



№3
(4409)

НАРОД И АРМИЯ
ЕДИНЫ



НОВАТОР

26
ЯНВАРЯ
2024

КОРПОРАТИВНАЯ ГАЗЕТА
АО «АРЗАМАССКИЙ
ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНЫЙ
ЗАВОД ИМЕНИ
П.И. ПЛАНДИНА»



МОЩНОСТИ РАСТУТ

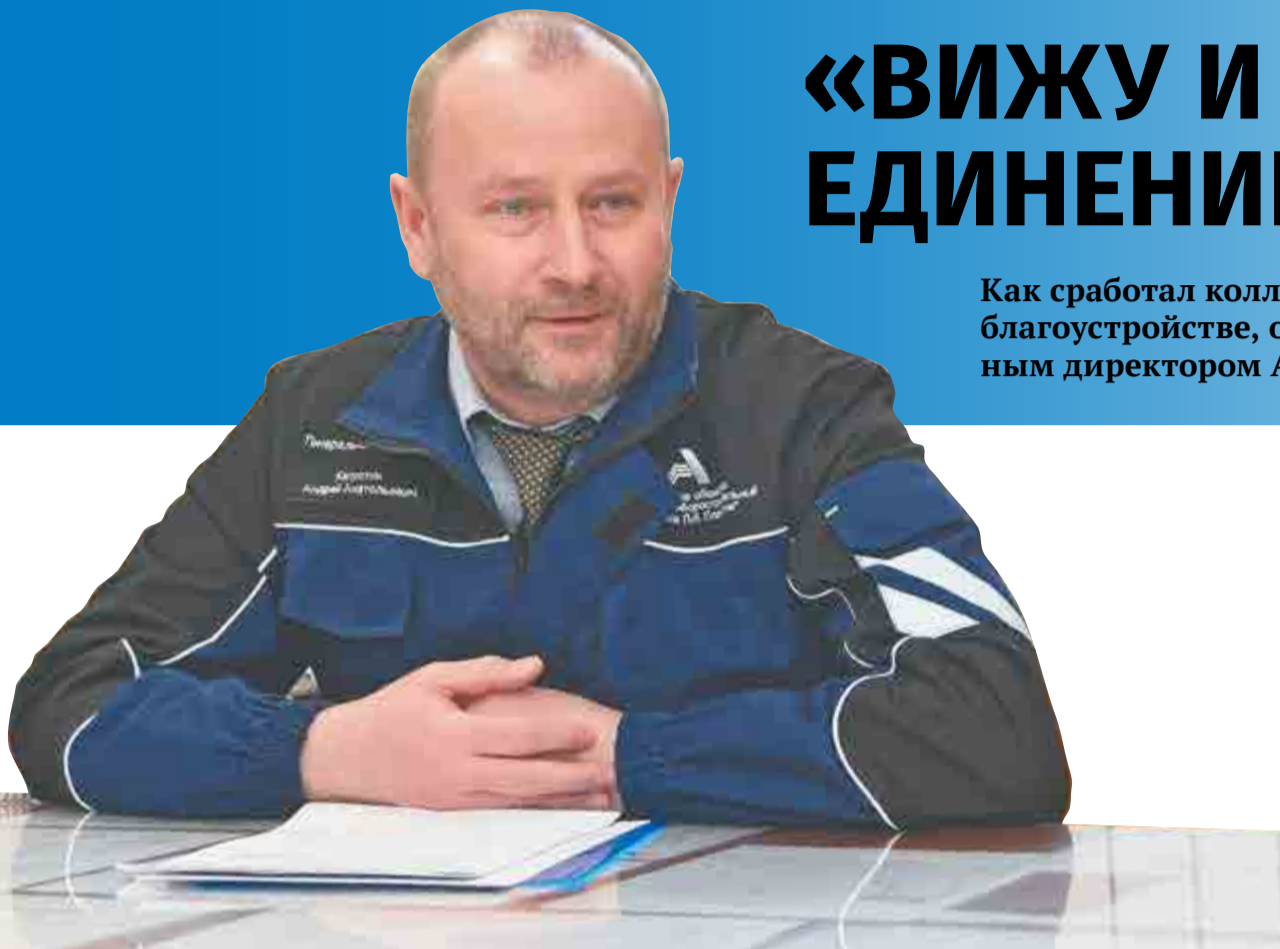
Генеральный директор АПЗ Андрей Капустин и руководители по направлениям проинспектировали, как идет расширение производственных площадей в цехе №53. О проведении в цехах ремонтно-подготовительных работ для установки нового оборудования Андрей Анатольевич рассказал в большом интервью, которое состоялось 24 января.

Подробности на стр. 2-3

ИНТЕРВЬЮ

«ВИЖУ И ЧУВСТВУЮ ЕДИНЕНИЕ ЗАВОДЧАН»

Как сработал коллектив АПЗ в прошлом году, о ремонтах и благоустройстве, о семье и отдыхе – в интервью с генеральным директором Андреем Капустиным.



– Андрей Анатольевич, ключевой вопрос – завод выполнил план?

– Итоговые цифры будут озвучены в марте, но уже можно сказать, что бюджетные показатели 2023 года мы в целом выполнили. Каким был год, все прекрасно знаем. Каждый такой критически сложный период нас укрепляет и закаляет. И именно в такое время хорошо проявляются как люди, так и система управления на предприятии. Общаюсь с сотрудниками, вижу и чувствую это единение. Мы, как и раньше, дружный и единый коллектив, нацеленный на достижение задач.

Самым сложным были проблемы с поставками комплектации, а также с частыми корректировками объемов заказов, поэтому приходилось «с колес» реагировать на все это. Мы научились работать оперативнее, но есть еще над чем трудиться.

Безусловно, достижение результатов – это заслуга всего нашего многотысячного коллектива. Огромное спасибо всем, кто отнесся к новым повышенным требованиям с пониманием, кто выходил сверхурочно в выходные, оставался вечерами. И таких много. Люди откликаются, понимают, что надо, идут и работают.

– Вы уже четыре года руководите АПЗ. Что удалось реализовать из намеченного? Как Вы сами изменились за это время?

– Когда я пришел на завод, первые планы были связаны с погружением в тему большого предприятия – крупнейшего приборостроительного производства в стране. Через несколько месяцев я

уже понимал, что здесь нужно серьезно менять. Но в то же время за эти четыре года было много текущих дел, которые отвлекают от стратегических задач, и в этом есть минусы для всех руководителей: не хватает времени на то, чтобы отойти от текущих дел и посмотреть вперед, тем более, что сегодня все быстро меняется и в жестком ритме.

Нам тогда удалось провести первую стратегическую сессию, в этом году мы продолжим эту работу. Хочу, кстати, привлечь к ней и нашу молодежь. Что такое АПЗ через три года, пять лет? Общее представление и понимание есть, но, как идти к этому, еще не до конца нами



Сегодня на АПЗ очень сильная система внутреннего контроля, но добиться этого было непросто.

продумано. Поэтому необходимо выработать коллективное видение будущего АПЗ.

