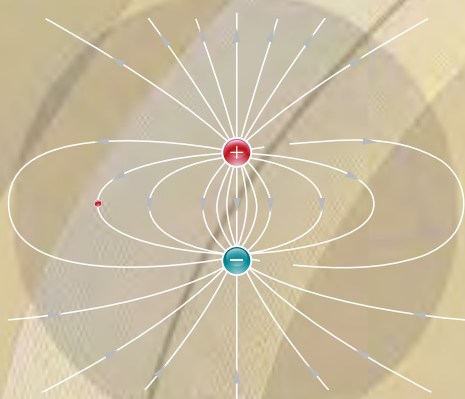
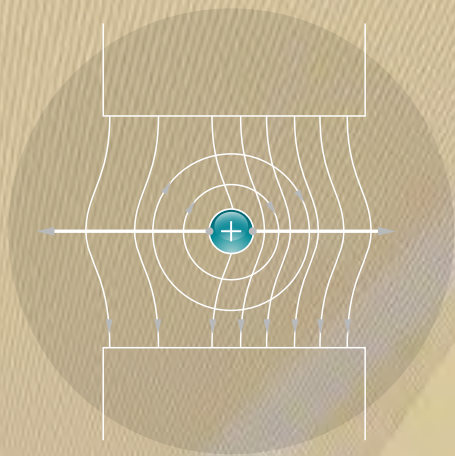
Продолжаются работы по внедрению сквозного проектирования (**конструктор – технолог – производство**) – на базе продуктов компании PTC.

Продолжены работы по обеспечению лицензионной чистоты используемого на предприятии программного обеспечения. Продлен контракт с компанией Microsoft на лицензирование операционной системы Windows.

Идет внедрение новых средств телекоммуникации: IP-телефонии, телеконференций. Разворачивается внедрение 1С – работают модули «ОС», «Банк, касса, подотчетники», «Нематериальные активы», – начато внедрение производственного учета.

Непрерывно ведется работа по обеспечению информационной безопасности предприятия.





ПОЛЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЙ



7. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ОБЩЕСТВА



7. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ОБЩЕСТВА

7.1. Социальные показатели

О приведении штатного расписания в соответствие с задачами, решаемыми структурными подразделениями

В целях оптимизации организационной структуры предприятия, снижения затрат на содержание аппарата управления, повышения эффективности бизнес-процессов проведен ряд изменений в организационно-функциональной структуре управления предприятием и штатном расписании в части объединения мелких структурных подразделений, ликвидации излишних и параллельно действующих звеньев управления.

Справочно:

Выполнение норм выработки у основных рабочих за 2011 год было на уровне 130%.

Таблица 7.1. Динамика среднемесячной заработной платы за период с 2005 по 2011 г.

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Среднемесячная заработная плата всего персонала, руб.	6 238	8 365	10 848	12 241	13 022	15 386	16 804
Увеличение, %		34	30	13	6,4	18	9,2

Среднесписочная численность работников

Среднесписочная численность всего персонала за 2011 год составила 5 658 человек. По сравнению с предыдущим годом (5 577 человек) увеличилась на 1,5%, т.е. на 81 человека (по всем категориям).

Среднемесячная заработная плата работников

Среднемесячная заработная плата всего персонала за 2011 год составила 16 804 руб. По сравнению с предыдущим годом (15 386 руб.) она увеличилась на 9,2%.

Среднемесячная з/плата основных рабочих составила 16 116 руб. По сравнению с предыдущим годом (14 671 руб.) она увеличилась на 9,8%.

Фонд заработной платы за 2011 год (без учета страховых взносов и социальных выплат) составил 1 159 046 тыс. руб.

Рост по сравнению с 2010 г. (1 035 683 тыс. руб.) составил 12%.

Доля фонда заработной платы в товарном выпуске – 33%.

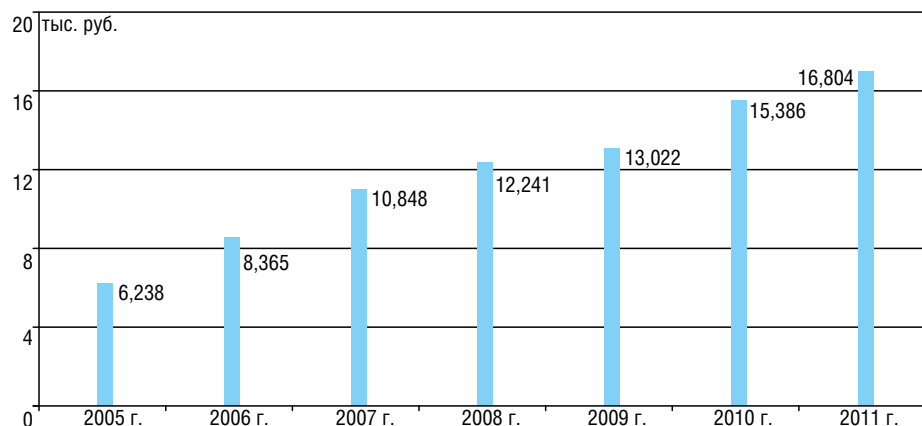


Рис. 7.1. Динамика среднемесячной заработной платы всего персонала в 2005-2011 гг.

7.2. Социальная политика (цели и мероприятия, связанные с предоставлением работникам льгот, услуг и выплат)

7.2.1. Меры по социальной защите работников Общества

С целью совершенствования системы социальной защиты работников предприятия как части корпоративной культуры, направленной на повышение социальной мотивации персонала, формирование положительного имиджа предприятия, привлечение на работу высококвалифицированных специалистов и удержание ценных работников, коллективным договором ОАО «АПЗ» предусмотрены дополнительные гарантии и компенсации социального характера.

За прошедший период Общество обеспечило предоставление работникам предприятия в полном объеме пакета социальных гарантий: пенсионное, социальное и медицинское страхование.

С целью повышения социальной защищенности работников предприятия в организации питания на территории действуют две столовые и буфет. Стоимость питания в этих местах субсидируется Обществом, значительно удешевляя его.

Как и многие предприятия региона, ОАО «АПЗ» столкнулось с проблемой привлечения новых кадров и их закрепления на предприятии. С этой целью была разработана и реализуется масштабная программа по закреплению на предприятии на долгосрочной основе молодых высококвалифицированных специалистов, которые в соответствии с положением о возмещении затрат работникам ОАО «АПЗ» получают частичную компенсацию банковских процентов по займам на приобретение и строительство

жилых помещений. В 2011 году на эти цели было направлено 7 668 тыс. руб., а всего участниками данной программы на 01.01.2012 г. являлось 178 человек.

Предприятие уделяет значительное внимание профилактике здоровья своих сотрудников. С этой целью организовано проведение ежегодных медицинских осмотров в городской поликлинике №1. Реализация данного мероприятия позволяет выявлять на ранней стадии несоответствия состояния здоровья требованиям профессии. При этом сумма затрат на добровольное медицинское страхование за 2011 год составила 1 100 тыс. руб.

Оказывалась поддержка Совету ветеранов ОАО «АПЗ» в соответствии с локальными актами предприятия, положением о поддержке организации ветеранов ОАО «АПЗ».

Работникам с ненормированным рабочим днем предоставляются ежегодные дополнительные оплачиваемые отпуска продолжительностью от 3 до 5 календарных дней.

В 2011 году с предприятия уволилось 486 человек, принято 603 человека, из них 421 человек (70% от общего числа принятых) – это молодежь в возрасте до 30 лет, большинство из них молодые специалисты из вузов, средних профессиональных учебных заведений. Показатели «текучести кадров» (оборот кадров по приему, оборот кадров по увольнению, коэффициент текучести) соответствуют норме.

В 2011 году в рамках реализации областной целевой программы на предприятие было привлечено 2 021 472 рубля из федерального бюджета. Данная работа проводилась по двум направлениям:

1. Организация опережающего обучения.

В 2011 году прошли опережающее обучение за счет средств федерального бюджета 147 работников предприятия на сумму 856 500 руб. Из них 130 технологов (из цехов и СГТ), конструкторов (СГТ) и 17 слесарей-ремонтников.

2. Организация временного трудоустройства (стажировки) выпускников образовательных учреждений начального, среднего и высшего профессионального образования.

На предприятии проходили стажировку 35 выпускников образовательных учреждений по широкому перечню специальностей. Это слесарь-сборщик авиационных приборов, монтажник РЭАиП, оператор станков с ПУ, техник-технолог, испытатель агрегатов, приборов и чувствительных элементов, контролер ИПиСИ, контролер сборочно-монтажных и ремонтных работ и др. По данной программе привлечено 1 164 972 рубля из федерального бюджета. За период стажировки выпускники образовательных учреждений приобрели практический опыт работы, познакомились с новыми технологиями, формами и методами организации труда непосредственно на рабочих местах.

Таблица 7.2. Дополнительные гарантии и компенсации работникам предприятия и членам их семей

	2011 г.	2010 г.	Изменение
1. Выплачено единовременное вознаграждение работникам завода и неработающим пенсионерам в связи с юбилейной датой.	469 918 руб. 310 чел.	501 382 руб. 338 чел.	– 31 464 руб. – 28 чел.
2. Выплачено единовременное вознаграждение при уходе на пенсию по старости и (или) инвалидности в зависимости от общего стажа работы на заводе.	1 580 278 руб. 73 чел.	2 935 285 руб. 139 чел.	– 1 355 007 руб. – 66 чел.
3. Выплачена единовременная денежная премия в размере среднемесячного заработка по предприятию работникам, которым присвоено звание «Почетный ветеран труда ОАО «АПЗ».	275 354 руб. 18 чел.	310 670 руб. 20 чел.	– 35 316 руб. – 2 чел.
4. Выплачивается ежемесячная надбавка к пенсии, работникам предприятия, которым присвоено звание «Почетный ветеран труда ОАО «АПЗ» в размере 500 руб.	631 850 руб.	886 813 руб.	– 254 963 руб.
5. Выплачена единовременная денежная премия в размере среднемесячного заработка по предприятию работникам, награжденным медалью ОАО «АПЗ» «За трудовые заслуги».	195 861 руб. 15 чел.	59 890 руб. 6 чел.	+ 135 971 руб. + 9 чел.
6. Оказана материальная помощь для организации похорон работника предприятия.	484 706 руб.	522 452 руб.	– 37 746 руб.
7. Выделялись денежные средства для организации санаторно-курортного лечения работников завода: – удешевления путевок в профилакторий «Морозовский» и Алупкинский филиал; – приобретения путевок в учреждения, осуществляющие организацию летнего детского отдыха, для детей работников предприятия в возрасте до 14 лет включительно.	3 483 954 руб. 2 475 705 руб.	3 323 245 руб. 2 086 962 руб.	+ 160 709 руб. + 388 743 руб.
8. Предоставлялся работнику по его письменному заявлению единовременный дополнительный оплачиваемый отпуск до 3-х календарных дней для организации похорон родственника.	252 895 руб. 293 дня 152 чел.	295 961 руб. 368 дней 189 чел.	– 43 066 руб. – 75 дней – 37 чел.

Таблица 7.3. Возрастная характеристика персонала в 2011 г. (в %)

до 30 лет	20,97
30–39	23,88
40–49	18,35
50–59	29,04
60 и старше	7,76

В 2011 году средний возраст персонала составил 42 года, в 2010 году был 43.

Таблица 7.4. Распределение численности работников Общества по категориям в 2011 г. (в %)

административно-управленческий персонал	29,58
основные производственные рабочие	46,56
вспомогательные рабочие	20,32
служащие, выполняющие научно-исследовательские, проектно-конструкторские и технологические работы	1,10
непромышленный персонал	2,44

За 2011 год численность персонала увеличилась на 117 человек и на 01.01.2012 г. составила 5 893 человека.

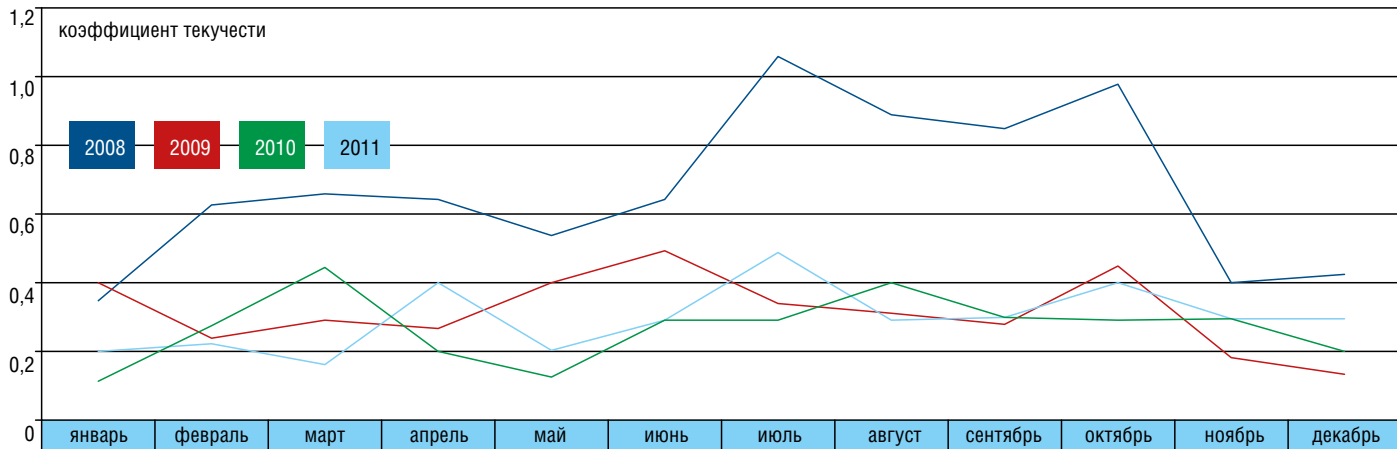


Рис. 7.2. Динамика текучести кадров в 2008–2011 гг.

7.2.2. Организация профессионального обучения персонала

Обучение персонала ведется инструкторами производственного и теоретического обучения предприятия и на договорной основе, с привлечением преподавателей учебных заведений Арзамаса и Н. Новгорода. По окончании обучения, при условии успешной аттестации, выдаются свидетельства и удостоверения государственного образца.

На заводе согласно заключенным договорам проходили практику по получаемой профессии и выполняли курсовые работы и дипломные проекты студенты высших профессиональных и средних профессиональных учебных заведений Арзамаса и Н. Новгорода (около 800 человек). Отделом кадров организовывались экскурсии для школьников и студентов учебных заведений в подразделения завода. Шесть лучших студентов Арзамасского приборостроительного колледжа им. П.И. Пландина получали от предприятия стипендию им. П.И. Пландина. По направлению предприятия в НГТУ Нижнего Новгорода обучаются 6 студентов – дети работников завода – на факультете материаловедения

и высокотемпературных технологий по специальностям «Металловедение и термическая обработка металлов», «Литейное производство черных и цветных

металлов»; в период обучения им выплачивается стипендия (при условии успешной сдачи сессии) и компенсируется проживание в общежитии.

Таблица 7.5. Система профессионального обучения персонала в 2010, 2011 гг.

	2010	2011
Обучено всего: (включая обязательное обучение по охране труда и промышленной безопасности, обучение по оказанию первой медицинской помощи), чел.	5 403	5 560
Из них: профессиональная подготовка, повышение квалификации рабочих, чел.	1 390	1 773
повышение квалификации и переподготовка руководителей, специалистов и служащих, чел.	844	839
Сумма средств, затраченных на обучение персонала, руб.	2 815 809,70 из них: 766 280,00 – из федерального бюджета; 2 049 529,70 – из фонда предприятия	5 688 976,25 из них: 856 500,00 – из федерального бюджета; 4 832 476,25 – из фонда предприятия

В целях закрепления молодых кадров на предприятии действуют «Положение о материальном стимулировании молодых рабочих» и «Положение о материальном стимулировании молодых специалистов, поступивших на работу в ОАО «АПЗ» по окончании высшего учебного заведения», а также коллективным договором предусмотрены выплаты:

- при рождении ребенка;
- при заключении брака;
- при возвращении на предприятие из Российской армии.

В целях обучения основным навыкам профессии, сокращения сроков адаптации и закрепления молодых рабочих и специалистов в ОАО «АПЗ» действует «Положение о наставничестве».

С целью улучшения жилищных условий молодых работников в возрасте до

35 лет на предприятии с июня 2009 года действует «Положение о возмещении затрат работникам по уплате процентов по займам (кредитам) на приобретение или строительство жилого помещения», кроме того, в целях социальной защиты работников предприятия действует «Положение о порядке осуществления добровольного медицинского страхования», согласно которому на каждого работника предприятия устанавливается страховая сумма, в пределах которой производятся страховые выплаты при наступлении страховых случаев.

В рамках делового партнерства с Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики идет работа по реализации программы негосударственного пенсионного обеспечения.

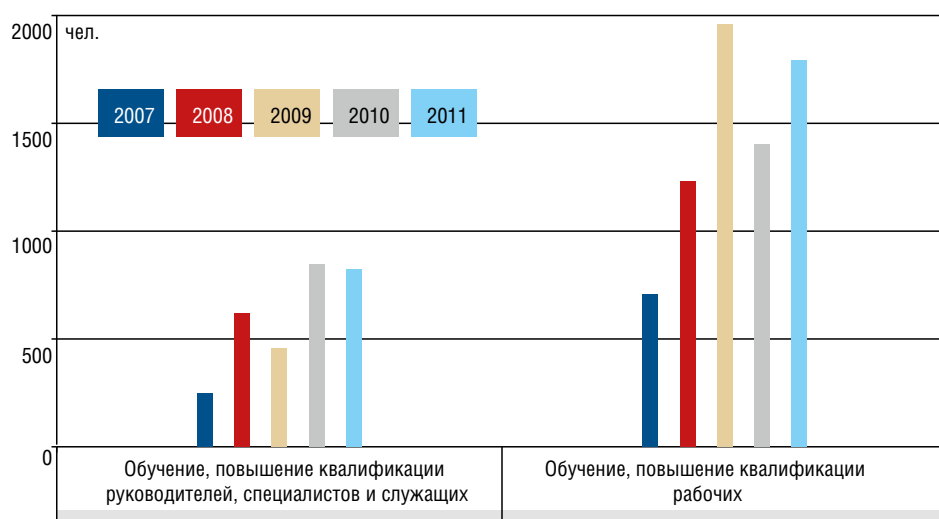


Рис. 7.3. Обучение, повышение квалификации руководителей, специалистов, служащих и рабочих (включая КЦН, протяженностью более 20 часов)

Таблица 7.6. Динамика показателей профессионального обучения персонала в 2008–2011 гг.

