

«АРЗАМАССКИЙ
ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНЫЙ
ЗАВОД»

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2010

линии развития
линии
ЛИНИИ
ЛИНИИ РАЗВИТИЯ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2010



Открытое акционерное общество
**«АРЗАМАССКИЙ
ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНЫЙ
ЗАВОД»**





СОДЕРЖАНИЕ:

1. ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА	5
2. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	6
3. СТРУКТУРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА	12
4. ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ 2010 ГОДА	14
5. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	18
6. ОСНОВНАЯ ПРОДУКЦИЯ ОБЩЕСТВА	23
7. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА	32
8. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА	33

линии развития
линии
ЛИНИИ РАЗВИТИЯ



9. СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	36
10. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА	40
11. НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА	43
12. РАЗВИТИЕ ИТ-НАПРАВЛЕНИЙ ОБЩЕСТВА	45
13. ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА	48
14. РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ	52
15. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ	54
16. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА	60
17. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА	62
18. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА	64
19. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	76
20. ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ	102

**МИССИЯ
ОАО
«АПЗ»** –
ПРОИЗВОДСТВО
ВОЕННО-
ТЕХНИЧЕСКОЙ И
ГРАЖДАНСКОЙ ПРО-
ДУКЦИИ БЕЗУПРЕЧНО-
ГО КАЧЕСТВА И НАДЕЖ-
НОСТИ, ОБЕСПЕЧЕННОГО
ВЫСОКИМ ПРОФЕССИОНА-
ЛИЗМОМ СОТРУДНИКОВ И
ПОСТАВЩИКОВ, СОВЕРШЕН-
СТВОВАНИЕМ ПРОЦЕССОВ
И ТЕХНОЛОГИЙ, НАПРАВЛЕН-
НЫХ НА ИННОВАЦИИ, УДО-
ВЛЕТВОРЕНИЕ ЗАПРОСОВ И
ОЖИДАНИЙ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ.

ЦЕЛИ ОАО «АПЗ» – ПОЛУЧЕ-
НИЕ ОПТИМАЛЬНОЙ ПРИБЫЛИ
ОТ РЕЗУЛЬТАТОВ ФИНАНСОВО-
ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬ-
НОСТИ; ОБЕСПЕЧЕНИЕ РА-
БОТНИКАМ СПРАВЕДЛИВОГО
И ДОСТОЙНОГО ВОЗНА-
ГРАЖДЕНИЯ ЗА ТРУД; ОБЕ-
СПЕЧЕНИЕ ЛИДЕРСТВА В
ПРОИЗВОДСТВЕ СИСТЕМ
УПРАВЛЕНИЯ ЛЕТАТЕЛЬ-
НЫХ АППАРАТОВ – ЧЕ-
РЕЗ ЛИДЕРСТВО В ТЕХ-
НОЛОГИЯХ, КАДРАХ
И УПРАВЛЕНИИ;
РЕАЛИЗАЦИЯ ИН-
НОВАЦИОННОЙ
ПОЛИТИКИ
В ПЕРЕ-
ДОВЫХ

РАЗРАБОТКАХ СПЕЦТЕХНИКИ;
ОБЕСПЕЧЕНИЕ СУЩЕСТВЕН-
НОЙ ДОЛИ РЫНКА ДЛЯ ПРЕД-
ПРИЯТИЯ В ПРИОРИТЕТНЫХ
СЕКТОРАХ РЫНОЧНООРИЕН-
ТИРОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ ЗА
СЧЕТ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИ-
МУЩЕСТВ, МОДЕРНИЗАЦИИ И
РАСШИРЕНИЯ НОМЕНКЛАТУ-
РЫ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУК-
ЦИИ; РАЗВИТИЕ И ВНЕДРЕНИЕ
РЕСУРСОСБЕРЕГАЮЩИХ И
ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИХ ТЕХ-
НОЛОГИЙ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ
УСТОЙЧИВЫХ КОНКУРЕНТНЫХ
ПРЕИМУЩЕСТВ.

ЗАДАЧИ ОАО «АПЗ» – УДОВЛЕТ-
ВОРЕНИЕ ПОТРЕБНОСТИ ГОСУ-
ДАРСТВЕННЫХ ЗАКАЗЧИКОВ
В СОВРЕМЕННЫХ СИСТЕМАХ
УПРАВЛЕНИЯ И ПРИБОРАХ; ПО-
СТОЯННОЕ ОБНОВЛЕНИЕ И РАЗ-
ВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ БАЗЫ
ПРЕДПРИЯТИЯ; УВЕЛИЧЕНИЕ
КАПИТАЛИЗАЦИИ ОБЩЕСТВА;
НЕПРЕРЫВНОЕ ПОВЫШЕНИЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА
И КАЧЕСТВА ВЫПУСКАЕМОЙ
ОБЩЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ НА
ОСНОВЕ ПРОЦЕССНОГО МЕТО-
ДА; ОБЕСПЕЧЕНИЕ СВОЕВРЕ-
МЕННОГО ВЫПОЛНЕНИЯ ОБЯ-
ЗАТЕЛЬСТВ ПО ДОГОВОРАМ
ПОСТАВКИ ПРОДУКЦИИ И ОКР.

**ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ
ОАО «АПЗ»** – ОБЕСПЕЧЕНИЕ
ВЫСОКОГО УРОВНЯ ОРГАНИ-
ЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННО-
ТЕХНИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ,

БЕЗ-
ОПАС-
НЫХ И
КОМФОРТ-
НЫХ УСЛОВИЙ
ТРУДА, КУЛЬТУРЫ
ПРОИЗВОДСТВА;
СОЗДАНИЕ И РАЗ-
ВИТИЕ НОВЫХ ПРО-
ИЗВОДСТВ, МОДЕРНИ-
ЗАЦИЯ СУЩЕСТВУЮЩИХ
– С ЦЕЛЬЮ ДИВЕРСИФИ-
КАЦИИ И РАСШИРЕНИЯ МО-
ДЕЛЬНОГО РЯДА ВЫПУСКАЕ-
МЫХ ИЗДЕЛИЙ, ПРИМЕНЕНИЯ
СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ
ИЗГОТОВЛЕНИЯ; УЧАСТИЕ
В РАЗРАБОТКЕ И СОЗДАНИИ
НОВЫХ СИСТЕМ, ПРИБОРОВ
В ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕ-
НИЯХ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО
ПРОГРЕССА; ПОСТОЯННОЕ ОБ-
НОВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕН-
НЫХ ФОНДОВ С ЦЕЛЬЮ ОБЕ-
СПЕЧЕНИЯ ДОМИНИРУЮЩЕГО
ПОЛОЖЕНИЯ В РАЗРАБОТКЕ
И ПРОИЗВОДСТВЕ ВСЕХ ВИ-
ДОВ ИЗДЕЛИЙ; АКТИВНАЯ
СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИ-
КА, СОТРУДНИЧЕСТВО С
ОРГАНАМИ ГОСУДАР-
СТВЕННОЙ ВЛАСТИ,
БЛАГОТВОРИТЕЛЬ-
НОСТЬ.



1 ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА

Уважаемые акционеры,
партнеры, коллеги!

Вашему вниманию предлагается годовой отчет Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод», содержащий результаты деятельности за 2010 год, которые, без всякого сомнения, являются положительными.

Предприятие удерживает прочные позиции в производстве военной техники и продукции гражданского назначения. Выручка от продажи товаров, работ, услуг за 2010 год составила 2 798 596 тыс. руб., а чистая прибыль — 204 813 тыс. руб.

Прошедший год для Общества ознаменован принятием ряда ключевых решений по привлечению инвестиций и началом реализации масштабных программ:

- освоения новых изделий и направлений как по спецтехнике, так и по продукции общепромышленного применения;

- технического перевооружения предприятия, позволяющего поднять производство на новый уровень;

- энергосбережения и повышения энергоэффективности путем модернизации системы энергоснабжения предприятия.

Реализация таких программ требует мобилизации всех внутренних резервов, а также привлечения дополнительных средств и ресурсов. В связи с этим важно отметить необходимость и значимость поддержки со стороны региональных властей, акционеров и инвесторов.

Подводя итоги работы в 2010 году, можно сказать, что органами управления реализуется системный подход по повышению эффективности деятельности Общества, достижению положительной динамики по всем направлени-



ям работы, обеспечивающий благоприятную перспективу развития.

Выражаю уверенность в том, что имеющийся управленческий и кадровый потенциал позволит сохранить стабильность и устойчивое развитие предприятия, богатого историей и трудовыми традициями, в направлении инвестиций в технологии, создания мощного современного производства.

Генеральный директор
ОАО «Арзамасский
приборостроительный завод»

О.В. ЛАВРИЧЕВ



2

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ об Обществе

2.1. Сведения об Обществе

НАИМЕНОВАНИЕ ОБЩЕСТВА

Полное фирменное наименование Общества:

на русском языке:

Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод»;

на английском языке: Open Joint Stock Company "Arzamassky priborostroitelny zavod".

Сокращенное фирменное наименование Общества:

на русском языке: ОАО «АПЗ»; на английском языке: OJSC "APZ".

Учреждение Общества



Общество учреждено на основании Закона РФ от 03.07.1991 г. № 1531-1 «О приватизации государственных и муниципальных предприятий в Российской Федерации», Государственной программы приватизации государственных и муниципальных предприятий в Российской Федерации на 1992 г., Указа Президента Российской Федерации от 01.07.1992 г. № 721 «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества» и зарегистрировано Администрацией г. Арзамаса.

Общество является правопреемником государственного предприятия «Арзамасский приборостроительный завод» (АПЗ), в свою очередь являющегося правопреемником государственного предприятия «Арзамасское приборостроительное производственное объединение» (АППО).

Номер и дата выдачи свидетельства

о государственной регистрации: № 93/1369/668 от 06.09.1993 г.

стремление к совершенству
стремление
 СТРЕМЛЕНИЕ К СОВЕРШЕНСТВУ

Субъект Российской Федерации: Нижегородская область.

Юридический адрес:

607220, Россия, г. Арзамас Нижегородской области, ул. 50 лет ВЛКСМ, 8А.

Почтовый адрес:

607220, Россия, г. Арзамас Нижегородской области, ул. 50 лет ВЛКСМ, 8А.

Контактный телефон, факс: (831-47) 7-91-20, 4-46-68.

Адрес электронной почты: apz@oaoapz.com

ОГРН: 1025201334850

Основной вид деятельности:

ОКВЭД: 33.20.6; наименование: производство прочих приборов и инструментов для измерения, контроля и испытаний.

2.2. Сведения о дочерних обществах

Наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Комбинат питания»	Общество с ограниченной ответственностью «Торговый Дом «Легенда»
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации	97/1869-п/277 от 17.10.1997 г.	004534150 от 25.02.2010 г.
Юридический адрес	607220, Нижегородская область, г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 8А.	Нижегородская область, г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 22.
Контактный телефон	(831-47) 7-91-95	(831-47) 7-92-25
Основной вид деятельности	ОКВЭД: 55.51	ОКВЭД: 15.11.1
ОГРН	1025201341527	1105243000279



2.3. Сведения о реестродержателе Общества

Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Оборонрегистр».

Сокращенное фирменное

наименование: ООО «Оборонрегистр».

Место нахождения: 121471, г. Москва, ул. Верейская, д. 41.

Почтовый адрес:

125190, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 80, корп. 5А, офис 415.

Тел. (495) 788-75-90, 788-75-91. **Факс:** (495) 788-91-65.

Адрес электронной почты: mail@oboronregistr.ru

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

номер: 10-000-1-00348; дата выдачи: 25.03.2008 г.;
дата окончания действия: без ограничения срока действия;
наименование органа, выдавшего лицензию:
Федеральная служба по финансовым рынкам России.

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества: 02.10.2008 г.

Филиал
ОАО «Межрегиональный
регистраторский центр»
в г. Арзамасе является
трансфер-агентом
реестродержателя
ООО «Оборонрегистр»
по работе с акционерами
ОАО «АПЗ».

Место нахождения:

Нижегородская область, г. Арзамас,
ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 28.

Почтовый адрес:

607220, Нижегородская область,
г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 28.

Тел. (831-47) 7-91-18.

Факс: (831-47) 4-60-37.

Адрес электронной почты:

arzamas-mrz@yandex.ru

2.4. Сведения об аудиторе Общества

Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «ДЖЕНЕРАЛ КОНСАЛТИНГ ЭДЖЕНСИ»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ДКЭ»

Место нахождения:

121170, РФ, г. Москва, Кутузовский проезд, д. 4, корп. 2.

Почтовый адрес:

125190, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 80, корп. 16.

Тел. (499)158-10-13, 943-92-20. **Факс:** (499)158-89-17.

Адрес электронной почты: info@general-audit.ru

Сайт в Интернете: www.general-audit.ru

Основной вид деятельности:

Оказание аудиторских и консалтинговых услуг.

Данные о лицензиях аудитора:

Лицензия № 004293 от 15.05.2008 г. на осуществление аудиторской деятельности (срок действия продлен до 15.05.2013 г.);

Лицензия на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну, выдана Центром по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России (срок действия продлен до 09.03.2014 г.) серия ГТ № 0005361, регистрационный номер 2954.

Сведения о членстве в саморегулируемой организации аудиторов:

ООО «ДЖЕНЕРАЛ КОНСАЛТИНГ ЭДЖЕНСИ» удовлетворяет всем требованиям, предъявляемым к аудитору законодательством Российской Федерации. Компания является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Московская аудиторская палата». В реестре аудиторов и аудиторских организаций, опубликованном на официальном сайте Министерства финансов РФ (www.minfin.ru), регистрационный номер организации — ОРНЗ 10303000233.



Внешний контроль качества работы аудитора:

Свидетельство Московской аудиторской палаты № 370 от 25.12.2008 г., удостоверяющее соответствие Общества с ограниченной ответственностью «ДЖЕНЕРАЛ КОНСАЛТИНГ ЭДЖЕНСИ» установленным правилам (стандартам) аудиторской деятельности, профессиональной этики, качеству аудита, лицензионным требованиям и условиям.

Участие аудитора в конкурсах:

Неоднократно ООО «ДЖЕНЕРАЛ КОНСАЛТИНГ ЭДЖЕНСИ» по решению Экспертного совета конкурса «Финансовый Олимп» присуждались премии в номинациях:

- за высокий уровень аудиторских и консалтинговых услуг,
- за высокий профессионализм в области аудита и консалтинга,
- компания года в области аудиторских и консалтинговых услуг,
- за высокий профессионализм в работе и качество аудиторской деятельности.

Рейтинги аудитора:

По итогам работы, начиная с 2001 г., компания входит в список крупнейших аудиторско-консалтинговых групп России по рейтингам агентства «Эксперт РА» (в разделах «Крупнейшие аудиторско-консалтинговые компании» – в 2001, 2002, 2003, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009 гг.; «Крупнейшие консалтинговые группы» – в 2001 и 2002 гг.).

По данным Федерального интегрированного рейтинга экспертно-аналитической и информационно-рейтинговой компании «ЮНИПРАВЭКС» ежегодно ООО «ДЖЕНЕРАЛ КОНСАЛТИНГ ЭДЖЕНСИ» подтверждается наивысший рейтинговый индекс А+++1+++1+++ (среди ведущих аудиторских компаний и групп – в 2003, 2006, 2007, 2008, 2009 гг.; среди ведущих консалтинговых компаний и групп – в 2003, 2006, 2007, 2008, 2009 гг.).

Реестр надежных партнеров:

ООО «ДЖЕНЕРАЛ КОНСАЛТИНГ ЭДЖЕНСИ» внесено в «Реестр российских предприятий, финансовое и экономическое положение которых свидетельствует об их надежности как партнеров для предпринимательской деятельности в Российской Федерации и за рубежом» (Свидетельство, выданное Торгово-промышленной палатой РФ, от 04.06.2010 г. № 00105-000), а также в реестр аудиторских организаций и индивидуальных аудиторов, положительно зарекомендовавших себя на рынке аудиторских услуг г. Москвы.

Укрепляя свои позиции на рынке профессиональных услуг, ООО «ДЖЕНЕРАЛ КОНСАЛТИНГ ЭДЖЕНСИ» в то же время всегда уделяет пристальное внимание благотворительной работе и социально значимым проектам. Одной из благотворительных акций компании стало участие в проекте ООН и ЮНЕСКО Всемирного десятилетия развития культуры по программе «Каждому слепому ребенку — книжки в подарок». Также компания занималась финансированием мероприятий Фонда экологизации транспорта «Мосэкотранс», направленных на снижение вредного влияния автотранспорта на экологическую обстановку в г. Москве; оказывала и оказывает помощь Автономной организации «Дом Милосердия» в содержании детей-сирот и участвует во множестве других благотворительных мероприятий.

ГОРОД, В КОТОРОМ МЫ ЖИВЕМ И РАБОТАЕМ

Стелла на въезде в Арзамас со стороны Нижнего Новгорода





3

СТРУКТУРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА

Размер уставного капитала: Уставный капитал Общества составляет 192 636 600 (Сто девяносто два миллиона шестьсот тридцать шесть тысяч шестьсот) рублей.

192 636

Акции Общества

Все акции Общества являются именными. Форма выпуска акций – бездокументарная. Акции существуют в виде записей на лицевых счетах в реестре акционеров.

Размещенные акции

Обществом размещено следующее количество акций: 321 061 (Триста двадцать одна тысяча шестьдесят одна) штука обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 600 (Шестьсот) руб. каждая.

Объявленные акции

Общество вправе дополнительно к размещенным акциям выпустить следующее количество обыкновенных акций: 160 000 (Сто шестьдесят тысяч) штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 600 (Шестьсот) рублей каждая. Обыкновенные именные акции, объявленные Обществом к размещению, представляют тот же объем прав, что и размещенные обыкновенные акции.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации

Сведения о государственной
регистрации выпуска:

дата регистрации: 21.08.2003 г.;

регистрационный номер:
1-02-10618-Е.

Орган, осуществивший государственную регистрацию: РО ФКЦБ России в Приволжском федеральном округе.

Способ размещения: конвертация.

Период размещения:
с 10.09.2003 по 10.09.2003 г.



600 рублей

Обращение акций

Ценные бумаги Общества не являются публично обращающимися на торгах фондовых бирж, но включены в список инструментов RTS Board. Код в торговой системе — apsz (<http://www.rts.ru>). Котировки по данным ценным бумагам не являются признаваемыми, а расчеты рыночной цены и рыночной капитализации по ним не проводятся.

RTS Board — информационная система, предназначенная для индикативного котирования ценных бумаг, не допущенных к торгам в РТС, используется как эффективный инструмент первоначального повышения ликвидности ценных бумаг. Задача системы — обратить внимание инвесторов на перспективные ценные бумаги.

Информация о количестве зарегистриро- ванных в реестре лиц

По состоянию на 31.12.2010 г. количество зарегистрированных в реестре лиц, в том числе количество владельцев и номинальных держателей, составляет: 562, в т.ч. 558 владельцев и 4 номинальных держателя.

4

ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ 2010 года

ЯНВАРЬ

ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей» установило стипендии за вклад в разработку новой техники и технологий, их освоение и внедрение в производство пяти молодым специалистам ОАО «АПЗ»: инженеру-конструктору ОГК СП А.В. Зименкову, начальнику ОНПП СГТ Ю.А. Шувалову, инженеру-технологу цеха 76 Т.В. Набилкиной, начальнику техбюро цеха 64 О.Г. Нефедьеву, инженеру-программисту ОИС Е.А. Митрофановой.

Состоялась деловая встреча на уровне руководства ОАО «АПЗ» и ОАО «Научно-исследовательское предприятие общего машиностроения» (Дзержинск), в ходе которой обсуждались вопросы модернизации системы электропитания Общества.

ФЕВРАЛЬ

За значительные результаты в области менеджмента Генеральный директор ОАО «АПЗ» О.В. Лавричев признан абсолютным победителем регионального и общероссийского этапов Российского конкурса «Менеджер года-2009».