Для меня важно, что за это время на предприятии была изменена и усилена система внутреннего контроля над всеми нашими процессами. Службой внутреннего аудита и другими подразделениями проанализированы бизнес-процессы, которые были созданы много лет назад и не менялись. В результате сократили издержки, скорректировали, уменьшили время принятия решений. Сегодня система внутреннего контроля на АПЗ очень сильная, но добиться этого было непросто.

Вообще для меня эти четыре года пролетели, как несколько месяцев. Сегодня я глубоко погружусь в предприятие, в его проблемы и

перспективы развития. Изменился ли сам за это время? Не могу сказать. Наверное, это лучше видно со стороны.

– Коллектив, производственные мощности растут. На каком этапе находятся работы по строительству нового корпуса?

– Коллектив АПЗ за прошлый год увеличился на 438 человек, на 1 января 2024 года составил 6802 человека, и набор кадров продолжается. Уже постоянно поступает новое оборудование, хотя иногда с отставанием сроков: техника очень сложная – такова специфика производства. Сотрудники, ду-

маю, видят в цехах прогресс. По новому корпусу – сейчас завершаются подготовительные работы: оформление проектной документации, геодезия – это всегда занимает много времени. В начале февраля на площадку выходят строители.

– Расширяется и номенклатура изделий. Как идет процесс освоения?

– Новые изделия спецтехники добавились к нашей традиционной серийно выпускаемой продукции после вхождения в КТРВ. Мы давно не осваивали ее в таких объемах и, чтобы ускорить этот процесс, ввели должность управляющего по новой технике, которую занимает Михаил Юрьевич Гусев.

По гражданской продукции сосредотачиваемся на нашей традиционной тема-

тике: счетчики газа, система «АЛКО», медицинские приборы. Осваивать новые изделия пока не беремся – не хватает компетенций: силы конструкторов с «гражданки» были брошены на спецтехнику, но наш традиционный ряд развиваем, модернизируем, расширяем. Провели совещание, где обсуждали организационную структуру ГП, продуктовую линейку. Впереди – НТС по «гражданке».

– Сегодня мы выпускаем еще и промышленную мебель.

– Да, от дочернего предприятия нам перешла документация, и мы ею пользуемся. Плюс есть технические возможности дозагружать оборудование цеха №57 –

смотрим по финансам. Что касается площадки между корпусами, то это перспективное место для строительства еще одного производственного объекта, поэтому территория ничем заниматься не будет.

– Ремонты. На какие заводские объекты будут направлены самые большие усилия?

– Сейчас в приоритете – ремонтно-подготовительные работы по установке нового оборудования. Подготовка площадей, перемещение станков – это тоже серьезные затраты. Как пример, литейный цех №68, где пришлось оперативно менять планировку под новый 3D-принтер. Или цех №53, который мы се-



Наша первоочередная задача – как можно быстрее запустить новые станки в работу.

листогибы, лазерный раскрой. Сейчас на территории предприятия у корпусов можно встретить временное складирование металла. Оно забито в том числе старыми гардеробными шкафами, которые были в очень неприглядном виде, почти ровесники завода. У нас есть возможность своими силами и собственными ресурсами оперативно эту мебель заменить. Будем рассматривать и изготовление на сторону. Но пока закрываем собственные потребности. Себестоимость этой продукции нас удовлетворяет. Заказывать было дороже.

– По благоустройству. Будут ли реконструироваться заводская аллея и площадка между корпусами №№3 и 4?

– Заводскую аллею мы хотели реконструировать еще к 65-летию АПЗ, но средства были направлены на более важные объекты, например, на ремонт сильно изношенной проходной. Сейчас мы поддерживаем аллею в нормальном состоянии, но планы привести ее в современный вид держу в своей голове. Проектная документация у нас есть, мы обязательно будем ею заниматься. Не в этом году точно, может быть, в 2025-м – по-

рьезно расширили: в короткие сроки для нового оборудования были освобождены, отремонтированы и переданы помещения цеха №55. Это пример оперативной и качественной работы.

Наша первоочередная задача – как можно быстрее запустить новые станки. В связи с этим сдвигаются планы по ремонту внутрицеховых помещений – санузлов, комнат приема пищи. Они остаются, но в меньшем объеме. Этим вопросам я тоже посвящаю много времени и знаю, где ремонты затянулись по субъективным причинам. Что касается ремонта полов в корпусе №4, то работы будут завершены к середине февраля.

– Ждать ли в этом году индексации зарплаты?

– Индексация в бюджет заложена. Сроки и размер будут объявлены ближе к датам. У нас зарплата растет опережающими темпами по сравнению с производительностью труда. Поэтому сейчас мы будем регулировать этот процесс и смотреть, что у нас происходит с производительностью.

– Возможно ли рассмотреть вопрос о предоставлении льгот по ипотеке не только работникам

до 35 лет, но и тем, у кого большой стаж на АПЗ – 15-20 лет или трудная жизненная ситуация?

– В индивидуальном порядке, конечно, можно, так как по Положению право на рассмотрение ситуации остается у генерального директора. Но исключения редкие, так как регулируется размер денег, направляемых на эту программу из бюджета. Мы каждый год эту позицию увеличиваем, причем рост идет быстрее, чем рост численности сотрудников или зарплаты. Но есть определенный предел. Социальный пакет у нас и так солидный. Если эту программу открыть для всех, то тогда возникнет большая очередь, и кто-то будет ждать, как в советское время, по 10-20 лет. Теряется смысл мотивации.

– Можно ли заводчанам, имеющим детей до года, вместо сладких новогодних подарков давать денежную компенсацию?

– В прошлом году из-за значительного роста численности сотрудников увеличилось и количество детей, и мы вышли за бюджет. Чтобы такого не произошло в этом году, во втором полугодии вместе с профсоюзом будем решать вопрос по стоимости, составу подарка и его получателям. Отмечу, что у нас одни из лучших детских подарков в городе.

– В России Год семьи. В Вашей семье занимались составлением генеалогического древа?

– У нас очень большая семья. Учитывая, что у мамы в семье было 11 детей, у папы – 6, то только близких родственников у меня около ста человек – двоюродные братья и сестры, их дети, дети их детей и т.д. Приходится составлять родословную, чтобы понять, кто, кому и кем приходится. Долгое время эту работу вела моя двоюродная сестра, сейчас занимается племянница. Каждому рекомендую интересоваться историей своего рода. Нашей семье она известна с начала 19 века.

Каждый критически сложный период нас укрепляет.

– Кем мечтали стать в детстве?

– Дипломатом. Лет в 10-11 где-то достал учебник «Основы дипломатической службы». Мечтал поступить в МГИМО, но, понимая, что для человека из казахстанской глубинки это практически невозможно, решил, что реальнее поступать в Московский финансовый институт (сейчас – Финансовый университет при Правительстве РФ). К слову, склонность к математике, статистике у меня была с детства. В раннем школьном возрасте я уже

прекрасно вел бюджет нашей семьи. И поступил без проблем, хотя конкурс для иногородних был 17 человек на место. Правда, в итоге стал не тем, кем хотел и не на кого учился, но не жалею. Экономика и финансы и директор оборонного предприятия – конечно, немного разные вещи. Но образование дало мне основу для дальнейшей работы на предприятиях промышленности. Экономика и финансы, как и право, информационные технологии – это науки, которые помогают системно мыслить. Я не могу сказать, что в голове у меня одни цифры, но иногда достаточно взглянуть на документы, проекты, ко-

торые рождаются у нас на предприятии, чтобы понять – наше это, надо переделать или просто забыть.