Год	Количество обученных, чел.	Затраты предприятия, руб.
2008	4 189	2 380 955,00
2009	5 085	2 268 857,00
2010	5 403	2 049 529,70
2011	5 560	4 832 476,25

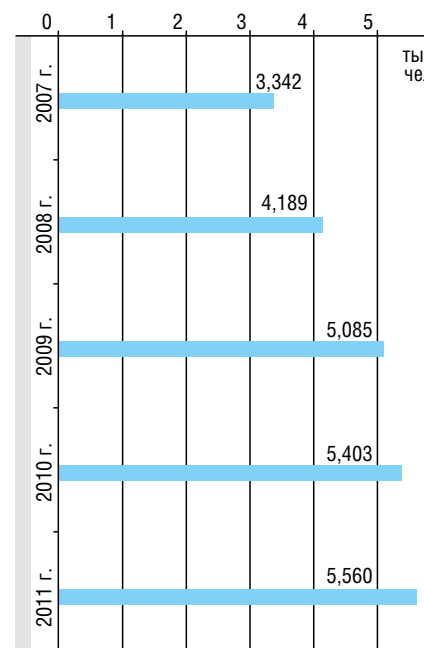


Рис. 7.4. Обучение персонала в период с 2007 по 2011 гг.

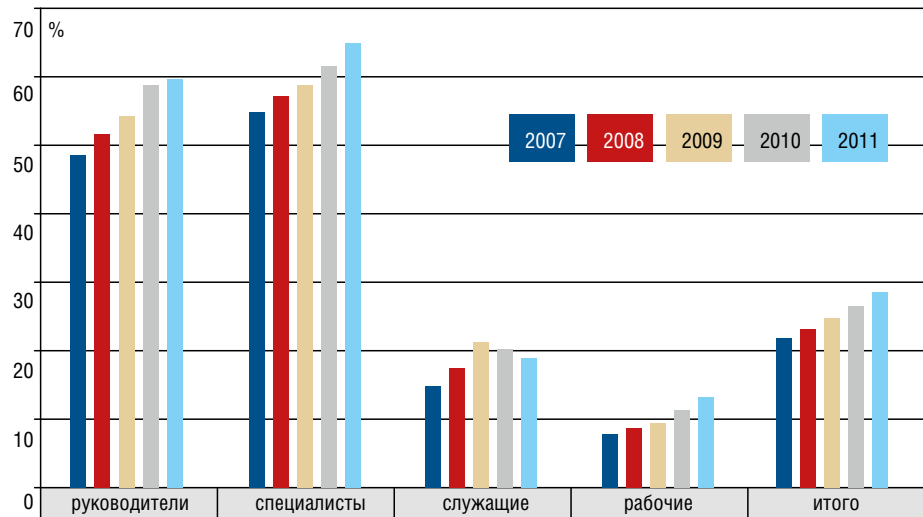


Рис. 7.5. Динамика численности персонала с высшим образованием в 2007–2011 гг.

7.2.3. Участие в конкурсах

21.05.2011 г. проходил заводской конкурс «Технолог года». Конкурс проходил по двум направлениям: механообработка и сборочные процессы. Возраст участников конкурса – до 40 лет.

16.09.2011 г. был проведен 10-й заводской конкурс профессионального мастерства «Золотые руки». Приняли участие 92 человека. Впервые был проведен конкурс по профессии «наладчик станков и манипуляторов с ПУ (токарная группа)» и «наладчик станков и манипуляторов с ПУ (фрезерная группа)». Впервые в заводском конкурсе приняли участие студенты Арзамасского приборостроительного колледжа (5 человек) по профессиям:

токарь, слесарь-сборщик авиационных приборов, монтажник РЭАиП.

08.10.2011 г. в городском конкурсе профессионального мастерства «Золотые руки» от ОАО «АПЗ» участвовало 19 человек, из которых 10 стали победителями и призерами. Конкурс проходил по 7 специальностям: токарь, фрезеровщик, слесарь-инструментальщик, электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования, электрогазосварщик, наладчик станков и манипуляторов с ПУ. ОАО «АПЗ» было представлено фрезеровщиками, токарями, электромонтерами по ремонту и обслуживанию электрооборудования.

7.2.4. Награды работников предприятия

В течение года работниками отдела кадров оформлялись наградные документы на работников предприятия. В 2011 году работники завода получили следующие награды:

Почетная грамота Министерства промышленности и торговли РФ – 22 человека.

Благодарность Министерства промышленности и торговли РФ – 25 человек.

Почетный диплом Губернатора Нижегородской области – 9 человек.

Благодарственное письмо Правительства Нижегородской области – 13 человек.

Почетная грамота Министерства промышленности и инноваций Нижегородской области – 4 человека.

Почетная грамота мэра г. Арзамаса – 5 человек.

Благодарственное письмо Администрации г. Арзамаса – 5 человек.

Стипендия ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей» – 5 человек.

Почетный знак А.С. Попова «За заслуги в развитии радиоэлектроники» – 5 человек.

Почетное звание «Почетный ветеран труда ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» – 19 человек.

Медаль «За трудовые заслуги» – 10 человек.

7.3. Корпоративная культура

В сентябре 2011 года в ОАО «АПЗ» впервые был принят Кодекс корпоративной этики. Он устанавливает нормы и правила поведения сотрудников, определяющие взаимоотношения внутри коллектива, отношения с клиентами, деловыми партнерами, государственными органами, общественностью и конкурентами. В Кодексе утверждаются основные корпоративные принципы и ценностные ориентиры, действующие на ОАО «АПЗ». Среди них защита интересов и прав сотрудников, развитие конкурентных преимуществ каждого вида продукции, работ и услуг, накопление и углубление знаний в области разработки и производства, историческая преемственность и высокая корпоративная солидарность, справедливость и эффективность распределения корпоративных ресурсов, социальное развитие и корпоративное единство. В Кодексе определены и ключевые корпоративные ценности: уважение личных прав и интересов сотрудников, требований потребителей, условий взаимодействия, выдвигаемых деловыми партнерами, Обществом, справедливость в принятии управленческих решений, в том числе в случаях применения дисциплинарных взысканий в отношении работников, честность и порядочность в отношениях с коллегами и партнерами, эффективность, стабильное достижение максимальных результатов во всем, что мы делаем, социальное партнерство в решении важных общественно значимых задач, ответственность за порученное дело, выполнение своих должностных обязанностей, принимаемые решения и их последствия, доверие к сотрудникам, позволяющее делегировать полномочия и ответственность по принятию решений и их реализации.

За время, прошедшее с введения Кодекса, намечались положительные изменения

во взаимоотношениях между сотрудниками Общества, улучшение климата в коллективе, что отмечает не только руководство Общества, но и рядовые его сотрудники.

Элементом формирования корпоративной культуры можно считать и запись гимна ОАО «АПЗ». С июня 2011 года каждый день программа заводской радиостудии начинается с гимна, что, в определенной степени, несет объединяющее начало и настраивает сотрудников предприятия на рабочий день.

Одной из важных функций корпоративной культуры является поддержка каждого члена коллектива, раскрытие его индивидуальности, талантов. Ничто так не поднимает корпоративный дух в подразделениях, как участие работников в конкурсах профессионального мастерства, культурно-массовых и спортивных мероприятиях, которые позволяют «раскрыться» работникам.

Руководство предприятия и профсоюзный комитет ежегодно проводят более 20 мероприятий, в которых заняты более 5 тысяч зрителей и участников – это работники предприятия, их дети, внуки и, конечно, ветераны завода.

Ежегодно, с 2002 года в ДК «Ритм» проводится полюбившийся заводчанам конкурс красоты для девушек «Идеал». Победительницам конкурса предоставляются туристические путевки, также победительница и все участницы получают призы и ценные подарки.

В 2011 году началась подготовка к проведению конкурса самодеятельности среди подразделений. Возрожденный конкурс будет проведен в апреле 2012 года – в год 55-летия основания предприятия. Приглашены для участия коллективы Совета ветеранов, подшефных учебных заведений АПК и АПИ (АФ НГТУ).

В четвертый раз проведен конкурс «Мужчина из мужчин», аналог конкурса советских времен «А, ну-ка, парни!». Мероприятие проходит с большим успехом, подтверждение тому – полный зал ДК «Ритм». Победителям предоставляются призы и туристические путевки за границу, а участникам вручаются ценные подарки.

Предприятие славится интеллектуальными работниками, дважды в год для них проводится игра «Брейн-ринг».

В июне команда Совета трудовой молодежи в количестве более 40 человек принимала участие в различных спортивных соревнованиях среди молодежных организаций промышленных предприятий и учебных заведений города на туристической базе «Снежинка» и занимала призовые места.

Для молодежных лидеров цехов и отделов ОАО «АПЗ» традиционными стали встречи в День молодежи на базе профилактория «Морозовский», где проводится однодневный обучающий семинар, спортивная и интерактивная игра, дискотека. Участники изучают основы трудового права, поднимают проблемы молодежи на предприятии, рассматривают способы проведения досуга, вовлечения в активный и здоровый образ жизни работников.

На ежегодном областном туристическом слете, на озере Рой, команда СТМ ОАО «АПЗ» занимает призовые места среди команд областных предприятий профавиа.

Силами актива СТМ была продолжена большая работа по уборке мусора, расчистке от поваленных деревьев и кустарников территории и берегов пруда в пансионате «Морозовский». Собрано и вывезено более 75 м³ мусора – это результат экологического рейда 2011 года.

7.4. Промышленная безопасность, охрана труда, защита окружающей среды

Промышленная безопасность и охрана труда в сфере гражданской обороны

Подготовка к ведению гражданской обороны на предприятии организована в соответствии с Федеральным законом от 12.02.1998 г. № 28 «О гражданской обороне», постановлением Правительства Российской Федерации от 26.11.2007 г. № 804 «Об утверждении Положения о гражданской обороне в Российской Федерации», приказом МЧС России от 14.11.2008 г. № 687 «Об утверждении Положения об организации гражданской обороны в муниципальных образованиях и организациях».

В 2011 г. продолжалась работа:

- по повышению устойчивости функционирования предприятия в военное время: проведены мероприятия, обеспечивающие защиту работников предприятия, поддержание устойчивости управления производством, повышение противопожарной устойчивости предприятия, повышение энергоснабжения предприятия, повышение устойчивости функционирования водопроводных и канализационных сетей;

- по определению номенклатуры и объема материально-технических, продовольственных, медицинских и иных средств, по созданию, хранению и восполнению запасов;

- по подготовке работников предприятия и нештатных аварийно-спасательных формирований (НАСФ) в соответствии с постановлениями Правительства Российской Федерации от 02.11.2000 г. № 841 «Об утверждении Положения об организации обучения населения в области гражданской обороны» и от 04.09.2003 г. № 547 «О подготовке населения в области чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера»; эти мероприятия проводились по месту работы.

В 2011 г. проведена корректировка персонального состава нештатных аварийно-спасательных формирований.

Промышленная безопасность и охрана труда в сфере защиты работников предприятия от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера

Проведение мероприятий по предупреждению чрезвычайных ситуаций осуществлялось на основе «Плана действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера», «Плана основных мероприятий ОАО «АПЗ» в области гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, обеспечения пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах» на 2011 г.

В состав объектового звена территориальной подсистемы единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (ОЗ ТП РСЧС) входят силы и средства постоянной готовности: ООО «Верхневолжский отряд аварийно-спасательных и экологических операций» (ООО «ВОАСЭО») – по договору; пожарная часть (44-ПЧ) – по договору; медицинский пункт. Созданы 16 аварийных бригад, предназначенных для ликвидации аварий и инцидентов на коммунально-энергетических сетях предприятия.

В 2011 году на предприятии созданы добровольные пожарные дружины (ДПД). Общее количество ДПД – 41, количество работников – 289 человек. В 2009–2010 гг. количество ДПД составляло 28 команд, общей численностью 230 человек.

Государственная экспертиза, надзор, контроль в области защиты работников и объектов, координация действий надзорных органов

В соответствии со ст. 6 гл. II Федерального закона от 27.07.1997 г. № 116-ФЗ «О промышленной безопасности производственных объектов» получены лицензии на осуществление взрыво-пожароопасной деятельности предприятия.

В соответствии со ст. 15 гл. II вышеуказанного закона предприятие застраховало ответственность за причинение вреда жизни, здоровью и имуществу третьих лиц и окружающей природной среде в случае аварии на опасном производственном объекте.

Оценивая положение в соответствии с квалификацией чрезвычайных ситуаций природного, техногенного характера, можно констатировать, что в отчетном году чрезвычайных ситуаций природного, техногенного биолого-социального характера, а также случаев террористических проявлений на предприятии не было.



Информация о соблюдении Обществом требований промышленной безопасности, принятых мерах по охране труда и охране окружающей среды

В 2011 году в ОАО «АПЗ» проводилась плановая работа по соблюдению требований промышленной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды.

В соответствии с требованиями ст. 9 Федерального закона от 21.07.1997 г. № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», согласно плану мероприятий по обеспечению промышленной безопасности при эксплуатации опасных производственных объектов в ОАО «АПЗ» в 2011 году выполнен комплекс мероприятий, направленных на обеспечение безопасного функционирования опасных производственных объектов, предупреждение инцидентов и аварийных ситуаций на этих объектах:

- проведены техническое диагностирование, режимно-наладочные работы и техническое освидетельствование котлоагрегатов;
- проведено техническое обследование дымовой трубы газовой котельной промплощадки № 3;
- проведено техническое освидетельствование лифтов;
- проведены техническое диагностирование и экспертиза промышленной безопасности мазутных резервуаров. По результатам экспертизы эксплуатация мазутного хозяйства прекращена, как не соответствующего требованиям промышленной безопасности. Ведется работа по снятию данного опасного объекта с регистрации в органах Ростехнадзора;
- начата работа по снятию с регистрации и ликвидации опасного производственного объекта ОАО «АПЗ» – автозаправочной станции.

Затраты на данные мероприятия составили 2 922 496 руб.

Персонал, обслуживающий опасные

производственные объекты, обучен и аттестован.

Обязательное страхование гражданской ответственности за причинение вреда в результате аварии или инцидента на опасном производственном объекте осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Производственный контроль за опасными производственными объектами предприятия организован.

В 2011 году аварий и несчастных случаев на опасных производственных объектах предприятия не было.

В целях соблюдения в 2011 году требований Федеральных законов от 10.01.2002 г. № 7-ФЗ, от 24.06.1998 г. № 89-ФЗ, от 04.05.1999 г. № 96-ФЗ, от 30.03.1999 г. № 52-ФЗ продолжалась плановая работа по реализации внутризаводских мероприятий по охране окружающей среды и рациональному использованию природных ресурсов:

- осуществлялся производственный контроль содержания загрязняющих веществ в атмосферном воздухе от стационарных источников загрязнения, производственный контроль загрязнения почвы в санитарно-защитной зоне, производственный контроль уровня загрязнения промышленных сточных вод с предприятия, контроль состояния воздуха рабочей зоны на производстве, качества потребляемой воды и горячего водоснабжения, хранения и утилизации (реализации) отходов производства;
- получено разрешение на выброс вредных веществ в атмосферный воздух со сроком действия до 27.02.2016 г.;
- получена лицензия на сбор, использование, обезвреживание, размещение отходов 1–4 класса опасности с бессрочным действием;

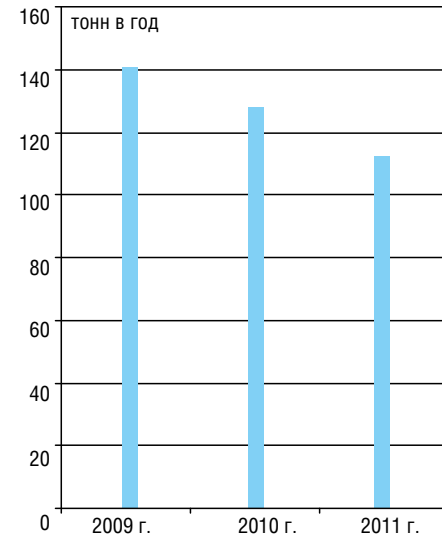


Рис. 7.6. Динамика валового выброса загрязняющих веществ в атмосферу в 2009–2011 гг.

- для осуществления производственного контроля за загрязнением окружающей среды и состоянием воздуха рабочей зоны на рабочих местах проведена аккредитация санитарно-промышленной лаборатории в системе аккредитации аналитических лабораторий (центров) на техническую компетентность со сроком действия до 20.04.2016 г.;
- разработаны паспорта опасных отходов предприятия;
- с целью выполнения нормативных требований к сточным водам в профилактории «Морозовский» проведена модернизация имеющихся сооружений биологической очистки сточных вод.

Объем выбросов вредных веществ в атмосферу от стационарных источников в 2011 году снижен по сравнению с 2010 годом на 16,265 тонн.

В соответствии с действующей на предприятии системой управления охраной труда в 2011 году проводилась профилактическая работа по предупреждению травматизма на производстве. Не было допущено смертельных и тяжелых несчастных случаев на производстве. Сохранился низкий уровень производственного травматизма (4 несчастных случая).

Низкий уровень производственного травматизма позволил предприятию получить в 2011 году 40-процентную скидку к страховому тарифу обязательных отчислений в Фонд социального страхования страховых взносов от несчастных случаев на производстве.