ОАО «АПЗ» на 14-й Международной выставке «AQUATHERM» награждено дипломом за активное участие. Предприятие представляло приборы расходомерии (ТС-07, ТС-11, СВК).

ОАО «АПЗ» стало победителем 10-го Всероссийского конкурса «1000 лучших предприятий и организаций России-2009», проводимого в рамках Международного форума «Мировой опыт и экономика России».

МАРТ

ОАО «АПЗ» получило патент на «Способ измерения расхода двухфазной трехкомпонентной среды». Изобретение используется в мультифазной измерительной системе «Ультрафлоу» и способствует повышению точности при измерении расхода.

Делегация ОАО «АПЗ» стала участником двух международных выставок — «Покрытия и обработка поверхности» и «Неразрушающий контроль и техническая диагностика в промышленности» (Москва, СК «Олимпийский»).

ОАО «АПЗ» получен патент на «Способ поверки электромагнитных расходомеров и имитатор расхода для его осуществления. Беспроводной метод». Авторы — ведущие инженеры-конструкторы ОГК ГП С.Г. Жевакин и В.В. Будашов.

2010

2010

цикл создания
цикл
созидания
ЦИКЛ СОЗИДАНИЯ

АПРЕЛЬ

Руководством предприятия было принято решение о начале реализации комплексного реинжиниринга. Выполнение этой важной задачи включает в себя новые способы организации бизнеса, позволяющие в полной мере реализовать преимущества современных технологий и человеческих ресурсов.

Создано дочернее общество — ООО «Торговый Дом «Легенда».

Диплом 2-й степени получили разработки ОАО «АПЗ» на 4-м конкурсе объектов интеллектуальной собственности «Патент года» на соискание премии Нижегородской области имени И.П. Кулибина (авторы — Д.В. Князьков, О.В. Новиков, В.И. Косарев, Г.К. Шеметун).

ОАО «АПЗ» признано лучшим предприятием города по охране труда за 2009 г. в номинации «Промышленность, наука и научное обслуживание».

МАЙ

Решением Арзамасской городской Думы за весомый вклад в развитие города коллектив ОАО «АПЗ» занесен на Доску почета.

ОАО «АПЗ» впервые представляло свою продукцию на специализированной выставке «Оборудование и технологии для АЭС», проходившей в рамках 4-го Международного научно-промышленного форума «Ярмарка атомного машиностроения». Основным событием форума стала научно-практическая конференция «Создание кластера атомной энергетики в Нижнем Новгороде».

ОАО «АПЗ» провело презентацию теплосчетчика ТС-11 для предприятий и служб ЖКХ Арзамаса, управляющих компаний и председателей ТСЖ.

На базе профилактория «Морозовский» под эгидой министерства ЖКХ и ТЭК состоялся семинар «Комплексная система учета энергоресурсов на базе ТС-11 и ПО «Тепло» для представителей администраций муниципальных районов, ресурсоснабжающих организаций, ФГУ «НЦСМ».

ОАО «АПЗ» участвовало в 14-й Международной специализированной выставке газовой промышленности технических средств для газового хозяйства «РОС-ГАЗ-ЭКСПО-2010» (Санкт-Петербург).

ИЮНЬ

ОАО «АПЗ» представило экспозицию приборов специального и гражданского назначения на 4-м Международном салоне вооружения и военной техники в рамках форума «Технологии в машиностроении-2010» (Жуковский, Московская область). Программа форума была направлена на привлечение инвестиций для успешного развития машиностроительной отрасли РФ, продвижения продукции на зарубежные рынки. Руководством ОАО «АПЗ» проведены переговоры с представителями различных компаний ОПК о перспективах сотрудничества.

2010

2010



ИЮЛЬ

ОАО «АПЗ» получило Благодарность Правительства Нижегородской области за весомый вклад в экономику Нижегородской области и России, своевременную уплату налогов, сборов и других платежей в бюджеты всех уровней в 2009 г.

На торжественном собрании, посвященном Дню города, ОАО «АПЗ» вручен переходящий флаг «За заслуги в социально-экономическом развитии города Арзамаса». Благодарственными письмами Арзамасской городской Думы награждены токарь-расточник Н.М. Лимонов, ведущий инженер-конструктор ОГК ГП В.В. Будашов и кандидат в мастера спорта КФ «Знамя» Е.А. Исакова.

В связи с чрезвычайной пожарной ситуацией на территории Нижегородской области на ОАО «АПЗ» создана группа быстрого реагирования. Работники «АПЗ» выезжали на борьбу с огнем в районы, в которых сложилась особо сложная ситуация.

В ОАО «АПЗ» создано бюро сервисного обслуживания приборов учета воды и тепла, занимающееся проектированием, установкой, пусконаладкой и сервисным обслуживанием приборов и систем учета.

АВГУСТ

ОАО «АПЗ» начало разработку комплектующих для беспилотных летательных аппаратов. Такая перспективная тематика стала возможной после участия предприятия в 4-м Международном салоне вооружения и военной техники «МВСВ» в Жуковском.

Генеральный директор ОАО «АПЗ» О.В. Лавричев выступил с докладом на заседании Правительства Нижегородской области по вопросам развития ОПК региона. Правительство Нижегородской области обеспечило поддержку завода в выдаче гарантий для получения кредитов, поддержало проект по модернизации основных фондов, связанных с выпуском нового изделия.

В целях предупреждения и ликвидации пожаров в Нижегородской области специалисты ОАО «АПЗ» в кратчайшие сроки разработали и внедрили в серийное производство распылители воды ранцевые «Барьер». Всего в течение августа было изготовлено 13 000 изделий, которые использовались в тушении пожаров в Нижегородской, Владимирской, Рязанской, Екатеринбургской областях, в Республике Марий Эл.

ОАО «АПЗ» возобновляет традиционное, существовавшее ранее производство медтехники. Руководством предприятия принято решение о разработке и серийном производстве портативного ингаляционного аппарата, работающего на ксеноно-кислородной смеси.

Генеральный директор ОАО «АПЗ» принял участие в расширенном выездном заседании оперативного штаба Национального антитеррористического комитета (НАК) Нижегородской области, прошедшем на территории заводского профилактория «Морозовский». В обсуждении проблем противодействия терроризму и экстремизму приняли участие более 30 представителей силовых структур области.

Состоялся запуск в крупносерийное производство нового модифицированного корпуса СВК 15-3-2.

СЕНТЯБРЬ

ОАО «АПЗ» стало победителем регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» в номинации «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости».

Коллектив ОАО «АПЗ» награжден Грамотой Губернатора Нижегородской области за освоение в кратчайшие сроки производства распылителей воды ранцевых «Барьер», активное участие в предупреждении и ликвидации пожаров в Нижегородской области.

За высокие профессиональные достижения, разработку и оперативное внедрение в производство распылителя воды ранцевого «Барьер» и за личное участие и самоотверженные действия при ликвидации лесных пожаров в условиях ЧС группа приборостроителей Общества награждена Почетными грамотами Министерства экологии и природных ресурсов, Министерства промышленности и инноваций Нижегородской области, а также Почетными грамотами мэра города Арзамаса и Благодарственными письмами администрации города.

ОАО «АПЗ» приняло участие в семинаре «Практика применения автоматической системы измерения и учета ИС АЛКО и приборов штучного учета УСБ-5Е в условиях автоматической фиксации и передачи информации в ЕГАИС», организованном региональным представителем ОАО «АПЗ» ООО «Аскания».

ОКТЯБРЬ

ОАО «АПЗ» получило заказ на поставку измерительных мультифазных систем «Ультрафлоу». Они будут установлены на объектах ОАО «ЛУКОЙЛ».

Представители ОАО «АПЗ» посетили Международную специализированную выставку «Станкостроение-2010», направленную на инновационное развитие промышленности, обеспечение производства новыми технологиями.

ОАО «АПЗ» приняло участие в выставке «Датчики и измерения-2010», проходившей в рамках Международного форума «Измерения и технологии-2010». ОАО «АПЗ» отмечено дипломом «За высокий уровень представленной экспозиции». Специалисты ОАО «АПЗ» побывали на Международной выставке испытательного оборудования, систем и технологий авиационно-космической промышленности «Aerospace Testing Russia-2010».

Цель поездки — знакомство с оборудованием для проведения испытаний по угловым и линейным эволюциям датчиков первичной информации и систем управления, аппаратурой для климатических испытаний.

ОАО «АПЗ» приняло участие в 15-м Международном научно-промышленном форуме «Россия Единая-2010», на котором представило весь модельный ряд расходомерной техники. Стенд ОАО «АПЗ» посетил Губернатор Нижегородской области В.П. Шанцев.

Генеральный директор ОАО «АПЗ» О.В. Лавричев избран в Совет Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей.

ОАО «АПЗ» посетило руководство ОАО МНПК «Авионика» имени О.В. Успенского. Цель визита — обсуждение перспектив сотрудничества, в частности, размещения заказов на изделия спецтехники (от опытно-конструкторских работ до серийного производства) для военной авиации.

ОАО «АПЗ» приняло участие в Международном форуме «Развитие инфраструктуры юга России». Большой интерес посетителей вызвала расходомерная продукция, выпускаемая нашим предприятием.

НОЯБРЬ

На ОАО «АПЗ» изготовлен макетный образец портативного ингаляционного аппарата, использующего смесь кислорода и лекарственного средства «Медксенон».

ОАО «АПЗ» стало победителем Всероссийского конкурса программы «100 лучших товаров России». Многоканальный теплосчетчик ТС-11 получил диплом и статус «Новинка года» в номинации «Производство производственно-технического назначения». Генеральный директор О.В. Лавричев награжден почетным знаком «За достижения в области качества», а начальник группы аудита системы качества М.Л. Кузнецова — почетным знаком «Отличник качества».

ОАО «АПЗ» приняло участие в 9-й Международной конференции «Авиация и космонавтика-2010», посвященной перспективам развития авиационно-космической отрасли в России.

ДЕКАБРЬ

ОАО «АПЗ» приняло участие в форуме «Нефть. Газ. Промышленность России-2010» и в 20-й Международной выставке «Здравоохранение-2010».

Группа специалистов ОАО «АПЗ» приняла участие во 2-й межотраслевой конференции, посвященной инновационным технологиям в авиакосмической отрасли, в частности, нано- и микро-системной технике.

На ОАО «АПЗ» по госзаказу разработана конструкторская документация на винтомоторный агрегат и изготовлена первая партия. Работы проходили совместно с НПО «Винт», ОАО «МЭЛ», «ИТМиВТ им. С.А. Лебедева».

2010

5

ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА в отрасли

5.1. Период деятельности Общества в соответствующей отрасли

ОАО «Арзамасский приборостроительный завод» является комплектатором 2–3-го уровня головных предприятий по выпуску

изделий специального назначения. На протяжении 50 лет серийно выпускает различные датчики первичной информации (дат-

чики угловой скорости, акселерометры, свободные гироскопы) и системы управления на их основе.

5.2. Характеристика деятельности Общества в отрасли

РЫНКИ СБЫТА:

Основные рынки, на которых ОАО «АПЗ» осуществляет свою деятельность:

ПРОДУКЦИЯ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

Основными потребителями датчиков первичной информации, блоков, систем управления, производимых ОАО «АПЗ», являются отечественные производители летательных аппаратов и средств ПВО. Прежде всего, это:

ОАО МКБ «Факел», г. Химки;
ОАО «Машиностроительный завод им. Калинина», г. Екатеринбург;
ОАО «ДНПП», г. Долгопрудный;
ФГУП «ГосНИИПриборостроения», г. Москва;
ОАО «ГосМКБ «Вымпел», г. Москва;
ОАО «ПО «УОМЗ», г. Екатеринбург;
ОАО «Марийский машиностроительный завод», г. Йошкар-Ола;
ОАО «Казанский вертолетный завод», г. Казань;
ОАО «Элара», г. Чебоксары;
ОАО «ММЗ «Авангард», г. Москва;
ОАО «Завод «Красное знамя», г. Рязань;
ОАО «Роствертол», г. Ростов-на-Дону;
ОАО ААК «Прогресс», г. Арсеньев.

ХАРАКТЕРИСТИКА РЫНКОВ СБЫТА ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ ОБЩЕСТВА

В связи с действием Федерального закона от 23.11.2009 г. № 261 ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности» и реализацией на территории Российской Федерации программы энергосбережения, предусматривающей обязательную установку приборов учета расхода горя-

чей и холодной воды, счетчиков газа, в 2010 г. наблюдалась тенденция увеличения спроса на эту продукцию. Отечественные производители пока не в состоянии полностью удовлетворить растущую потребность внутреннего рынка в энергосберегающих приборах учета. В связи с этим в 2011–2012 гг.

спрос на приборы учета будет опережать предложение. Для укрепления позиций Общества на внутреннем рынке приборов учета и увеличения доли, занимаемой Обществом на рынке, реализуются мероприятия по наращиванию производственных мощностей и увеличению объемов производства.

Газоизмерительное оборудование

Потребление природного газа в последние годы растет быстрыми темпами, и доля использования его в топливно-энергетических балансах различных регионов РФ традиционно находится на высоком уровне. В среднем по России она составляет 52%. В связи с этим огромное значение имеют вопросы, связанные с совершенствованием и приведением к мировым стандартам внутреннего рынка газа, а также с техническим переоснащением всего процесса газоснабжения и газораспределения в РФ, включая создание современной автоматизированной системы учета.

Несовершенство системы учета газа и невысокая точность узлов коммерческого и технологического уче-



та, отсутствие нормативной базы и единых требований к узлам учета газа являются основными причинами неэффективного использования природного газа, финансовых и энергетических потерь в системе газоснабжения. Поэтому техническое перевооружение и строительство новых замерных узлов расхода газа, обеспечивающих

достоверный контроль за его потреблением, на сегодняшний день являются первоочередными задачами.

Рассматривая положение на рынке выпускаемого ОАО «АПЗ» счетчика газа, следует отметить два основных момента:

– СГ16МТ-Р в сегменте турбинных счетчиков газа явля-

ется лидером среди основных конкурентов (ООО «ЭЛЬСТЕР Газэлектроника» и ООО ЭПО «СИГНАЛ»), но СГ применим только для технологического учета расхода газа и находится на стадии «насыщения» жизненного цикла товара;

– сохранение и увеличение объемов продаж счетчиков газа в 2011 г. возможно толь-

ко при предложении рынку востребованной продукции, т.е. счетчиков, применимых как для технологического, так и для коммерческого учета расхода газа.

С этой задачей помогут справиться сертификация газоизмерительного комплекса на базе СГ16МТ-Р — счетчика газа с относительным диапа-

зоном измерения 1:30 и импортного корректора, а также запуск в серийное производство счетчика газа с встроенным корректором.

Прирост реализации СГ в 2010 г. по отношению к 2009 г. в количественном выражении составил 17%.

Приборы учета расхода воды

Рынок приборов учета расхода воды в настоящее время имеет высокую тенденцию к постоянному росту. По экспертным оценкам рост рынка составляет 25–30% в год. Этому способствует высокая степень заинтересованности потребителей, которыми в основной массе являются объекты жилого фонда. Необходимость установки счетчиков воды обусловлена реализацией Федерального закона № 261-ФЗ, а также желанием потребителя оплачивать только фактически полученный объем воды.

Рынок производителей счетчиков достаточно обширен: сейчас в Госреестре зарегистрировано и сертифицировано более 500 компаний. Сегодня на рынке преобладают водосчетчики российского и китайского производства.



Китайские счетчики дешевле российских, но часто собираются вручную из низкокачественных деталей.

Наряду с ОАО «АПЗ», наиболее крупными и известными российскими производителями сегодня выступают: ООО ПКФ «БЕТАР», ООО «МЕТЕР», ООО «Берегун», ЗАО «Тепловодемер», ЗАО «Завод Водоприбор».

В 2010 г. Общество продолжило укрепление своих позиций на рынке бытовых счетчиков воды эконом-класса. Реализация выросла на 10,5% в количественном выражении и на 31% в денежном выражении.

Приборы учета тепловой энергии

В настоящее время российский рынок приборов учета тепловой энергии характеризуется значительным отложенным спросом, вызванным низким уровнем централизованного финансирования.

Суммарная емкость российского рынка теплосчетчиков по данным Министерства экономического развития и торговли оценивается в 14,5–15,5 млн шт., в то же время уровень оснащенности приборами учета тепла в среднем по России не превышает 20%.

Вместе с тем, предпринятые российскими властями шаги, направленные на обеспечение к 2012 г. общедомовыми теплосчетчиками всех многоквартирных домов, а также некоторых других категорий потребителей, свидетельствуют о значительном прогнозируемом росте рынка приборов учета тепла в ближайшие годы.

С появлением нового теплосчетчика ТС-11 позиция ОАО «АПЗ» на данном рынке получила положительный импульс. Динамика роста продаж этих приборов достаточно оптимистична. Хорошим стимулом для продвижения наших приборов в муниципальном секторе Нижегородской области стало проведение семинара для руководителей районных

административных и энергоснабжающих организаций на базе профилактория «Морозовский», а также развитие нового направления — проектирования и монтажа «под ключ» узлов учета воды и тепла. В 2011 г. по данному направлению прогнозирует-

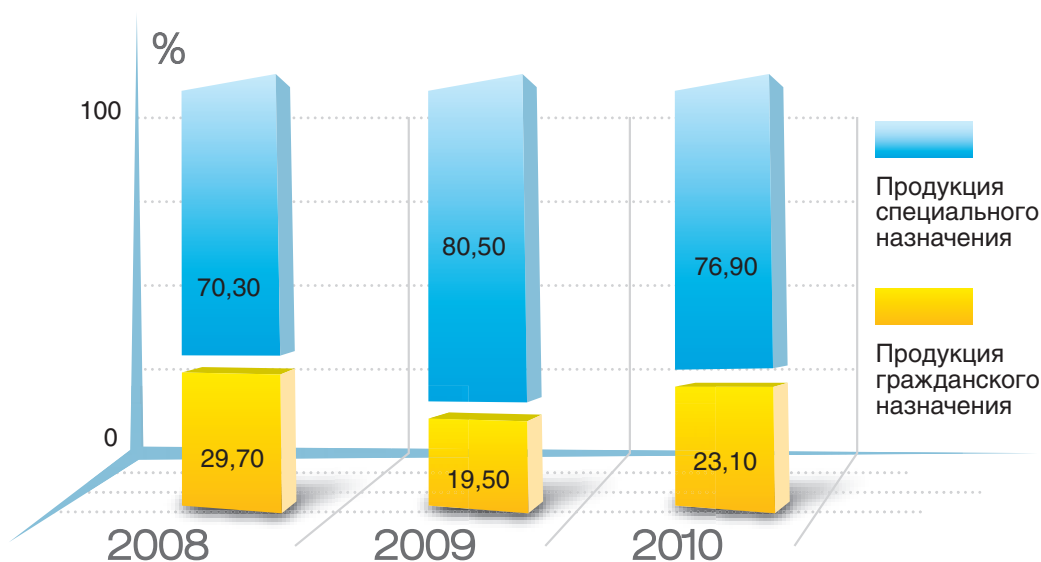
ся уверенный рост объемов как по реализации приборов, так и по выполнению работ по монтажу узлов учета.