– Есть ли у Вас девиз, которым руководствуетесь по жизни?

– Не откладывая на завтра то, что можно сделать сегодня. После работы всегда оставляю рабочий стол чистым. Пока не завершу все дела – почта, документы, Directum, звонки – не уйду. Не могу начинать утро с того, чтобы разбирать оставленное накануне вечером.

– Когда Вы в последний раз смеялись от души? По какому поводу?

– На фестивале КВН «Кубок поколений». Я даже забыл, что нахожусь в большом зале. Неожиданные, искренние выступления команд. Но в принципе и наши официальные совещания, оперативки тоже часто проходят с юмором. Постоянно жаловаться, что все тяжело, плохо – так вообще можно в это состояние уйти и ничего не делать. Надо к жизни и к работе относиться с определенной долей иронии. У нас на предприятии с чувством юмора все нормально.

– Как восстанавливаете силы после трудовой недели?

– Самый лучший отдых – это, конечно, путешествия. Но на дальние поездки нет времени, поэтому выбираю более короткий формат. Летом и осенью гулял по обновленному Арзамасу – один, с родными или друзьями, которые приезжали в гости.

У нас на предприятии с чувством юмора все нормально.

Преобразования в городе колоссальные, поэтому и выходные стали более насыщенными. В Нижнем тоже стало много интересного. Часто бываю в Москве – и я зачастую ее не узнаю, заново

открываю обновленные старые районы, не говоря уже о новых кварталах.

Зимой – домашние дела плюс чтение – это всегда для меня лучший отдых. Так как часто приходится ездить в командировки и проводить много времени в дороге, то и в этих ситуациях нахожу возможность переключиться: почитать или послушать музыку.

– Завтра у Вас день рождения. Какой подарок запомнился?

– Всегда рад книгам, это все знают. Но все-таки то, что будет с тобой до конца, – это эмоции, впечатления. Такие подарки остаются в памяти на всю жизнь. Это когда тебя ставят перед фактом: вот билет на самолет или поезд – поезжай. Приходится перестраивать график. И такое было в моей жизни.

Кстати, на прошлый день рождения мне подарили проигрыватель. Сейчас у меня уже штук сто пластинок. Мне их дарят, приносят за ненадобностью, сам, конечно, тоже приобретаю. Это совершенно другой звук, качество. Тоже был рад такому подарку.

Беседовала Ирина БАЛАГУРОВА Фото Александра БАРЫКИНА

ДОСТИЖЕНИЕ

За продуктивное сотрудничество

Арзамасскому приборостроительному заводу присвоено звание «Лучший партнер года» – за большой вклад в дело реализации совместных задач и обеспечение выполнения АО «ГосНИИП» установленных планов в 2023 году.

Конкурс проводится АО «ГосНИИП» в целях развития делового сотрудничества и взаимодействия с предприятиями кооперации, всесторонней оценки их вклада в реализацию совместных задач, осуществления технического перевооружения института.

Результаты работы предприятий-партнеров по обеспечению деятельности ГосНИИП оцениваются по следующим критериям: выполнение планов в рамках ГОЗ и НИОКР, техперевооружение, управление качеством, ведение договорной работы и другие направления деятельности.

Итоги подводит конкурсная комиссия, в которую входят заместители гене-

рального директора по направлениям. Возглавляет комиссию заместитель генерального директора по общим вопросам – руководитель аппарата **Николай Зинченко**.

Свидетельство и памятный знак с надписью «Лучший партнер года» и девизом ГосНИИПа «В точности движения – конечный результат» вручают руководителям предприятий-партнеров в конце января на торжественном мероприятии, посвященном годовщине образования института, или в рабочем порядке.

Ирина БАЛАГУРОВА Фото предоставлено АО «ГосНИИП»



Вручение награды «Лучший партнер года». Генеральный конструктор АО «ГосНИИП» Сергей Штек, генеральный директор АО «ГосНИИП» Владимир Медведев, генеральный директор АО «АПЗ» Андрей Капустин, коммерческий директор – заместитель генерального директора АО «АПЗ» Иван Нестеров.

Есть такой стереотип, что информационные технологии – больше для мужчин. Но практика показывает, что и женщины прекрасно справляются с задачами в сфере IT и занимают ключевые должности. Пример тому – начальник отдела информационных систем Светлана Александровна Борисова. 22 января она приняла поздравления с юбилеем.

«ЦАРИЦА НАУК»

– Светлана Александровна, «все взрослые сначала были детьми». А у Вас тяга к точным наукам тоже из детства?

– Да, родители рано научили считать, и это мне нравилось; потом привили интерес к шахматам – они всегда лежали у нас на диване, в них играли в любую свободную минуту. В школе №1, где училась, любимым предметом с первого класса стала математика – «царица наук». Помню свой детский восторг, когда узнала, что от перемены мест слагаемых сумма не меняется, а еще шоколадную медаль с надписью на фольге «Лучшему математику», которую мне вручили за победу в школьной олимпиаде. У нас был очень хороший учитель математики, наш классный руководитель **Шилова Валентина Ивановна**. И после школы я решила поступать туда, где тоже было много математики, – в Горьковский университет на факультет вычислительной математики и кибернетики.

– А как попали на АПЗ?

– По распределению. Хотя сначала чуть не уехала в Узбекистан. В день, когда определялась наша трудовая судьба, мы, выпускники, по одному заходили в кабинет и выбирали себе место работы из множества предложенных с разных уголков страны. Я по рейтингу шла девятой из двухсот выпускников и выбрала, сама не знаю почему, город Навои. Но председатель комиссии убедил меня вернуться в родной город. Так в 1986 году я пришла на АПЗ.

– Помните свой первый трудовой день?

– Конечно. На работу в отдел №66 меня принимал **Анатолий Петрович Червяков**. Отдел территориально располагался там, где сейчас цех №41. Там стояли огромные вычислительные машины, а в небольшом кабинете работали программисты. Выделили мне стол у окна. Села я на свое рабочее место и только вижу в окне, как колыхается от ветра макушка березы. В общем, проплакала полдня. А потом – привыкла, стала работать и



Светлана Борисова.

«Математика – моя любовь с детства»

вместе с отделом, который сначала был объединен с ИВЦ, потом преобразован в ОАСУ, прошла все вехи его развития.

«Мы – для БИЗНЕСА»

– За годы работы было реализовано немало проектов. Что сегодня вызывает особенную гордость?