В 2011 году проводились технические мероприятия по улучшению условий труда работников:

- установка пластиковых окон в подразделениях;
- приобретение систем кондиционирования воздуха для производственных и административных помещений;
- капитальные и текущие ремонты производственных и санитарно-бытовых помещений;
- реконструкция вентиляционных систем.

В 2011 году на предприятии продолжалась работа по аттестации рабочих мест по условиям труда. В 2011 году аттестовано 1 332 рабочих места. Затраты на аттестацию рабочих мест составили 2 264 400 рублей. Затраты на аттестацию рабочих мест были полностью возвращены предприятию Фондом социального

страхования по действующей программе финансирования.

В соответствии с Трудовым законодательством РФ в 2011 году проведен периодический медицинский осмотр 1 194 работников предприятия, занятых на работах с вредными и опасными производственными факторами.

По вопросам охраны труда, промышленной и экологической безопасности в 2011 году было обучено в специализированных учебных центрах 128 работников предприятия.

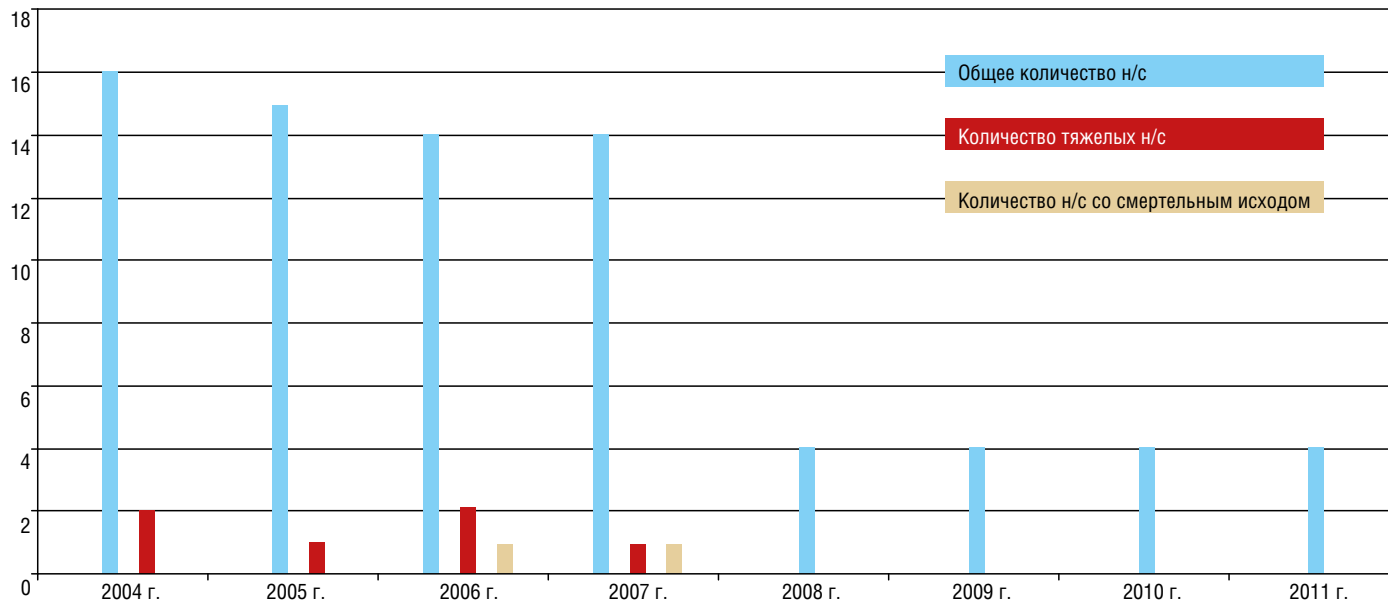


Рис. 7.7. Динамика производственного травматизма в 2004–2011 гг.



БЕСКОНЕЧНОСТЬ
РАЗВИТИЯ

8. РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА

8. РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА

В рамках проведенного энергоаудита предприятия согласно ФЗ № 261 в 2011 г. была составлена и принята рассчитанная на 5 лет целевая программа в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности «Модернизация энергетического хозяйства ОАО «АПЗ» на 2011–2015 годы».

Основные цели программы: ежегодное снижение энергоемкости ОАО «АПЗ» не ниже чем на 7% в год за счет организационных мероприятий, внедрения энергосберегающего оборудования, технологий, материалов, оптимизации режимов производства и потребления энергетических ресурсов; повышение надежности функционирования объектов тепло- и электрогенерации, сетевого хозяйства и коммунальной инфраструктуры; экономия топливно-энергетических ресурсов; переход на оплату за фактически потребленные энергетические ресурсы по показаниям приборов учета. Это приведет к увеличению объемов производства и снижению себестоимости продукции, создаст условия для развития эффективной, динамично растущей и сбалансированной экономики ОАО «АПЗ», что, в свою очередь, является необходимым условием достижения главной цели стратегического развития Нижегородской области – повышения уровня благосостояния населения и достижения высоких стандартов качества жизни.

В рамках реализации данной программы в стадии завершения – мероприятие по замене двух котлов центральной котельной на более эффективные. Внедрение данного мероприятия запланировано на 2012 год.

Объем финансирования – 25 300 тыс. руб.

Ожидаемый экономический эффект в ценах текущего года – 4 400 тыс. руб. в год.

Таблица 8.1. Потребление энергетических ресурсов в 2011 г.

Наименование	Количество	Сумма (руб.) с НДС
Тепловая энергия	943 Гкал	1 251 083,35
Горячее водоснабжение	2 916,47 м ³	215 708,97
Газ естественный	11 803 тыс. м ³	49 213 136,00
Электрическая энергия	33 101 965 кВт*ч	112 858 805,00
Водоснабжение	769 905 м ³	11 764 921,00
Водоотведение	514 165 м ³	6 394 768,00
Бензин автомобильный	517 298,188 л	14 631 369,00
Топливо дизельное	298 410,000 л	8 662 004,00

Основные задачи программы:

Задача 1. Обеспечение с 2011 года снижения в сопоставимых условиях объемов потребления воды, дизельного и иного топлива, природного газа, тепловой энергии, электрической энергии – в течение пяти лет, с ежегодным снижением такого объема по каждому из указанных ресурсов не менее чем на 7%.

Задача 2. Стимулирование энергосбережения и повышение энергетической эффективности, в том числе разработка и установка автоматизированных систем коммерческого и технического учета теплоэнергетических ресурсов. Стимулирование потребителей к снижению температуры возвращаемого теплоносителя.

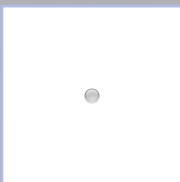
Задача 3. Демонстрация эффективного преимущества программы для внедрения на других предприятиях области и страны, ввиду совокупного эффекта применения передовых технологий и оборудования по энергосбережению: экономии воды, дизельного и иного топлива, природного газа, тепловой и электрической энергии.

ПРОСТРАНСТВА

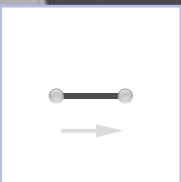
РАЗМЕРНОСТЬ



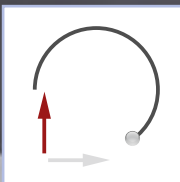
0



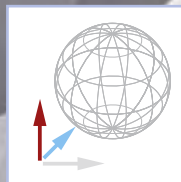
1



2



3



9. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА
ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ



9. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ

9.1. Анализ и оценка финансового положения и результатов деятельности Общества

Для анализа показателей финансовой деятельности Общества был составлен агрегированный баланс предприятия, в котором некоторые статьи бухгалтерского баланса скорректированы для двух целей:

- повысить реальность учетных оценок имущества в целом и отдельных его компонентов;
- представить баланс в форме, облегчающей расчет основных аналитических коэффициентов.

Агрегированный баланс представлен в таблице 9.1.

Изменение валюты баланса Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» представлено ниже на рисунке 9.1. Как видно из приведенной диаграммы, динамика валюты баланса предприятия была не постоянна, с общей тенденцией к росту: в 2010 году наблюдалось небольшое снижение – с 3,567 млрд руб. до 3,510 млрд руб. В 2011 году – увеличение на 37,0%, до 4,808 млрд руб.

По состоянию на 31.12.2011 г. активы предприятия сформированы на 79,4% из текущих и на 20,6% из долгосрочных активов.

Как видно из приведенной ниже диаграммы (рисунок 9.2.), структура активов компании на протяжении анализируемого периода была достаточно стабильной.

Таблица 9.1. Основные показатели финансовой деятельности Общества за отчетный год (в сравнении с 2009 и 2010 годами)

Актив	тыс. руб.		
	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011
I. Внеоборотные активы, итого	702 426	725 103	992 177
в том числе:			
нематериальные активы	796	6 145	587
основные средства	686 488	696 029	966 563
инвестиции	2 491	4 716	4 716
прочие внеоборотные активы	12 651	18 213	20 311
II. Оборотные активы, итого	2 864 750	2 785 227	3 815 398
в том числе:			
запасы	1 132 671	1 574 271	1 764 289
дебиторская задолженность	1 528 656	1 183 987	2 026 973
денежные средства	134 688	6 815	15 306
краткосрочные финансовые вложения	67 800	19 200	7 800
прочие оборотные активы	935	954	1 030
БАЛАНС	3 567 176	3 510 330	4 807 575
Пассив			
I. Капитал и резервы	1 816 615	1 960 428	2 110 710
II. Долгосрочные пассивы	74 102	108 210	157 297
III. Краткосрочные пассивы, итого	1 676 459	1 441 692	2 539 568
в том числе:			
кредиты и займы	964 465	868 413	1 515 902
кредиторская задолженность	711 994	573 279	1 023 666
БАЛАНС	3 567 176	3 510 330	4 807 575

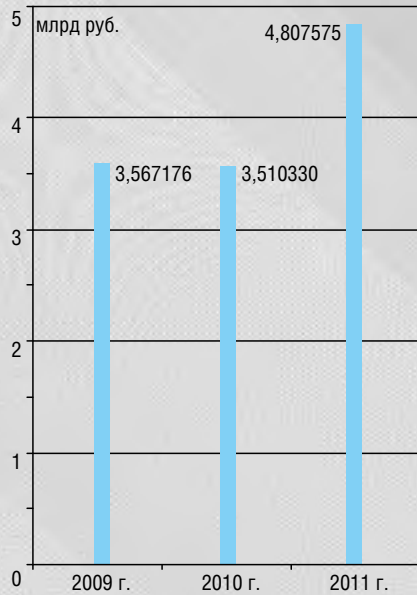


Рис. 9.1. Изменение величины валюты баланса ОАО «АПЗ» в период с 2009 по 2011 г.

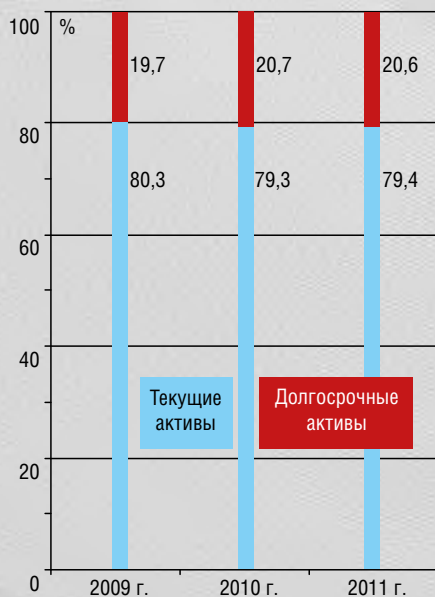


Рис. 9.2. Динамика структуры активов ОАО «АПЗ» в 2009-2011 гг.

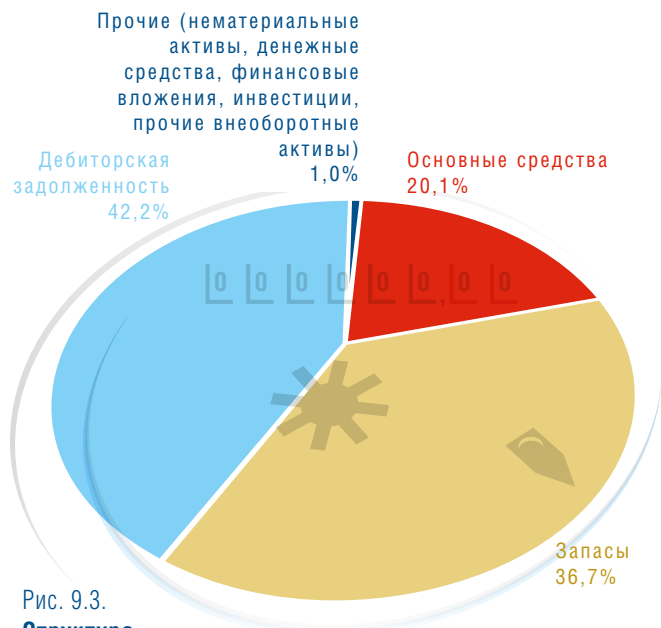


Рис. 9.3. Структура активов ОАО «АПЗ» по состоянию на 31.12.2011 г.

Структура активов Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» по состоянию на 31.12.2011 г. представлена выше на рисунке 9.3. Основную долю в активах предприятия занимают запасы – 36,7%, основные средства – 20,1% и дебиторская задолженность – 42,2%.

Динамика доли основных средств в имуществе предприятия представлена на рисунке 9.4.

Основные средства предприятия представлены недвижимостью, оборудованием и транспортными средствами. Их доля в имуществе предприятия с 2009 по 2011 г. существенно не менялась и на 31.12.2011 г. составила 20,1%.

Оборотные средства (текущие активы) – это средства, инвестируемые пред-

приятием в свои текущие операции во время каждого операционного цикла.

Структура текущих активов Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» по состоянию на 31.12.2011 г. представлена ниже на рисунке 9.5. Основная доля в структуре текущих активов предприятия приходится на запасы (46,2%) и дебиторскую задолженность (53,1%).

На протяжении анализируемого периода в структуре текущих активов Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» происходили следующие изменения.

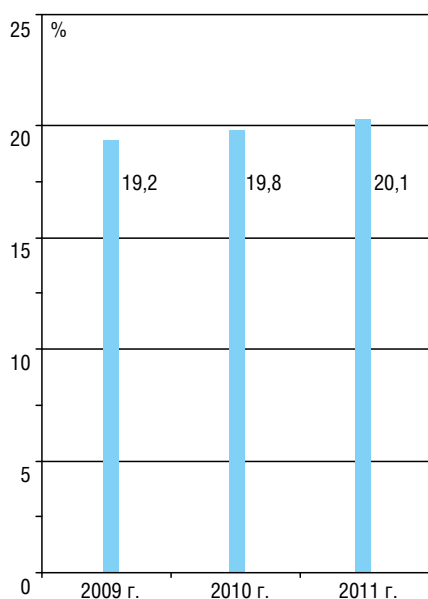


Рис. 9.4. Динамика доли основных средств ОАО «АПЗ» в 2009–2011 гг.

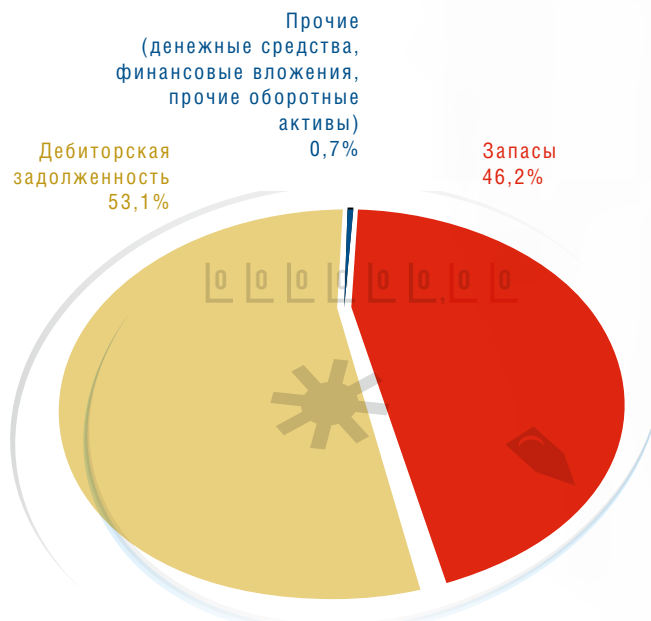


Рис. 9.5. Структура текущих активов ОАО «АПЗ» по состоянию на 31.12.2011 г.

С 2009 по 2011 год сумма дебиторской задолженности увеличилась на 32,6% (с 1,529 до 2,026 млрд руб.). Величина запасов выросла на 55,8% (с 1,133 до 1,764 млрд руб.). Тенденции к росту запасов и затрат являются положительным фактором – повышается степень ликвидности текущих активов.

Объем кредиторской задолженности Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» меньше объема дебиторской; доля дебиторской задолженности в валюте баланса также больше доли кредиторской задолженности. Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности Открытого акционерного

общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» на протяжении анализируемого периода представлено в таблице 9.2.

Как видно из таблицы 9.2., соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей менялось незначительно с общей тенденцией к снижению.

В структуре источников имущества Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» долгосрочные пассивы представлены заемными средствами (займы и кредиты), которые в 2009 и 2010 гг. отсутствовали, а на 31.12.2011 г. составили 30 млн руб., и отложенными налоговыми обязательствами. Динамика

структуры источников имущества предприятия и структура пассивов предприятия на 31.12.2011 г. представлены ниже на рисунках 9.6 и 9.7.

В начале анализируемого периода в структуре источников имущества Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» преобладали устойчивые пассивы – капитал и резервы. Но далее структура источников имущества менялась с общей тенденцией к снижению доли собственного капитала. При этом общая величина нераспределенной прибыли в составе собственного капитала увеличилась за анализируемый период на 18,9% (с 1,557 до 1,851 млрд руб.).

Таблица 9.2. Динамика соотношения дебиторской и кредиторской задолженности ОАО «АПЗ» в 2009–2011 гг.