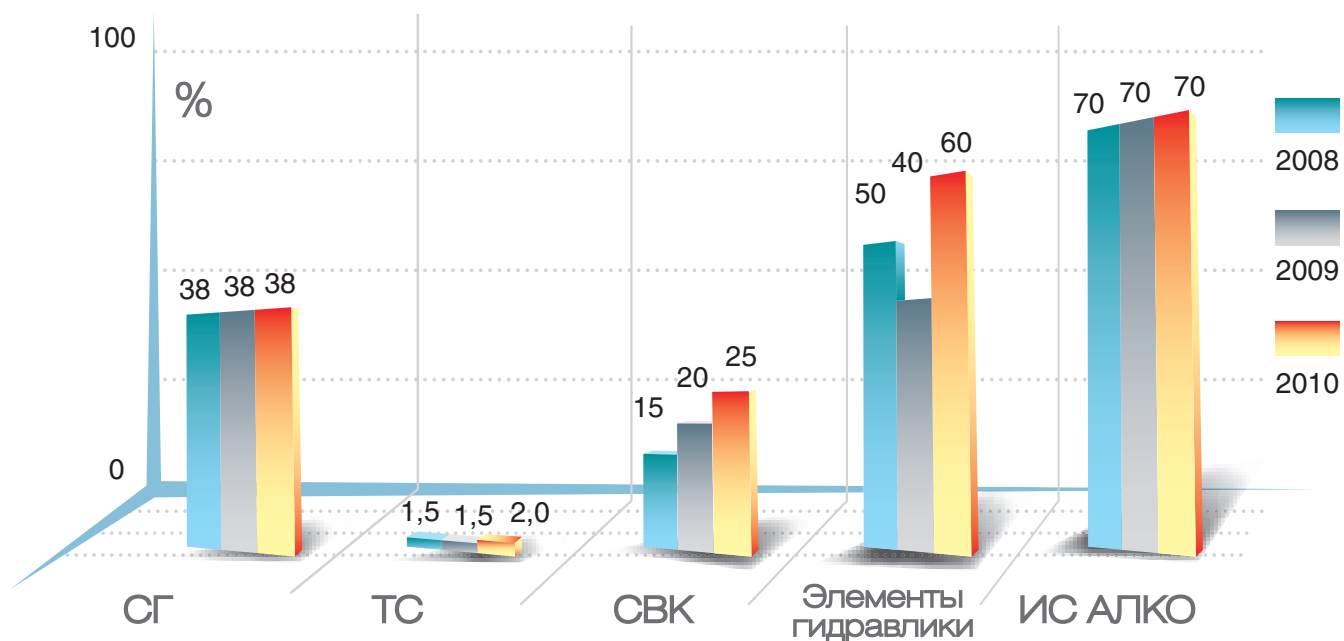
5.3. Доли Общества на соответствующем сегменте рынка в разрезе всех видов деятельности

Удельный вес продукции специального назначения в общем объеме продаж за 2010 г. составил 76,9%.

Удельный вес гражданской продукции в общем объеме продаж



Доли Общества на различных сегментах рынка по основным видам продукции гражданского назначения



6 ОСНОВНАЯ ПРОДУКЦИЯ Общества

Общество выпускает продукцию
СПЕЦИАЛЬНОГО, ДВОЙНОГО и ГРАЖДАНСКОГО назначения.

6.1. Продукция СПЕЦИАЛЬНОГО назначения

для АВИАЦИИ:

сигнализатор обледенения **СО-121ВМ-А**;
датчик сигнализации льда **ДСЛ**;
датчик линейных ускорений **ДЛУММ**;
блок линейных ускорений **БДЛУ**;
датчик угловых скоростей **ДУСУ**;
блоки демпфирующих гироскопов
БДГ-25, БДГ-26;
комплексный вертолетный автомат
управления нагревателями
по температуре **КВАНТ-1М**;
светильники.

для ГОЛОВНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ:

АБ-72-2, АБ-72-2-1, АБ-73, АБ-135Н,
БРП, БРП17, ИПВ, 9Б-627М, 9Б-833,
9Б-835, 9Б-836, 9Б-615М1, ДУСВЧ,
ФПГ-М, 48В6.

для ПРОЧИХ ЗАКАЗЧИКОВ:

ИМ-16, ИМ-25, МИ-1, МИ-2, РШСМ,
ДР, БДГ-36, БДГ-6.

6.2. Продукция ДВОЙНОГО назначения (с краткой характеристикой)



Блок датчиков
линейных ускорений
БДЛУ1-05, БДЛУ1-3,
БДЛУ1-10, БДЛУ1-15

Блок датчиков линейных ускорений трехканальный по одной оси измерения. Используется для измерения линейного ускорения и выдачи электрического сигнала, пропорционального линейному ускорению, в бортовой пилотажный комплекс (БПК) и другие бортовые системы.

Применяется на ТУ-134, ТУ-154, ЯК-42, ИЛ-76, ИЛ-86, ИЛ-96, АН-124.



Датчик линейных ускорений
ДЛУММ-3, ДЛУММ-5,
ДЛУММ-10

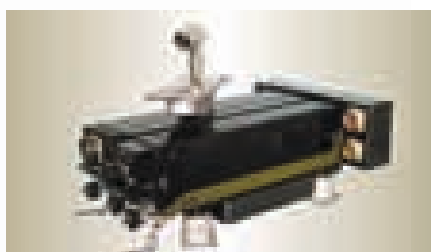
Служит для измерения линейного ускорения объекта и выдачи электрического сигнала, пропорционального линейному ускорению, в системы управления полетом на ИЛ-70, ИЛ-76, ЯК-42.



Сигнализатор обледенения
СО-121М, 121ВМ

Выдача команды «Обледенение»; включение и выключение противообледенительной системы (ПОС); сигнализация об обледенении экипажу, в бортовую аппаратуру, регистрация параметров (БАР) и речевой информации (РИ).

Применяется на ЯК-40, ЯК-42, ТУ-154, ТУ-134, ТУ-204, ИЛ-62, ИЛ-86, ИЛ-96, МИ-8, МИ-26, МИ-172, КА-32, КА-62, КА-126, КА-226, БЕ-32, БЕ-200.



Комплексный автомат
управления нагревателями
по температуре КВАНТ-1М

Предназначен для сигнализации о начале и конце обледенения и управления электротепловой циклической ПОС (противообледенительной системой) в зависимости от температуры наружного воздуха. Применяется на МИ-26, АН-38.



Продукция ДВОЙНОГО назначения (с краткой характеристикой)



Блок демпфирующих гироскопов трехканальный по одной оси измерения БДГ-25, 26 вар. 1, 2, 3

Применяется для выдачи сигнала пропорционально угловой скорости объекта в автоматическую систему управления (АБСУ-154). Имеет встроенный контроль разгона гиromотора. Технические характеристики каждого канала аналогичны техническим характеристикам ДУСУ-АС.

Применяется на ИЛ-86, ТУ-134, ТУ-154, АН-124.



Датчик угловых скоростей ДУСУ1-6АС, ДУСУ1-12АС, ДУСУ1-18АС, ДУСУ1-30АС

Предназначен для измерения угловой скорости объекта и выдачи электрического сигнала пропорционально угловой скорости в системы управления регистрационного полета.

Применяется на ТУ-154, ЯК-42, АН-24, АН-26.



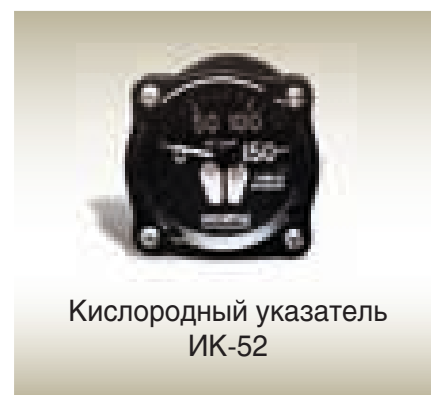
Дистанционный измеритель количества жидкости ДИКЖ-3, ДИКЖ-3М, ДИКЖ-4

Предназначен для дистанционного измерения количества жидких ядохимикатов в баках самолетов или вертолетов, применяемых в народном хозяйстве.



Датчик угловых скоростей ДУСТУ серия 2

Предназначен для измерения угловых скоростей, действующих по измерительной оси датчика, и выдачи сигнала в виде переменного напряжения, пропорционального измеряемым угловым скоростям и соответствующего по фазе их направлению.



Кислородный указатель ИК-52

Предназначен для применения в комплекте стационарного дыхательного легочного прибора.

Продукция ДВОЙНОГО назначения (с краткой характеристикой)



Светильники СБК, СК,
СЛНЦ, СВ, СТ, С-60, С-80,
АПМ, АПНР

Светильники вертикальные, светильники для освещения приборов, лампы сигнальные, светильники бортовые кабинные, арматура подсвета, светильники трубчатые.



Исполнительный
механизм ИМ16, ИМ25

Используется в автоматизированной системе управления расходом топлива в РЖД: ИМ 16 – в РН «Союз», адаптирован для РН «Ангара»; ИМ25 – в РН «Протон».



Датчик угловых
скоростей
ДУС-300ТМ

Предназначен для преобразования угловых скоростей, действующих по его измерительной оси, в сигнал постоянного тока, величина которого пропорциональна угловой скорости, а знак соответствует направлению действия угловой скорости.



Динамически
настраиваемый
гироскоп с
датчиком
положения ротора
ДН ГДП-3001

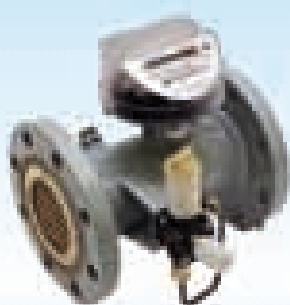
Предназначен для преобразования угловых скоростей, действующих по его измерительным осям, в сигналы постоянного тока, величина которых пропорциональна угловой скорости, а знак соответствует направлению действия угловой скорости.

Динамически
настраиваемый
гироскоп
ДС-2-10

Предназначен для измерения угловых скоростей, действующих по измерительным осям прибора, и выдачи аналогового сигнала в виде постоянного напряжения, величина которого пропорциональна действующим угловым скоростям, а знак соответствует направлению действия измеряемых угловых скоростей.



6.3. Продукция ГРАЖДАНСКОГО назначения (с краткой характеристикой)



Турбинный счетчик газа
типа СГ

Предназначен для измерения объема плавноменяющихся потоков очищенных неагрессивных одно- и многокомпонентных газов (природный газ, воздух, азот, аргон и др. с плотностью при нормальных условиях не менее $0,67 \text{ кг/м}^3$) при использовании их в установках промышленных и коммунальных предприятий и для учета при коммерческих операциях.



Теплосчетчик
ТС-07, ТС-11

Предназначен для коммерческого учета тепловой энергии в жилых, общественных, коммунально-бытовых зданиях и промышленных предприятиях при учетно-расчетных или технологических операциях.



Измерительный преобразователь расхода электромагнитный
ИПРЭ

Применяется потребителями тепловой энергии и предприятиями пищевой промышленности.



Счетчик холодной и горячей воды
СВК

Предназначен для индивидуальных водопотребителей при измерении объема питьевой холодной и горячей воды, в том числе – с передачей данных по линиям связи.



Счетчик воды турбинный
СВТ

Предназначен для измерения и коммерческого учета питьевой холодной и горячей воды. Конструкция имеет антимагнитную защиту от манипуляций показаниями.



Расходомер-счетчик турбинный
РСТ

Предназначен для измерения объема и объемного расхода жидких сред с вязкостью до $100 \text{ мм}^2/\text{с}$ (сСт) при коммерческих операциях, в различных технологических процессах, в том числе в нефтехимической промышленности, теплоэнергетических установках, стендовом оборудовании.

Продукция ГРАЖДАНСКОГО назначения (с краткой характеристикой)



Турбинный
преобразователь
расхода
ТПР, ТПРГ

Предназначен для выдачи информации об объемном расходе измеряемой жидкости в виде частотного электрического сигнала синусоидальной формы при наземных (стендовых) испытаниях изделий. Применяется на технологических установках, стендовом оборудовании, пунктах загрузки на нефтеперерабатывающих заводах, а также в системах дизельного топлива.



Ротаметры:
стеклянный (РМ),
пневматический
(РП, РПО),
электрический (РЭВ)

Представляют собой приборы постоянного перепада давления и предназначены для измерения объемного расхода плавнотекущих однородных потоков чистых и слабозагрязненных жидкостей и газов с дисперсными включениями инородных частиц. Ротаметр типа РЭВ предназначен для работы во взрывоопасных помещениях и имеет взрывозащиту датчиков.



Измерительная система АЛКО

Система предназначена для измерения объема спирта, водки и водно-спиртовых растворов на линиях розлива ликеро-водочных заводов.



Элементы гидравлических систем
(гидроклапаны, гидрозамки)

Предназначены для предохранения объемных гидроприводов от давления, превышающего установленное, а также для разгрузки гидросистем при срабатывании приборов безопасности в гидросистемах строительных, дорожных и коммунальных машин.

2010



Продукция ГРАЖДАНСКОГО назначения (с краткой характеристикой)



Аппарат озонотерапии
с низкой концентрацией
и детектором озона
АОТ-Н-01-Арз-01

Позволяет производить кислородно-озоновую смесь с заданной концентрацией озона. Применяется в медицине.



Многофазный расходомер
«Ультрафлоу»

Предназначен для непрерывного и одновременного измерения расходов и объемов жидкой и газовой составляющих многокомпонентного потока (нефти, воды и газа), с различной структурой и режимом течения, без предварительного его сепарирования.

отточенность решений
отточенность решений
ОТТОЧЕННОСТЬ РЕШЕНИЙ



ГОРОД, В КОТОРОМ МЫ ЖИВЕМ И РАБОТАЕМ

*Воскресенский кафедральный собор Арзамаса
(архитектор М.Коринфский)*



7

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ деятельности Общества

Основной целью деятельности Общества является получение прибыли.

Для достижения цели предусматривается обеспечение приоритетных направлений деятельности:

-  **1** выполнение государственного оборонного заказа;
-  **2** выполнение межгосударственных экспортных контрактов;
-  **3** обеспечение потребности различных отраслей промышленности и ЖКХ в расходомерных приборах;
-  **4** выполнение работ по программам в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 23.11.2009 г. № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
-  **5** выполнение договорных поставок по другим направлениям деятельности;
-  **6** обеспечение прибыльности инвестиционных вложений.

8 ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ Общества

Перед ОАО «АПЗ» стоят следующие ключевые задачи:

- 1** увеличение объемов производства;
- 2** техперевооружение и повышение производительности труда;
- 3** снижение энергозатрат;
- 4** развитие гражданского сектора производства продукции;
- 5** активное использование и внедрение информационных технологий;
- 6** выведение непрофильных бизнес-процессов;
- 7** оптимизация структуры и штатов, увеличение заработной платы работников.

По прогнозным данным, полученным от заказчиков (ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей», ОАО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение» и др.), к 2015 г. ОАО «АПЗ» необходимо будет выпускать продукции в 3–4 раза больше (в физических величинах), чем в отчетном году. При этом основной упор будет сделан на производство систем автоматического управления (САУ), вместе с рулевыми при-

водами к ракетам различного класса. Это, в свою очередь, требует развития таких основополагающих направлений, как механообрабатывающее производство, сборка точных датчиков первичной информации (гироскопов, акселерометров), сборка и отладка сложных комплексов САУ.

Для этого необходимо осуществить техническое перевооружение сборочного, механообрабатывающего, литейного

производств, цеха печатных плат, а также систем распределения и управления электроэнергией.

Кроме этого, появляется необходимость подключиться к разработке новых систем на стадии их проектирования, наладить конструктивные взаимоотношения с профильными НИИ. Для решения этих задач на предприятии ежегодно реализуется обширная программа НИР и ОКР.

С целью определения технического состояния энергетического комплекса завода и получения рекомендаций по его модернизации был проведен энергетический аудит и составлен «Энергетический паспорт предприятия». Совместно с ОАО «НИПОМ» была разработана программа модернизации энергетического хозяйства, предусматривающая комплекс мероприятий по реконструкции, модернизации и капитальному ремонту систем распределения и управления электроэнергией. Следует отметить, что ОАО «НИПОМ» является разработчиком и производителем распределительных устройств, противоаварийной автоматики, бесперебойного и гарантированного питания электроустановок потребителей и комплектных трансформаторных подстанций. По предварительным подсчетам, при условии выполнения всех проектов модернизации, предприятие сможет сократить расходы на электроэнергию до 30% (25–30 млн руб. в год).

Вступление в силу Федерального закона № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности» поставило перед производителями приборов учета, внедренческими фирмами, потребителями энергоресурсов, региональными администрациями конкретную задачу: оснащение всех потребителей тепловой энергии и воды при-

борами учета в кратчайшие сроки — до 1 января 2012 г. Однако за рамками закона №-261 ФЗ и документов, принятых в его развитие, остались вопросы сервисного обслуживания и обеспечения эффективной работы приборов учета энергоресурсов в течение всего срока их службы.

В настоящее время на базе имеющегося на предприятии бюро гарантийного сервисного обслуживания оказываются услуги потребителям по проектированию, монтажу, гарантийно-сервисному обслуживанию приборов учета в пределах Нижегородской области.

Одним из приоритетных направлений Общества на 2011–2012 гг. является создание системы сервиса в период гарантийного и послегарантийного срока эксплуатации. Данное направление деятельности Общества позволит рассчитывать на особое внимание покупателей, расширить рынки сбыта продукции и получить новую статью доходов в бюджете.

В соответствии с существующей конъюнктурой рынка приборов учета и с целью удовлетворения потребностей конечного потребителя, наиболее приоритетным направлением развития Общества является техническая модернизация и расширение номенклатурного ряда расходомерии, медицинской тех-

ники, элементов гидравлики и товаров народного потребления. Актуально развитие расходомерной техники в соответствии с современными технологиями информатизации (информационными технологиями), позволяющее осуществлять контроль количества и качества ресурсов, а также технического состояния узлов учета, в режиме on-line.

Большое внимание в деятельности Общества уделяется расширению географии сбыта и увеличению продаж многоканального теплосчетчика ТС-11. Выведенный на рынок в 2009 г. теплосчетчик ТС-11 стал в 2010 г. победителем регионального этапа Всероссийской программы-конкурса «100 лучших товаров России-2010». Динамика продаж теплосчетчика в 2010 г. по отношению к 2009 г. достаточно оптимистична, но основная доля продаж распределена между двумя регионами — Свердловской и Нижегородской областями.



ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ деятельности Общества на 2011–2012 гг.:

- 1** создание системы сервиса (сервисного обслуживания) приборов учета;
- 2** техническая модернизация и расширение номенклатурного ряда выпускаемой продукции;
- 3** расширение географии сбыта и увеличение объема продаж.

ВОЗМОЖНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА с учетом тенденций рынка и потенциала организации:

- 1** разработка комплекса для коммерческого учета расхода газа на базе СГ16МТ-Р с электронным вычислителем и с применением покупного корректора;
- 2** расширение номенклатурного ряда приборов учета расхода газа на основе современных зарубежных образцов;
- 3** модернизация счетчиков воды с импульсным выходным сигналом и расширение модельного ряда общедомовых счетчиков воды;
- 4** модернизация измерительных систем АЛКО для учета денатурированного спирта;
- 5** производство портативного ингаляционного аппарата С-МК/O2.

9

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

Система качества
ОАО «АПЗ» с 1999 г.
сертифицирована
на соответствие

ИСО 9001

В 2010 г. проведен инспекционный аудит в системе добровольной сертификации (СДС) «Военный регистр» с заменой сертификата. Инспекционный аудит проводился на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2008 и с учетом расширения области действия сертификата (включены коды ОКП). По результатам аудита выдан сертификат соответствия № ВР 02.1.3904-2010 от 23.12.2008 г. со сроком действия до 23.12.2011 г.

Руководство по качеству разработано в соответствии с международным стандартом ИСО/ТР 10013:2001 (дата введения 01.10.2008) и в 2010 г. актуализировано в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 9001-2008.

Система менеджмента качества
ОАО «АПЗ» применяется
в следующих областях.