– Я часто бываю в рабочих командировках на встречах с представителями IT-служб. АПЗ прекрасно выглядит на фоне других предприятий ВПК! Мы решаем много задач, у нас огромное количество автоматизированных рабочих мест и целая армия обученных пользователей. При этом мы не останавливаемся на достигнутом и всегда стараемся то или иное направление сделать еще лучше.

– Что говорите молодым IT-специалистам, которые только начинают свой путь на заводе?

– Уметь работать с серверами, базами данных, знать языки программирования – это еще не IT-специалист. Мы – прикладные математики, и сфера нашей работы – бизнес. Поэтому нужно разбираться в тонкостях деятельности, прежде чем создавать для нее ПО. Надо

учиться разговаривать с людьми на их простом языке, прислушиваться к их пожеланиям и в результате выдать красивый вариант ПО, в первую очередь удобный для пользователя. Я горжусь молодежью, которая работает в нашем отделе! Из них в результате вырастают специалисты, которые разбираются в разных областях деятельности предприятия.

– Вы – женщина-руководитель. Это сложно?

– С одной стороны, да, потому что в какие-то моменты нужна выдержка, мужская крепость характера. Мне как-то один из руководителей сказал: «Ты что, как мать Тереза, всех жалеешь?» А как же без этого? Женщина должна нести добро и любовь – и к близким, и к тем, с кем работаешь. Но нужно учиться быть руководителем: уметь принимать решения и нести за них ответственность, уметь и поругать, и похвалить.

«А ЗА ОКНОМ – ЛУГА»

– Что для Вас самое главное в жизни?

– Семья. Я очень люблю своих близких, они дают мне силы. Со мной рядом мои родители – **Матвеевы Александр Андреевич и Вера**

УВАЖАЕМАЯ СВЕТЛАНА АЛЕКСАНДРОВНА! От имени руководства АО «АПЗ» поздравляю Вас с 60-летним юбилеем!

В этот знаменательный день искренне желаю Вам здоровья, радости, успехов в профессиональной деятельности и каждый день начинать с улыбки и хорошего настроения!

Весь Ваш трудовой путь связан с Арзамасским приборостроительным заводом. Вы пришли сюда сразу после окончания Горьковского государственного университета в 1986 году молодым специалистом – инженером-регулировщиком в отдел №66. Через три года перешли инженером-математиком в отдел №105 автоматизированных систем управления, где и трудитесь почти 35 лет, из которых последние десять – успешно возглавляете его, пусть и под другим названием.

Производство в современных условиях требует детального информационного сопровождения на всех этапах деятельности. Вы понимаете всю важность работы отдела информационных систем и стараетесь объединить коллектив идеей, чувством личной ответственности за результат общего дела. Вы опытный, компетентный и целеустремленный руководитель. Своей энергией, стремлением к профессиональному совершенствованию заряжаете молодых коллег и побуждаете их к овладению новыми знаниями, щедро делитесь с ними секретами мастерства.

Уважаемая Светлана Александровна, примите слова благодарности за добросовестный труд и искренние пожелания новых успехов на благо предприятия! Крепкого Вам здоровья, душевного комфорта, благополучия, тепла и уюта Вашему дому!

Андрей Капустин, генеральный директор АО «АПЗ»

КОММЕНТАРИЙ



Максим АКИМОВ,
начальник управления
информационных технологий:

– Светлана Александровна – совершенно уникальный человек, который успешно сочетает в себе твердость характера в рабочих вопросах и теплоту, заботу о своих сотрудниках, доброту и порядочность. Всегда находится на самых трудных и ответственных направлениях, там, где нужно не только реализовать грамотное решение, но и найти общий язык. Она – Руководитель-профессионал с большой буквы, готовая делиться своими знаниями и опытом. Всегда удивляюсь ее энергии и очень рад, что мы с ней уже много лет в одной команде!

Апполоновна. Папа кандидат сельскохозяйственных наук, занимался выведением лука сорта «арзамасский», до сих пор пишет статьи по его возделыванию. Мама всю жизнь проработала преподавателем в техникуме имени Новикова (теперь филиал ННГУ им. Лобачевского), многие ее выпускники работают у нас на заводе и меня знают через нее. У меня замечательный муж, которому я очень благодарна за помощь и поддержку. У нас любимая дочь, а теперь еще зять и внук. А в соседнем доме живет семья моей любимой сестры Екатерины. Нам хорошо от того, что наши дома рядом, мы видимся, общаемся. Я счастлива, что все они есть в моей жизни. Семья – это мое всё!

– Как отдыхаете?

– Люблю путешествия – обязательно с интересными познавательными экскурсиями. Зимой – лыжи и коньки: когда дочь училась в начальной школе, мы с мужем решили поддержать ее, и всей семьей вышли на лед и встали на лыжню. С тех пор это стало нашим совместным отдыхом. Ну и в сезон – работа в саду, это тоже своего рода перезагрузка. У меня много цветов, которые раду-

ют непрерывным цветением до самой осени, и я никогда не срезаю их в букеты, а люблю ими прямо на клумбе.

– «В сердце бабушки цветет сад любви». Согласны с таким выражением?

– Я обожаю своего внука! Мне нравится с ним играть, лазать по горкам, кататься на качелях-каруселях... Он дарит мне вторую молодость, с ним я осознаю, что возраст – это состояние души.

– Ваше любимое место в городе?

– Это место, где я живу, – мкр. Заречный. У нас потрясающий вид из окна – спуск к Тёше, старая полуразрушенная церковь с колокольней и заливные луга, от которых веет спокойствием, безмятежностью. Весной, когда река разольется, будет ощущение, что рядом море, потом луга станут желтыми от одуванчиков, затем превратятся в белое пушистое облако. Все лето будет стоять благоухание полевых трав. А сейчас мне кажется, что и снег-то у нас белее, и воздух чище...

Беседовала
Ирина БАЛАГУРОВА
Фото
Александра БАРЫКИНА

Крещенные блокадой

В канун 80-летия полного освобождения Ленинграда от фашистской блокады представители Совета ветеранов АПЗ навестили ветеранов Великой Отечественной войны, почетных ветеранов предприятия Галину Михайловну Помелову и Тамару Ивановну Борисову.

Председатель Совета ветеранов АПЗ **Татьяна Сухарева** и член актива Совета **Надежда Мочалова** поздравили ветеранов с памятной датой и вручили им от руководства предприятия подарки – продуктовые наборы и книги «Наш Арзамас».

С МОЛИТВОЙ О МИРЕ

Галина Михайловна Помелова родилась в Ленинграде 7 мая 1939 года. Когда началась блокада, ей было всего два года. Тяжелое время она не помнит. В семье из поколения в поколение передают воспоминания мамы Галины Михайловны – бабушки Жени. Ими поделилась старшая дочь Г.М. Помеловой **Елена Коробашкина**:

– Семья мамы жила на Морском проспекте. Деда сразу призвали, он стал работать на хлебной машине. Бабушка, швея-самоучка, шила рукавицы для солдат. С детьми – моей мамой и ее братом – оставалась прабабушка, мать деда. На ночь детей укладывали спать на теплые плиты. Однажды ночью бабушка Женя почувствовала, что свекровь, которая спала рядом, умерла. Но сразу вставать не стала, чтобы хоть на какое-то время сохранить тепло от остывающего тела... Эвакуировали их в 1942-м. Посадили на катер. Были огромные волны – у Ладожского озера очень суровый нрав, обессиленных людей просто смывало волной. Бабушка рассказывала, что тогда сильно прижала к себе детей и чемодан с вещами. Я как-то спросила ее, что она чувствовала в тот момент. Она ответила: «Ничего. Было все равно. Какое-то страшное равнодушие. Видимо, настолько мы были измучены».