Вид задолженности	Состояние задолженности, отчетный период		
	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011
Дебиторская задолженность, тыс. руб	1 528 656	1 183 987	2 026 973
Кредиторская задолженность, тыс. руб	711 994	573 279	1 023 666
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности.	2,147	2,065	1,980
Доля дебиторской задолженности в валюте баланса, %.	42,85	33,73	42,16
Доля кредиторской задолженности в валюте баланса, %.	19,96	16,33	21,29

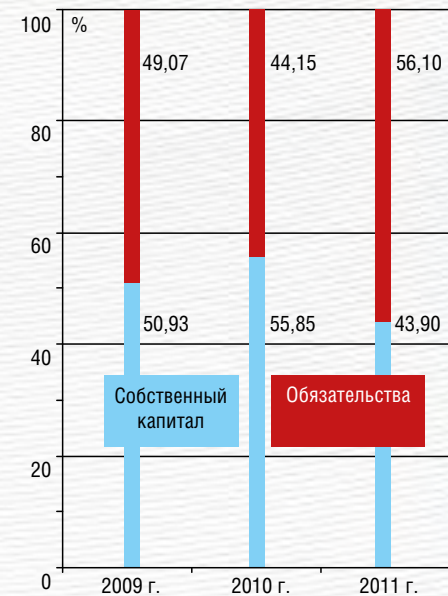


Рис. 9.6. Динамика структуры пассивов ОАО «АПЗ» в 2009–2011 гг.

Краткосрочные обязательства предприятия на 31.12.2011 г. представлены заемными средствами на 59,7% и кредиторской задолженностью на 40,3%, в структуре которой основную долю составляют поставщики и подрядчики.

Собственный капитал Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» сформирован из уставного капитала, добавочного капитала, резервного капитала и нераспределенной прибыли.

Наибольшую долю в структуре собственного капитала предприятия в течение всего анализируемого периода занимала нераспределенная прибыль.

Дополнительную информацию о фи-

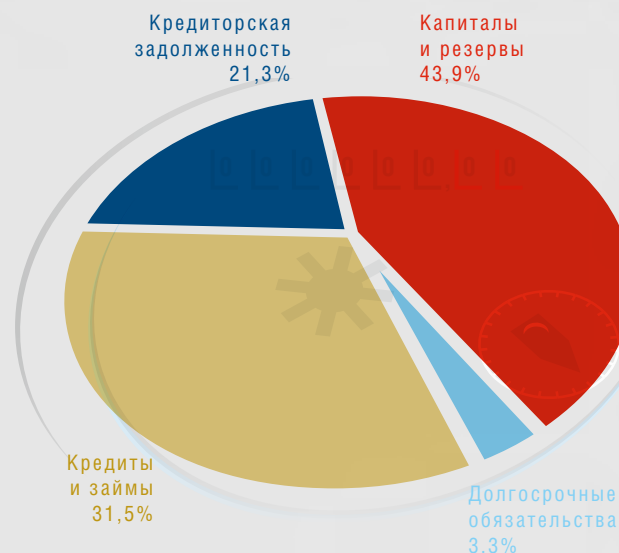


Рис. 9.7. Структура пассивов ОАО «АПЗ» по состоянию на 31.12.2011 г.

нансовом состоянии предприятия с точки зрения краткосрочной и долгосрочной перспектив можно получить из анализа коэффициентов, характеризующих ликвидность и платежеспособность, а также финансовую устойчивость предприятия.

Анализ динамики объемов выручки Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» (рисунок 9.9.) свидетельствует о том, что с 2009 года отмечается устойчивая тенденция к росту.

В течение рассматриваемого периода деятельность предприятия была прибыльной. Выручка Общества за 2011 г. в сравнении с 2009 г. увеличилась на 883 млн руб., а чистая прибыль – на 5,59 млн руб. Это связано с превышением темпа роста расходов – 41,4% (увеличение тарифов на энергоресурсы и цен на материалы и комплектующие; повышение заработной платы персонала с февраля и декабря 2011 года; увеличение ставки страховых взносов с 26% до 34% с января 2011 года) над темпом роста доходов – 33,5%.

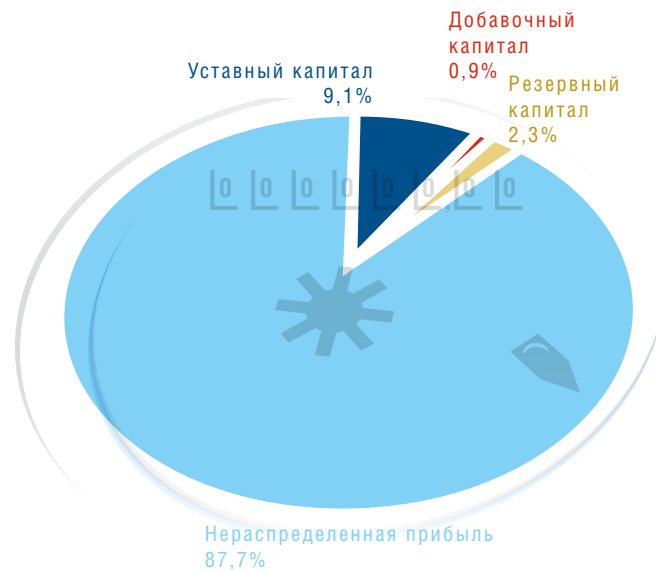


Рис. 9.8. Структура собственного капитала ОАО «АПЗ» по состоянию на 31.12.2011 г.

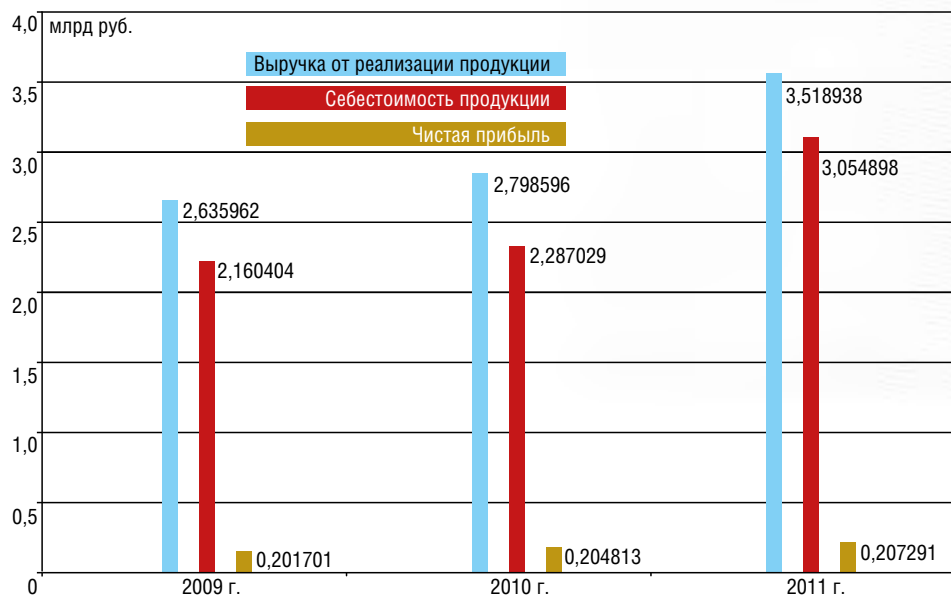


Рис. 9.9. Динамика выручки, себестоимости и чистой прибыли ОАО «АПЗ» в 2009–2011 гг

Таблица 9.3. Показатели для расчета коэффициентов за период 2009–2011 гг.

Наименование показателя	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011
	тыс. руб		
Текущие активы	2 864 750	2 785 227	3 815 398
Долгосрочные активы	702 426	725 103	992 177
Ликвидные активы	202 488	26 015	23 106
Материально-производственные запасы	1 132 671	1 574 271	1 764 289
Заемные средства	1 750 561	1 549 902	2 696 865
Заемный капитал	1 038 567	976 623	1 673 199
Долгосрочные обязательства	74 102	108 210	157 297
Краткосрочные обязательства	1 676 459	1 441 692	2 539 568
Убытки			
Средняя величина активов	3 106 743	3 538 753	4 158 953
Средняя величина собственного капитала	1 787 361	1 888 522	2 035 569
Средняя величина текущих активов	2 391 808	2 824 989	3 300 313
Средняя величина дебиторской задолженности	1 237 374	1 356 322	1 605 480
Средние производственные запасы	992 986	1 353 471	1 669 280
Средняя кредиторская задолженность	620 829	642 637	798 473
Средняя величина СОС	1 148 747	1 265 913	1 309 683
Выручка	2 635 962	2 798 596	3 518 938
Затраты на производство продукции	2 160 404	2 287 029	3 054 898
Прибыль от обычных видов деятельности	464 225	498 537	448 705
Балансовая прибыль	201 701	204 813	207 291
Чистая прибыль	201 701	204 813	207 291

Показатели рентабельности отражают, насколько эффективно предприятие использует свои средства в целях получения прибыли.

Рентабельность продукции (продаж) показывает, сколько прибыли приходится на единицу реализованной продукции. Как видно из приведенной ниже диаграммы (рисунок 9.10.), рентабельность продукции (продаж) Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» в течение 2009–2010 гг. выросла на 0,2 процентных пункта. Снижение рентабельности продаж в 2011 г. обусловлено превышением темпа роста себестоимости продаж над темпом роста выручки.

Анализ финансовой устойчивости проводится для выявления платежеспособности предприятия и направлен на выявление стабильности или нестабильности его деятельности в свете долгосрочной перспективы, степени зависимости предприятия от кредиторов и инвесторов.

Предприятие обладает нормальной финансовой устойчивостью, ситуация стабильна.

Показатели ликвидности, приведенные в таблице 9.5., применяются для оценки способности предприятия выполнять свои краткосрочные (текущие) обязательства. Они дают представление о платежеспособности предприятия на данный момент. Все рассчитанные коэффициенты сравниваются с нормативами.

Коэффициенты платежеспособности и ликвидности на протяжении рассматриваемого периода соответствуют норме.

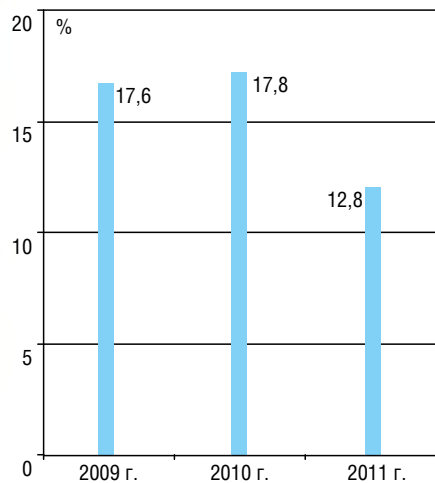


Рис. 9.10. Динамика рентабельности продукции (продаж) ОАО «АПЗ» в 2009–2011 гг.

Таблица 9.4. Показатели для определения финансовой устойчивости в период с 2009 по 2011 г.

Наименование показателя	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011
	тыс. руб		
Собственный капитал	1 816 615	1 960 428	2 110 710
Долгосрочные пассивы	74 102	108 210	157 297
Внеоборотные активы	702 426	725 103	992 177
Собственный оборотный капитал	1 188 291	1 343 535	1 275 830
Нормальные источники формирования запасов	2 152 756	2 211 948	2 791 732
Запасы	1 132 671	1 574 271	1 764 289
Тип финансовой ситуации	Нормальная устойчивость	Нормальная устойчивость	Нормальная устойчивость

Таблица 9.5. Динамика показателей платежеспособности и ликвидности ОАО «АПЗ» в 2009–2011 гг.

Показатели	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011
Величина функционирующего капитала (собственные оборотные средства), тыс. руб.	1 188 291	1 343 535	1 275 830
	+	+	+
Маневренность собственных оборотных средств, %	0,17	0,02	0,02
Коэффициент общей ликвидности	1,71	1,93	1,50
Коэффициент быстрой ликвидности	1,03	0,84	0,81
Доля оборотных средств в активах	80,3%	79,3%	79,4%
Доля производственных запасов в текущих активах	39,5%	56,5%	46,2%
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,41	0,48	0,33

Общий размер уплаченных Обществом налогов и иных платежей и сборов в бюджет за отчетный год. Сведения о задолженности Общества по уплате налогов и иных платежей и сборов

Таблица 9.6. Уплаченные налоги, платежи и сборы за 2011 год ОАО «АПЗ»

Наименование	Уплачено за год, тыс. руб.
Налог на добавленную стоимость	264 608,5
Налог на имущество	14 976,4
Налог на прибыль	53 336,7
Налог на содержание жилищного фонда	–
Земельный налог	7 023,7
Акцизы	–
Экспортные таможенные пошлины	–
Импортные таможенные пошлины	–
Подоходный налог	136 946,8
Транспортный налог	873,3
Налог на рекламу	–
Налог на автодороги	–
Прочие налоги	5 603,2

Сумма уплаченных налогов в бюджеты всех уровней за 2011 год составила 483 368,6 тыс. руб. и увеличилась в сравнении с 2010 годом на 64 166,2 тыс. руб. за счет налога на добавленную стоимость и налога на прибыль.

Информации о выявленных в течение отчетного года нарушениях при расчете и уплате налогов, платежей и сборов, а также в бухгалтерском учете Общества: нарушений не выявлено.

Сведения о резервном фонде Общества

Таблица 9.7. Динамика резервного фонда ОАО «АПЗ» в 2009–2011 гг.

Наименование	Сформированный резервный фонд, тыс. руб.	Сумма использования резервного фонда, тыс. руб.
31.12.2009	48 159	–
31.12.2010	48 159	–
31.12.2011	48 159	–

Резервный фонд Общества сформирован полностью. В рассматриваемом периоде резервный фонд не использовался.

Сведения о размере чистых активов Общества (в сравнении с 2009 и 2010 годами)

Величина чистых активов предприятия характеризует наличие активов, не обремененных обязательствами.

На протяжении анализируемого периода величина чистых активов Общества была положительной с общей тенденцией к росту.

Чистые активы Общества на конец финансового года составили 2 110 710 тыс. руб.

Чистые активы Общества на 31.12.2011 г. на 1 918 073 тыс. руб. превышают его уставный капитал, что свидетельствует о хорошем финансовом положении Общества по данному признаку.

Чистые активы Общества на 31.12.2011 г. на 1 869 914 тыс. руб. превышают сумму его уставного капитала и резервного фонда.

Таблица 9.8. Динамика чистых активов ОАО «АПЗ» в 2009–2011 гг.

Наименование	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011
Сумма чистых активов, тыс. руб.	1 816 615	1 960 428	2 110 710
Уставный капитал, тыс. руб.	192 637	192 637	192 637
Резервный фонд, тыс. руб.	48 159	48 159	48 159
Отношение чистых активов к уставному капиталу	9,43	10,18	10,96
Отношение чистых активов к сумме уставного капитала и резервного фонда	7,54	8,14	8,77

Сведения о кредиторской задолженности Общества (структура)

В 2011 году Общество пользовалось кредитными ресурсами, и эти средства направлялись не только на текущую финансовую деятельность, но и на приобретение высокопроизводительного оборудования, техническое перевооружение.

В соответствии с соглашением «О предоставлении субсидии организации, осуществляющей техническое перевооружение основных средств» от 02.08.2010 г. № 3 между ОАО «АПЗ» и Министерством промышленности и инноваций Нижегородской области, предприятие получает финансовую поддержку в виде возмещения части процентной ставки за пользование кредитами коммерческих банков, направленных на модернизацию оборудования. На 31.12.2011 г. Открытым акционерным обществом «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» получено субсидий на сумму 15,9 млн руб.

Средняя процентная ставка за пользование кредитами в 2011 году в сравнении с 2010 годом снизилась на 1,62%.

Таблица 9.9. Структура кредиторской задолженности ОАО «АПЗ» в 2011 г.

Наименование показателя	На начало года	На конец года
1. Долгосрочные обязательства (займы и кредиты), тыс. руб.		30 000
2. Краткосрочные обязательства (займы и кредиты), тыс. руб.	868 413	1 515 902
3. Кредиторская задолженность, тыс. руб., в т.ч.	573 279	1 023 666
3.1. поставщики и подрядчики	424 488	782 730
3.2. векселя к уплате		
3.3. по оплате труда	35 828	40 587
3.4. по социальному страхованию и обеспечению	17 673	32 897
3.5. задолженность перед бюджетом	49 408	154 972
3.6. задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	15 029	625
3.7. прочие кредиторы	30 853	11 855

Сведения о дебиторской задолженности Общества (структура)

Таблица 9.10. Структура дебиторской задолженности ОАО «АПЗ» в 2011 г.

Наименование показателя	На начало года	На конец года
1. Краткосрочная дебиторская задолженность, тыс. руб., в т.ч.	1 183 987	2 026 973
1.1. Задолженность акционеров по взносам в уставный капитал, тыс. руб.	–	–
2. Долгосрочная дебиторская задолженность, тыс. руб.	–	–
3. Общая сумма дебиторской задолженности (ст. 1+2), тыс. руб.	1 183 987	2 026 973

Дебиторская задолженность за истекший год возросла на 843 млн руб. Данное увеличение вызвано условиями заключенных договоров с покупателями, по которым срок окончательной оплаты на 31.12.2011 г. еще не наступил, а продукция в адрес заказчика отгружена в отчетном периоде.

9.2. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

Информация об утвержденных решением Совета директоров Общества принципах дивидендной политики

Общество исходит из принципиальной важности обеспечения получения акционерами доли в прибыли Общества в соответствии с объемом и категорией находящихся в их владении акций.

Дивидендная политика Общества основывается на принципе рациональности распределения полученной Обществом прибыли с учетом его инвестиционных потребностей и закреплена в положении о дивидендной политике ОАО «АПЗ».

Основные условия выплаты дивидендов акционерам Общества

Общество стремится выплачивать акционерам дивиденды исходя из размера полученной чистой прибыли за год и потребностей развития производственной и инвестиционной деятельности Общества.

Условиями выплаты дивидендов акционерам Общества являются:

- наличие у Общества чистой прибыли за год;
- отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных действующим законодательством РФ;
- рекомендация Совета директоров Общества о размере дивидендов;
- решение Общего собрания акционеров Общества.