1. Разработка составных частей (исполнительных механизмов) датчиков угловых скоростей, линейных ускорений и гироскопических приборов.
2. Производство гироскопических приборов и оборудования летательных аппаратов, бортовых систем управления и КПА для них, аппаратуры предстартовой подготовки и контроля, датчиков расхода топлива и исполнительных механизмов ракетных двигателей, сигнализаторов обледенения, сигнальных индикаторов и светильников, кислородного оборудования системы жизнеобеспечения, корабельных и судовых расходомеров водяных, оборудования записи и воспроизведения звука, специального оборудования для контроля исправности цепей, электронной аппаратуры, входящей в состав авиационных систем управления оружием.
3. Ремонт техники, указанной в п. 2.
4. Производство и ремонт авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения: гироскопических приборов и оборудования летательных аппаратов, сигнализаторов обледенения, сигнальных индикаторов и светильников, кислородного оборудования системы жизнеобеспечения; распространяется на подразделения, входящие в структуру ОАО «АПЗ», обеспечивающие выпуск продукции.
5. Разработка, производство приборов измерения расхода и учета жидких, газообразных веществ и тепла, медицинской техники, оборудования для объектов использования атомной энергии.

Сведения о функционировании системы менеджмента качества

1

Разработан и реализован в полном объеме утвержденный Генеральным директором план-график проведения внутренних проверок группы аудита системы качества (ГАСК) на 2010 г.

План проверок согласован с ВП МО РФ и составляется таким образом, чтобы все основополагающие процессы и подразделения предприятия были проверены не реже одного раза в год. Проверки производятся по утвержденному на предприятии вопросу с учетом реальных потребностей предприятия в получении необходимой информации. Результаты проверок задокументированы. Руководителями проверяемых

подразделений разработаны корректирующие и предупреждающие мероприятия, направленные на устранение выявленных несоответствий или замечаний.

ГАСК осуществляет контроль выполнения мероприятий с оценкой их результативности.

Результаты проверок представлены ответственному представителю руководства предприятия по качеству для проведения анализа соответствия СМК установленным требованиям.

Персонал, привлекаемый к внутренним проверкам, надлежащим образом подготовлен, аттестован и не зависит от проверяемых подразделений.

2

Данные анализа удовлетворенности потребителей как внутренних, так и внешних рассматриваются владельцами основополагающих процессов на Координационном совете и ежемесячно на «Дне качества» ОАО «АПЗ».

По результатам Координационного совета были намечены мероприятия, направленные на улучшение СМК и реализацию требований нормативной документации. Все намеченные мероприятия выполнены, и в декабре 2010 г. получен сертификат соответствия ГОСТ Р ИСО 9001-2008, ГОСТ РВ 15.002-2003 в рамках проведения инспекционного аудита с расширением области действия сертификата (включены коды ОКП).

3

На предприятии разработан и реализован ежегодный план работ по стандартизации и унификации, где предусмотрены такие работы, как:

- актуализация стандартов предприятия по утвержденному графику;
- информационная работа по вопросам стандартизации и нормативной документации (выпуск информационных бюллетеней);
- заключение договоров по информационному (абонентному) обслуживанию НД;
- проверка состояния НД в подразделениях (полнота и своевременность проведения изменений, читаемость, ознакомление исполнителей с изменениями в НД и т.д.);
- проведение работ по каталогизации продукции;
- ведение общероссийских классификаторов продукции (ОКП) и справочников технико-экономической информации (ТЭИ), внесение изменений в классификаторы;
- методическое руководство выполнением работ по унификации, стандартизации, разработке документов СМК подразделениями предприятия;
- организация внедрения стандартов.

Пополнение и обслуживание информационного фонда документов ведется как на бумажных носителях, так и в системе Norma CS Client.

4

ОАО «АПЗ» сертифицировано на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2008 и ГОСТ РВ 15.002-2003 в системе добровольной сертификации «ВОЕННЫЙ РЕГИСТР». Сертификат № ВР 02.1.3904-2010 от 23.12.2010 г. Срок действия до 23.12.2011 г.

В 2010 г. предприятие успешно прошло инспекционный аудит на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2008 с заменой сертификата и расширением области его действия (включены коды ОКП), о чем составлен отчет №141/ИК-2-2010. В 2010 г. по результатам Координационного совета за I полугодие 2010 г. и анализа процесса «Управление СМК» составлены мероприятия по подготовке ОАО «АПЗ» к сертификационному аудиту.

Сертификаты соответствия СМК ОАО «АПЗ»
в системе добровольной сертификации
«ВОЕННЫЙ РЕГИСТР» в период
с 2005 по 2010 год

ВР 02.112. 0044-2001

от 07.08.2001 г. до 07.08.2004 г.

на соответствие ГОСТов СРППВТ и ГОСТ Р ИСО 9002-96.

ВР 02.122.0753-2006

от 18.04.2006 г. до 20.03.2008 г.

на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2001 и ГОСТ РВ 15.002-2003.

ВР 02.1.2219-2008

от 23.12.2008 г. до 23.12.2011 г.

на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2001 и ГОСТ РВ 15.002-2003.

ВР 02.1.3904-2010

от 23.12.2010 г. до 23.12.2011 г.

на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2008 и ГОСТ РВ 15.002-2003.

достижение цели
цели

достижение

ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛИ

10

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ деятельность Общества

Общество проводит активную политику, направленную на оптимизацию системы функционирования предприятия, способствующую принципиальному улучшению управления, повышению эффективности и конкурентоспособности производства и выпускаемой продукции на базе современных подходов к управлению.

Основными проблемами, с которыми приходилось бо-

роться на протяжении длительного периода, были краткосрочное планирование (не более года), недостаток мощностей и персонала, большой моральный и физический износ оборудования, длительные циклы подготовки производства и изготовления продукции, несовершенство технологических процессов по ключевым позициям, сложность процессов управления многономенклатурным

производством при переходе к комплексной системе управления производством. Все эти и многие другие задачи приходилось решать в 2010 г. как силами производственно-технологического модуля, так и в плотной взаимосвязи с другими модулями предприятия через создание комплексных целевых мероприятий и формирование рабочих групп.

10.1. Оптимизация организационной структуры

Для выполнения поставленных задач по повышению эффективности было проведено сокращение производственного подразделения — цеха 76, выполнявшего ранее задачи по изготовлению опытных партий деталей и изготовлению ряда технологической оснастки. Проведенный анализ показал нецелесообразность содержания подразделения, поскольку изготовленные им опытные

партии деталей не давали на конце отработанного технологического процесса серийного изготовления и требовали при постановке на серию дополнительных вложений в отработку в серийном производстве. Это позволило сократить длительность цикла постановки на производство новой техники. Одним из результатов проведенной работы можно считать выпуск изделий ВМА.

Проведенные мероприятия по передаче серийных изделий спецтехники (арматура освещения) из цеха, специализирующегося на выпуске гражданской продукции, стали заключительным этапом в процессе специализации подразделений и завершили практически 2-летний комплекс мероприятий.

10.2. Оптимизация системы управления бизнес-процессами

Следующим важным результатом работы коллектива в 2010 г. стало исключение случаев невыполнения производством сроков изготовления изделий. Если на начало года в рублевом эквиваленте отставание по срокам составляло порядка 55 млн руб. в месяц, то к завершению года это отставание было сведено к нулю. Подобное стало возможным благодаря внедренной на предприятии комплексной системе управления предприятием MFG/PRO.

Внедрение методики оценки работы подразделений по коэффициенту ритмичности выполнения наряд-заказов, генерируемых системой управления, привело к росту выработки на одного рабочего на 10,9%.

Все это позволило сократить сроки подготовки производства изделий с длительным производственным циклом до 2-х месяцев с момента подачи заявки. Кроме того, проведенные в трудный период мероприятия позволили организовать разработку и выпуск распылителя воды ранцевого «Барьер» в течение 3-х дней с момента получения задания Губернатора Нижегородской области В.П. Шанцева. После

более чем 18-летнего перерыва предприятие смогло развернуть выпуск изделий 9Б-627М, АПП-12, 9Б-833, 9Б-835, 9Б-836. Сложность заключалась как в отсутствии специалистов, так и в том, что станочный парк, под который были разработаны технологические процессы, уже полностью изменился, следовательно, пришлось заново создавать все технологические процессы

изготовления деталей и узлов для обеспечения выполнения заключенных договоров.

Параллельно в течение всего года велись работы по переходу на современные ТП для компенсации недостающей численности производственного персонала по основным рабочим профессиям: токарь, фрезеровщик, шлифовщик — без увеличения числа

Выпуск ранцевого распылителя «БАРЬЕР»



технологического персонала. Фактически в результате проделанной работы производство выполнило производственный план с недостатком численности в 200 человек, и это — при постановке на производство новых, ранее перечисленных, изделий и возобновлении изготовления изделий гидравлики и ОНК.

Совместно с финансовым модулем предприятия проводились работы по формированию и отработке методик управления себестоимостью выпускаемой продукции – получению управляемой обратной связи с целью оптимизации процессов производства и улучшению конкурентных преимуществ выпускаемой продукции. Для этого организован учет затрат на момент их формирования непосредственно при изготовлении каждой детали в цехах.

Ассимиляция возможностей системы управления в производственный процесс дала синергетический эффект, позволивший разработать новые подходы в работе всех служб производственно-технологического модуля и получить хороший экономический эффект. Например, такой эффект дал проведенный комплексный анализ изделий гражданского применения — СВК: от себестоимости — к качественно новому и надежному прибору, исключившему недостатки.

Современное оборудование позволяет организовать новые ТП



Наиболее важным достижением необходимо признать формирование среднесрочного плана предприятия на период до 2014 г. Формирование плана на горизонт в 4 года позволило сформировать задачи производственно-технологического модуля

как по реструктуризации, так и по формированию плана приобретения оборудования и организационно-технологических мероприятий по разработке и внедрению новых современных технологических процессов.

11

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ деятельность Общества

В ОАО «АПЗ» реализуется программа комплексной модернизации производства, внедрения передовых технологий, приобретается новое высокотехнологичное оборудование.

Качественные изменения в технологических процессах 2010 года

Одним из основных направлений производственно-технологической политики является снижение производственных издержек при изготовлении продукции. В связи с этим ведется работа по их снижению как в основном производстве, за счет качественных изменений в конструкторской документации, технологических процессах, так и в подготовке производства.

С учетом накопленного опыта определено направление в стандартизации и унифика-

ции режущего измерительного инструмента в части производителей качественной продукции. Ведутся работы по учету стойкости инструмента с привязкой к конкретным деталям с целью более качественного учета и управления расходуемыми средствами на подготовку производства.

Проводится работа по оптимизации нормативов и унификации применяемых материалов, в 2010 г. откорректировано более 60% нормативных позиций в части определения

возвратных и безвозвратных отходов, с занесением данных в MFG/PRO.

По конструкторским бюро СГТ намечены новые направления по проектированию высококачественной технологической оснастки с применением импортных материалов и комплектующих, проводится дополнительное обучение с целью повышения стойкости и экономической эффективности.



В течение 2010 г. технологическими службами предприятия внедрены и отработаны новые технологические процессы:

- гальваническое меднение печатных плат с применением материалов компании ATOTESH, что позволило существенно повысить качество наносимого медного покрытия;
- прессование многослойных печатных плат с применением разделительной пленки PACOTHANE;
- прессование многослойных печатных плат с применением вакуумного пресса LAMV 125;
- химическое оксидирование магниевых сплавов;
- химическое фрезерование нержавеющей стали;
- полирование формообразующих частей пресс-форм и штампов;

- импульсно-дуговая сварка для ремонта формообразующих частей пресс-форм и штампов, ремонта деталей основного производства;
- фрезерование модельного пластика взамен деревянных модельных форм;

- пропитка и герметизация литейных дефектов микро- и макропор пропитывающим составом Анакрол;
- ленточный распил металла;
- программное зубофрезерование мелко модульных зубчатых колес;

Для изделий гражданского назначения отработан и внедряется технологический процесс напыления полифениленсульфида.

С целью оптимизации себестоимости продукции гражданского и специального назначения производственно-технологическим модулем намечены три направления снижения трудоемкости изделий в производственно-технологической среде:

- внедрение прогрессивного оборудования в рамках программы техпереворужения;
- организационно-технические мероприятия по предприятию;
- развернутые мероприятия по вовлечению работников предприятия в рационализаторскую работу.

2010 г.

Введено в эксплуатацию
объектов основных средств на сумму

128 701 000 руб.

В отчетном периоде
на ремонт основных средств затрачено

123 524 000 руб.

Внедрено 209 рационализаторских
предложений с суммарной экономией

22 400 000 руб.

12

РАЗВИТИЕ ИТ-НАПРАВЛЕНИЙ Общества

Новая АТС



Сегодня ни одно предприятие авиаприборостроения не способно создавать передовую, конкурентную продукцию без информационных технологий. Внедрение информационных систем на всех этапах конструирования, производства, эксплуатации авионики является одним из главных звеньев в стратегии развития Общества.

В 2010 г. уделялось большое внимание дальнейшему развитию корпоративной информационной системы как инструмента эффективного управления.

- Сегодня корпоративная вычислительная сеть предприятия обеспечивает совместную работу более чем 1500 пользователей, защищенный выход в Интернет, корпоративную электронную почту.
- За год модернизировано около 20% ПК завода.
- Начаты работы по внедрению сквозного проектирования «конструктор – технолог – производство» — на базе продуктов компании РТС.
- Продолжены работы по обеспечению лицензионной чистоты используемого на предприятии программного обеспечения. Продлен контракт с компанией Microsoft на лицензирование операционной системы Windows.
- Заменено оборудование АТС, кроссовое оборудование — на новое.
- Проведен переход на новую версию ERP MFG/PRO.
- Разворачивается внедрение 1С: работает модуль «ОС», заканчиваются работы по модулю «банк – касса – подотчетники».
- Непрерывно ведется работа по обеспечению информационной безопасности предприятия.



ГОРОД, В КОТОРОМ МЫ ЖИВЕМ И РАБОТАЕМ

Красота арзамасской земли





13

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

13.1. В области гражданской обороны

Подготовка к ведению гражданской обороны на предприятии организована в соответствии с Федеральным законом РФ от 12.02.1998 г. № 28-ФЗ «О гражданской обороне», постановлением Правительства Российской Федерации от 26.11.2007 г. № 804 «Об утверждении Положения о гражданской обороне в Российской Федерации», приказом МЧС России от 14.11.2008 г. № 687 «Об утверждении Положения об организации и ведении гражданской обороны в муниципальных образованиях и организациях».

В 2010 г. была проведена работа:

- по повышению устойчивости функционирования предприятия в военное время: проведены мероприятия в области защиты работников предприятия, для поддержания устойчивости управления производством, повышения

противопожарной устойчивости предприятия, повышения устойчивости энергоснабжения предприятия, повышения устойчивости функционирования водопроводных, канализационных сетей;

- по определению номенклатуры и объема материально-технических, продо-

вольственных, медицинских и иных средств, по созданию, хранению и восполнению запасов;

- по прохождению должностными лицами и работниками ГО подготовки в соответствии с Приказами МЧС России от 19.01.2004 г. и от 30.11.2006 г. на курсах ГО г. Арзамаса.

13.2. В области защиты работников предприятия от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера

Проведение мероприятий по предупреждению чрезвычайных ситуаций осуществлялось на основе «Плана действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных

ситуаций природного и техногенного характера», «Плана основных мероприятий ОАО «АПЗ» в области гражданской обороны, предупрежде-

ния и ликвидации чрезвычайных ситуаций, обеспечения пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах» на 2010 г.

В состав объектового звена территориальной подсистемы единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (ОЗ ТПРСЧС) входят силы и средства постоянной готов-

ности: ООО «Верхневолжский отряд аварийно-спасательных и экологических операций» (ООО «ВОАСЭО»), по договору; 44-я пожарная часть (44-ПЧ), по договору; медицинский пункт.

Созданы 17 аварийных бригад, предназначенных для ликвидации аварий на коммунально-энергетических сетях предприятия, нештатные аварийно-спасательные формирования (НАСФ).

13.3. Государственная экспертиза, надзор, контроль в области защиты работников и объектов, координация действий надзорных органов

В соответствии со ст. 6 гл. II Федерального закона от 21.07.1997 г. № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» получены лицензии на осуществление деятельности предприятия в области промышленной безопасности.

В соответствии со ст. 15 гл. II вышеуказанного закона предприятие застраховало ответственность за причинение

вреда жизни, здоровью и имуществу третьих лиц и окружающей природной среде в случае аварии на опасном производственном объекте.

Оценивая положение в соответствии с классификацией чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, можно констатировать, что в отчетном году чрезвычайных ситуаций техногенного, природного, биолого-

социального характера, а также случаев террористических проявлений на предприятии не было.

В 2010 г. на территории области был введен режим чрезвычайной ситуации. Силы (мобильные отряды), созданные по решению КЧС и ОПБ области на базе ОАО «АПЗ» для тушения пожаров на территории области, привлекались 8 раз.

13.4. Информация о соблюдении Обществом промышленной безопасности, принятых мерах по охране труда, по охране окружающей среды

В 2010 г. в ОАО «Арзамасский приборостроительный завод» проводилась плановая работа по соблюдению требований промышленной безопасности, охраны труда работников и охраны окружающей среды.

1

В целях обеспечения выполнения требований ст. 9 Федерального закона от 21.07.1997 г. № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» осуществлен комплекс мероприятий, направленных на обеспечение безопасного функционирования опасных производственных объектов (ОПО), предупреждение инцидентов и аварийных ситуаций на этих объектах, готовности предприятия к локализации аварий и ликвидации их последствий:

- проведено техническое диагностирование и режимно-наладочные работы котлоагрегатов, обследование дымовых труб, техническое освидетельствование котлов, диагностирование сосудов, работающих под давлением; техническое освидетельствование лифтов; экспертиза промышленной безопасности плавильных печей;
- проведена экспертиза промышленной безопасности строительных конструкций гальванического цеха и выполнены работы по усилению ж/б конструкций по результатам экспертизы;
- проведено комплексное обследование подкрановых путей мостовых кранов.

Затраты на данные мероприятия составили

5 944 000 руб.

Персонал, обслуживающий ОПО, обучен и аттестован. Полис страхования ответственности предприятия, эксплуатирующего ОПО, за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу третьих лиц, окружающей среде имеется, срок действия полиса — до 28.06.2012 г. Производственный контроль за ОПО предприятия организован.

В 2010 г. аварий и несчастных случаев на ОПО предприятия не было.

2

В целях соблюдения в 2010 г. требований Федеральных законов от 10.01.2002 г. № 7-ФЗ, от 24.06.1998 г. № 89-ФЗ, от 04.05.1999 г. № 96-ФЗ, от 30.03.1999 г. № 52-ФЗ продолжалась плановая работа по реализации внутризаводских мероприятий по охране окружающей среды и рациональному использованию природных ресурсов:

- запуск новой блочной газовой котельной в профилактории «Морозовский» взамен котельной, работающей на твердом топливе, позволил перейти на экологически более чистое топливо — газ, вследствие чего уменьшились выбросы в атмосферу диоксида углерода, окислов азота; исключен выброс в атмосферу диоксида серы;
- в целом объем выбросов вредных веществ в атмосферу от стационарных источников ОАО «АПЗ» снижен по сравнению с 2009 г. на 14,43 т/год. Так, в 2009 г. он составлял 143,473 т/год, в 2010 г. — 129,044 т/год;
- очистка промышленных стоков на заводских очистных сооружениях поддерживается на уровне, позволяющем очищенные промстоки возвращать в гальваническое производство по замкнутому циклу, что обеспечивает экономию чистой воды;
- замена жироловушек на канализационных выпусках из заводских столовых позволила значительно снизить содержание жиров в сбрасываемых стоках;
- приобретенный передвижной модульный сепаратор, предназначенный для очистки и переработки растворов

СОЖ, позволил в значительной степени уйти от утилизации данных отходов производства и сэкономить материальные средства.