Привезли их сначала в Свердловскую область, потом они переехали в деревню Ездаково Арзамасского района.

– Когда приехали, маленькие мама и ее брат бросились на землю и стали есть траву, – продолжает Елена. – За ними приставили приглядывать двоюродного брата. Он, как маленьких козлят, пас детей, чтобы те не объелись травой.

В прошлом году Елена с мужем поехали в Санкт-Петербург, чтобы найти место захоронения деда, отца Галины Михайловны – **Родиона Михаила Ивановича**,



Галина Михайловна Помелова.

погибшего 2 февраля 1943 года. Много лет близкие не могли найти никаких сведений о нем. В похоронке написано, что он лежит в братской могиле в переулке Беляева. На этом месте теперь Полежаевский проезд, который проходит через Полежаевский парк, где расположена Аллея Славы.

– Мы прошли по ней, и, стоя у братской могилы с погибшими в 1941-1944 годах, я плакала, вспоминая погибшего деда, умершую от дистрофии прабабушку, свою маму и всех, кто жил в это страшное время, – рассказала Елена.

Эта память о блокаде обязательно будет и дальше храниться в семье Галины Михайловны Помеловой.

– Я ведь сегодня живу и радуюсь, – сказала она перед нашим уходом. – У меня две дочери, четверо внуков, двое правнуков. Сама за собой ухаживаю, общаюсь со сверстницами, хожу в Николаевский монастырь и прошу Бога, чтобы всем дал здоровья, а главное – мира.

18 января 1943 года – прорыв фашистской блокады Ленинграда.

27 января 1944 года – полное освобождение города.

НИЧТО НЕ ЗАБЫТО

Память **Тамары Ивановны Борисовой** цепко хранит страшные блокадные дни. В 1941 году ей было пять лет. Она вспоминает, как фашистские самолеты разбрасывали над городом листовки, а они, дети, читали страшные слова: «Ну что, вы еще живы? Немного вам осталось!» Как собирали весной молодые листья тополей и варили из них суп. А потом погибли родители, ее отвезли на сборный детский пункт и в 1942-м эвакуировали. В один из катеров, где были самые маленькие, двух- и трехлетки, попал фашистский снаряд. На воде только панамки остались. И женский крик с берега. Разве такое можно забыть?

– После окончания семи классов в детском доме города Юрьево я поехала в Ленинград, – рассказывает Тамара Ивановна. – Нашла свою родную улицу Заозерную, дом 3/5, квартиры 2. Женщины-соседки вспомнили меня: «Это же та самая девочка, которая с папой-военным гуляла!» Долгое время я перепрыгивала с одной из них – **Анфисой Михайловной Найденой**.

Окончив педагогическое училище в Городце, Тамара Ивановна стала работать воспитателем – сначала в Лесогорске Шатковского района, потом в Арзамасе – в первом заводском детском саду «Ландыш». В общей сложности 44 года отдала работе с дошкольниками.



Тамара Ивановна Борисова.

Несмотря на возраст, Тамара Ивановна всегда рада поделиться своими воспоминаниями. Она уверена, что это очень важно – сохранить память о блокаде для будущих поколений, и пока она, свидетель того времени, жива и у нее есть силы, надо рассказывать. Все поздравительные телеграммы и открытки, фотографии, газетные заметки об участии в парадах Победы, поездках на памятные торжества в Санкт-Петербург Тамара Ивановна аккуратно собирает в альбомы – тоже для потомков.

Во время нашего визита Тамара Ивановна рассказала, как живет сегодня. Вяжет ажурные салфетки, ежедневно делает гимнастику. И поделилась радостью: в выходной к ней приезжали родные из Нижнего, и она держала на руках своего самого младшего шестого правнука!

Ирина БАЛАГУРОВА
Фото
Нatalьи ГЛАЗУНОВОЙ
и почетного ветерана
труда АПЗ
Людмилы ЦИКИНОЙ

ПАМЯТЬ

- **872 дня** длилась блокада.
- **125 граммов** хлеба в день – минимальный паек жителей осажденного города. Его готовили из смеси ржаной и овсяной муки, в основном с добавлением зерновых очистков и нефилътрованного солода.
- **1500 громкоговорителей** применялись для оповещения жителей о вражеских нападениях. Символом времени стал метроном: его быстрый ритм оповещал о воздушной атаке, медленный – сигнал отбоя.
- **4000 дотов и дзотов** построили ленинградцы для обороны города.
- **4 вагона кошек** завезли в Ленинград для борьбы с грызунами, которые покушались на запасы продовольствия. В знак благодарности в современном Санкт-Петербурге установили памятник коту Елисею и кошке Василесе.
- **20 км стального трубопровода** было проложено по дну Ладожского озера, чтобы обеспечить город топливом. Строили полтора месяца, на



Блокадный хлеб. Музей обороны и блокады Ленинграда.

глубине 13 метров, под постоянными обстрелами.

- **50 заводов** работали в течение всей блокады и производили сто наименований оружия, боеприпасов и техники.
- Несмотря на постоянные обстрелы и голод, город старался поддерживать обычную жизнь: функционировал **театр имени Комиссаржевской**; в 1942 году **пятеро художников-ленинградцев** выехали по Ладожскому озеру на выставку в Москву, где представили свои работы о блокадных событиях.
- **14878 браков** официально зарегистрировано в Ленинграде в годы блокады.

Подготовила
Екатерина ЯДРОВА

 **ПОЗДРАВЛЯЕМ!**

Начальника отдела информационных систем уважаемую БОРИСОВУ Светлану Александровну с юбилеем!

Хотим поздравить коллективом С прекрасным юбилейным днем! Пусть будет он теплом наполнен И много счастья будет в нем. Пусть молодости не проходит время, Удача чаще Вас балует, Желаем Вам идти по жизни рядом с теми, Кто верит в Вас и очень любит! А жизнь подарит море впечатлений И будут все победы хороши! Больших успехов, замыслов, стремлений Желаем в этот праздник от души!
Коллектив ОИС.

БУСЫГИНУ Любовь Алексеевну с 55-летием!

55 – это яркая дата, Это важный в судьбе юбилей. Ваша жизнь уже очень богата Добротой и поддержкой друзей. Оставайтесь такой же красивой, Чуткой, мудрой во всем и всегда. Как обычно, в любые года!
Предцехком ЦСС.

СЫВОРОТКИНУ Елену с днем рождения!