Определение размеров дивидендов

Дивиденды акционерам выплачиваются из чистой прибыли Общества, исчисленной на основе бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ.

Совет директоров Общества при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивиденда (в расчете на одну акцию) и соответствующей доли чистой прибыли Общества, направляемой на выплату дивидендов, принимает во внимание следующие факторы:

- размер чистой прибыли по РСБУ;
- цели стратегического развития Общества;
- финансово-хозяйственные планы Общества на следующий отчетный год;
- иные факторы – по усмотрению Совета директоров Общества.

Совет директоров Общества исходит из того, что сумма средств, направляемая на дивидендные выплаты, должна составлять не менее 20% чистой прибыли, определяемой по РСБУ.

В случае отклонения от установленных дивидендной политикой критериев определения суммы дивидендных выплат Общество обязано раскрыть полную информацию о причинах данного отклонения.

Сведения о доходах по ценным бумагам Общества

Доходы по ценным бумагам за отчетный год (объявленные дивиденды), при условии одобрения Общим собранием акционеров, составят 280 рублей на 1 акцию, что составляет 47% к номиналу.

Динамика дивидендных выплат по акциям Общества:

- 2004 г. – 300 руб. на 1 акцию, что составляет 50% к номиналу;
- 2005 г. – 300 руб. на 1 акцию, что составляет 50% к номиналу;
- 2006 г. – 700 руб. на 1 акцию, что составляет 117% к номиналу;
- 2007 г. – 700 руб. на 1 акцию, что составляет 117% к номиналу;
- 2008 г. – 400 руб. на 1 акцию, что составляет 67% к номиналу;
- 2009 г. – 190 руб. на 1 акцию, что составляет 32% к номиналу;
- 2010 г. – 190 руб. на 1 акцию, что составляет 32% к номиналу;
- 2011 г. – 280 руб. на 1 акцию, что составляет 47% к номиналу.

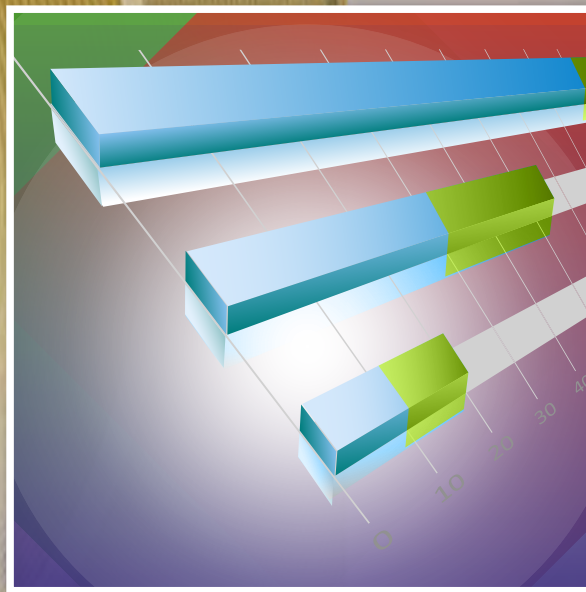
Решение о дивидендах

Решение о выплате дивидендов, размере дивиденда и порядке его выплаты по акциям принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. На Годовом общем собрании акционеров ОАО «АПЗ» 28.04.2011 г. (протокол № б/н от 28.04.2011 г.) было принято решение утвердить размер дивидендов по результатам финансового 2010 г. в сумме 190 (Сто девяносто) рублей на 1 (одну) обыкновенную бездокументарную акцию с выплатой в срок до 28.06.2011 г. денежными средствами.

Объявленные дивиденды по акциям выплачены Обществом не в полном объеме. Причина частичного неисполнения обязательства: отсутствие необходимых данных для перечисления или их несвоевременное представление, некорректные платежные реквизиты получателей и другие технические причины.

СЛОЖЕНИЕ

ВОЗМОЖНОСТЕЙ



10. УПРАВЛЕНИЕ НЕДВИЖИМЫМ
ИМУЩЕСТВОМ ОБЩЕСТВА

11. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ОБЩЕСТВА

Основные корпоративные события Общества
Дополнительная информация



10. УПРАВЛЕНИЕ НЕДВИЖИМЫМ ИМУЩЕСТВОМ ОБЩЕСТВА

В 2011 году ОАО «АПЗ» проведены следующие мероприятия по управлению имуществом:

Зарегистрировано право собственности на 9 объектов недвижимости общей площадью 8 843,7 кв.м.

Зарегистрировано право собственности на четыре земельных участка общей площадью 10 607 кв.м.

Проведена техническая инвентаризация 19 объектов недвижимого имущества общей площадью 16 817,2 кв.м.

Зарегистрировано право аренды двух земельных участков общей площадью 153 683 кв.м.

Сдано в аренду 15 помещений общей площадью 2 779,82 кв.м.

Арендовано 2 помещения общей площадью 1 285,02 кв.м.

Произведена ликвидация (снос) 6 объектов недвижимого имущества, не пригодных к эксплуатации, общей площадью 416,9 кв.м.

Доход от сдачи в аренду помещений – 4 319 тыс. руб. Доход от функционирования объектов социальной сферы – 20 274 тыс. руб., в том числе от профилактория «Морозовский» – 18 626 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2011 г. на балансе Общества находится 249 объектов недвижимости.

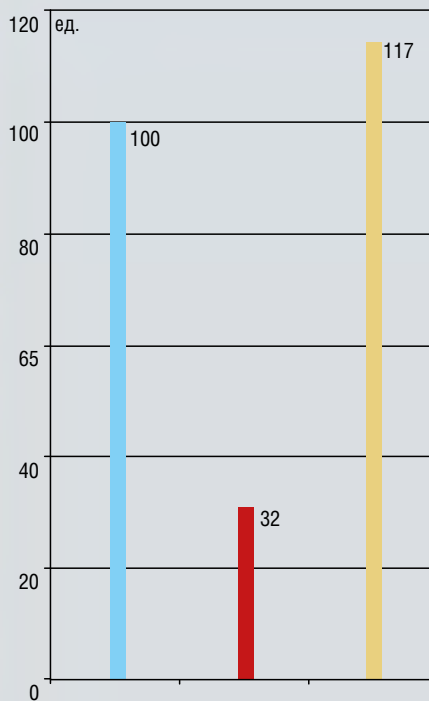


Рис. 10.1.
Количество объектов недвижимого имущества, находящегося во владении, пользовании, распоряжении Общества в разрезе видов объектов недвижимого имущества (по состоянию на 31.12.2011 г.)

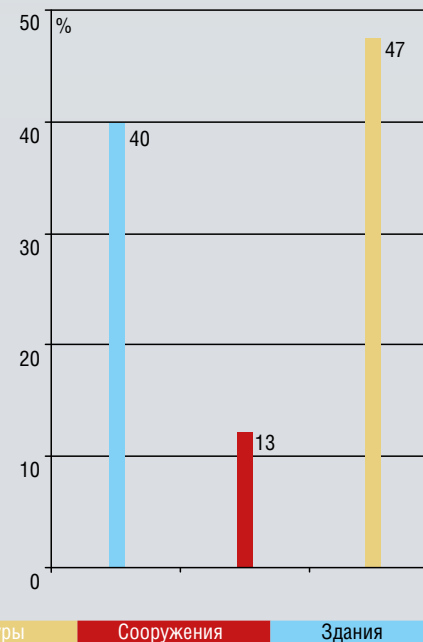


Рис. 10.2.
Доля объектов недвижимого имущества, находящегося во владении, пользовании, распоряжении Общества в разрезе видов объектов недвижимого имущества (по состоянию на 31.12.2011 г.)

Основные задачи на 2012 год по управлению имуществом:

утверждение плана мероприятий по государственной регистрации прав на недвижимое имущество на 2012 год;

в целях совершенствования системы управления недвижимым имуществом Общества актуализация программы по использованию и реализации непрофильных активов Общества, оценки перспектив объектов в рамках стратегии управления недвижимостью;

минимизация затрат на техническое обслуживание и эксплуатацию недвижимости;

ликвидация (снос, продажа) соответствующих объектов недвижимости.

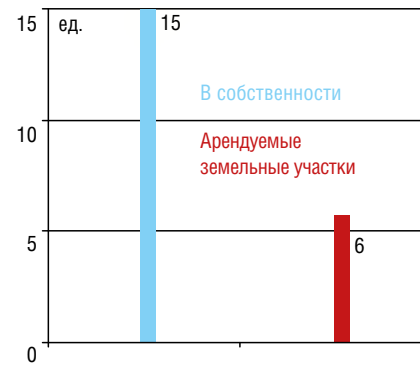


Рис.10.5. Количество земельных участков, находящихся в собственности Общества и арендуемых Обществом (по состоянию на 31.12.2011 г.)

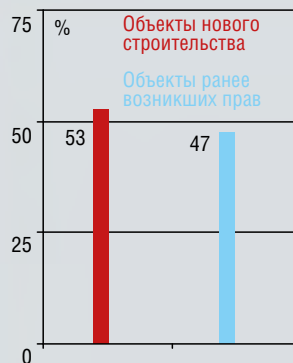


Рис. 10.3. Доля объектов недвижимого имущества, находящегося во владении, пользовании, распоряжении Общества в разрезе объектов нового строительства и объектов ранее возникших прав (по состоянию на 31.12.2011 г.)



Рис. 10.4. Количество объектов недвижимого имущества, находящегося во владении, пользовании, распоряжении Общества в разрезе объектов нового строительства и объектов ранее возникших прав (по состоянию на 31.12.2011 г.)



Рис.10.6. Доля земельных участков, находящихся в собственности Общества и арендуемых Обществом (по состоянию на 31.12.2011 г.)

11. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВА

11.1. Общие сведения

Размер уставного капитала	Уставный капитал Общества составляет 192 636 600 (Сто девяносто два миллиона шестьсот тридцать шесть тысяч шестьсот) рублей.
Акции Общества	Все акции Общества являются именными. Форма выпуска акций – бездокументарная. Акции существуют в виде записей на лицевых счетах в реестре акционеров.
Размещенные акции	Обществом размещено следующее количество акций: 321 061 (Триста двадцать одна тысяча шестьдесят одна) штука обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 600 (Шестьсот) руб. каждая.
Объявленные акции	Общество вправе дополнительно к размещенным акциям выпустить следующее количество обыкновенных акций: 160 000 (Сто шестьдесят тысяч) штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 600 (Шестьсот) рублей каждая. Обыкновенные именные акции, объявленные Обществом к размещению, предоставляют тот же объем прав, что и размещенные обыкновенные акции.
Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации	Дата регистрации: 21.08.2003 г. Регистрационный номер: 1-02-10618-Е.
Орган, осуществивший государственную регистрацию	РО ФКЦБ России в Приволжском федеральном округе.
Способ размещения	Конвертация.
Период размещения	С 10.09.2003 г. по 10.09.2003 г.
Обращение акций	Ценные бумаги Общества не являются публично обращаемыми на торгах фондовых бирж.

Информация о количестве зарегистрированных в реестре лиц

По состоянию на 31.12.2011 г. количество зарегистрированных в реестре лиц, в том числе количество владельцев и номинальных держателей, составляет: 562, в т.ч. 558 владельцев и 4 номинальных держателя.

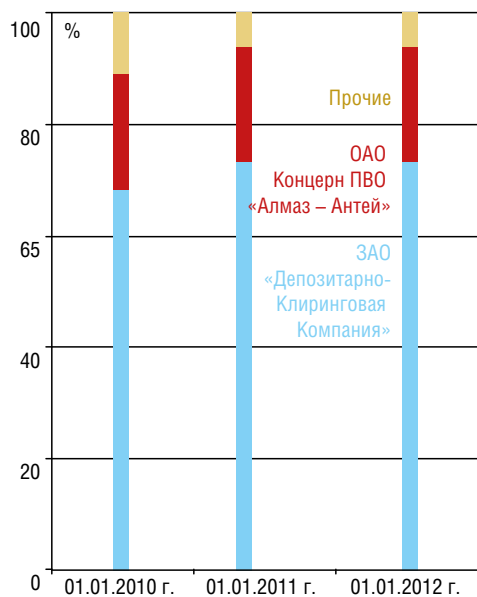


Рис. 11.1. Количество ценных бумаг у лиц, владеющих не менее чем 5 процентами уставного капитала Общества



Рис. 11.2. Количество ценных бумаг у физических и юридических лиц в 2009-2011 гг.



Рис. 11.3. Количество ценных бумаг у резидентов и нерезидентов в 2009-2011 гг.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления, через который акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Компетенция собрания акционеров, права акционеров, регламент проведения общих собраний акционеров определяются в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «АПЗ».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, Генеральному директору Общества.

В отчетном 2011 г. было проведено Годовое общее собрание акционеров со следующей повесткой дня:

- 1 Утверждение годового отчета Общества.
- 2 Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества.
- 3 Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2010 года.
- 4 О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2010 года.
- 5 О размере, сроках и форме выплаты вознаграждений членам Совета директоров Общества.
- 6 Избрание членов Совета директоров Общества.
- 7 Избрание членов Ревизионной комиссии Общества.
- 8 Утверждение аудитора Общества.
- 9 Утверждение Устава Общества в новой редакции.
- 10 Утверждение Положения о Совете директоров Общества в новой редакции.
- 11 Утверждение Положения о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.

По итогам собрания составлен протокол Годового общего собрания акционеров ОАО «АПЗ» № 6/н от 28.04.2011 г.

Все решения, принятые на Годовом общем собрании акционеров, выполнены.

Совет директоров

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «АПЗ» к компетенции собрания акционеров.

Статус Совета директоров, его функции и полномочия, а также порядок формирования Совета директоров и досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров, порядок его работы и взаимодействия с иными органами управления Обществом определяются действующим законодательством РФ, Уставом и Положением о Совете директоров ОАО «АПЗ».

Заседания Совета директоров

В течение 2011 г. было проведено 11 заседаний Совета директоров ОАО «АПЗ».

На заседаниях Совета директоров были приняты решения по основным вопросам.

Утверждены: финансово-хозяйственный план (бизнесплан) на 2011 г., изменения в штатное расписание, новые редакции положения о филиале, положения о комитете по стратегическому планированию, положения о комитете по кадрам и вознаграждениям, положения о комитете по аудиту Совета директоров, план заседаний Совета директоров Общества на 2011–2012 гг., новая редакция организационно-функциональной структуры.

Приняты предложения акционеров о внесении вопросов в повестку дня Годового общего собрания акционеров, о выдвижении кандидатов в список для голосования по выборам в Совет директоров, о выдвижении кандидатов в список для голосования по выборам в Ревизионную комиссию.

Приняты решения: о созыве и подготовке к проведению Годового общего собрания акционеров, включая рекомендации Годовому общему собранию акционеров о распределении прибыли, размере, порядке, форме и сроке выплаты дивидендов за 2010 г. по акциям, выплаты вознаграждений членам Совета директоров, предварительное утверждение годового отчета, представление кандидатуры и определение размера оплаты услуг аудитора; об избрании Председателя Совета директоров, назначении корпоративного секретаря, о назначении новых персональных составов комитетов Совета директоров: комитета по кадрам и вознаграждениям, комитета по стратегическому планированию, комитета по аудиту; об одобрении сделок кредита, залога, приобретения и отчуждения имущества, об одобрении сделок, в которых имеется заинтересованность.

Состав Совета директоров

Количественный состав Совета директоров Общества определен Уставом и составляет 9 человек. В 2011 г. действовало два состава Совета директоров.

В период с 04.06.2010 по 28.04.2011 г. действовал Совет директоров ОАО «АПЗ» в следующем персональном составе: Данько Андрей Вячеславович, Ерихов Вячеслав Григорьевич, Лавричев Олег Вениаминович, Лаптев Сергей Анатольевич, Рощин Алексей Александрович, Сибирякова Наталья Олеговна, Сущевский Валентин Александрович, Улумбеков Рустам Фаридович, Харламова Марина Владимировна.

Действующий состав Совета директоров избран на Годовом общем собрании акционеров 28.04.2011 г.

Председатель Совета директоров

ДАНЬКО АНДРЕЙ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ

Год рождения: 1972.

Образование: **высшее**. В 1994 г. закончил Уральскую государственную юридическую академию по специальности «Правоведение».

Должность в настоящее время: **Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ЗАО «ВПК».**

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год:
доли не имел.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»:
отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год:
долей не имел.

Члены Совета директоров

ВОРОНОВ ВАДИМ АНАТОЛЬЕВИЧ

Год рождения: 1976.

Образование: **высшее**. В 1999 г. закончил Красноярский государственный университет по специальности «Юриспруденция».

Должность в настоящее время:
Начальник управления корпоративной политики и акционерного капитала ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей».

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год:
доли не имел.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»:
отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год:
долей не имел.

Члены Совета директоров

**КНЯЗЕВ
ВИТАЛИЙ ИВАНОВИЧ**

Год рождения: 1938.

Образование: **высшее**. В 1959 г. закончил Пушкинское радиотехническое училище войск ПВО по специальности «Радиотехника»; в 1971 г. закончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина по специальности «Автоматика и телемеханика, инженер-электрик»; в 1978 г. закончил Военно-инженерную радиотехническую академию ПВО, по специальности «инженерная оперативно-тактическая».

Должность в настоящее время: **Заместитель Генерального директора по заказам и поставкам ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей»**.

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год:
доли не имел.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»:
отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год:
долей не имел.

**ЛАВРИЧЕВ
ОЛЕГ ВЕНИАМИНОВИЧ**

Год рождения: 1962.

Образование: **высшее**. В 1985 г. закончил Горьковский политехнический институт им. А.А. Жданова по специальности «Электрооборудование судов»; в 2001 г. закончил Нижегородский университет им. Н.И. Лобачевского – присуждена степень магистра по специальности «Менеджмент»; в 2001 г. закончил Нижегородский университет им. Н.И. Лобачевского – профессиональная переподготовка по программе «Юриспруденция».

Должность в настоящее время:
Генеральный директор ОАО «АПЗ».