Текущие затраты
на охрану окружающей
среды в 2010 г. составили

6 713 000 руб.

В 2010 г. в соответствии с графиками осуществлялся производственный контроль за стационарными источниками загрязнения и содержанием атмосферного воздуха и почвы в санитарно-защитной зоне, за промышленными сточными водами, состоянием воздуха рабочей зоны на производстве, качеством потребляемой воды и горячего водоснабжения, хранением и утилизацией (реализацией) отходов производства.

3

В соответствии с действующей на предприятии системой управления охраной труда в 2010 г. проводилась планомерная работа по профилактике производственного травматизма и профзаболеваний, улучшению условий и охраны труда. Не было допущено смертельных и тяжелых несчастных случаев на производстве. Сохранился низкий уровень производственного травматизма (4 несчастных случая), отсутствовали случаи профессиональных заболеваний среди работников.

В минувшем году многое сделано в плане улучшения условий труда работников:

- проведены капитальные и текущие ремонты санитарных и бытовых помещений, производственных помещений;
- в производственных ангарах произведена замена кровельного материала, выполнен капитальный ремонт крыши пристроя к корпусу №1;
- началась работа по замене старых, пришедших в негодность оконных блоков на новые пластиковые, которые начали изготавливать силами предприятия;
- выполнялся ремонт асфальтового дорожного покрытия;
- проделана работа по улучшению микроклимата в подразделениях — приобретено значительное количество кондиционеров в жаркий летний период.

В 2010 г. принят коллективный договор, регулирующий социально-трудовые отношения на ОАО «АПЗ» на 2010–2012 гг.

В соответствии с требованиями ст. 212 ТК РФ:

- проведена аттестация 1700 рабочих мест по условиям труда;
- проведены периодические медицинские осмотры 2206 работников, занятых на работах с вредными и опасными производственными факторами;
- проведено обучение вопросам охраны труда и промышленной безопасности 954 работников предприятия, в том числе 83 человека прошли подготовку в учебных центрах.

Профинансирована
аттестация рабочих
мест в объеме

2 030 500 руб.

В 2010 г. предприятию была предоставлена 40-процентная скидка к страховому тарифу отчислений на обязательное страхование от несчастных случаев на производстве.

14

РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ

Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов в натуральном выражении и в денежном выражении:

Наименование	Количество	Сумма (руб.)
ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ	1 049,70 Гкал	1 257 968,90
ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ ЭНЕРГИЯ	32 543 842,55 кВт/ч	113 216 448,74
ГАЗ ЕСТЕСТВЕННЫЙ	47 666,266 тыс. м ³	41 528 437,66
МАЗУТ	189,24 т	1 393 840,00
УГОЛЬ	282,5 т	843 111,00

В прошедшем году уделено большое внимание организации учета энергоресурсов. Было дополнительно установлено 182 (из них 40 — по 10 кВ) электросчетчика в подразделениях завода и на ТП, смонтированы три тепловых узла учета в цехах завода.

К основным задачам предприятия на 2011 г. в области политики энергоресурсосбережения относятся следующие:

- продолжение работы по модернизации системы электроснабжения предприятия;
- модернизация системы снабжения предприятия воздухом низкого и среднего давления;
- замена двух котлов центральной котельной;
- разработка и внедрение системы интегрированного учета энергоносителей.



2010

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

о результатах
развития Общества
по приоритетным
направлениям

вектор
развития

развития

вектор

ВЕКТОР РАЗВИТИЯ



15

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ о результатах развития Общества по приоритетным направлениям

15.1. Основные показатели финансовой деятельности Общества за отчетный год (в сравнении с 2009 годом)

Наименование показателя	Код стр. по ф. 2	2009 г. (тыс. руб.)	2010 г. (тыс. руб.)
Выручка (нетто) от реализации товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	2 635 962	2 798 596
Себестоимость реализации товаров, продукции, работ, услуг	020	2 160 404	2 287 029
Коммерческие расходы	030	11 333	13 030
Управленческие расходы	040	—	—
Прибыль (убыток) от продаж	050	464 225	498 537
Проценты к получению	060	15 671	11 042
Проценты к уплате	070	103 983	94 310
Доходы от участия в других организациях	080	13 667	—
Прочие операционные доходы	090	294 439	299 949
Прочие операционные расходы	100	413 830	443 279

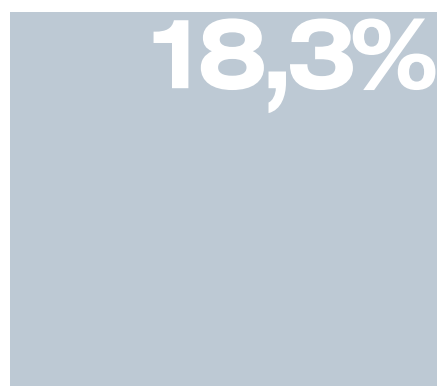
Прибыль (убыток) отчетного года	140	270 189	271 939
Налог на прибыль	150	80 655	30 813
Чистая (нераспределенная) прибыль (убыток) отчетного года	190	201 701	204 813

Изменение по сравнению с предыдущим годом:

+6,2% выручка	+5,9% себестоимость	+7,6% валовая прибыль	+3,1 млн руб. чистая прибыль
-------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------------------

Наименование	2009 г.	2010 г.
Валовая рентабельность продаж	18,0	18,3
Коэффициент текущей ликвидности	1,7	1,9
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,39	0,44

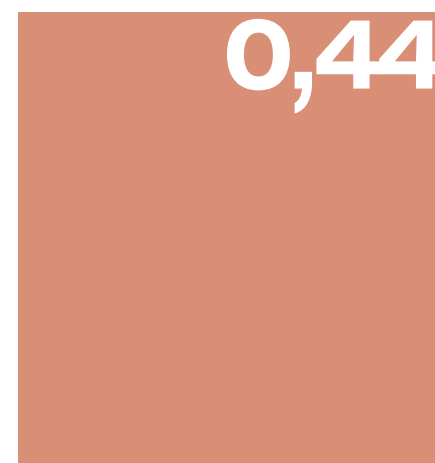
Рентабельность — это основной показатель эффективности работы предприятия. Валовая рентабельность продаж по итогам 2010 г. увеличилась и составила 18,3%, по итогам 2009 г. — 18%.



Коэффициент текущей ликвидности является одним из основных показателей платежеспособности и ликвидности, так как показывает, в какой степени краткосрочные обязательства предприятия покрываются его оборотными активами, способными превратиться в денежную форму погашения долгов. За отчетный период наблюдается положительная динамика по увеличению данного коэффициента.



Рост коэффициента обеспеченности собственными средствами в 2010 г. характеризует увеличение финансовой устойчивости предприятия.



15.2. Общий размер уплаченных Обществом налогов и иных платежей и сборов в бюджет за отчетный год. Сведения о задолженности Общества по уплате налогов и иных платежей и сборов

Наименование	Уплачено за год, тыс. руб.
Налог на добавленную стоимость	221 705,1
Налог на имущество	14 417,8
Налог на прибыль	37 750,3
Налог на содержание жилищного фонда	—
Земельный налог	4 749,9
Акцизы	—
Экспортные таможенные пошлины	—
Импортные таможенные пошлины	—
Подоходный налог	130 033,3
Транспортный налог	958,6
Налог на рекламу	—
Налог на автодороги	—
Прочие налоги	9 587,4

Сумма уплаченных платежей в бюджет в отчетном году составила 419 202,4 тыс. руб. и снизилась на 85 996,4 тыс. руб. по сравнению с 2009 г. за счет уменьшения налога на добавленную стоимость и налога на прибыль.

Уменьшение налога на добавленную стоимость произошло за счет того, что в соответствии со ст. 170 п. 3 Налогового кодекса РФ восстановлению подлежат суммы в размере авансовых платежей по предстоящим поставкам товаров.

В отчетном году предприятие воспользовалось льготой по снижению ставки налога на прибыль на основании закона по Нижегородской области от 02.03.2010 г. № 22-3 «О снижении налоговой ставки налога на прибыль организаций для отдельных категорий налогоплательщиков в 2010 году».

Информации о выявленных в течение отчетного года нарушениях при расчете и уплате налогов, платежей и сборов, а также в бухгалтерском учете Общества – нет.

15.3. Сведения о резервном фонде Общества

Наименование	01.01.2010 г.	01.01.2011 г.
Сформированный резервный фонд, тыс. руб.	48 159	48 159
Сумма использования резервного фонда, тыс. руб.	–	–

Резервный фонд Общества сформирован полностью.
В отчетном году резервный фонд не использовался.

15.4. Сведения о размере чистых активов Общества

№ п/п	Наименование	31.12.2009 г.	31.12.2010 г.
1.	Сумма чистых активов, тыс. руб.	1 816 615	1 960 428
2.	Уставный капитал, тыс. руб.	192 637	192 637
3.	Резервный фонд, тыс. руб.	48 159	48 159
4.	Отношение чистых активов к уставному капиталу (стр.1/ стр.2)	9,4	10,2
5.	Отношение чистых активов к сумме уставного капитала и резервного фонда (стр.1/(стр.2+стр.3))	7,5	8,1

Величина чистых активов предприятия характеризует наличие активов, не обремененных обязательствами.

Чистые активы Общества на конец финансового года

1 960 428 тыс. руб.

За отчетный период они возросли на 143 813 тыс. руб. за счет увеличения нераспределенной прибыли.

Чистые активы Общества на 1 767 791 тыс. руб. превышают его уставный капитал, что свидетельствует о хорошем финансовом положении Общества по данному признаку.

Чистые активы Общества на 1 719 632 тыс. руб. превышают сумму его уставного капитала и резервного фонда.

15.5. Сведения о кредиторской задолженности Общества (по данным бухгалтерского баланса на 01.01.2011 г.)

Наименование показателя	На начало года	На конец года
1. Долгосрочные обязательства (займы и кредиты), тыс.руб.	—	—
2. Краткосрочные обязательства (займы и кредиты), тыс.руб.	964 465	866 300
3. Кредиторская задолженность, в т.ч.		
3.1. поставщики и подрядчики, тыс.руб.	502 214	426 601
3.2. векселя к уплате, тыс.руб.	—	—
3.3. по оплате труда, тыс.руб.	38 167	35 828
3.4. по социальному страхованию и обеспечению, тыс.руб.	14 875	17 673
3.5. задолженность перед бюджетом, тыс.руб.	100 350	49 408
3.6. прочие кредиторы, тыс.руб.	5 407	30 853
4. Общая сумма кредиторской задолженности, тыс.руб.	661 013	560 363

В 2010 г. Общество пользовалось кредитными ресурсами, и эти средства направлялись не только на текущую финансовую деятельность, но и на приобретение высокопроизводительного оборудования, техническое перевооружение. При этом наблюдается положительная тенденция по снижению обязательств по кредитам и займам, уменьшение составило 98 165 тыс. руб.

Общество заключило соглашение с Правительством Нижегородской области, предусматривающее компенсацию процентов по кредитам в соответствии с «Положением о

порядке возмещения из областного бюджета части процентной ставки за пользование кредитами коммерческих банков промышленными и научными организациями Нижегородской области, осуществляющими техническое перевооружение основных средств».

Средняя процентная ставка за пользование кредитами в 2010 г. по сравнению с 2009 г. снизилась на 4,24%.

Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками снизилась на 75 613 тыс. руб.

15.6. Сведения о дебиторской задолженности Общества (по данным бухгалтерского баланса на 01.01.2011 г.)

Наименование показателя	На начало года	На конец года
1. Краткосрочная дебиторская задолженность, тыс. руб., в т.ч.	1 528 656	1 183 987
1.1. Задолженность акционеров по взносам в уставный капитал, тыс. руб.	—	—
2. Долгосрочная дебиторская задолженность, тыс. руб.	—	—
3. Общая сумма дебиторской задолженности (ст. 1+2), тыс. руб.	1 528 656	1 183 987

Дебиторская задолженность за истекший год снизилась на 344 669 тыс. руб.



16

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ по акциям Общества

16.1. Информация об утвержденных решением Совета директоров Общества принципах дивидендной политики

Общество исходит из принципиальной важности обеспечения получения акционерами доли в прибыли Общества в соответствии с объемом и категорией находящихся в их владении акций.

Дивидендная политика Общества основывается на принципе рациональности распределения полученной Обществом прибыли с учетом его инвестиционных потребностей и закреплена в Положении о дивидендной политике ОАО «АПЗ».

16.2. Основные условия выплаты дивидендов акционерам Общества

Общество стремится выплачивать акционерам дивиденды исходя из размера полученной чистой прибыли за год и потребностей развития производственной и инвестиционной деятельности Общества.

Условиями выплаты дивидендов акционерам Общества являются:

- наличие у Общества чистой прибыли за год;
- отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных действующим законодательством РФ;
- рекомендация Совета директоров Общества о размере дивидендов;
- решение Общего собрания акционеров Общества.

16.3. Определение размеров дивидендов

Дивиденды акционерам Общества выплачиваются из чистой прибыли Общества, исчисленной на основе бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ.

Совет директоров Общества при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивиденда (в расчете на одну акцию) и соответствующую

щей доли чистой прибыли Общества, направляемой на выплату дивидендов, принимает во внимание следующие факторы:

- размер чистой прибыли по РСБУ;
- цели стратегического развития Общества;
- финансово-хозяйственные планы Общества на следующий отчетный год;
- иные факторы — по усмотрению Совета директоров Общества.

Совет директоров Общества исходит из того, что сумма средств, направляемая на дивидендные выплаты, должна составлять не менее 20% чистой прибыли, определяемой по РСБУ.

В случае отклонения от установленных дивидендной политикой критериев определения суммы дивидендных выплат Общество обязано раскрыть полную информацию о причинах данного отклонения.

16.4. Решение о дивидендах

Решение о выплате дивидендов, размере дивиденда и порядке его выплаты по акциям принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. На годовом Общем собрании акционеров ОАО «АПЗ» 04.06.2010 г. (протокол № б/н от 04.06.2010 г.) было принято решение утвердить размер дивидендов по результатам финансового 2009 г. в сумме 190 (Сто девяносто) рублей на 1 (одну) обыкновенную бездокументарную акцию с выплатой в срок до 31.12.2010 г. денежными средствами.

Объявленные дивиденды по акциям выплачены Обществом не в полном объеме. Причина частичного неисполнения обязательства: отсутствие необходимых данных для перечисления или их несвоевременное представление, некорректные платежные реквизиты получателей и другие технические причины.

16.5. Сведения о доходах по ценным бумагам Общества

Доходы по ценным бумагам за отчетный год (объявленные дивиденды), при условии одобрения Общим собранием акционеров, составят 190 рублей на 1 акцию, что составляет 32% к номиналу.

Динамика дивидендных выплат по акциям Общества:

2004 г. — 300 руб. на 1 акцию, что составляет 50% к номиналу;
2005 г. — 300 руб. на 1 акцию, что составляет 50% к номиналу;
2006 г. — 700 руб. на 1 акцию, что составляет 117% к номиналу;
2007 г. — 700 руб. на 1 акцию, что составляет 117% к номиналу;
2008 г. — 400 руб. на 1 акцию, что составляет 67% к номиналу;
2009 г. — 190 руб. на 1 акцию, что составляет 32% к номиналу;
2010 г. — 190 руб. на 1 акцию, что составляет 32% к номиналу.

17

ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ Общества

17.1. Политика Общества в области управления рисками

Основными этапами процесса управления риском являются: идентификация риска, оценка риска, планирование, контроль.

Основными способами управления рисками являются: принятие риска, уменьшение риска, разделение риска, отказ от принятия риска.

Принятие риска предполагает самостоятельное устранение Обществом последствий наступления рискованных ситуаций и покрытие убытков за счет собственных средств.

Уменьшение риска осуществляется Обществом посредством разработки и реализации системы мероприятий, направленных на снижение вероятности возникновения риска, а также уменьшение размера потенциально возможного ущерба, в том числе посредством локализации объектов риска, диверсификации бизнеса, установления лимитов и предельных значений экономических показателей, давления на рынок, реализации процедур внутреннего контроля, создания резервов и т.д.

Разделение риска предполагает передачу Обществом части риска другой стороне посредством его страхования и так далее. Отказ от принятия риска предполагает уклонение от ведения деятельности или совершения действий, связанных с риском соответствующего уровня.

17.2. Структура системы управления рисками Общества

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:

- осуществляет систематический контроль над формированием и функционированием системы управления рисками, оценивает ее эффективность;
- определяет приемлемое для акционеров соотношение между риском и доходностью.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:

- анализирует степень существенности рисков, принимает решение об отнесении отдельных рисков к недопустимым, определяет приоритетность рисков;
- осуществляет предварительное рассмотрение вопросов, связанных с управлением рисками, выносимых на рассмотрение Совета директоров.

ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН:

- осуществляет координацию деятельности подразделений и отдельных специалистов, анализирует и утверждает отчетность по управлению рисками.

РУКОВОДИТЕЛИ И СПЕЦИАЛИСТЫ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ:

- разрабатывают планы мероприятий по управлению рисками, владельцами которых они являются.

17.3. Основные факторы риска

**СТРАНОВЫЕ
И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ**

Ухудшение экономической ситуации в стране может повлиять неблагоприятно на изменения транспортных тарифов, цен на сырье, энергоносители; усиление инфляционных процессов в экономике; нарушение договоров со стороны контрагентов.

Управление риском: резервирование средств на покрытие непредвиденных расходов.

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Ухудшение ситуации в отрасли может негативным образом отразиться на деятельности Общества, в частности, привести к снижению объемов производства, потере рынков сбыта, увеличению себестоимости продукции.

Управление риском: диверсификация видов деятельности.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Увеличение процентных ставок по банковским кредитам ведет к удорожанию кредитных ресурсов.

Управление риском: поиск иных источников денежных средств для обеспечения динамичного развития предприятия.

Возможность возникновения просроченной дебиторской задолженности.

Управление риском:

- проверка платежеспособности контрагента: служба безопасности, ответственное лицо за исполнение договора, функциональный заказчик совместно с бухгалтерией и финансовым отделом анализируют финансовое положение контрагента, срок работы контрагента на рынке, опыт работы с нашим предприятием (срок, качество). Служба безопасности дополнительно осуществляет проверку репутации контрагента;
- тщательное юридическое сопровождение сделок: юридическое управление осуществляет анализ предоставленных учредительных документов, тщательно прорабатывает условия договора;
- банковская гарантия или залог. В случае необходимости Общество предлагает предоставить гарантию первоклассного банка или залог.



18

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА Общества

18.1. О приведении штатного расписания в соответствие с задачами, решаемыми структурными подразделениями

В целях оптимизации организационной структуры предприятия, снижения затрат на содержание аппарата управления, повышения эффективности бизнес-процессов проведен ряд изменений в организационной структуре управления предприятием и штатном расписании в части объединения мелких структурных подразделений, ликвидации излишних и параллельно действующих звеньев управления.

18.2 .Социальные показатели (за предыдущий год и отчетный)

СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ всего персонала за 2010 г. составила 5 577 человек. По сравнению с прошлым годом (5 781 человек) уменьшилась на 3,5% — на 204 человека (по всем категориям).