Поздравляем Вас, коллега, С этим праздником искристым. Любим Вас как человека, Ценим как специалиста! Пусть удача помогает, Заряжает оптимизмом! Будьте счастливы, здоровы И успешны в личной жизни!
Коллектив ООО «Коллектив питания».

БОРОВКОВУ Татьяну Ивановну с юбилеем!

У Вас сегодня юбилей – Мы от души Вас поздравляем! Пусть будет много добрых дней, От счастья пусть глаза сияют. Пускай тепло, любовь и радость Вас окружают каждый час,

И ничего не будет в тягость, А будет только высший класс. В себя Вы верьте, верьте в чудо, Делитесь счастьем и добром. Тепла желаем и уюта, Любви пусть будет полон дом!
Коллектив уч. ГМ цеха №49.

КАЗАНЦЕВУ Галину Николаевну с юбилеем!

Поздравляем Вас, коллега, С юбилеем от души! Будут будни на работе Пусть задорны, хороши. Чтоб начальство уважало, Премии в карман текли, В жизни личной повышали Только градус свой любви. Вы – сотрудник бесподобный, В деле нашем – просто ас. Пусть и дома, и в карьере Будет всё на «пять» у Вас.
Девчули участка №8 цеха №49.

Любимую мамочку и бабушку КАЗАНЦЕВУ Галину Николаевну с юбилеем!

Мамочка, бабушка, лучшая самая! Греешь семью всю любовью своей. И за заботу твою неустанную Низкий поклон наш тебе в юбилей! Так никогда пусть болезни и горести К нашему дому пути не найдут! Повод для радости, повод для гордости Каждый денек тебе внуки дают. Пусть же улыбка твоя лучезарная Ярко, как нынче, сияет всегда. Будь же счастливой, родная, и главное – Долгие рядом будь с нами года!
Дочь, зять, внучка.

Любимую жену КАЗАНЦЕВУ Галину с юбилеем!

Любимая, красивая, родная, Тебя спешу поздравить с днем рожденья! Здоровья тебе много пожелаю, Тепла, добра, огромного везенья! Пусть с каждым годом ярче расцветает Твоя краса, что так меня пленила! Пускай глаза твои всегда сияют. И чтобы все, что хочешь, всегда было!
Муж.

КУЛАЖЕНКОВУ Людмилу Михайловну с юбилеем!

Пусть юбилей несет лишь счастье, Ни капли грусти, ни одной слезы. Вам материального богатства, Любви, спокойствия души. Желаем в сердце только лета, Наполненных весельем дней, Чтoб жизнь всегда была согрета Заботой внуков и детей.
Профком цеха №55.

ГУСЕЛЬНИКОВУ Татьяну с юбилеем!

С днем рождения, Татьяна! Оставайся молодой! Пусть сбываются все планы, Мысли грустные – долой! Будь здоровой и счастливой, Пусть блестят глаза твои, Бог пускай умножит силы, Счастья, радости, любви!
Коллектив смены №2.

КОРЗУНОВУ Елену Алексеевну с юбилеем!

Расцветет пусть в день рождения Дом букетами цветов, Станет светлым настроение От сердечных, добрых слов! Пусть душа поверит в чудо, Сбудутся желанья вновь, А в счастливом сердце будет Нежность, радость и любовь! Желаем в этот день чудесный Всех благ, что в этом мире есть. Здоровья, радости, удачи И быть такой, какая есть!
Коллектив цеха №65.

МАТВЕЕВА Александра Викторовича, ФИЛИППОВА Никиту Александровича, ГАРАНЬКИНА Евгения Ивановича с юбилеем!

Желаем в день рожденья не грустить, А весело смеяться и шутить! Пусть соберется вместе вся семья И от души поздравят Вас друзья! Желаем Вам здоровья, счастья, смеха, Достатка и стабильного успеха!

Желаем продуктивных долгих лет, Красивых и заслуженных побед!
Коллектив цеха №65.

ГУСЕЛЬНИКОВУ Татьяну Васильевну с юбилеем!

Поздравляем Вас, коллега, С юбилеем ярким. Пусть «пятерки» в Вашей дате Принесут подарки: Счастье, здоровье, успех И во всем признание, Чтoбы радость и доход Принесло призвание. Пусть везет всегда во всем, Каждый миг лишь радуется, Жизни уровень растет, Никогда не падает.
Коллектив участка регулировки цеха №41.

ЛЕКАРЕВА Алексея с юбилеем!

С юбилеем Вас, коллега, Будем нынче поздравлять. Исполняется сегодня Вам прекрасных 35. Это возраст для полета, Воплощения идей, В действиях своих желаем Быть настойчивей, смелей. Будет пусть любовь и дружба, Понимание и страсть. Вам желаем жить красиво, Чтoб сказать: «Жизнь удалась!»
Коллектив участка регулировки цеха №41.

Любимую РУБЦОВУ Надежду Викторовну с днем рождения!

Пусть возраст не станет преградой Для планов, мечтаний, идей. Не думай об этом, не надо! И свой день рожденья встречая, Для радости место найди. Ведь мы тебя любим, родная Плохое забудь, отпусти. Пусть главное будет – здоровье, Включая душевный покой. Тогда будет все остальное, И мы будем рядом с тобой!
Семья Рубцовых.

В ЯНВАРЕ ЮБИЛЕЙ ПО НЕПРЕРЫВНОМУ СТАЖУ РАБОТЫ НА АПЗ ОТМЕЧАЮТ:

- 40 лет:**
КНЯЗЕВ Сергей Юрьевич, начальник цеха №55;
СЕУТКИН Сергей Викторович, токарь-расточник цеха №56.
- 35 лет:**
ГОРИН Сергей Геннадьевич, градуировщик цеха №55;
СТОФОРАНДОВ Константин Георгиевич, инженер-электроник 1 кат. ОСТС.
- 25 лет:**
КУДАКОВА Елена Николаевна, контролер сборочно-монтажных и ремонтных работ ОТК;
МОШКОВА Елена Сергеевна, оператор котельной ОГЭ;
ЧИКОВКИН Владимир Васильевич, транспортровщик отдела сбыта.
- 20 лет:**
АНДРИЯНОВА Марина Юрьевна, экономист по планированию СУП;
БУЕРАКОВА Валентина Игоревна, сушильщик деталей и приборов цеха №49;
ГЛУШЕНКОВА Светлана Серафимовна, укладчик-упаковщик отдела сбыта;
ГОСТЬКОВА Вера Александровна, мастер участка (сменный) цеха №51;
КУКУШКИНА Татьяна Анатольевна, инженер по подготовке производства 1 кат. ОТД;
КУРЕНКОВ Сергей Александрович, токарь цеха №53;
ЛОБАНОВА Елена Борисовна, литейщик пластмасс цеха №31;
ЛОГИНОВ Иван Владимирович, регулировщик РЭАИП цеха №37;
МОЛОДЦОВ Сергей Петрович, начальник бюро инструментального хозяйства цеха №37;
САМЫЛИНА Жанна Алексеевна, оператор ЭВМ цеха №57;
СЕНОТОВА Алла Викторовна, штамповщик цеха №57;
СОЛОВЬЕВА Марина Андреевна, монтажник РЭАИП цеха №37;
ТОМИЛИН Юрий Владимирович, наладчик станков и манипуляторов с ПУ цеха №53;
ФИЛАТОВА Светлана Николаевна, менеджер по закупкам ОМТС;
ШИТЕЕВА Людмила Ивановна, монтажник РЭАИП цеха №37.