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год:
доли не имел.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»:
отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год:
долей не имел.

**ЛАПТЕВ
СЕРГЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ**

Год рождения: 1955.

Образование: **высшее**. В 1977 г. закончил МГИМО МИД России по специальности «Специалист в области международных отношений со знанием иностранных языков».

Должность в настоящее время:
Советник Генерального директора ЗАО «ВПК», заместитель Генерального директора ОАО «КБ-1».

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год:
доли не имел.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»:
отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год:
долей не имел.

**СИБИРЯКОВА
НАТАЛЬЯ ОЛЕГОВНА**

Год рождения: 1974.

Образование: **высшее**. В 1996 г. закончила Коломенский педагогический институт по специальности «Учитель математики и физики»; в 2000 г. закончила Московский институт экономики, политики и права по специальности «Юриспруденция».

Должность в настоящее время: **Заместитель руководителя юридического управления ЗАО «ВПК»**.

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год: **доли не имела**.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»: **отсутствуют**.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год: **долей не имела**.

**УЛУМБЕКОВ
РУСТАМ ФАРИДОВИЧ**

Год рождения: 1966.

Образование: **высшее**. В 1989 г. закончил Московский инженерно-физический институт по специальности «Экспериментальная ядерная физика».

Должность в настоящее время: **Начальник финансового управления ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей»**.

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год: **доли не имел**.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»: **отсутствуют**.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год: **долей не имел**.

**ФЕДОРОВ
ЮРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Год рождения: 1960.

Образование: **высшее**. В 1983 г. закончил Московский авиационный институт им. С. Орджоникидзе по специальности «Инженер-конструктор-технолог».

Должность в настоящее время: **Генеральный директор ЗАО «Сооружение»**.

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год: **доли не имел**.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»: **отсутствуют**.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год: **долей не имел**.

**ХАРЛАМОВА
МАРИНА ВЛАДИМИРОВНА**

Год рождения: 1962.

Образование: **высшее**. В 1985 г. закончила Высшую следственную школу МВД СССР по специальности «Правоведение».

Должность в настоящее время: **Руководитель юридического управления ЗАО «ВПК»**.

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год: **доли не имела**.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»: **отсутствуют**.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год: **долей не имела**.

Комитеты Совета директоров

В целях реализации принципов, закрепленных в Кодексе корпоративного поведения, созданы консультационные органы Совета директоров Общества: комитет по кадрам и вознаграждениям, комитет по стратегическому планированию, комитет по аудиту Совета директоров ОАО «АПЗ».

Данная группа в системе корпоративных органов управления занимает особое положение, так как отвечает наилучшим стандартам корпоративного управления в рамках открытости Общества при принятии наиболее важных решений Советом директоров для всех акционеров ОАО «АПЗ».

Комитеты Совета директоров предварительно рассматривают, вырабатывают и представляют рекомендации по важнейшим вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров. Решения комитетов являются рекомендательными для Совета директоров Общества.

Деятельность комитетов регулируется локальными нормативными документами Общества – Положениями о комитетах Совета директоров Общества, регламентирующими деятельность, порядок формирования, компетенцию и срок полномочий комитетов Совета директоров Общества.

Состав комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров:

Лаптев С.А. – председатель комитета, Харламова М.В., Воронов В.А.

Состав комитета по стратегическому планированию Совета директоров:

Лавричев О.В. – председатель комитета, Даныко А.В., Князев В.И.

Состав комитета по аудиту Совета директоров:

Федоров Ю.А. – председатель комитета, Сибирякова Н.О., Улумбеков Р.Ф.

Едиличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом ОАО «АПЗ», руководство текущей деятельностью Общества осуществляется Едиличным исполнительным органом Общества (Генеральным директором). Исполнительный орган подотчетен Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров.

Кодексом корпоративного поведения Общества, Уставом и внутренними документами закреплены нормы, позволяющие улучшить качество управления и свести к минимуму вероятность возникновения конфликта интересов между исполнительным органом, Советом директоров и акционерами компании. Среди таковых выделяются следующие нормы:

- Генеральный директор должен воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязан раскрыть Совету директоров информацию об этом конфликте.
- Генеральный директор несет ответственность за нарушение положений об использовании конфиденциальной и инсайдерской информации об Обществе, за организацию работы и создание условий по защите государственной тайны на предприятии.

Информация о Едиличном исполнительном органе

Решениями Совета директоров (протокол № 1 от 06.06.2008 г., протокол № 1 от 08.06.2009 г., протокол № 2 от 26.05.2011 г.) на должность Генерального директора Общества избирался Лавричев О.В.

ЛАВРИЧЕВ ОЛЕГ ВЕНИАМИНОВИЧ

Дата и место рождения: 31 декабря 1962 год, город Николаев, Украина.

Образование: высшее профессиональное, закончил Электротехнический факультет Горьковского политехнического института им. А.А. Жданова, с присвоением квалификации «Инженер-электрик», 1985 г.; Нижегородский университет им. Н.И. Лобачевского, с присвоением квалификации «Магистр менеджмента», 2001 г. (с отличием); Нижегородский университет им. Н.И. Лобачевского, юриспруденция, правовое обеспечение управленческой деятельности, 1999–2001 гг.; Нижегородский институт развития бизнеса, специалист по антикризисному управлению ФСДН, 1998 г.

Места работы за последние 5 лет:

- с 06.2005 по 01.2008 г. – Заместитель Генерального директора по общим вопросам ДАО «Волгогаз» ОАО «Газпром»;
- с 01.2008 по 06.2008 г. – Заместитель Генерального директора по производству ДАО «Волгогаз» ОАО «Газпром»;

– с 06.2008 г. по настоящее время – Генеральный директор ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина».

Деятельность:

Действительный член Международной академии менеджмента; Член Международного Союза экономистов; Депутат Арзамасской городской Думы; Президент Ассоциации промышленников и предпринимателей г. Арзамаса «Развитие».

Награды:

Медаль «300 лет Российскому флоту»; Медаль МЧС России «За содружество во имя спасения»; Медаль МЧС России «Участнику ликвидации пожаров 2010 года»; Почетный знак «За достижения в области качества», 2010 год.

Вознаграждение:

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность Единоличного исполнительного органа акционерного общества, каждого члена Совета директоров акционерного общества или общий размер вознаграждения (компенсации расходов) всех этих лиц, выплаченного в течение отчетного года:

- в соответствии с решением Годового общего собрания акционеров ОАО «АПЗ» (протокол № б/н от 28.04.2011 г.) часть из чистой прибыли за 2010 год в размере 9 000 000 рублей направлена на выплату вознаграждений членам Совета директоров Общества. Выплачено вознаграждение каждому члену Совета директоров Общества в размере 1 000 000 (Один миллион) рублей. Выплата вознаграждений осуществлена в срок до «1» сентября 2011 года денежными средствами;
- в соответствии с решениями Совета директоров ОАО «АПЗ» (протокол № 8 от 25.03.2011 г., протокол № 5 от 20.10.2011 г.) выплачено вознаграждение Единоличному исполнительному органу Общества в размере 1 200 000 (Один миллион двести тысяч) рублей.

11.2. Информация о сделках, совершенных Обществом в 2011 году

Ревизионная комиссия

Контроль и оценка качества управления бизнесом ОАО «АПЗ» осуществляются Советом директоров (включая комитет по аудиту), Ревизионной комиссией, внешним аудитором Общества.

Ревизионная комиссия – орган контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров. Немаловажным в деятельности Ревизионной комиссии является право требовать предоставления документов о финансово-хозяйственной деятельности Общества у должностных лиц Общества.

Ревизионный процесс включает в себя выявление Ревизионной комиссией нарушений Обществом законодательства, внутренних документов и решений органов управления в процессе осуществления хозяйственной деятельности.

Состав Ревизионной комиссии

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества определен Уставом и составляет 5 человек.

Действующий состав Ревизионной комиссии Общества избран на Годовом общем собрании акционеров Общества 28.04.2011 г.

Председатель Ревизионной комиссии: [Абрамова Елена Александровна](#).

Члены Ревизионной комиссии: [Игнатов Юлиа Геннадьевна](#), [Попов Иван Сергеевич](#), [Тихомирова Ирина Валерьевна](#), [Тохтамыш Никита Витальевич](#).

Вознаграждение

Членам Ревизионной комиссии Общества в течение отчетного периода вознаграждения не выплачивались.

Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных Обществом в отчетном 2011 году

Решение Совета директоров	Предмет сделки и ее существенные условия
<p>Протокол заседания Совета директоров № 5 от 03.02.2011 г.</p>	<p>Сделка, в которой имеется заинтересованность, – договор аренды (далее – «Договор») на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> – стороны сделки: Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод» (Арендодатель) и Общество с ограниченной ответственностью «Торговый Дом «Легенда» (Арендатор); – предмет сделки: Арендодатель предоставляет Арендатору за плату в аренду (во временное владение и пользование) часть здания, расположенного по адресу: 607220, г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 22, общей площадью 1750,0 кв.м.; – цена сделки: Арендная плата за «Помещения» и «Оборудование» включает в себя Постоянную и Переменную составляющие: Постоянная составляющая арендной платы за «Помещения» и «Оборудование» по Договору определяется ставкой арендной платы в размере 186 966 (Сто восемьдесят шесть тысяч девятьсот шестьдесят шесть) рублей, в том числе НДС 18 % в размере 28 520,22 (Двадцать восемь тысяч пятьсот двадцать рублей 22 коп.) ежемесячно. Постоянная составляющая арендной платы включает в себя плату за пользование «Помещением» и «Оборудованием». Переменная составляющая арендной платы включает в себя плату за электроснабжение «Помещений», которая определяется на основании показаний приборов учета электроэнергии, потребленной Арендатором за истекший месяц; – срок сделки: Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 01 декабря 2011 года. Действие Договора распространяется на отношения, возникшие между Арендатором и Арендодателем с 01 января 2011 года; – заинтересованное лицо (лица): ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей»; Лавричев Олег Вениаминович – Член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «АПЗ».

В отчетном 2011 году крупные сделки не совершались.

Решение Совета директоров	Предмет сделки и ее существенные условия
<p>Протокол заседания Совета директоров № 5 от 03.02.2011 г.</p>	<p>Сделка, в которой имеется заинтересованность, – договор предоставления кредитной линии (далее – «Договор») на следующих условиях:</p> <p>– стороны сделки: Общество с ограниченной ответственностью Коммерческий банк «Алмаз-Инвест-Банк» (Банк) и Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод» (Заемщик);</p> <p>– предмет и цена сделки: Банк обязуется предоставить Заемщику денежные средства (далее – Кредиты) в виде кредитной линии, а Заемщик обязуется возвратить полученные Кредиты и уплатить проценты за пользование ими, в порядке и на условиях, предусмотренных Договором.</p> <p>Существенные условия Договора: сумма кредитов с лимитом задолженности в размере – не более 25 000 000,00 (Двадцать пять миллионов) рублей. Под «лимитом задолженности» понимается размер единовременной задолженности Заемщика:</p> <p>– размер процентов за пользование Кредитами – 12 (Двенадцать) процентов годовых;</p> <p>– срок уплаты процентов – ежемесячно не позднее последнего числа каждого календарного месяца, проценты за последний месяц пользования Кредитами уплачиваются в день возврата Кредитов, установленный Договором;</p> <p>– целевое назначение Кредитов – пополнение оборотных средств, покупка оборудования;</p> <p>Особые условия Договора: Заемщик обязуется уплатить Банку комиссию за открытие кредитной линии в размере 0,1% (Ноль целых одна десятая процента) от лимита задолженности. Комиссия уплачивается Заемщиком в том числе, но, не ограничиваясь путем безакцептного списания Банком денежных средств с расчетного счета Заемщика, открытого в Банке, в течение 5 (пяти) рабочих дней с даты подписания Договора. Для учета полученных Заемщиком Кредитов Банк открывает Заемщику ссудный счет;</p> <p>– срок сделки: окончательный срок возврата Кредитов – 06 февраля 2012 г. включительно;</p> <p>– заинтересованное лицо (лица): Данько Андрей Вячеславович – Председатель Совета директоров ОАО «АПЗ»; Лаптев Сергей Анатольевич – Член Совета директоров ОАО «АПЗ».</p>

Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных Обществом в отчетном 2011 году (продолжение)

Решение Совета директоров	Предмет сделки и ее существенные условия
<p>Протокол заседания Совета директоров № 3 от 30.06.2011 г.</p>	<p>Сделка, в которой имеется заинтересованность, – договор аренды (далее – Договор) на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> – стороны сделки: Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» (Арендодатель) и Общество с ограниченной ответственностью «Комбинат питания» (Арендатор); – предмет сделки: Арендодатель предоставляет Арендатору за плату в аренду (во временное владение и пользование) недвижимое имущество (далее – «Помещения»), расположенные по адресу: 607220, Нижегородская область, г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 8а, общей площадью 506,4 кв.м.; – цена сделки: Арендная плата за Помещения включает в себя Постоянную и Переменную составляющие. Постоянная составляющая арендной платы за Помещения по Договору определяется ставкой арендной платы в размере 52 499 (Пятьдесят две тысячи четыреста девяносто девять) рублей, в том числе НДС 18 % в размере 8 008 (Восемь тысяч восемь) рублей 32 (Тридцать две) копейки ежемесячно. Постоянная составляющая арендной платы включает в себя плату за пользование Помещениями. Переменная составляющая арендной платы включает в себя стоимость затрат за электроснабжение, водоснабжение Помещений, а также прием сточных вод, потребленных Арендатором за истекший месяц; – срок сделки: Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 01 апреля 2012 года. Действие Договора распространяется на отношения, возникшие между Арендатором и Арендодателем с 01 мая 2011 года; – заинтересованное лицо (лица): ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей», Лавричев Олег Вениаминович – Член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «АПЗ».

11.3. Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
ПРИНЦИПЫ И СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ				
1.	Соблюдение принципов корпоративного управления	Соблюдается	<p>Основные принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративного поведения ОАО «АПЗ», утвержденном Советом директоров Общества от 29.04.2010 г. (протокол № 8) (далее – Кодекс):</p> <p>Общество принимает на себя обязательство совершенствовать корпоративное управление в соответствии с принципами, обеспечивающими:</p> <ul style="list-style-type: none"> – реальную возможность для акционеров осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе; – равное отношение к акционерам, владеющим акциями одного типа (категории), включая миноритарных и иностранных акционеров; – осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Общества и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительного органа Общества, а также подотчетность членов Совета директоров его акционерам; – разумное и добросовестное осуществление исполнительным органом Общества эффективного руководства текущей деятельностью Общества в интересах обеспечения его долгосрочного устойчивого развития и получения акционерами выгоды от этой деятельности; – подотчетность исполнительного органа Совету директоров Общества и его акционерам; – своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления, существенных корпоративных действиях в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами; – эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров; – соблюдение законных прав работников Общества, развитие партнерских отношений между Обществом и работниками в решении социальных вопросов и регламентации условий труда; – активное сотрудничество Общества с инвесторами, кредиторами и иными заинтересованными группами в целях увеличения роста стоимости Общества, включая увеличение его активов, увеличение цены акций и иных ценных бумаг, повышение его репутации. <p>Соблюдение принципов корпоративного управления обеспечивается менеджментом Общества.</p>	

№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
2.	Наличие в Обществе внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления и контроля Общества и их соответствие действующему законодательству	Соблюдается	В Обществе утверждены следующие внутренние документы: Устав ОАО «АПЗ» (новая редакция № 5); Положение о Совете директоров ОАО «АПЗ» (новая редакция № 4); Положение о Ревизионной комиссии ОАО «АПЗ» (новая редакция № 2); Кодекс корпоративного поведения ОАО «АПЗ». Внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления и контроля, основаны на требованиях российского законодательства.	
3.	Раскрытие на корпоративном сайте Общества внутренних документов Общества, регулирующих деятельность органов управления и контроля компании	Соблюдается	Внутренние документы Общества, регулирующие деятельность органов управления и контроля компании, раскрываются на сайте ОАО «АПЗ» по адресу: www.oaoapz.com .	
РЕАЛИЗУЕМАЯ В ОБЩЕСТВЕ ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ				
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ				
4.	Соблюдение порядка избрания и прекращения полномочий членов Совета директоров Общества	Соблюдается	Порядок избрания Совета директоров, определенный п. 10.5 ст. 10 Устава Общества, соблюдается. 28.04.2011 г. состоялось Годовое общее собрание акционеров ОАО «АПЗ» по итогам 2010 г., на котором посредством кумулятивного голосования был избран действующий состав Совета директоров.	
5.	Наличие в Уставе Общества требования об избрании Совета директоров Общества кумулятивным голосованием	Соблюдается	В соответствии с п. 10.5 ст. 10 Устава члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров кумулятивным голосованием.	
6.	Наличие в составе Совета директоров Общества не более 25% исполнительных директоров, являющихся одновременно работниками Общества	Соблюдается	Решением Годового общего собрания акционеров Общества 28.04.2011 г. избран новый состав Совета директоров ОАО «АПЗ». Из 9 членов Совета директоров нового состава 1 является одновременно работником Общества (Генеральный директор Общества Лавричев Олег Вениаминович), что составляет менее 25% исполнительных директоров.	