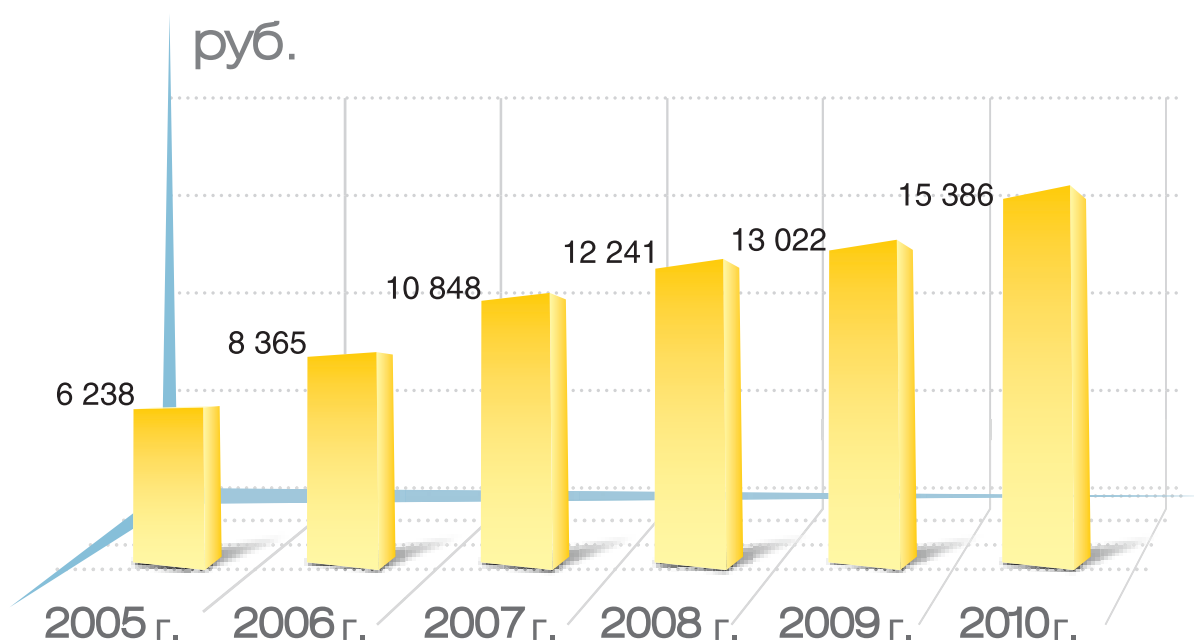
СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА всего персонала за 2010 г. составила 15 386 руб. По сравнению с прошлым годом (13 022 руб.) увеличилась на 18%.

СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА основных рабочих составила 14 671 руб. По сравнению с прошлым годом (12 860 руб.) увеличилась на 14%.

Справочно: 1. Процент выполнения норм выработки основных рабочих за 2010 г. составил 123%.

2. Фонд заработной платы за 2010 г. (без учета ЕСН и соцвыплат) составил 1 035 683 тыс. руб. Рост по сравнению с 2009 г. (908 264 тыс. руб.) составил 14%. Доля фонда заработной платы в товарном выпуске — 36%.

ДИНАМИКА СРЕДНЕМЕСЯЧНОЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ за период с 2005 по 2010 год



Наименование	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.
Среднемесячная заработная плата всего персонала, руб.	6 238	8 365	10 848	12 241	13 022	15 386
Увеличение, %		34	30	13	6,4	18

18.3. Социальная политика

(цели и мероприятия, связанные с предоставлением работникам льгот, услуг и выплат)

С целью совершенствования системы социальной защиты работников предприятия как части корпоративной культуры, направленной на повышение социальной мотивации персонала, формирование положительного имиджа предприятия,

привлечение на работу высококвалифицированных специалистов и удержание ценных работников, Коллективным договором ОАО «АПЗ» предусмотрены дополнительные гарантии и компенсации социального характера.



ГОРОД, В КОТОРОМ МЫ ЖИВЕМ И РАБОТАЕМ

Главный корпус пансионата «Морозовский»





В 2010 г. РАБОТНИКАМ ПРЕДПРИЯТИЯ И ЧЛЕНАМ ИХ СЕМЕЙ ПРЕДОСТАВЛЯЛИСЬ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ И КОМПЕНСАЦИИ:

	2009 г.	2010 г.	Изменение
1. Выплачено единовременное вознаграждение работникам завода и неработающим пенсионерам в связи с юбилейной датой	443 200 руб. 354 чел.	501 382 руб. 338 чел.	+ 58 182 руб. - 16 чел.
2. Выплачено единовременное вознаграждение при уходе на пенсию по старости и (или) инвалидности в зависимости от общего стажа работы на заводе	5 892 766 руб. 219 чел.	2 935 285 руб. 139 чел.	- 2 957 481 руб. - 80 чел.
3. Выплачена единовременная денежная премия в размере среднемесячного заработка по предприятию работникам, которым присвоено звание «Почетный ветеран труда ОАО «АПЗ»	187 322 руб. 15 чел.	310 670 руб. 20 чел.	+ 123 348 руб. + 5 чел.
4. Выплачивается ежемесячная надбавка к пенсии в размере 500 руб. работникам предприятия, которым присвоено звание «Почетный ветеран труда ОАО «АПЗ»	390 332 руб.	733 273 руб.	+ 342 941 руб.
5. Выплачена единовременная денежная премия в размере среднемесячного заработка по предприятию работникам, награжденным медалью ОАО «АПЗ» «За трудовые заслуги»		59 890 руб. 6 чел.	+ 59 890 руб. + 6 чел.
6. Оказана материальная помощь для организации похорон работника предприятия	342 906 руб.	522 452 руб.	+ 179 546 руб.

7. Выделялись денежные средства для организации санаторно-курортного лечения работников завода:

– для удешевления путевок в профилакторий «Морозовский» и Алупкинское представительство;	707 068 руб.	1 249 584 руб.	+ 542 516 руб.
– для приобретения путевок в учреждения, осуществляющие организацию летнего детского отдыха, для детей работников предприятия в возрасте до 14 лет включительно.	2 137 294 руб.	2 054 190 руб.	- 83 104 руб.
8. Работнику по его письменному заявлению предоставлялся единовременный дополнительный оплачиваемый отпуск до 3-х календарных дней для организации похорон	254 991 руб. 404 дня 198 чел.	297 929 руб. 368 дней 189 чел.	+ 42 938 руб. - 36 дней - 9 чел.

Осуществлялось пенсионное, социальное и медицинское страхование работников согласно действующему законодательству.

Производилось удешевление питания работников.

Получают частичную компенсацию банковских процентов по кредитам на приобретение или строительство жилого помещения согласно «Положению о возмещении затрат работникам ОАО «АПЗ» по уплате процентов по займам (кредитам) на приобретение или строительство жилого помещения» на 31.12.2010 г. – 136 человек.

Выделялись средства на добровольное медицинское страхование работников предприятия согласно Положению о порядке осуществления добровольного медицинского страхования работников ОАО «АПЗ».

Оказывалась поддержка Совету ветеранов ОАО «АПЗ» в соответствии с локальными актами предприятия, Положением о поддержке организации ветеранов ОАО «АПЗ».

Работникам с ненормированным рабочим днем предоставляются ежегодные дополнительные оплачиваемые отпуска продолжительностью от 3 до 5 календарных дней.

ВОЗРАСТНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПЕРСОНАЛА В 2010 ГОДУ (%)

до 30 лет	22,44
30–39 лет	22,78
40–49 лет	20,43
50–59 лет	29,14
60 лет и старше	5,21

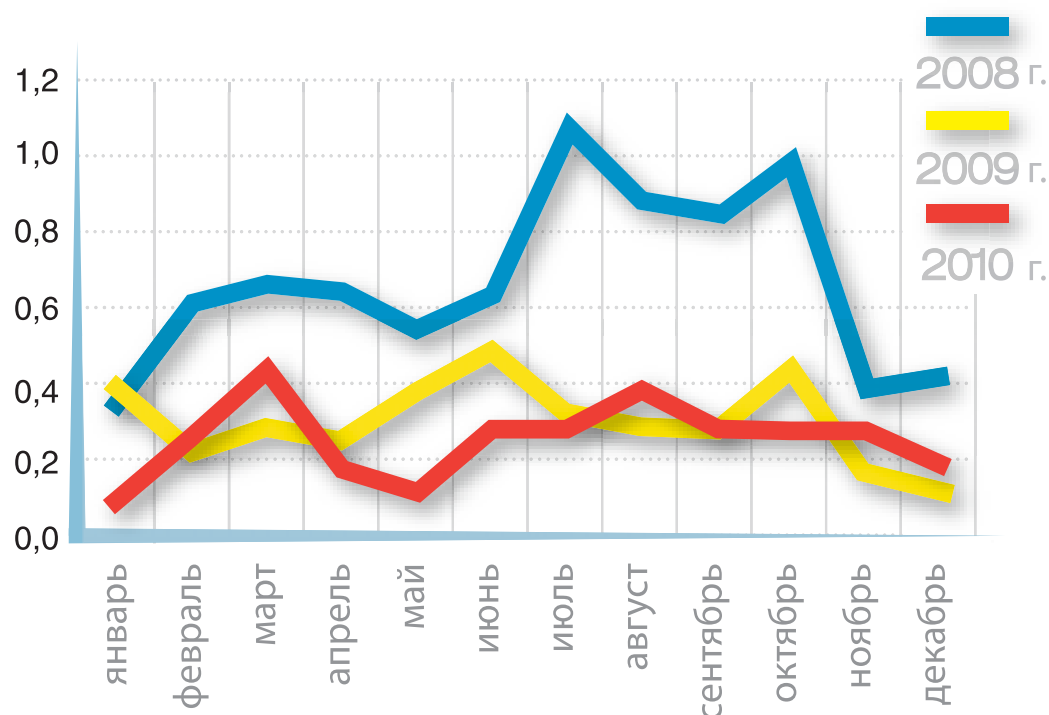
За 2010 г. численность персонала уменьшилась на 82 человека и на 1 января 2011 г. составила 5 776 человек.

В 2010 г. уволилось 545 человек, принято 463 человека, из них 314 человек (68% от общего числа принятых) — это молодежь в возрасте до 30 лет, большинство из них — молодые специалисты из вузов, средних профессиональных учебных заведений. Основными поставщиками кадров в ОАО «АПЗ» являются Арзамасский приборостроительный колледж им. П.И. Пландина и Арзамасский политехнический институт (филиал НГТУ), а также другие образовательные учреждения г. Арзамаса. Показатели «текучести кадров» (оборот кадров по приему, оборот кадров по увольнению, коэффициент текучести) соответствуют нормативам.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСЛЕННОСТИ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА ПО КАТЕГОРИЯМ В 2010 ГОДУ (%)

Административно-управленческий персонал	30,49
Основные производственные рабочие	44,20
Вспомогательные рабочие	21,75
Служащие, выполняющие научно-исследовательские, проектно-конструкторские и технологические работы	1,12
Непромышленный персонал	2,44

ДИНАМИКА КОЭФФИЦИЕНТА ТЕКУЧЕСТИ



В 2010 г. в рамках реализации областной целевой программы «О дополнительных мерах, направленных на снижение напряженности на рынке труда в Нижегородской области», на предприятие было привлечено 1 629 515 руб. из федерального бюджета. Данная работа проводилась по двум направлениям:

1

ОРГАНИЗАЦИЯ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО ОБУЧЕНИЯ

В 2010 г. прошли опережающее обучение за счет средств федерального бюджета 200 работников предприятия на сумму 766 280 руб. Среди них токари, слесари механосборочных работ, слесари-ремонтники, операторы

станков с программным управлением, слесари-сборщики авиационных приборов, монтажники РЭАиП, электромонтеры по ремонту и обслуживанию электрооборудования, работники, замещающие мастеров на период их отсутствия.

2

ОРГАНИЗАЦИЯ ВРЕМЕННОГО ТРУДОУСТРОЙСТВА (СТАЖИРОВКИ) ВЫПУСКНИКОВ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ НАЧАЛЬНОГО, СРЕДНЕГО И ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

На предприятии проходили стажировку 29 выпускников Арзамасского приборостроительного колледжа, Арзамасского политехнического института (филиал НГТУ) по широкому перечню специальностей. Это слесарь-сборщик авиационных при-

боров, токарь, шлифовщик, инженер-технолог, техник-технолог, испытатель агрегатов, приборов и чувствительных элементов, контролер ИПиСИ, контролер сборочно-монтажных и ремонтных работ и др. По данной программе привлечено 863 235 руб. из федерального бюджета. За период стажировки выпускники образовательных учреждений приобрели практический опыт работы, познакомились с новыми технологиями, формами и методами организации труда непосредственно на рабочих местах.

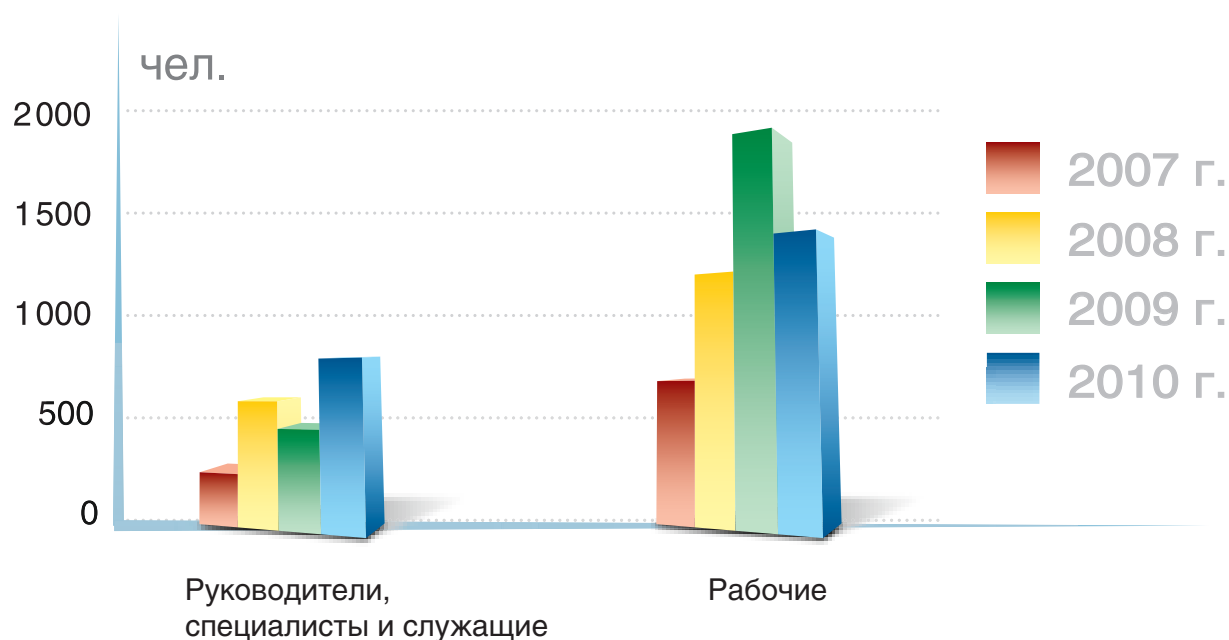
18.4. Организация профессионального обучения персонала



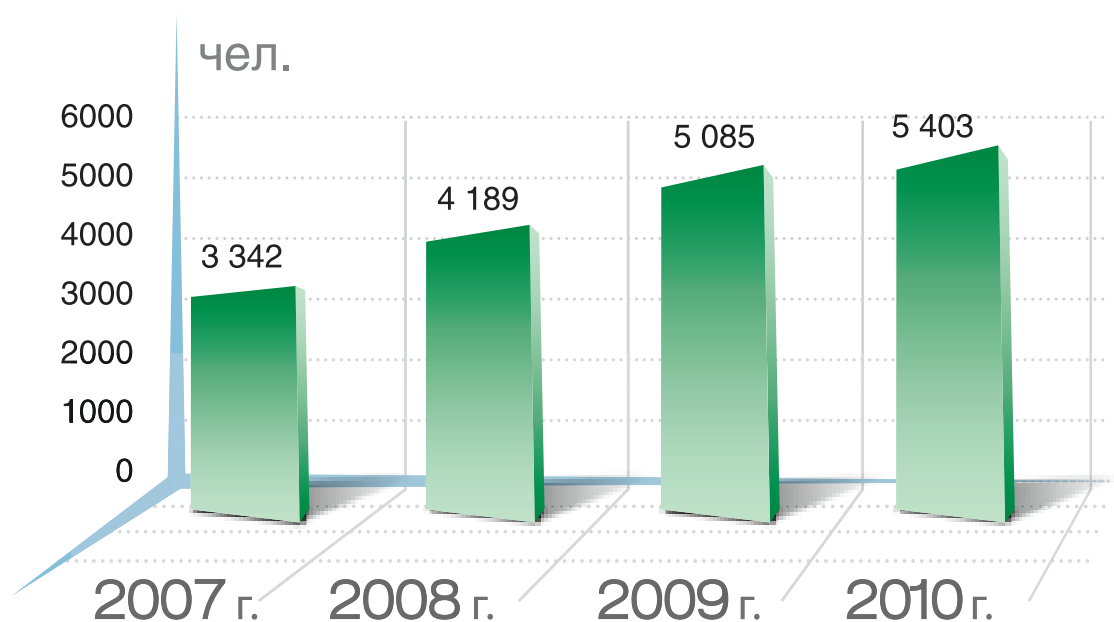
1. Обучение персонала ведется инструкторами производственного и теоретического обучения предприятия и на договорной основе с привлечением преподавателей учебных заведений Арзамаса и Н.Новгорода; по окончании обучения, при условии успешной аттестации, выдаются свидетельства и удостоверения государственного образца.

	2009 г.	2010 г.
Обучено всего (включая обязательное обучение по охране труда и промбезопасности, обучение по оказанию первой мед. помощи), чел.	5 085	5 403
Из них:		
профессиональная подготовка, повышение квалификации рабочих, чел.;	1 943	1 390
повышение квалификации и переподготовка руководителей, специалистов и служащих, чел.	461	844
	3 319 360	2 815 809,7
	из них:	из них:
Сумма средств, затраченных на обучение персонала, руб.	1 380 862 – из федерального бюджета;	766 280 – из федерального бюджета;
	1 938 498 – из фонда предприятия	2 049 529,7 – из фонда предприятия

**ОБУЧЕНИЕ, ПОВЫШЕНИЕ
КВАЛИФИКАЦИИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ,
СПЕЦИАЛИСТОВ, СЛУЖАЩИХ И РАБОЧИХ
(включая КЦН, протяженностью более 20 часов)**



ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА



2. На заводе, согласно заключенным договорам, проходили практику по получаемой профессии, выполняли курсовые работы и дипломные проекты студенты высших профессиональных и средних профессиональных учебных заведений Арзамаса и Н. Новгорода (около 800 человек). Отделом кадров организовывались экскурсии для школьников и студентов учебных заведений в подразделения завода. Пять лучших студентов Арзамасского приборостроительного колледжа им. П.И. Пландина получали от предприятия стипендию имени П.И. Пландина. По направлению предприятия в НГТУ г. Н. Новгорода обучаются 6 студентов — дети работников завода: на факультете материаловедения и высокотемпературных технологий, по специальностям «Металловедение и термическая обработка металлов», «Литейное производство черных и цветных металлов». В период обучения им выплачивается стипендия (при условии успешной сдачи сессии) и компенсируется проживание в общежитии.

ПЕРСОНАЛ С ВЫСШИМ ОБРАЗОВАНИЕМ





18.5. Участие в конкурсах

11.09.2010 г. был проведен заводской конкурс профессионального мастерства «Золотые руки» по 8 профессиям (токарь, фрезеровщик, слесарь-инструментальщик, слесарь МСР, монтажник РЭАиП, слесарь-сборщик авиационных приборов, электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования, электрогазосварщик).

09.10.2010 г. в городском конкурсе профессионального мастерства «Золотые руки» от ОАО «АПЗ» участвовало 16 человек, из которых 7 стали победителями и призерами. Конкурс проходил по 5 специальностям: токарь, фрезеровщик, слесарь-инструментальщик, электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования, электрогазосварщик. На ОАО «АПЗ» соревновались фрезеровщики, электромонтеры по ремонту и обслуживанию электрооборудования.

17 апреля впервые на предприятии был проведен заводской конкурс «Технолог года-2010» по двум направлениям — механообработка и сборочные процессы; возраст участников конкурса — до 40 лет.