Новости АО «АПЗ» также здесь:



сайт: <https://www.aoapz.ru>



группа ВКонтakte <https://vk.com/aoapz>



сайт музея истории АПЗ <https://museum.aoapz.ru>

В акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» в связи с увеличением объемов производства ТРЕБУЮТСЯ НА РАБОТУ:

- Гальваник
 - Инженер по инструменту
 - Инженер по проектно-сметной работе
 - Инженер по строительному контролю
 - Инженер-конструктор
 - Инженер-программист
 - Инженер по эксплуатации оборудования
 - Инженер-технолог
 - Инженер-электроник
 - Испытатель агрегатов, приборов и чувствительных элементов
 - Контролер деталей и приборов
 - Контролер измерительных приборов и специального инструмента
 - Контролер материалов, металлов, полуфабрикатов и изделий
 - Контролер сборочно-монтажных и ремонтных работ
 - Контролер станочных и слесарных работ
 - Кладовщик
 - Кузнец на молотах и прессах
 - Маляр
 - Маляр-штукатур
 - Монтажник радиоэлектронной аппаратуры и приборов
 - Монтажник по монтажу стальных и железобетонных конструкций
 - Наладчик контрольно-измерительных приборов и автоматики
 - Наладчик станков и манипуляторов с программным управлением
 - Наладчик холодноштамповочного оборудования
 - Облицовщик-плиточник
 - Обрубщик
 - Оператор-гальваник на автоматических и полуавтоматических линиях
 - Плавильщик металлов и сплавов
 - Плотник
 - Пропитчик
 - Прессовщик-вулканизаторщик
 - Прессовщик изделий из пластмасс
 - Промывщик деталей и узлов
 - Распределитель работ
 - Слесарь-инструментальщик
 - Слесарь-сборщик авиационных приборов
 - Слесарь по контрольно-измерительным приборам и автоматике
 - Слесарь механосборочных работ
 - Токарь
 - Токарь-расточник
 - Транспортровщик
 - Чистильщик металла отливок, изделий и деталей
 - Шлифовщик
 - Штамповщик
- и рабочие других профессий

Обращаться: г.Арзамас, ул.50 лет ВЛКСМ, д.28, отдел кадров АО «АПЗ», каб. 305, 303. Тел.: 8(83147) 7-93-30, 7-94-36.

ДИНАСТИЯ



Карасёвы Евгений и Нина, Кашниковы Даниил, Светлана и Василий.

ПРОЕКТ

Династии, отзовитесь!

В музее предприятия стартует проект «Династии: связь поколений» по сбору информации о трудовых заводских семьях. Его цель – сохранить и приумножить семейные традиции в АО «АПЗ».

Если в вашей семье три и более поколений приборостроителей, мы приглашаем вас принять участие в проекте.

Для этого необходимо:

Шаг 1. Заполнить анкету-заявку.

Шаг 2. К ней приложить материалы, раскрывающие вклад трудовой семьи в развитие завода: копии документов (для ветеранов – трудовые книжки), указать количество и вид наград, сведения о присвоенных званиях, семейные фотографии с сопроводительной информацией.

Шаг 3. Информацию прислать на электронную почту **Liliya.Sorokina@aoapz.ru** или принести в музей предприятия.

ВАЖНО! Анкеты находятся у предцехомов вашего подразделения. Их также можно получить в электронном виде – по запросу. Звоните: **7-95-06 (музей истории АПЗ)**.

Самых активных и творческих в конце года ждут приятные сюрпризы!

КОНКУРСЫ

СЕМЬЁЙ ДОРОЖИТЬ – СЧАСТЛИВЫМ БЫТЬ

Приглашаем заводчан к участию в творческих конкурсах, приуроченных к Году семьи в России.

1. Конкурс фотографий «Моя счастливая семья»

Семейная фотография – не просто снимок на память, это история, которую нужно сохранить для детей и внуков. Поэтому фотографируйтесь все вместе, ходите на фотосессии, оформляйте семейные альбомы! А на конкурс ждем одну из ваших совместных фотографий с комментарием, где и когда она была сделана.

Снимок должен быть хорошего качества, размером не более 10 Мб. Время и место съемки могут быть любыми. Фотоколлажи к конкурсу не допускаются. Итоги будем подводить раз в три месяца.

2. Конкурс детских сочинений «Наша семейная традиция»

У каждой семьи есть свои добрые традиции. В одной – вместе лепят пельмени, в другой – устраивают лыжные прогулки, в третьей – есть любимая песня, которую поют за праздничным столом, а в четвертой – по вечерам читают книги. Порой такие моменты становятся одними из лучших воспоминаний из детства. А какой интересный обычай есть в вашей семье? С нетерпением ждем ваших историй.

3. Конкурс творческих работ среди заводчан и ветеранов предприятия «Нас соединил завод» – о семейных парах, которые познакомились на АПЗ и создали семью (подробнее о нем в «Новаторе» №1 от 12 января 2024 года).

Письменные работы присылайте на почту **apzpress@aoapz.ru** или приносите в редакцию газеты «Новатор» (здание отдела кадров, ком.105). Фотографии – сообщением в группу АПЗ ВКонтакте с хештегом #ГодсемьиАПЗ.

Завод – наша стабильность

Сегодня расскажем о трудовой семье Карасёвых – Кашниковых. Ее история началась в далеком 1969 году.

Тогда **Евгений Карасёв**, сегодня ветеран АПЗ, устроился учеником токаря в цех №65. Позже перешел на сборку в цех №49, а на заслуженный отдых ушел с должности слесаря-ремонтника службы главного механика.

Через пять лет, в 1974-м, на АПЗ в сборочный 49-й пришла и его жена **Нина Валентиновна**, потом работала на штамповке в цехе №57.

Их дочь Светлана выучилась на бухгалтера, но по профессии устроиться не удалось, тогда мама и позвала ее на завод.

– Вот уже 18 лет, как я приборостроитель, – говорит **Светлана Кашникова**, мастер шлифовального

участка цеха №50. – Сначала работала на станке с ЧПУ, потом распредом, а с 2008 года стала мастером. У меня на участке и слесари, и координатчики, и шлифовщики, и доводчики – почти сорок человек.

Светлана призналась, что поначалу работать на предприятии было тяжело, но потом привыкла. И сегодня завод она называет своим вторым домом, поэтому говорила устроиться на АПЗ.

Супруг, **Василий Кашников**, трудится в ОГМ слесарем по ремонту оборудования. До этого успел поработать на железной дороге и в сфере строительства, много ездил по ко-

мандировкам, но хотелось больше времени проводить дома, с семьей.