№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
7.	Соблюдение принципа запрета на совмещение должностей Единоличного исполнительного органа Общества и Председателя Совета директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 2 ст. 66 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» лицо, осуществляющее функции Единоличного исполнительного органа, не может быть одновременно Председателем Совета директоров Общества. Единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) ОАО «АПЗ» является Лавричев Олег Вениаминович. В отчетном 2011 г. Председателем Совета директоров Общества являлся Данько Андрей Вячеславович.	
8.	Наличие в Обществе комитетов Совета директоров	Соблюдается	В Обществе создано 3 комитета Совета директоров Общества: – комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «АПЗ» (создан решением Совета директоров Общества, протокол № 3 от 17.07.2008 г.); – комитет по стратегическому планированию Совета директоров ОАО «АПЗ» (создан решением Совета директоров Общества, протокол № 3 от 17.07.2008 г.); – комитет по аудиту Совета директоров ОАО «АПЗ» (создан решением Совета директоров Общества, протокол № 3 от 17.07.2008 г.).	
9.	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов Общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов Совета директоров	Соблюдается	Советом директоров утверждены Положения о комитетах Совета директоров Общества в новых редакциях: – Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «АПЗ» в новой редакции № 2 (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол № 5 от 20.10.2011 г.); – Положение о комитете по стратегическому планированию Совета директоров ОАО «АПЗ» в новой редакции № 2 (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол № 5 от 20.10.2011 г.); – Положение о комитете по аудиту Совета директоров ОАО «АПЗ» в новой редакции № 2 (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол № 5 от 20.10.2011 г.).	
10.	Наличие в Обществе утвержденного плана работы Совета директоров Общества	Соблюдается	План работы Совета директоров на 2010–2011 гг. утвержден решением Совета директоров Общества (протокол № 2 от 27.07.2010 г.). План работы Совета директоров на 2011–2012 гг. утвержден решением Совета директоров Общества (протокол № 3 от 30.06.2011 г.).	
11.	Проведение заседаний Совета директоров Общества не реже одного раза в квартал	Соблюдается	В соответствии с п. 11.1 ст. 11 Положения о Совете директоров Общества заседания проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал. В 2011 г. заседания Совета директоров проводились с периодичностью не реже одного раза в квартал, было проведено 11 заседаний (1 квартал – 4 заседания, 2 квартал – 4 заседания, 3 квартал – 1 заседание, 4 квартал – 2 заседания).	
12.	Наличие во внутренних документах Общества порядка проведения заседаний Совета директоров Общества	Соблюдается	Положение о Совете директоров ОАО «АПЗ» утверждено Годовым общим собранием акционеров ОАО «АПЗ» (протокол № б/н от 28.04.2011 г.).	

№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
13.	Публичное раскрытие на сайте Общества информации о вознаграждении членов Совета директоров Общества	Соблюдается	Информация о вознаграждении членов Совета директоров Общества раскрывается в ежеквартальном отчете ОАО «АПЗ», годовом отчете Общества.	
14.	Наличие в Обществе специального должностного лица (секретаря Общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 12.2 ст. 12 Устава Общества в целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, деятельности Совета директоров Общества, Советом директоров Общества назначен корпоративный секретарь Общества. Решениями Совета директоров Общества (протокол № 3 от 17.07.2008 г., протокол № 1 от 08.06.2009 г., протокол № 1 от 04.06.2010 г., протокол № 2 от 26.05.2011 г.) корпоративным секретарем Общества назначалась Чупаева Ксения Дмитриевна.	
15.	Наличие в Уставе или внутренних документах Общества порядка назначения (избрания) секретаря Общества и обязанностей секретаря Общества	Соблюдается	Порядок избрания и обязанности корпоративного секретаря Общества регламентированы ст.12 Устава, ст.10 Положения о Совете директоров, ст. 6 Кодекса корпоративного поведения.	
16.	Соблюдение обязанности членов Совета директоров Общества воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между интересами члена Совета директоров и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 4.6 Кодекса Совет директоров в своих решениях исходит из необходимости действовать справедливо по отношению ко всем акционерам и не может учитывать интересы только какой-либо одной группы акционеров. Он обеспечивает создание системы выявления и разрешения потенциальных конфликтов интересов как среди своих членов, так и в деятельности Единого исполнительного органа. За отчетный период нарушений не выявлено.	

№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН (ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР)				
17.	Соблюдение порядка избрания Единоличного исполнительного органа (Генерального директора)	Соблюдается	Порядок избрания Генерального директора Общества, определенный ст. 11 Устава, соблюдается. В соответствии с п. 11.4 Устава Генеральный директор избирается Советом директоров на срок, устанавливаемый Советом директоров Общества. Совет директоров вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий Генерального директора и об избрании нового Генерального директора.	
18.	Наличие утвержденной Советом директоров Общества системы вознаграждения Единоличного исполнительного органа (Генерального директора)	Соблюдается	В соответствии с п. 10.2.12 Устава Совет директоров утверждает условия договора, дополнительных соглашений к договору, заключаемых Обществом с Генеральным директором, в том числе – размер его вознаграждения.	
19.	Соблюдение обязанности Единоличного исполнительного органа (Генерального директора) воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 5.4 Кодекса Генеральный директор должен воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта обязан раскрыть Совету директоров информацию об этом конфликте. За отчетный период нарушений не выявлено.	
20.	Наличие внутреннего документа Общества, предусматривающего порядок раскрытия Единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества информации об осуществлении им коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества	Соблюдается	п. 5.4 Кодекса	

№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
21.	Раскрытие Единичным исполнительным органом (Генеральным директором) перед Обществом информации об осуществлении им коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества	Соблюдается	За отчетный период нарушений не выявлено.	
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ				
22.	Представление исполнительными органами Общества Совету директоров ежеквартальных отчетов о своей деятельности	Соблюдается	В 2011 г. для рассмотрения и утверждения Совету директоров представлялись отчеты Генерального директора по направлениям деятельности.	
АКЦИОНЕРЫ ОБЩЕСТВА				
ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И ЗАЩИТА ПРАВ АКЦИОНЕРОВ				
23.	Ведение реестра акционеров Общества независимым регистратором	Соблюдается	Ведение реестра акционеров осуществляется независимым регистратором ООО «Оборонрегистр» по договору на ведение реестра владельцев именных ценных бумаг от 05.09.2008 г. № 179.	
24.	Соблюдение прав акционеров на своевременное предоставление информации	Соблюдается	Общество предоставляет информацию в порядке и в сроки, определенные законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением об информационной политике ОАО «АПЗ».	
25.	Соблюдение Обществом требований о раскрытии информации, в том числе в сети Интернет	Соблюдается	Общество раскрывает информацию в порядке и в сроки, определенные законодательством Российской Федерации и Уставом. Указанная информация, а также информация, подлежащая раскрытию в соответствии с Положением об информационной политике ОАО «АПЗ», размещается Обществом на сайте в сети Интернет по адресу: www.oaoapz.com .	
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ				
26.	Заблаговременное извещение акционеров о проведении Общего собрания акционеров независимо от вопросов, включенных в его повестку дня	Соблюдается	28.04.2011 г. состоялось Годовое общее собрание акционеров Общества. Сообщение о проведении Годового общего собрания акционеров, состоявшегося 28.04.2011 г., было опубликовано 17.03.2011 г. на корпоративном сайте ОАО «АПЗ», а также в иных источниках, предусмотренных п. 9.8 Устава, в сроки, установленные законодательством РФ.	

№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
27.	Соблюдение порядка внесения предложений в повестку дня Общего собрания акционеров Общества	Соблюдается	Порядок внесения предложений в повестку дня Общего собрания акционеров определен ст. 53 ФЗ от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», ст. 9.9.1 Устава. Предложения о внесении вопросов в повестку дня, о выдвижении кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества для избрания на Годовом общем собрании акционеров Общества 28.04.2011 г. поступили с соблюдением порядка внесения.	
28.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров	Соблюдается	Порядок и перечень информации (материалов) для ознакомления лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров в соответствии с п. 10.2.5 ст. 10 Устава Общества, определяется решением Совета директоров Общества. С информацией (материалами), предоставляемой при подготовке к проведению Годового общего собрания акционеров ОАО «АПЗ», лица, имеющие право на участие в Годовом общем собрании акционеров Общества, могли ознакомиться с 01.04.2011 г. в рабочие дни с 9 до 17 часов (перерыв на обед с 13 до 14 часов) – в помещении трансфер-агента Общества – Филиала ОАО «Межрегиональный регистраторский центр» в г.Арзамасе (607220, Нижегородская область, г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, 28); в выходные дни с 9 до 17 часов (перерыв на обед с 13 до 14 часов) – в помещении Единичного исполнительного органа Общества (607220, Нижегородская область, г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, 8А).	
29.	Соблюдение Обществом обязанности доводить результаты Общего собрания акционеров до сведения акционеров	Соблюдается	Порядок ознакомления акционеров Общества с итогами голосования и решениями, принятыми Общим собранием акционеров, определен Уставом Общества: при проведении Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия – п. 9.20 Устава Общества. В форме сообщения о существенном факте «О проведении общего собрания участников (акционеров) эмитента и о принятых им решениях» на сайте в сети Интернет по адресу: www.oaoapz.com .	
30.	Выполнение рекомендаций о присутствии на Общем собрании акционеров Генерального директора, членов Совета директоров, Ревизионной комиссии и аудитора Общества	Соблюдается	28.04.2011 г. состоялось Годовое общее собрание акционеров Общества, на котором присутствовали: Председатель Совета директоров Данько Андрей Вячеславович, Генеральный директор Лавричев Олег Вениаминович. В соответствии с п. 3.15 Кодекса, с целью предоставления акционерам возможности получения ответов на поставленные ими вопросы, Общество предоставляет возможность присутствия на Общем собрании акционеров Генерального директора, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и аудитора Общества.	
ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА				
31.	Наличие утвержденного в Обществе документа о политике в отношении выплаты дивидендов	Соблюдается	Решением Совета директоров Общества (протокол № 5 от 09.09.2008 г.) утверждено Положение о дивидендной политике ОАО «АПЗ».	
32.	Соблюдение порядка и сроков выплаты дивидендов акционерам Общества	Соблюдается	Порядок принятия решений о выплате дивидендов, а также размерах и сроках выплаты дивидендов определен ст. 6 Устава.	

№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ И ПРОЗРАЧНОСТЬ				
ПОЛИТИКА И ПРАКТИКА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ				
33.	Наличие утвержденного в Обществе Положения об информационной политике	Соблюдается	Решением Совета директоров (протокол № 5 от 09.09.2008 г.) в Обществе утверждено Положение об информационной политике ОАО «АПЗ».	
34.	Наличие у Общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об Обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Общество имеет сайт в сети Интернет по адресу: www.oaoarpz.com., на котором регулярно раскрывается информация об Обществе.	
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ				
35.	Ведение учета и подготовка финансовой отчетности в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности и публикация отчетности на сайте Общества	Соблюдается	В соответствии со ст. 15 Устава Общество ведет бухгалтерский учет и представляет финансовую отчетность в порядке, установленном законодательством Российской Федерации и Уставом. Общество публикует отчетность на сайте ОАО «АПЗ» в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Положением об информационной политике ОАО «АПЗ».	
КОНТРОЛЬ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
36.	Наличие утвержденного Общим собранием акционеров Общества внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества Ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «АПЗ» (новая редакция № 2) утверждено Общим собранием акционеров Общества 28.04.2011 г. (протокол б/н от 28.04.2011 г.).	
СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ				
37.	Соблюдение раскрытия информации о реальных собственниках пяти и более процентов голосующих акций	Соблюдается	Структура акционерного капитала с раскрытием информации о реальных собственниках пяти и более процентов голосующих акций размещена на сайте Общества в сети Интернет.	
ПРИНЦИПЫ И ПРАКТИКА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ХОЗЯЙСТВЕННЫМИ ОБЩЕСТВАМИ				
38.	Наличие в Обществе утвержденного порядка взаимодействия с ДЗО, в которых участвует Общество	Соблюдается	Порядок взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество, разрабатывается Обществом, регламентирован пп. 10.2.33, 10.2.34 Устава Общества. Дополнительно разрабатывается отдельное положение.	

ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВА

2011 год

Январь

Принято решение о возобновлении выпуска биоэлектрического миостимулятора «Миотон-М» с предварительной модернизацией и расширением номенклатурной линейки. Обновленный «Миотон-М» будет совместим с современными компьютерными операционными системами, иметь жидкокристаллический дисплей, новую элементную базу, встроенную память и USB-порт. Выход нового аппарата на рынок планируется на IV квартал 2012 года.

Президент РФ Д.А. Медведев 31 января провел в Арзамасе выездное заседание комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики России. В ее работе принял участие генеральный директор ОАО «АПЗ» О.В. Лавричев.

Февраль

Завод приступил к серийному выпуску новой модели водосчетчика с импульсным выходом СВК15-3-2И.

ОАО «АПЗ» приняло участие в XV Международной выставке AQUATHERM-2011, продемонстрировав как серийно выпускаемую продукцию, так и новинки. Особый интерес проектно-монтажных, строительных и торговых организаций вызвали ТС-11 и СВК.

Март

Генеральный директор О.В. Лавричев стал победителем конкурса «Генеральный директор-2010» в номинации «Антикризисное управление».

ОАО «АПЗ» посетил губернатор Нижегородской области В.П. Шанцев. На встрече с работниками он отметил, что такие предприятия, как ОАО «АПЗ», – надежда и гордость региона. Здесь осуществляется тот курс на модернизацию и обновление, который озвучил в своем послании Федеральному собранию Президент РФ Д.А. Медведев. Губернатор отметил и выразил особую благодарность приборостроителям за разработку и организацию производства ранцевых огнетушителей.

Собрание заводского Совета ветеранов поддержало инициативу Генерального директора О.В. Лавричева о присвоении ОАО «АПЗ» имени П.И. Пландина. Инициатива получила одобрение и городской Думы.

Подписан протокол о намерениях с фирмой EL GAS (Чехия) о производстве комплекса учета «Поток» на базе счетчика газа, производимого в ОАО «АПЗ» и корректора фирмы EL GAS. Протокол о намерениях подписан также с немецкой компанией VEMM TEC. В рамках сотрудничества на заводе планируется выпуск жидкостных расходомеров, изготовленных по документации VEMM TEC.

Централизованная служба бухгалтерии ОАО «АПЗ» признана победителем IV Всероссийского конкурса «Лучшая российская служба бухгалтерского учета-2009».

Апрель

ОАО «АПЗ» получен патент на программу «Алко 101 для ЕГАИС», обеспечивающую передачу данных от ИС «АЛКО» в компьютерный центр ФГУП «Росалкогольрегулирование».

Генеральный директор предприятия О.В. Лавричев в составе делегации Нижегородской Ассоциации промышленников и предпринимателей принял участие в работе XVIII съезда Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП).

Предприятие признано победителем городского смотря-конкурса по охране труда по итогам работы за 2010 год.

ОАО «АПЗ» представляло свою продукцию на XV Международной специализированной выставке производителей инженерного оборудования и энергетических технологий SHK MOSKOV-2011.

Директор по экономике и финансам ОАО «АПЗ» А.А. Рошин признан победителем Российского конкурса «Лучший менеджер структурного подразделения-2010».

28 апреля состоялось Годовое общее собрание акционеров ОАО «АПЗ». На собрании акционеров был утвержден годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность, отчет о прибылях и убытках Общества, рассмотрены и другие вопросы. Избран новый состав Совета директоров ОАО «АПЗ». Также принят Устав ОАО «АПЗ» в новой редакции. Изменения связаны с созданием в ОАО «АПЗ» нового подразделения – бюро гарантийно-сервисного обслуживания, а также в связи с присвоением предприятию имени П.И. Пландина – генерального директора Арзамасского приборостроительного производственного объединения, выдающегося руководителя и организатора, Почетного гражданина Арзамаса, лауреата Ленинской премии, награжденного орденами Ленина, Октябрьской Революции, Трудового Красного Знамени. П.И. Пландин оставил неизгладимый след в жизни нескольких поколений арзамасцев, вписал славные страницы в историю Арзамасского приборостроительного завода и города Арзамаса.

Диплом и бронзовую медаль XIV Московского международного Салона изобретений и инновационных технологий «Архимед-2011» получило ОАО «АПЗ» за разработку ИС «Ультрафлоу».

Новый отчет

Май

Коллектив ОАО «АПЗ» занесен на городскую Доску почета по итогам социально-экономического развития города за 2010 год.

Делегация ОАО «АПЗ» во главе с генеральным директором О.В. Лавричевым посетила итальянские фирмы SACOFGAS и MFB BONOMI, имеющие опыт в производстве расходомерной техники.

В ходе визита подписан протокол о намерениях между SACOFGAS и ОАО «АПЗ», предусматривающий поэтапное освоение производства дифрагментных счетчиков на нашем предприятии. SACOFGAS выразило желание приобрести турбинные счетчики расхода газа, выпускаемые нашим предприятием, что также нашло отражение в протоколе о намерениях.

По результатам переговоров между ОАО «АПЗ» и MFB BONOMI было подписано соглашение о сотрудничестве, в котором отражено желание итальянской стороны видеть ОАО «АПЗ» в качестве стратегического партнера – единственного в этом качестве в нашей стране – и выразило готовность оказать содействие Обществу в разработке конструкции бытового водосчетчика, соответствующего европейским стандартам.

11 мая ОАО «Арзамасский приборостроительный завод» присвоено имя П.И. Пландина. С этого дня в едином государственном реестре предприятие значится как Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина».

Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина принял участие в 13-ом Международном научно-промышленном форуме «Великие реки», проходившем на территории комплекса «Нижегородская ярмарка».

Июнь

На областном конкурсе им. Кулибина «Способ поверки электромагнитных расходомеров и имитатор расхода для его осуществления» (разработчики С.Г. Жевакин и В.В. Будашов), а также «Способ определения параметров потока многофазной смеси жидкости и газа» (разработчик Косарев В.И.) признаны победителями в номинации «Лучшее изобретение года в сфере электроники и приборостроения». Первое место и серебряную медаль конкурса получил «Способ определения параметров потока многофазной среды и ультразвуковой расходомер для его осуществления», разработчиком которого является В.И. Косарев.

Июль

По заказу ЗАО «АТОМ-МЕДЦЕНТР» изготовлена первая серийная партия уникального портативного ингаляционного аппарата «МАГи-АМЦ». Оформлена лицензия на право производства приборов медицинского назначения, позволяющая реализовывать их и за границей.

Арзамасский приборостроительный завод им. П.И. Пландина принял участие в 11-й Московской международной выставке «НЕФТЬ и ГАЗ»/ MIOGE-2011». На экспозиции завода был представлен новый газовый счетчик с корректором СГТ16Э. Особым вниманием посетителей пользовалась мультифазная измерительная система «Ультрасфлоу» для измерения параметров нефте-водо-газового потока на нефтяных скважинах.