18.6. Награды работников предприятия

В 2010 г. работники завода получили следующие награды:

- медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени — 1 человек;
- медаль МЧС России «За содружество во имя спасения» — 1 человек;
- почетное звание «Заслуженный машиностроитель Российской Федерации» — 3 человека;
- Почетную грамоту Министерства промышленности и торговли РФ — 22 человека;
- Благодарность Министерства промышленности и торговли РФ — 18 человек;
- Почетный диплом Губернатора Нижегородской области — 1 человек;
- Благодарственное письмо Правительства Нижегородской области — 3 человека;
- Почетную грамоту Министерства промышленности и инноваций Нижегородской области — 18 человек;
- Почетную грамоту Министерства экологии и природных ресурсов Нижегородской области — 5 человек;
- Почетную грамоту мэра г. Арзамаса — 35 человек;
- Благодарственное письмо Арзамасской городской Думы — 2 человека;
- стипендию ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей» — 5 человек;
- почетное звание «Почетный ветеран труда ОАО «Арзамасский приборостроительный завод» — 21 человек.

ГОРОД, В КОТОРОМ
МЫ ЖИВЕМ И РАБОТАЕМ

Водонапорная башня





19 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

19.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления, через который акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Компетенция собрания акционеров, права акционеров, регламент проведения общих собраний акционеров определяются в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «АПЗ».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, Генеральному директору Общества.

В ОТЧЕТНОМ 2010 Г. БЫЛО ПРОВЕДЕНО ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ СО СЛЕДУЮЩЕЙ ПОВЕСТКОЙ ДНЯ:

1. Утверждение годового отчета Общества.
2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества.
3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2009 года.
4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2009 года.
5. Избрание членов Совета директоров Общества.
6. Избрание членов Ревизионной комиссии Общества.
7. Утверждение аудитора Общества.
8. Утверждение Устава Общества в новой редакции.

По итогам собрания составлен Протокол Годового общего собрания акционеров Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод» № б/н от 04.06.2010 г.

Все решения, принятые на Годовом общем собрании акционеров, выполнены.

19.2. Совет директоров

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «АПЗ» к компетенции собрания акционеров.

Статус Совета директоров, его функции и полномочия, а также порядок формирования Совета директоров и досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров, порядок его работы и взаимодействия с иными органами управления Обществом определяются действующим законодательством РФ, Уставом и Положением о Совете директоров ОАО «АПЗ».

ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В течение 2010 г. было проведено 7 заседаний Совета директоров ОАО «АПЗ».

На заседаниях Совета директоров были приняты решения по основным вопросам.

Утверждены: финансово-хозяйственный план (бизнес-план) на 2010 г., план организационно-технических мероприятий по государственной регистрации прав на недвижимое имущество на 2010 г., программа по расширению номенклатуры и увеличению объемов реализации продукции гражданского назначения, кодекс корпоративного поведения, план заседаний Совета директоров Общества на 2010–2011 гг., финансово-хозяйственный план (бизнес-план) на 2011 г., редакции организационно-функциональной структуры, изменения в штатном расписании.

Приняты предложения акционеров о внесении вопросов в повестку дня Годового

общего собрания акционеров, о выдвижении кандидатов в список для голосования по выборам в Совет директоров, о выдвижении кандидатов в список для голосования по выборам в Ревизионную комиссию.

Приняты решения: о созыве и подготовке к проведению Годового общего собрания акционеров, включая рекомендации Годовому общему собранию акционеров о распределении прибыли, размере, порядке, форме и сроке выплаты дивидендов за 2009 г. по акциям, предварительное утверждение годового отчета, представление кандидатуры и определение размера оплаты услуг аудитора; об избрании Председателя Совета директоров, назначении корпоративного секретаря; о назначении новых персональных составов комитетов Совета директоров: комитета по кадрам и вознаграждениям, комитета по стратегическому планированию, комитета по аудиту; об одобрении сделок кредита, залога, приобретения имущества; об одобрении сделок, в которых имеется заинтересованность.



СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Количественный состав Совета директоров Общества определен Уставом и составляет 9 человек.

В 2010 г. действовало два состава Совета директоров:



В период с 06.06.2009 г. по 04.06.2010 г. действовал Совет директоров ОАО «АПЗ» в следующем персональном составе:

ДАНЬКО Андрей Вячеславович,
ДРУГОВА Юлия Владимировна,
ЕРИХОВ Вячеслав Григорьевич,
КАПУСТИН Андрей Анатольевич,
ЛАВРИЧЕВ Олег Вениаминович,
ЛАПТЕВ Сергей Анатольевич,
РОЩИН Алексей Александрович,
СУЩЕВСКИЙ Валентин Александрович,
ЧИКИН Игорь Борисович.

Действующий состав Совета директоров избран на Годовом общем собрании акционеров 04.06.2010 г.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:

ДАНЬКО Андрей Вячеславович

Год рождения: 1972.

Образование: высшее.

В 1994 г. закончил Уральскую государственную юридическую академию по специальности «Правоведение».

Должность в настоящее время:

Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ЗАО «ВПК».

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год: доли не имел.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»: отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год: долей не имел.

ЕРИХОВ**Вячеслав Григорьевич**

Год рождения: 1946.

Образование: высшее. В 1970 г. закончил Московский физико-технический институт по специальности «Радиотехника».

Должность в настоящее время: Руководитель аппарата Генерального директора ОАО «ГСКБ «Алмаз-Антей».

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год: доли не имел.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»: отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год: долей не имел.

ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:

ЛАПТЕВ**Сергей Анатольевич**

Год рождения: 1955.

Образование: высшее. В 1977 г. закончил МГИМО МИД России по специальности «Специалист в области международных отношений со знанием иностранных языков».

Должность в настоящее время: Генеральный директор ЗАО «ВПК».

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год: доли не имел.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»: отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год: долей не имел.

ЛАВРИЧЕВ**Олег Вениаминович**

Год рождения: 1962.

Образование: высшее. В 1985 г. закончил Горьковский политехнический институт им. А.А. Жданова по специальности «Электрооборудование судов»; в 2001 г. закончил Нижегородский университет им. Н.И. Лобачевского – присуждена степень магистра по специальности «Менеджмент»; в 2001 г. закончил Нижегородский университет им. Н.И. Лобачевского – профессиональная переподготовка по программе «Юриспруденция».

Должность в настоящее время: Генеральный директор ОАО «АПЗ».

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год: доли не имел.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»: отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год: долей не имел.

РОЩИН**Алексей Александрович**

Год рождения: 1974.

Образование: высшее. В 1996 г. закончил Волжскую государственную академию водного транспорта по специальности «Экономика и управление на предприятии»; в 2005 г. закончил Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Государственный университет управления» – профессиональная переподготовка по российско-голландской программе «Маркетинговое образование в России».

Должность в настоящее время: Директор по экономике и финансам – заместитель Генерального директора ОАО «АПЗ».

Доля участия в уставном капитале ОАО «АПЗ» за отчетный год: доли не имел.

Совершенные сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «АПЗ»: отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год: долей не имел.



СИБИРЯКОВА Наталья Олеговна

Год рождения: 1974.

Образование: высшее. В 1996 г. закончила Коломенский педагогический институт по специальности «Учитель математики и физики»; в 2000 г. закончила Московский институт экономики, политики и права по специальности «Юриспруденция».

Должность в настоящее время:

Заместитель руководителя
юридического управления.

Доля участия в уставном капитале
ОАО «АПЗ» за отчетный год:
доли не имела.

Совершенные сделки
по приобретению или отчуждению
акций ОАО «АПЗ»: отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах
ОАО «АПЗ» за отчетный год:
долей не имела.

СУЩЕВСКИЙ Валентин Александрович

Год рождения: 1951.

Образование: высшее. В 1972 г. закончил Житомирское высшее зенитно-ракетное командное училище ПВО по специальности «Командная эксплуатация радиотехнических средств». В 1981 г. закончил Военную инженерную радиотехническую академию ПВО по специальности «Инженерно-экономическая».

Должность в настоящее время: Начальник управления по серийному производству управления производственно-технологической политики в области продукции военного назначения ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей».

Доля участия в уставном капитале
ОАО «АПЗ» за отчетный год: доли не имел.

Совершенные сделки по приобретению
или отчуждению акций ОАО «АПЗ»: отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах
ОАО «АПЗ» за отчетный год: долей не имел.

ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:

ХАРЛАМОВА Марина Владимировна

Год рождения: 1962.

Образование: высшее. В 1985 г. закончила Высшую следственную школу МВД СССР по специальности «Правоведение».

Должность в настоящее время:

Руководитель юридического управления
ЗАО «ВПК».

Доля участия в уставном капитале
ОАО «АПЗ» за отчетный год: доли не имела.

Совершенные сделки по приобретению или
отчуждению акций ОАО «АПЗ»: отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых обществах ОАО
«АПЗ» за отчетный год: долей не имела.

УЛУМБЕКОВ Рустам Фаридович

Год рождения: 1966.

Образование: высшее. В 1989 г. закончил Московский инженерно-физический институт по специальности «Экспериментальная ядерная физика».

Должность в настоящее время:

Начальник финансового управления
ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей».

Доля участия в уставном капитале
ОАО «АПЗ» за отчетный год:
доли не имел.

Совершенные сделки
по приобретению или отчуждению
акций ОАО «АПЗ»: отсутствуют.

Доли в дочерних/зависимых
обществах ОАО «АПЗ» за отчетный год:
долей не имел.

19.3. Комитеты Совета директоров

В целях реализации принципов, закрепленных в Кодексе корпоративного поведения, созданы консультационные органы Совета директоров Общества: комитет по кадрам и вознаграждениям, комитет по стратегическому планированию, комитет по аудиту Совета директоров ОАО «АПЗ». Данная группа в системе корпоративных органов управления занимает особое положение, так как отвечает наилучшим стандартам корпоративного управления в рамках открытости Общества при принятии наиболее важных решений Советом директоров для всех акционеров ОАО «АПЗ».

Комитеты Совета директоров предварительно рассматривают, вырабатывают и представляют рекомендации по важнейшим вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров. Решения комитетов являются рекомендательными для Совета директоров Общества.

Деятельность комитетов регулируется локальными нормативными документами Общества — Положениями о комитетах Совета директоров Общества, регламентирующими деятельность, порядок формирования, компетенцию и срок полномочий комитетов Совета директоров Общества.

Состав комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

Лаптев С.А. — председатель комитета по кадрам и вознаграждениям, Данько А.В., Харламова М.В.

Состав комитета по стратегическому планированию Совета директоров

Лавричев О.В. — председатель комитета по стратегическому планированию, Ерихов В.Г., Сущевский В.А.

Состав комитета по аудиту Совета директоров

Рощин А.А. — председатель комитета по аудиту, Сибирякова Н.О., Улумбеков Р.Ф.

19.4. Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом ОАО «АПЗ», руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом общества (Генеральным директором). Исполнительный орган подотчетен Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров.

Кодексом корпоративного поведения Общества, его Уставом и внутренними документами закреплены нормы, позволяющие улучшить качество управления и свести к минимуму вероятность возникновения конфликта интересов между исполнительным органом, Советом директоров и акционерами Компании. Среди таковых выделяются следующие нормы.

Генеральный директор должен воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязан раскрыть Совету директоров информацию об этом конфликте.

Генеральный директор несет ответственность за нарушение положений об использовании конфиденциальной и инсайдерской информации об Обществе, за организацию работы и создание условий по защите государственной тайны на предприятии.

Информация о единоличном исполнительном оргane

Решениями Совета директоров (протокол № 1 от 06.06.2008 г., протокол № 1 от 08.06.2009 г.) на должность Генерального директора Общества избирался Лавричев О.В.

Вознаграждение

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа акционерного общества, каждого члена Совета директоров акционерного общества или общий размер вознаграждения (компенсации расходов) всех этих лиц, выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года: членам Совета директоров Общества за отчетный период вознаграждения не выплачивались.

Критерии определения вознаграждения (компенсация расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества — заработная плата по основному месту работы в соответствии с трудовым договором.

ЛАВРИЧЕВ Олег Вениаминович

Дата и место рождения:

31 декабря 1962 год, город Николаев, Украина.

Образование:

высшее профессиональное, закончил Электротехнический факультет Горьковского политехнического института им. А.А. Жданова, с присвоением квалификации «Инженер-электрик», 1985 г.; Нижегородский университет им. Н.И. Лобачевского, с присвоением квалификации «Магистр менеджмента», 2001 г. (с отличием); Нижегородский университет им. Н.И. Лобачевского, юриспруденция, правовое обеспечение управленческой деятельности, 1999–2001 гг.; Нижегородский институт развития бизнеса, специалист по антикризисному управлению ФСДН, 1998 г.

Места работы за последние 5 лет:

с 06.2005 г. по 01.2008 г. —

Заместитель Генерального директора по общим вопросам ДООАО «Волгогаз» ОАО «Газпром»;

с 01.2008 г. по 06.2008 г. —

Заместитель Генерального директора по производству ДООАО «Волгогаз» ОАО «Газпром»;

с 06.2008 г. по настоящее время —

Генеральный директор ОАО «Арзамасский приборостроительный завод».

Деятельность:

Действительный член

Международной академии менеджмента;

Член Международного Союза экономистов;

Депутат Арзамасской городской Думы;

Член Совета Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей.

Награды:

медаль «300 лет Российскому флоту»;

медаль МЧС России «За содружество во имя спасения»;

медаль МЧС России «Участнику ликвидации пожаров 2010 года»;

благодарность Министерства промышленности и торговли РФ 2010 г.;

почетный знак «За достижения в области качества».

19.5. Ревизионная комиссия

Контроль и оценка качества управления бизнесом ОАО «АПЗ» осуществляются Советом директоров (включая комитет по аудиту), Ревизионной комиссией, внешним аудитором Общества.

Ревизионная комиссия — орган контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров. Немаловажным в деятельности Ревизионной комиссии является право требовать предоставления документов о финансово-хозяйственной деятельности Общества у должностных лиц Общества.

Ревизионный процесс включает в себя выявление Ревизионной комиссией нарушений Обществом законодательства, внутренних документов и решений органов управления в процессе осуществления хозяйственной деятельности.

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества определен Уставом и составляет 5 человек.

Действующий состав Ревизионной комиссии Общества избран на Годовом общем собрании акционеров Общества 04.06.2010 г.

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ:**
МОРОЗОВ Олег Валентинович.

**ЧЛЕНЫ РЕВИЗИОННОЙ
КОМИССИИ:**

ГУБИНА Мария Леонидовна,
ЕГОРОВА Ольга Сергеевна,
ИГНАТОВА Юлия Геннадьевна,
МАКАРОВ Сергей Александрович.

Вознаграждение Членам Ревизионной комиссии Общества за отчетный период вознаграждения не выплачивались.





19.6. Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных Обществом в отчетном 2010 году

Дата принятия решения Советом директоров Наименование и дата договора	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ И ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ
<p>Протокол заседания Совета директоров № 3 от 07.10.2010 г.</p> <p>Договор поручительства от 14.10.2010 г.</p>	<p>– СТОРОНЫ СДЕЛКИ:</p> <p>Открытое акционерное общество Нижегородский коммерческий банк «РАДИОТЕХБАНК» (Арендодатель) и Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод» (Поручитель);</p> <p>– ВЫГОДОПРИБОБРЕТАТЕЛЬ:</p> <p>Общество с ограниченной ответственностью «Торговый Дом «Легенда» (Арендатор);</p> <p>– ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ:</p> <p>Поручитель обязуется отвечать перед Арендодателем за исполнение Обществом с ограниченной ответственностью «Торговый Дом «Легенда» обязательств по договору аренды оборудования с правом выкупа № 198 от «06» мая 2010 года в объеме и в порядке, установленном Договором.</p> <p>Поручитель обязуется отвечать перед Арендодателем за исполнение Арендатором его обязательств полностью, в том числе по следующим условиям:</p> <ul style="list-style-type: none"> • сумма договора аренды: 2 951 600,00 (Два миллиона девятьсот пятьдесят одна тысяча шестьсот рублей 00 копеек), в том числе НДС 18% — 450 244, 07 руб.; • предмет аренды: оборудование (Мясорубка автоматическая WAVE 130 2000S, год выпуска – 2006, производитель Германия; Шприц вакуумный КОМПО-ОПТИ, год выпуска – 2007, производитель Беларусь; Устройство порционирующее ФПК, год выпуска – 2007, производитель Беларусь; Клипсатор автоматический КН-32, год выпуска – 2007, производитель Беларусь; Вакуумно-упаковочная машина Henkelman «Falcon 2-70 softair», год выпуска – 2007, производитель Голландия).

Дата принятия решения Советом директоров Наименование и дата договора	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ И ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ
	<p>Поручитель обязуется отвечать перед Арендодателем в том же объеме, как Арендатор, включая уплату арендных платежей, уплату страховых платежей, неустойки, возмещение убытков вследствие просрочки исполнения обязательств, судебных расходов по взысканию долга и других убытков Арендодателя, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств Арендатором.</p> <p>– СРОК СДЕЛКИ:</p> <p>устанавливается с момента подписания Договора и действует до полного исполнения обязательств Арендатора по договору аренды.</p>
<p>Протокол заседания Совета директоров № 3 от 07.10.2010 г.</p> <p>Договор поручительства от 14.10.2010 г.</p>	<p>– СТОРОНЫ СДЕЛКИ:</p> <p>Открытое акционерное общество Нижегородский коммерческий банк «РАДИОТЕХБАНК» (Лизингодатель) и Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод» (Поручитель);</p> <p>– ВЫГОДОПРИБРЕТАТЕЛЬ:</p> <p>Общество с ограниченной ответственностью «Торговый Дом «Легенда» (Лизингополучатель);</p> <p>– ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ:</p> <p>Поручитель обязуется отвечать перед Лизингодателем за исполнение Обществом с ограниченной ответственностью «Торговый Дом «Легенда» обязательств по договору внутреннего финансового лизинга № 201 от «09» августа 2010 года в объеме и в порядке, установленном Договором.</p> <p>Поручитель обязуется отвечать перед Лизингодателем за исполнение Лизингополучателем его обязательств полностью, в том числе по следующим условиям:</p> <ul style="list-style-type: none"> • сумма договора лизинга: 1 236 279,21 (Один миллион двести тридцать шесть тысяч двести семьдесят девять рублей 21 копейка), в том числе НДС 18% — 188 584, 96 рублей;



Дата принятия решения Советом директоров Наименование и дата договора	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ И ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ
	<ul style="list-style-type: none"> • предмет лизинга: оборудование (Камера универсальная КВУ 2ЕРС с ВД 400 Чехословакия, заводской номер – 12, год выпуска — 2003; Машина для шприцевания мяса НК-27, средняя производительность — 1500 кг/час, тах нагрузка — 40%, заводской номер — 2527, год выпуска — 2003, страна-производитель — Польша). <p>Поручитель отвечает перед Лизингодателем в том же объеме, как Лизингополучатель, включая уплату лизинговых платежей, уплату страховых платежей, неустойки, возмещение убытков вследствие просрочки исполнения обязательств, судебных расходов по взысканию долга и других убытков Лизингодателя, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств Лизингополучателем.</p> <p>– СРОК СДЕЛКИ:</p> <p>устанавливается с момента подписания Договора и действует до полного исполнения обязательств Лизингополучателя по договору лизинга.</p>

19.7. Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
ПРИНЦИПЫ И СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ				
1.	Соблюдение принципов корпоративного управления	Соблюдается	<p>Основные принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративного поведения ОАО «АПЗ», утвержденном Советом директоров Общества от 29.04.2010 г. (протокол № 8) (далее — Кодекс):</p> <p>Общество принимает на себя обязательство совершенствовать корпоративное управление в соответствии с принципами, обеспечивающими:</p> <p>– реальную возможность для акционеров осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе;</p>	

№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
			<ul style="list-style-type: none"> – равное отношение к акционерам, владеющим акциями одного типа (категории), включая миноритарных и иностранных акционеров; – осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Общества и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительного органа Общества, а также подотчетность членов Совета директоров его акционерам; – разумное и добросовестное осуществление исполнительным органом Общества эффективно-го руководства текущей деятельностью Общества в интересах обеспечения его долгосрочного устойчивого развития и получения акционерами выгоды от этой деятельности; – подотчетность исполнительного органа Совету директоров Общества и его акционерам; – своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления, существенных корпоративных действиях в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами; – эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров; 	



№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
			<p>– соблюдение законных прав работников Общества, развитие партнерских отношений между Обществом и работниками в решении социальных вопросов и регламентации условий труда;</p> <p>– активное сотрудничество Общества с инвесторами, кредиторами и иными заинтересованными группами в целях увеличения роста стоимости Общества, включая увеличение его активов, увеличение цены акций и иных ценных бумаг, повышение его репутации.</p>	
2.	Наличие в Обществе внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления и контроля Общества и их соответствие действующему законодательству	Соблюдается	<p>В Обществе утверждены следующие внутренние документы:</p> <p>Устав ОАО «АПЗ» (новая редакция № 4);</p> <p>Положение о Совете директоров ОАО «АПЗ» (новая редакция № 3);</p> <p>Положение о Ревизионной комиссии ОАО «АПЗ»;</p> <p>Кодекс корпоративного поведения ОАО «АПЗ».</p> <p>Внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления и контроля, основаны на требованиях российского законодательства, в них также учтены основные положения Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ РФ (распоряжение от 04.04.2002 г. № 421/р).</p>	
3.	Раскрытие на корпоративном сайте Общества внутренних документов Общества, регулирующих деятельность органов управления и контроля компании	Соблюдается	Внутренние документы Общества, регулирующие деятельность органов управления и контроля компании, раскрываются на сайте ОАО «АПЗ» по адресу: www.oaoapz.com .	