– Пришел в бригаду к своему тестю Евгению Александровичу. Почти год мы работали вместе, он поддерживал меня, помог освоиться на предприятии, подсказывал. Сейчас на пенсии, но часто спрашивает про жизнь коллег, интересуется, чем живет завод, – рассказал Василий.

80 лет – общий трудовой стаж семьи на АПЗ.

Бригада №1, в которой он работает, занимается текущими ремонтами станков с ЧПУ. Обслуживают оборудование механических цехов. Когда есть работа в цехе №50, Василий обяза-

тельно заглядывает к жене, а теперь еще и к сыну Даниилу – он полгода трудится здесь слесарем МСР.

– Пока был студентом АПК, подрабатывал у частных, но бабушка с дедом и родители много говорили про плюсы завода: достойная зарплата, отпуск, соцпакет. Устроился учеником, сейчас 3 разряд, – поделился молодой рабочий. – У меня были отличные наставники **Игорь Самойлов** и **Владимир Горюнов**, да и все на нашем участке добрые и отзывчивые люди, никто не отказывает в помощи. Я горжусь, что стал продолжателем нашей трудовой династии!

Екатерина ЯДРОВА
Фото
Александра БАРЫКИНА

В РАБОЧЕМ РИТМЕ

Со снегом справились

Сотрудники ООО «Престиж-СервисГрупп» оперативно привели заводскую и при заводскую территорию в порядок после двух снежных дней, во время которых выпала декадная норма осадков.

– Вывоз снега продолжается. Есть еще участки, которые постепенно убираем. Главное, что в острый момент бригада оперативно справилась со сложной задачей. Молодцы! Не подвели! – отметил начальник отдела по благоустройству и уборке территорий ООО «ПСГ» **Александр Круглов**. – Регламент работы определен четко: первой по участку проезжает техника с отвалами, потом с щетками, далее снег начинаем грузить в самосвалы и вывозим на специализированный полигон.

Особо сложная задача у работников: вручную дочищают тротуары, аллеи, труднодоступные для техники места, а также рассыпают порошкообразные реагенты, чтобы не было скользко. В такие снегопа-

6 единиц снегоуборочной спецтехники.

>20 работников было задействовано в уборке.

ды бригада трудится в особо напряженном ритме, а в выходные расчищает парковки для заводчан.

Завершилась и уборка территорий от снега у спортклуба «Знамя» и ДК «Ритм».

Екатерина ЯДРОВА
Фото
Александра БАРЫКИНА



800 м³ снега вывезено с территории АПЗ за 19 и 20 января 2024 года.

25 ЯНВАРЯ –
ДЕНЬ РОССИЙСКОГО
СТУДЕНЧЕСТВА

Классная пора!

Так назвали время учебы в Арзамасском приборостроительном колледже выпускницы 2008 года по направлению «Технология машиностроения». Сегодня бывшие однокурсницы трудятся в разных подразделениях АПЗ. В канун Дня студента мы собрали их и попросили поделиться своими воспоминаниями.

– В группе нас было тридцать человек – веселых, неугомонных ребят, – рассказала регулировщик РЭАИП цеха №41 **Татьяна Горохова**. – Меня выбрали старостой. Первое время переживала, что не справлюсь с должностью, но при поддержке однокурсников и преподавателей все встало на свои места. Главной моей задачей было «бороться» за посещаемость и успеваемость. Группа у нас была сильной, мы прилежно учились, получали стипендию. За хорошие отметки нас потом освобождали от экзаменов. Старостой я была три курса.

– У нас был отличный классный руководитель **Евгений Викторович Колосунин**, учитель истории и руководитель поискового отряда «Рассвет», – вспоминает техник по учету цеха №31 **Вера Куклина**. – Нра-



вились его уроки, он мог заинтересовать своим предметом.

– Вообще преподавательский состав колледжа сильный, – присоединилась к разговору инженер-технолог цеха №65 **Ксения Сеницына**. – Они дали нам базовые знания, все, чему научили нас, мы и сейчас применяем в работе. Иногда встречаю **Татьяну Вячеславовну Юдину**, вспоминаю лекции по технологии машиностроения и ее доброе отношение к нам. Со многими девчонками из нашей группы мы продолжили обучение в АПИ НГТУ, гуляли друг у друга на свадьбах, радовались рождению детей и общаемся до сих пор.

Слева направо: инженер-технолог цеха №65 **Ксения Сеницына**, техник по учету цеха №31 **Вера Куклина**, регулировщик РЭАИП цеха №41 **Татьяна Горохова**, инженер-технолог СГТ **Екатерина Устимова**, мастер участка цеха №16 **Маргарита Егорова**, менеджер по закупкам ОМТС **Александра Копылова**.

– Если бы я могла отмотать время назад, то с большим удовольствием еще раз прожила бы эти классные четыре года учебы в АПК, – с улыбкой добавляет мастер участка цеха №16 **Маргарита Егорова**. – Студенческие годы – замечательная пора! Веселое и беззаботное время. И многие потом пришли трудиться на АПЗ.

– Мы были одной дружной командой – «Один за всех и все за одного!» – говорит инженер-технолог СГТ **Екате-**

рина Устимова. – Помню, как играли в КВН и заняли первое место; как нам показывали фильм «Война и мир», а мы радовались, что нас не заставляют читать этот роман; как в мастерских осваивали токарное дело, после чего нам присваивали разряд. Здорово было!

– А моим любимым предметом была «инженерная графика», – вспоминает менеджер по закупкам ОМТС **Александра Копылова**. – Преподаватель нам объяс-

нял задачу, включал радио, и мы погружались в творческий процесс. Желаю нынешним студентам сделать правильный выбор и не бояться начинать свою трудовую деятельность с самых простых специальностей, потому что именно тогда ты станешь настоящим профессионалом своего дела.

Наталья ГЛАЗУНОВА

Фото

Александра БАРЫКИНА

УЧРЕДИТЕЛИ: Акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» ППО НОО ОО «Российский профессиональный союз трудящихся авиационной промышленности» в АО «АПЗ»

Газета
«Новатор»

Свидетельство о регистрации №С-0411 от 5 июля 1993 года, выдано Региональной инспекцией Государственной инспекции по защите свободы печати и массовой информации при Министерстве печати и информации (г. Самара).

Главный редактор Балагурова И.В.
Адрес издателя и почтовый адрес редакции: **607220, Нижегородская обл., г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, 8А.**
Адрес редакции: **607220, г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, 28.** Тел.: (83147) 7-91-70, 7-95-70.
E-mail: apzpress@aoarpz.ru

Точка зрения авторов может не совпадать с позицией редакции. Ответственность за достоверность рекламы несут рекламодатели. При перепечатке ссылка на «Новатор» обязательна.

16+

Газета выходит по пятницам. Объем 2 печатных листа. Компьютерный набор и вёрстка редакции. Подписано в печать 25.01.2024г.: по графику – 16:00, фактически – 16:00. Печать офсетная. Отпечатано в ООО «Ростпресс», Нижегородская область, г. Дзержинск, пр-т Циолковского, д. 66, кв. 26. Заказ 78. Тираж 5000. Распространяется бесплатно.