Изготовлен макетный образец нового динамически настраиваемого гироскопа (ДУС 2-200). В новинке используются МЭМС-технологии. Микроэлектромеханика – одно из ведущих направлений современной науки. Применение инновационных технологий необходимо для обновления продуктовой линейки датчиков первичной информации с учетом более высоких требований.

ОАО «АПЗ» вручен переходящий флаг города Арзамаса «За значительный вклад в экономику города».

Август

Благодарственным письмом Министерства социальной политики Правительства Нижегородской области отмечена активная работа по созданию здоровых и безопасных условий труда и победа в областном смотре-конкурсе на лучшее предприятие по охране труда за 2010 год.

Управлением Федеральной налоговой службы по Нижегородской области ОАО «АПЗ» вручена Благодарность «За весомый вклад в экономику Нижегородской области и России, своевременную уплату налогов, сборов», которая за последние несколько лет для предприятия уже стала традиционной.

Изготовлен макетный образец аппарата биоэлектрической стимуляции «Миотон-М».

Успешно завершились клинические испытания аппарата для ингаляции МАГи-АМЦ-1. Заказчику были продемонстрированы функциональные возможности аппарата, проведено обучение работе с ним. Были отмечены простота и удобство при работе с аппаратом, хорошие технические характеристики и дизайн. Прибор МАГи-АМЦ-1 – конкурентоспособный и не имеет аналогов.

1 августа началась реализация пилотного проекта по выделению производства гражданской продукции в отдельно организованный бизнес-процесс. Он разработан с целью повышения эффективности производства, обеспечения рациональной организации труда, увеличения объемов выпуска и расширения номенклатурного ряда гражданской продукции, продвижения ее на потребительском рынке.

Общество заняло II место в смотре-конкурсе по итогам технического творчества за первое полугодие 2011 года среди предприятий профавиа Нижегородской области.

Получен патент «Способ одновременного определения расходов жидкой и газовой фаз потока газожидкостной смеси».

(варианты)». Изобретение связано с усовершенствованием системы измерения расхода нефте-водо-газового потока «Ультрафлоу» – одного из перспективных приборов, на который возлагаются большие надежды в свете проводимой политики по контролю количества добываемой нефти, попутного газа, а также мониторинга скважины для технологических нужд нефтедобычи. Новый патент – уже шестой на это изделие.

Совместно с одной из нижегородских фирм-разработчиков проведена модернизация тепло-счетчика ТС-11. Прибор стал меньше по габаритам, из конструкции убраны дорогостоящие элементы. Радиоэлементы заменены на более технологичные, что позволит исключить ручную пайку. Обновленный прибор даст возможность ТС-11 встать в линейку конкурентоспособной продукции по цене и качеству.

Сентябрь

Подписан протокол о намерениях с итальянской фирмой Maddalena, который, по словам Генерального директора О.В. Лавричева, ознаменует собой начало взаимовыгодного сотрудничества по производству совершенно новых приборов учета, которые позволят расширить долю присутствия Общества на рынке. Фирма Maddalena выпускает водосчетчики более 90 лет. Это единственный в Европе производитель бытовых счетчиков воды с полностью автоматизированной их сборкой и поверкой.

Принят Кодекс корпоративной этики ОАО «АПЗ», устанавливающий нормы и правила поведения сотрудников, определяющий взаимоотношения с клиентами, деловыми партнерами, государственными органами, общественностью и конкурентами.

По итогам регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» ОАО «АПЗ» присуждено 2-е место в номинации «За формирование здорового образа жизни в организации» и 3-е место – «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы».

Октябрь

ОАО «АПЗ» провело семинар-презентацию ультразвукового многофазного расходомера «Ультрафлоу», предназначенного для измерения расхода и объема нефтегазовой смеси. Проведение этого мероприятия именно на базе нашего предприятия было рекомендовано Минэнерго РФ. Участники семинара познакомились с подробным отчетом об опытно-промышленных испытаниях системы «Ультрафлоу». В частности, были отмечены высокая работоспособность и мгновенное реагирование на изменение течения нефте-водо-газового потока. На мероприятии присутствовали представители большинства российских нефтедобывающих компаний (ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «Татнефть», ОАО «НК «Роснефть», ОАО «Сургутнефтегаз» и др.), инжиниринговых предприятий, надзорных органов и Ассоциации промышленников и предпринимателей. Участники семинара познакомились с вариантами исполнения расходомера, сервисным обслуживанием и обучением эксплуатационного персонала. Организации ОАО «Сургутнефтегаз», ОАО «Роснефть», которые детально познакомились с прибором только на презентации, выразили желание получить «Ультрафлоу-400» в опытную эксплуатацию для проведения испытаний.

Семинар прошел очень конструктивно, так как присутствовали, в основном, главные метрологи, и уже есть первичные результаты. Был отмечен высокий уровень информационной и организационной подготовки семинара. Материалы семинара и итоговый протокол направлены в аппарат Правительства РФ, Минэнерго РФ, Минпромторг РФ.

Ноябрь

На областном конкурсе профессионального мастерства работающей молодежи «Золотые руки-2011» Арзамас представляли четыре молодых приборостроителя: слесарь-инструментальщик С. Усанов, электрогазосварщик П. Тетерин, наладчик станков и манипуляторов С. Ежов, электромонтер Н. Медников. Бронзовым призером в своей номинации стал С. Усанов.

Генеральный директор ОАО «АПЗ» О.В. Лавричев и генеральный директор немецкой компании WEMM TEC Карст ванн Делен подписали протокол о намерениях. По этому документу ОАО «АПЗ» обязуется оказать помощь немецким партнерам по сертификации в России продукции WEMM TEC. Также в протоколе обозначено эксклюзивное право ОАО «АПЗ» по реализации немецких газовых счетчиков на территории Российской Федерации.

Декабрь

Счетчики воды с импульсным выходом СВК15-3-2И вошли в число лучших товаров России, став дипломантом Всероссийского конкурса программы «100 лучших товаров России».

Продукция завода экспонировалась на 13-й Международной выставке «Энергетика. Ресурсосбережение», проходившей в Выставочном центре «Казанская ярмарка».

ОАО «АПЗ» вступило в Торгово-промышленную палату Нижегородской области. Это дает предприятию новые возможности для продвижения продукции и услуг, поиска партнеров в России и за рубежом.

На 21-й Международной выставке «Здравоохранение-2011» (Москва) демонстрировались образцы новых уникальных медицинских приборов: серийно выпускаемый стационарный аппарат для ингаляций МАГи-АМЦ-1 и макетный

образец малогабаритного переносного МАГи-АМЦ-2, работающие на смеси медкислорода. Также был представлен хорошо зарекомендовавший себя озонатор «Медозонс-БМ».

Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» стало дипломантом Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» в двух номинациях: «За формирование здорового образа жизни в организации» (второе место) и «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы» (третье место).

Достигнута договоренность с ОАО «Долгопрудненское научно-производственное предприятие» о передаче Обществу технического задания на разработку блока

рулевых приводов с учетом требований к постановочному комплексу для автономной проверки. ОАО «АПЗ» должно изготовить три комплекта БЭРП, которые, как планируется, пройдут проверку на безотказность и предварительные испытания в составе основного изделия. Специалисты предприятия прорабатывают возможность использования в БЭРП электроприводов на базе шариковинтовой пары с применением бесконтактных электродвигателей.

Счетчики СВК15-3-2И стали лауреатами регионального конкурса «Потребительское доверие-2011» и получили свидетельство на товарный знак «Покупай Нижегородское». В течение года представители организаторов конкурса давали экспертную оценку, учитывались также результаты интерактивных опросов и народного голосования.

2012 год

Январь

Генеральный директор О. Лавричев и представитель региональной комиссии конкурса программы «100 лучших товаров России» Ф. Балашов подписали декларацию качества на счетчик воды СВК15-3-2И. Это стало возможным в связи с тем, что в ноябре прошлого года данные приборы стали дипломантами конкурса «100 лучших товаров России». Согласно декларации, исходя из общественной значимости и необходимости обеспечения высокого уровня качества и конкурентоспособности

российской продукции, завод принимает на себя добровольные обязательства обеспечивать стабильность показателей качества счетчиков СВК15-3-2И.

ОАО «АПЗ» стало победителем конкурса «Промышленная и экологическая безопасность-2011» в номинации «За успехи в реализации программ энергосбережения и ресурсосбережения, инновации в приборостроении и информационную открытость», проводимого в субъектах Приволжского Федерального округа.

Февраль

ОАО «АПЗ» в числе 20-ти лучших предприятий Нижегородской области удостоено Штандарта губернатора за активную инвестиционную деятельность по модернизации производства и рост объемов производства в 2011 году. Награду Генеральному директору ОАО «АПЗ» О.В. Лавричеву вручил губернатор В.П. Шанцев на совещании «Итоги работы промышленности Нижегородской области в 2011 году и задачи на 2012 год», которое состоялось 28 февраля в Нижегородском Кремле.

В целях продвижения на рынок новых продуктов газового направления: счетчика газа СГТ16Э (производство ОАО «АПЗ») и комплекса учета расхода газа «Поток» на базе турбинного счетчика газа СГ16МТР с корректором mini ELCOR (производство фирмы ELGAS, Чешская Республика) 28 февраля 2012 г. в конференц-зале ОАО «АПЗ» был проведен семинар-презентация. Гостям была представлена подробная информация о новых продуктах. Главный конструктор гражданской продукции В. Будашов и коммерческий директор ELGAS Б. Буреш презентовали участникам семинара совместный продукт – комплекс для измерения количества газа «Поток». Комплекс представляет собой единую конструкцию и состоит из модификаций счетчика газа и чешского корректора объема mini ELCOR.

ОАО «АПЗ» вошло в число номинантов Всероссийского конкурса «Лучшие Российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность-2011», проводимого под эгидой Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП).

Администрацией г.Арзамаса была объявлена благодарность Генеральному директору ОАО «АПЗ» Лавричеву О.В. за участие команды ОАО «АПЗ» в I спартакиаде трудовых коллективов, посвященной 100-летию арзамасского спорта, и большой вклад в развитие физической культуры и спорта в городе.

Март

ОАО «АПЗ» стало победителем ежегодного конкурса «Промышленная и экологическая безопасность-2011» в номинации «За успехи в реализации программ энергосбережения и ресурсосбережения, инновации в приборостроении и информационную открытость». Диплом вручен Генеральному директору ОАО «АПЗ» О. Лавричеву на расширенном совещании Волжско-Окского управления Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору по вопросам обеспечения промышленной и энергетической безопасности на предприятиях Нижегородской области.

Система измерения параметров нефте-водо-газовой смеси «Ультрафлоу» стала лауреатом III регионального конкурса «Инновация региона-2011» в номинации «Инновация в нефтяной отрасли». Всего в конкурсе, цель которого повышение инновационной составляющей в экономике региона и привлечение внимания потенциальных инвесторов и заказчиков инноваций к проектам, которые реализуют нижегородские предприятия, участвовало 25 ведущих региональных компаний.

Апрель

В рамках реализации программы «Покупай Нижегородское» Министерством промышленности и инноваций Нижегородской области совместно с ОАО «АПЗ» были проведены пресс-конференции «Государственная программа по установке приборов учета в жилищно-коммунальном хозяйстве».

Директор по персоналу и административным вопросам ОАО «АПЗ» В. Смирнов стал победителем регионального этапа Всероссийского конкурса «Менеджер года» в номинации «Лучший менеджер структурного подразделения-2011». Цель данного конкурса, проводимого Вольным экономическим обществом, – выявить элиту управленческого корпуса, распространить опыт эффективного руководства. В числе заслуг Владимира Альбертовича – снижение коэффициента текучести и среднего возраста персонала на предприятии, планомерная работа по повышению заработной платы, активное участие в разработке положений о мотивации и закреплении молодых специалистов.

Директор по производству и продажам гражданской продукции ОАО «АПЗ» М. Гусев и его заместитель В. Цыцулин приняли участие в пресс-конференции на актуальную тему: «Государственная программа по установке приборов учета в жилищно-коммунальном хозяйстве – как изменится быт нижегородцев после 1 июля 2012 года», состоявшейся в пресс-центре газеты «Комсомольская правда». Руководители предприятия рассказали об истории завода, проводимом техническом перевооружении, основных направлениях развития, познакомили с широкой продуктовой линейкой счетчиков и комплексов учета, а также ответили на вопросы, чаще всего задаваемые рядовыми потребителями средствами массовой информации.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Сведения об Обществе

Полное фирменное наименование Общества

на русском языке:

Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина»;

на английском языке:

Open Joint Stock Company "Arzamassky Priborostroitelnny Zavod Imeni Plandina".

Сокращенное фирменное наименование Общества

на русском языке: ОАО «АПЗ»;

на английском языке: OJSC "APZ".

Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации:

№ 93/1369/668 от 06.09.1993 г.

Место нахождения: 607220, Россия, г. Арзамас Нижегородской области, ул. 50 лет ВЛКСМ, 8А.

Почтовый адрес: 607220, Россия, г. Арзамас Нижегородской области, ул. 50 лет ВЛКСМ, 8А.

Тел.: (831-47) 7-91-20, 7-91-21. Факс: (831-47)7-95-77, 7-95-26.

Менеджеры по продажам продукции специального назначения

Тел.: (83147) 7-92-16, 7-94-38, 7-93-71.

Менеджеры по продажам продукции гражданского назначения

Тел.: (83147) 7-94-30, 7-91-90, 7-92-32, 7-94-65, 7-93-37, 7-94-92.

Адрес электронной почты: apz@oaoapz.com

ОГРН: 1025201334850

Основной вид деятельности:

ОКВЭД: 33.20.6; наименование: производство прочих приборов и инструментов для измерения, контроля и испытаний.

Сайт в Интернете: www.oaoapz.com

Сведения о дочерних обществах

Наименование

Общество с ограниченной ответственностью «Комбинат питания»

Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации

97/1869-р/277 от 17.10.1997 г.

Юридический адрес

607220, Нижегородская область, г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 8А

Контактный телефон

(831-47) 7-91-95

Основной вид деятельности

ОКВЭД: 55.51

ОГРН

1025201341527

Наименование

Общество с ограниченной ответственностью «Торговый Дом «Легенда»

Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации

004534150 от 25.02.2010 г.

Юридический адрес

Нижегородская область, г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 22

Контактный телефон

(831-47) 7-92-25

Основной вид деятельности

ОКВЭД: 15.11.1

ОГРН

1105243000279

Сведения о реестродержателе Общества

Полное фирменное наименование:
 Общество с ограниченной ответственностью
 «Оборонрегистр».

Сокращенное фирменное наименование:
 ООО «Оборонрегистр».

Место нахождения:
 121471, г. Москва, ул. Верейская, д. 41.

Почтовый адрес: 125190, г. Москва, Ленинградский
 проспект, д. 80, корп. 5А, офис 415.

Тел.: (495) 788-75-90, 788-75-91. Факс: (495) 788-91-65.

Адрес электронной почты: mail@oboronregistr.ru

Данные о лицензии на осуществление деятельности по
 ведению реестра вла-дельцев ценных бумаг:
 номер: 10-000-1-00348;
 дата выдачи: 25.03.2008 г.;
 дата окончания действия: без ограничения срока
 действия;
 наименование органа, выдавшего лицензию:
 Федеральная служба по финансовым рынкам России.

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение
 реестра владельцев ценных бумаг Общества:
 02.10.2008 г.

Сайт в Интернете: www.oboronregistr.ru

Филиал ОАО «Межрегиональный регистраторский
 центр» в г. Арзамасе является трансфер-агентом
 реестродержателя ООО «Оборонрегистр»
 по работе с акционерами ОАО «АПЗ».

Место нахождения: Нижегородская область, г. Арзамас,
 ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 28.

Почтовый адрес: 607220, Нижегородская область,
 г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 28.

Тел.: (831-47) 7-91-18. Факс: (831-47) 4-60-37.

Адрес электронной почты: arzamas-mrz@yandex.ru

Сведения об аудиторе Общества

Полное фирменное наименование:
 Общество с ограниченной ответственностью
 «ДЖЕНЕРАЛ КОНСАЛТИНГ ЭДЖЕНСИ».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ДКЭ».

Место нахождения: 121170, РФ, г. Москва,
 Кутузовский проезд, д. 4, корп. 2.

Почтовый адрес: 125190, г. Москва,
 Ленинградский проспект, д. 80, корп. 16.

Тел.: (499)158-10-13, 943-92-20. Факс: (499)158-89-17.

Адрес электронной почты: info@general-audit.ru

Сайт в Интернете: www.general-audit.ru

Данные о лицензиях аудитора:

- Лицензия № 004293 от 15.05.2008 г. на осуществление аудиторской деятельности (срок действия продлен до 15.05.2013 г.);
- Лицензия на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну, выдана Центром по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России (срок действия продлен до 09.03.2014 г.), серия ГТ № 0005361, регистрационный номер 2954.

УТВЕРЖДЕНО
 Годовым общим собранием акционеров ОАО «АПЗ»
 Протокол № б/н от «31» мая 2012 года.

Предварительно утвержден
 Советом директоров ОАО «АПЗ»
 Протокол № 12 от «20» апреля 2012 года.

Генеральный директор




О.В. Лавричев

Главный бухгалтер



В.И. Миронова

Новый отчет



*Цельтесь в Луну.
Даже если промахнетесь,
все равно окажетесь
среди звезд.*



Открытое акционерное общество
«Арзамасский приборостроительный завод
имени П.И. Пландина»



Открытое акционерное общество
«Арзамасский
приборостроительный завод
имени П.И. Пландина»

607220, Россия, г. Арзамас Нижегородской области,
ул. 50 лет ВЛКСМ, 8А
Тел. +7 (831-47) 7-91-20; Факс +7 (831-47) 7-95-77
E-mail: apz@oaoapz.com; [http:// www.oaoapz.com](http://www.oaoapz.com)