№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
РЕАЛИЗУЕМАЯ В ОБЩЕСТВЕ ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ				
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ				
4.	Соблюдение порядка избрания и прекращения полномочий членов Совета директоров Общества	Соблюдается	Порядок избрания Совета директоров, определенный п. 10.5 ст. 10 Устава Общества, соблюдается. 04.06.2010 г. состоялось Годовое общее собрание акционеров ОАО «АПЗ» по итогам 2009 г., на котором посредством кумулятивного голосования был избран действующий состав Совета директоров.	
5.	Наличие в Уставе Общества требования об избрании Совета директоров Общества кумулятивным голосованием	Соблюдается	В соответствии с п. 10.5 ст. 10 Устава члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров кумулятивным голосованием.	
6.	Наличие в составе Совета директоров Общества не более 25% исполнительных директоров, являющихся одновременно работниками Общества	Соблюдается	Решением Годового общего собрания акционеров Общества 04.06.2010 г. избран новый состав Совета директоров ОАО «АПЗ». Из 9 членов Совета директоров нового состава 2 являются одновременно работниками Общества (Генеральный директор Общества Лавричев Олег Вениаминович, Директор по экономике и финансам — заместитель Генерального директора Общества Рощин Алексей Александрович), что составляет менее 25% исполнительных директоров.	



№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
7.	Соблюдение принципа запрета на совмещение должностей единоличного исполнительного органа Общества и Председателя Совета директоров Общества	Соблюдается	<p>В соответствии с п. 2 ст. 66 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа, не может быть одновременно Председателем Совета директоров Общества. Единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) ОАО «АПЗ» является Лавричев Олег Вениаминович.</p> <p>В отчетном 2010 г. Председателем Совета директоров Общества являлся Данько Андрей Вячеславович.</p>	
8.	Наличие в Обществе комитетов Совета директоров	Соблюдается	<p>В Обществе создано 3 комитета Совета директоров Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> – комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «АПЗ» (создан решением Совета директоров Общества, протокол № 3 от 17.07.2008 г.); – комитет по стратегическому планированию Совета директоров ОАО «АПЗ» (создан решением Совета директоров Общества, протокол № 3 от 17.07.2008 г.); – комитет по аудиту Совета директоров ОАО «АПЗ» (создан решением Совета директоров Общества, протокол № 3 от 17.07.2008 г.). 	
9.	Н а л и ч и е утвержденных Советом директоров внутренних документов Общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов Совета директоров	Соблюдается	<p>Советом директоров утверждены Положения о комитетах Совета директоров Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «АПЗ» (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол № 3 от 17.07.2008 г.); – Положение о комитете по стратегическому планированию Совета директоров ОАО «АПЗ» 	

№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
			(утверждено решением Совета директоров Общества, протокол № 3 от 17.07.2008 г.); – Положение о комитете по аудиту Совета директоров ОАО «АПЗ» (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол № 3 от 17.07.2008 г.);	
10.	Наличие в Обществе утвержденного плана работы Совета директоров Общества	Соблюдается	План работы Совета директоров на 2009–2010 гг. утвержден решением Совета директоров Общества (протокол № 3 от 25.09.2009 г.). План работы Совета директоров на 2010–2011 гг. утвержден решением Совета директоров Общества (протокол № 2 от 27.07.2010 г.).	
11.	Проведение заседаний Совета директоров Общества не реже одного раза в квартал	Соблюдается	В соответствии с п. 11.1 ст. 11 Положения о Совете директоров Общества заседания проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал. В 2010 г. заседания Совета директоров проводились с периодичностью не реже одного раза в квартал, было проведено 7 заседаний (1 квартал — 2 заседания, 2 квартал — 2 заседания, 3 квартал — 1 заседание, 4 квартал — 2 заседания).	
12.	Наличие во внутренних документах Общества порядка проведения заседаний Совета директоров Общества	Соблюдается	Положение о Совете директоров ОАО «АПЗ», утверждено Годовым общим собранием акционеров ОАО «АПЗ» (протокол № б/н от 07.06.2008 г.).	



№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
13.	Публичное раскрытие на сайте Общества информации о вознаграждении членов Совета директоров Общества	Соблюдается	Информация о вознаграждении членов Совета директоров Общества раскрывается в ежеквартальном отчете ОАО «АПЗ», годовом отчете Общества.	
14.	Наличие в Обществе специального должностного лица (секретаря Общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 12.2 ст. 12 Устава Общества в целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения общего собрания акционеров, деятельности Совета директоров Общества, Советом директоров Общества назначен корпоративный секретарь Общества. Решением Совета директоров Общества (протокол № 1 от 08.06.2009 г.) корпоративным секретарем Общества избрана Чупаева Ксения Дмитриевна. Решением Совета директоров Общества (протокол № 1 от 04.06.2010 г.) корпоративным секретарем Общества избрана Чупаева Ксения Дмитриевна.	
15.	Наличие в Уставе или внутренних документах Общества порядка назначения (избрания) секретаря Общества и обязанностей секретаря Общества	Соблюдается	Порядок избрания и обязанности корпоративного секретаря Общества регламентированы ст.12 Устава, ст.10 Положения о Совете директоров, ст. 6 Кодекса корпоративного поведения.	

№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
16.	Соблюдение обязанности членов Совета директоров Общества воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между интересами члена Совета директоров и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности информировать об этом Совет директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 4.6 Кодекса Совет директоров в своих решениях исходит из необходимости действовать справедливо по отношению ко всем акционерам и не может учитывать интересы только какой-либо одной группы акционеров. Он обеспечивает создание системы выявления и разрешения потенциальных конфликтов интересов как среди своих членов, так и в деятельности единоличного исполнительного органа. За отчетный период нарушений не выявлено.	

ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН (ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР)

17.	С о б л ю д е - н и е порядка избрания Единоличного исполнительного органа (Генерального директора)	Соблюдается	Порядок избрания Генерального директора Общества, определенный ст. 11 Устава, соблюдается. В соответствии с п. 11.4 Устава Генеральный директор избирается Советом директоров на срок, устанавливаемый Советом директоров Общества. Совет директоров вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий Генерального директора и об избрании нового Генерального директора.	
-----	-----------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--



№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
18.	Н а л и ч и е утвержденной Советом директоров Общества системы вознаграждения Единоличного исполнительного органа (Генерального директора)	Соблюдается	В соответствии с п. 10.2.12 Устава Совет директоров утверждает условия договора, дополнительных соглашений к договору, заключаемых Обществом с Генеральным директором, в том числе – размер его вознаграждения.	
19.	Соблюдение обязанности Единоличного исполнительного органа (Генерального директора) воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 5.4 Кодекса Генеральный директор должен воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта обязан раскрыть Совету директоров информацию об этом конфликте. За отчетный период нарушений не выявлено.	

№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
20.	Н а л и ч и е внутреннего документа Общества, предусматривающего порядок раскрытия Единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества информации об осуществлении им коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества	Соблюдается	п. 5.4 Кодекса	
21.	Р а с к р ы т и е Единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) перед Обществом информации об осуществлении им коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества	Соблюдается	За отчетный период нарушений не выявлено.	



№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
-------	----------------------------------------	--------------------------------	-------------------------------------	----------------------------------

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ

22.	Представление исполнительными органами Общества Совету директоров ежеквартальных отчетов о своей деятельности	Соблюдается	В 2010 г. для рассмотрения и утверждения Совету директоров представлялись отчеты Генерального директора по направлениям деятельности.	
-----	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

АКЦИОНЕРЫ ОБЩЕСТВА

ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И ЗАЩИТА ПРАВ АКЦИОНЕРОВ

23.	Ведение реестра акционеров Общества независимым регистратором	Соблюдается	Ведение реестра акционеров осуществляется независимым регистратором ООО «Оборонрегистр» по договору на ведение реестра владельцев именных ценных бумаг от 05.09.2008 г. № 179.	
24.	Соблюдение прав акционеров на своевременное предоставление информации	Соблюдается	Общество предоставляет информацию в порядке и в сроки, определенные законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением об информационной политике ОАО «АПЗ».	
25.	Соблюдение Обществом требований о раскрытии информации, в том числе в сети Интернет	Соблюдается	Общество раскрывает информацию в порядке и в сроки, определенные законодательством Российской Федерации и Уставом. Указанная информация, а также информация, подлежащая раскрытию в соответствии с Положением об информационной политике ОАО «АПЗ», размещается Обществом на сайте в сети Интернет по адресу: www.oaoapz.com .	

№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
-------	----------------------------------------	--------------------------------	-------------------------------------	----------------------------------

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

26.	Заблаговременное извещение акционеров о проведении Общего собрания акционеров независимо от вопросов, включенных в его повестку дня	Соблюдается	04.06.2010 г. состоялось Годовое общее собрание акционеров Общества. Сообщение о проведении Годового общего собрания акционеров, состоявшегося 04.06.2010 г., было опубликовано 06.05.2010 г. на корпоративном сайте ОАО «АПЗ», а также в иных источниках, предусмотренных п. 9.8 Устава, в сроки, установленные законодательством РФ.	
27.	Соблюдение порядка внесения предложений в повестку дня Общего собрания акционеров Общества	Соблюдается	Порядок внесения предложений в повестку дня Общего собрания акционеров определен ст. 53 ФЗ от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положением о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров, утвержденным Постановлением ФКЦБ РФ от 31.05.2002 г. № 17/пс, ст. 9.9.1 Устава. Предложения о внесении вопросов в повестку дня, о выдвижении кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества для избрания на Годовом общем собрании акционеров Общества 04.06.2010 г. поступили с соблюдением порядка внесения.	



№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
28.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров	Соблюдается	<p>Порядок и перечень информации (материалов) для ознакомления лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров в соответствии с п. 10.2.5 ст. 10 Устава Общества, определяется решением Совета директоров Общества.</p> <p>С информацией (материалами), предоставляемой при подготовке к проведению Годового общего собрания акционеров ОАО «АПЗ», лица, имеющие право на участие в Годовом общем собрании акционеров Общества, могли ознакомиться в период с 14.05.2010 г. в рабочие дни с 9 до 17 часов (перерыв на обед с 13 до 14 часов) в помещении трансфер-агента Общества — филиала ОАО «Межрегиональный регистраторский центр» в г. Арзамасе (607220, Нижегородская область, г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 28); в выходные дни с 9 до 17 часов (перерыв на обед с 13 до 14 часов) — в помещении единоличного исполнительного органа Общества (607220, Нижегородская область, г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 8А).</p>	
29.	Соблюдение Обществом обязанности доводить результаты Общего собрания акционеров до сведения акционеров	Соблюдается	<p>Порядок ознакомления акционеров Общества с итогами голосования и решениями, принятыми Общим собранием акционеров, определен Уставом Общества: при проведении Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия — п. 9.20 Устава Общества.</p> <p>В форме сообщения о существенном факте «Сведения о решениях общих собраний» на сайте в сети Интернет по адресу: www.oaoapz.com.</p>	

№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
30.	Выполнение рекомендаций о присутствии на Общем собрании акционеров Генерального директора, членов Совета директоров, ревизионной комиссии и аудитора Общества	Соблюдается	<p>04.06.2010 г. состоялось Годовое общее собрание акционеров Общества, на котором присутствовали: Председатель Совета директоров Данько Андрей Вячеславович, Генеральный директор – Лавричев Олег Вениаминович.</p> <p>В соответствии с п. 3.15 Кодекса, с целью предоставления акционерам возможности получения ответов на поставленные ими вопросы, Общество предоставляет возможность присутствия на Общем собрании акционеров Генерального директора, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и аудитора Общества.</p>	

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

31.	Н а л и ч и е утвержденного в Обществе документа о политике в отношении выплаты дивидендов	Соблюдается	Решением Совета директоров Общества (протокол № 5 от 09.09.2008 г.) утверждено Положение о дивидендной политике ОАО «АПЗ».	
32.	Соблюдение порядка и сроков выплаты дивидендов акционерам Общества	Соблюдается	Порядок принятия решений о выплате дивидендов, а также размерах и сроках выплаты дивидендов определен ст. 6 Устава.	

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ И ПРОЗРАЧНОСТЬ**ПОЛИТИКА И ПРАКТИКА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ**

33.	Н а л и ч и е утвержденного в Обществе Положения об информационной политике	Соблюдается	Решением Совета директоров (протокол № 5 от 09.09.2008г.) в Обществе утверждено Положение об информационной политике ОАО «АПЗ».	
-----	-----------------------------------------------------------------------------	-------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--



№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
34.	Наличие у Общества вебсайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об Обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Общество имеет сайт в сети Интернет по адресу: www.oaoarz.com ., на котором регулярно раскрывается информация об Обществе.	

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

35.	Ведение учета и подготовка финансовой отчетности в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности и публикация отчетности на сайте Общества	Соблюдается	В соответствии со ст. 15 Устава Общество ведет бухгалтерский учет и представляет финансовую отчетность в порядке, установленном законодательством Российской Федерации и Уставом. Общество публикует отчетность на сайте ОАО «АПЗ» в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Положением об информационной политике ОАО «АПЗ».	
-----	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

КОНТРОЛЬ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

36.	Н а л и ч и е утвержденного Общим собранием акционеров Общества внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества Ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «АПЗ» утверждено Общим собранием акционеров Общества 28.06.2002 г. (протокол от 28.06.2002 г.).	
-----	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

№ п/п	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии к факту неисполнения
-------	----------------------------------------	--------------------------------	-------------------------------------	----------------------------------

СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ

37.	Соблюдение раскрытия информации о реальных собственниках пяти и более процентов голосующих акций	Соблюдается	Структура акционерного капитала с раскрытием информации о реальных собственниках пяти и более процентов голосующих акций размещена на сайте Общества в сети Интернет.	
-----	--------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

ПРИНЦИПЫ И ПРАКТИКА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ХОЗЯЙСТВЕННЫМИ ОБЩЕСТВАМИ

38.	Наличие в Обществе утвержденного порядка взаимодействия с ДЗО, в которых участвует Общество	Соблюдается	Порядок взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество, разрабатывается Обществом, регламентирован пп. 10.2.33., 10.2.34. Устава Общества. Дополнительно разрабатывается отдельное положение.	
-----	---------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--



20

ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ после отчетной даты

ЯНВАРЬ

ОАО «АПЗ» приступило к серийному выпуску новой модели счетчика воды с импульсным выходом СВК 15-3-2И.

ОАО «АПЗ» вручен сертификат соответствия системе менеджмента качества. Документ действителен до 23.12.2011 г.

ОАО «АПЗ» получен патент на «Способ определения обводненности эмульсии». Изобретение используется в системе «Ультрафлоу», способствует повышению точности и упрощает способ измерения количества воды в эмульсии (нефти).

Директор по экономике и финансам ОАО «АПЗ» А.А. Рощин признан победителем регионального этапа Российского конкурса «Менеджер года» по направлению «Лучший менеджер структурного подразделения». Его кандидатура Нижегородским отделением Вольного экономического общества, Законодательным собранием НО, областным Правительством рекомендована для участия в заключительном федеральном этапе российского конкурса.

ОАО «АПЗ» отмечено благодарностью администрации Арзамасского района за активное участие в проекте «Социальное партнерство» и значительный вклад в развитие системы образования Арзамасского района.

ОАО «АПЗ» награждено Благодарственным письмом Правительства области за активную работу по созданию здоровых и безопасных условий труда работников и участие в областном смотре-конкурсе на лучшее предприятие по охране труда за 2010 г.

ФЕВРАЛЬ

Генеральный директор ОАО «АПЗ» О.В. Лавричев получил Благодарственное письмо Правительства области за большой вклад в обеспечение защиты населения от чрезвычайных ситуаций и стихийных бедствий, выполнение мероприятий гражданской обороны в 2010 г.

В новом расширенном формате прошли первые в этом году заседания Научно-технического совета под председательством Генерального директора О.В. Лавричева. Обновленный экспертно-консультативный орган призван формулировать и рассматривать особо важные проблемы научно-технической, инновационной деятельности, модернизации производства, подготовки кадров высшей квалификации. В составе НТС созданы постоянно действующие секции.

Группа работников предприятия награждена медалями МЧС России «Участнику ликвидации тушения пожаров 2010 года».

Генеральный директор  О.В. Лавричев

Главный бухгалтер  В.И. Миронова



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2010

УТВЕРЖДЕНО

Годовым общим собранием акционеров ОАО «АПЗ»
Протокол № б/н от «28» апреля 2011 года.

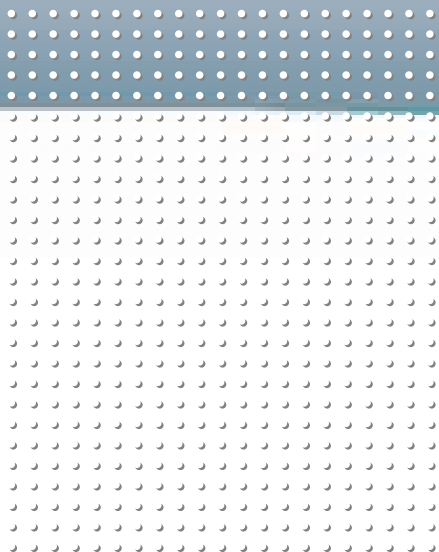
Предварительно утвержден
Советом директоров ОАО «АПЗ»
Протокол № 8 от «25» марта 2011 года.



Открытое акционерное общество
«АРЗАМАССКИЙ ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ | 2010 |

Более подробную информацию о деятельности
ОАО «АРЗАМАССКИЙ ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»
можно получить на сайте oaoapz.com





Открытое акционерное общество

«АРЗАМАССКИЙ ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»

607220, Россия, г. Арзамас Нижегородской области,
ул. 50 лет ВЛКСМ, 8А

Тел. +7 (831-47) 7-91-20; Факс +7 (831-47) 4-46-68

E-mail: apz@oaoapz.com; [http:// www.oaoapz.com](http://www.oaoapz.com)